



SOLIDARITÉS NOUVELLES LOGEMENT

ÉDITO

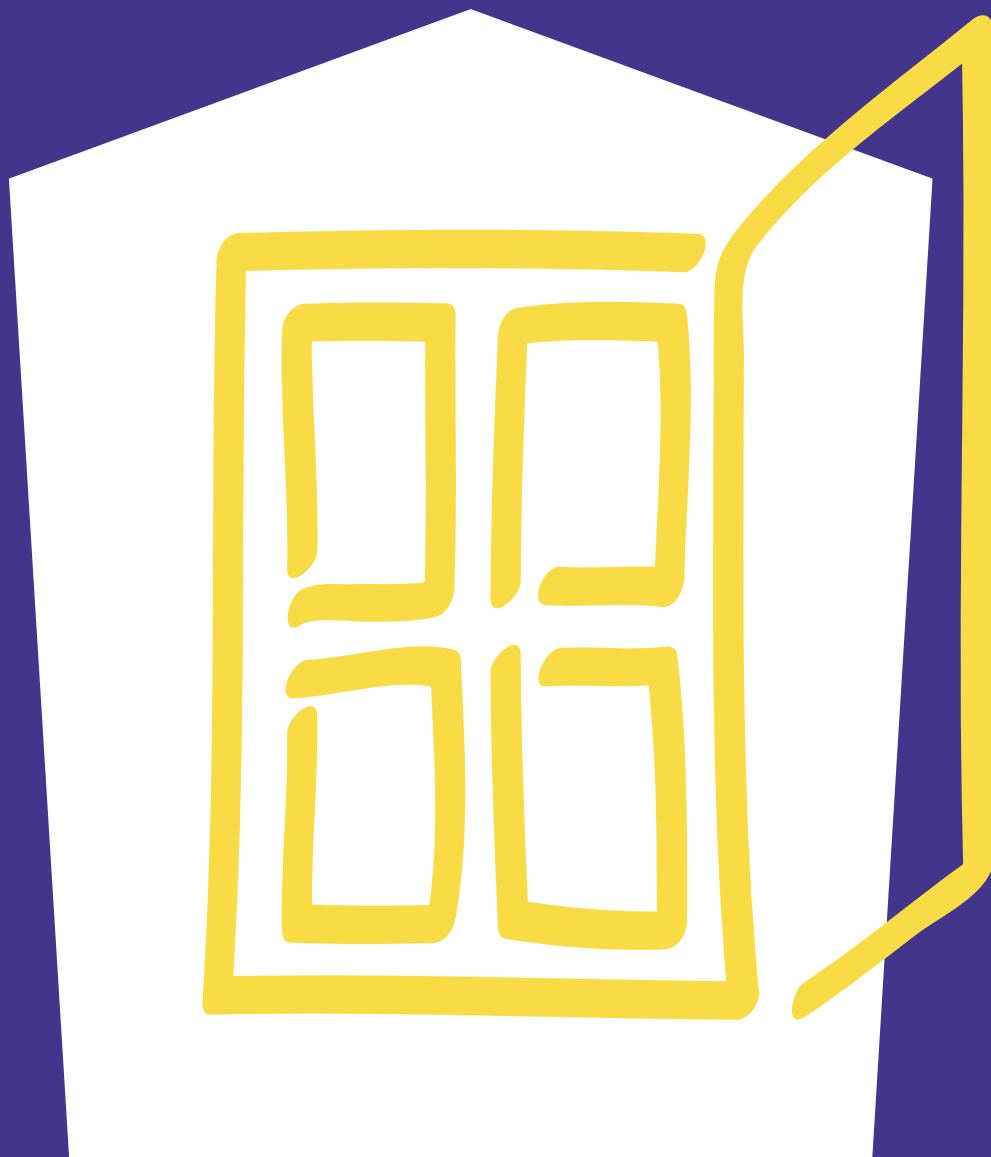
Inquiétudes, manque de moyens, canicules, instabilité politique, niveau sans précédent des personnes en attente d'un logement social en particulier en Île-de-France, marché immobilier en berne depuis plusieurs années, tensions de notre société et séductions simplistes de discours d'exclusion.... Alors, faut-il se replier, renoncer à accompagner ceux qui sont encore trop loin d'un logement et d'une stabilité ? Avec tous, 1350 bénévoles et 108 salariés, les locataires, nos partenaires, SNL maintient son cap.

En 2025, avec maintenant 1282 logements, nous avons continué à agir, investir, innover, développer, accueillir et accompagner les plus fragiles. Derrière ces chiffres, il y a des personnes : des histoires et des parcours qui se retissent ; des rencontres qui transforment ; des chemins à nouveau ouverts ; de la dignité retrouvée.

Trop difficile ? Pas possible ? Si, c'est possible...
Merci à vous tous !

Soutenez-nous et venez nous rejoindre !

Catherine Larrieu,
Présidente de la fédération SNL



2025

L'ESSENTIEL

Chiffres au 31/12/2025

Merci à vous tous, donateurs, partenaires, sympathisants, qui en vous engageant à nos côtés, contribuez à faire vivre le projet SNL !

solidarites-nouvelles-logement.org

NOS MISSIONS

Solidarités Nouvelles pour le Logement (SNL) est un mouvement citoyen reconnu aujourd'hui comme un acteur majeur du logement d'insertion en Île-de-France.

Depuis près de 40 ans, nous nous engageons aux côtés de personnes en situation d'exclusion et de mal-logement pour leur permettre d'accéder à un logement digne et décent. Nous proposons une solution innovante, combinant un accompagnement professionnel et bénévole, permettant ainsi à chaque personne de se reconstruire.

NOTRE ACTIVITÉ REPOSE SUR 3 PILIERS

- 1 Créer et louer des logements d'insertion** dans le diffus, à des personnes en difficulté « le temps qu'il faut » pour qu'elles retrouvent une stabilité.
- 2 Accompagner chaque ménage** en tissant du lien social, jusqu'à l'accès à un logement pérenne.
- 3 Sensibiliser et témoigner** pour fédérer autour de notre action et agir, aux côtés des acteurs publics et privés, en faveur du logement d'insertion.

LES VALEURS QUI NOUS PORTENT

LA PROXIMITÉ

Elle constitue le fondement de notre action et guide toutes les actions de l'association sur le terrain. SNL agit au cœur des villes, à l'échelle du quartier et du voisinage.

LE POUVOIR D'AGIR

Bénévoles, locataires et salariés mobilisent leur capacité d'agir pour faire vivre et incarner une société plus juste.

LE PARTAGE ET LA COOPÉRATION

Les compétences sont mutualisées pour proposer des solutions innovantes adaptées à chaque personne et à chaque situation. La coopération est privilégiée.

ORGANISATION

STRUCTURE FÉDÉRATIVE

snl
UNION

COOPÉRATIVE FONCIÈRE SOLIDAIRE

Elle porte les opérations immobilières des associations SNL et partenaires associatifs

snl - PROLOGUES

ASSOCIATIONS DÉPARTEMENTALES

snl
PARIS

snl
YVELINES

snl
ESSONNE

snl
HAUTS-DE-SEINE

snl
VAL-DE-MARNE

snl
VAL-D'OISE

FONDS DE DOTATION

Il gère les libéralités
Fonds SNL

FONDATION ABRITÉE SNL*

Sous l'égide de la Fondation pour
le Logement des Défavorisés

108 salariés

dont **42%** de travailleurs sociaux

1350 bénévoles

réunis en **107 Groupes Locaux de Solidarité (GLS)**

GOVERNANCE

Les Assemblées Générales des associations réunissent les membres actifs. Elles ont lieu au moins une fois par an.

Chaque entité Solidarités Nouvelles pour le Logement a un **Conseil d'administration** composé d'administrateurs bénévoles. Le Conseil d'Administration de SNL Union est composé d'administrateurs de chaque entité départementale.

Des commissions permanentes et des groupes de travail se tiennent régulièrement afin de mettre en œuvre la stratégie votée en Conseil d'administration de SNL Union et de mutualiser les travaux des différentes entités du mouvement sur des sujets transverses.

La gouvernance de SNL-Prologues est composée des associations SNL et de 6 personnes qualifiées. 3 censeurs ont un rôle de conseil et d'alerte.

* Hors reconnaissance Don en confiance puisque celle-ci est attribuée par la Fondation pour le Logement des Défavorisés qui l'abrite.



CHIFFRES CLÉS 2025

3 255

personnes présentes
dans nos logements

640

nouvelles personnes
accueillies

36

nouveaux logements
produits

1 282

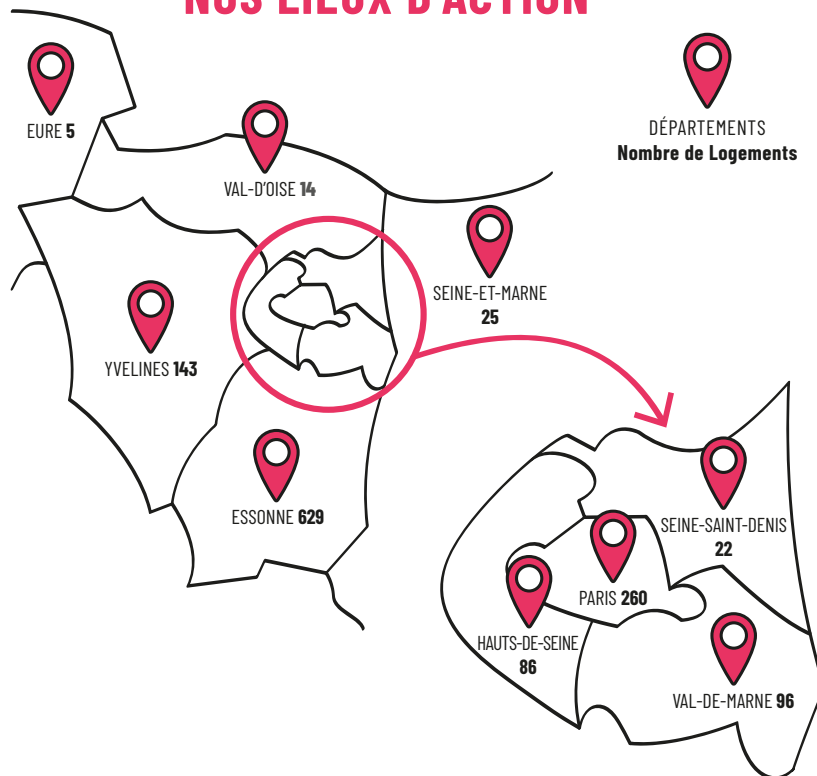
logements
en service*

16

opérations engagées pour
40 (futurs) logements

*En comptabilisant les 2 logements de la foncière solidaire eci00re, portée conjointement par la Métropole de Lyon et SNL-Prologues.

NOS LIEUX D'ACTION



QUI SONT LES LOCATAIRES SNL ?

1 399

enfants

1 114

femmes

742

hommes

44%

de familles
monoparentales

34%

personnes seules

18%

couples avec enfants

4%

couples sans enfants

83%

vivent sous le seuil
de pauvreté

85%

n'avaient pas de
logement personnel

LE LOGEMENT D'INSERTION ACCOMPAGNÉ

Pour des personnes ayant connu des ruptures successives et l'errance résidentielle, le logement d'insertion représente une étape intermédiaire souvent indispensable, que ni l'hébergement d'urgence ni le logement HLM classique ne peuvent assurer. Parce qu'avoir un toit à soi, c'est retrouver une stabilité essentielle pour initier dans la durée différentes démarches : faire valoir ses droits, reprendre une formation, trouver un travail ou encore scolariser durablement ses enfants. Chaque ménage est accompagné, par un travailleur social et un binôme de bénévoles, qui tissent avec lui du lien social jusqu'à l'accès à un logement pérenne.

3,4 ans

c'est la durée moyenne de
séjour dans un logement
SNL par les locataires
partis en 2025

96%

des personnes sorties en
2025 intègrent un logement
pérenne, preuve d'une
insertion sociale réussie



LE SAVIEZ-VOUS ?

SNL privilégie les opérations de petite taille, très diffuses dans le tissu urbain : en moyenne 2,6 logements par opération. Cette approche « en dentelle » reste majoritaire, puisque 68% des opérations engagées en 2025 ne comptent qu'un seul logement. Ce parti pris, associé à l'emplacement privilégié de nos logements, constitue un facteur d'insertion essentiel pour les locataires SNL.



Il y a quelques années, la nuit est tombée d'un coup sur notre vie. J'ai dû tout quitter, fuir la violence avec mon petit garçon. Ce soir-là, je regardais mon fils et je me demandais comment nous allions survivre, comment on se reconstruit quand on repart de zéro. Puis SNL est arrivé. [...] Au début je cherchais simplement un toit mais en poussant la porte, j'ai trouvé bien plus que des briques : j'ai trouvé une famille d'âmes bienveillantes. À présent, je respire, je revis. Mon fils rit aux éclats.

SARAH, LOCATAIRE

2025 QUELQUES FAITS MARQUANTS

► Le nouveau site SNL est lancé

Conçu dans la continuité de la nouvelle identité visuelle adoptée en 2024, le nouveau site internet, mis en ligne fin décembre, renforce la visibilité du mouvement auprès du grand public, des partenaires et des donateurs. Il offre un accès plus fluide à l'information et affirme une présence numérique cohérente avec l'identité de SNL.

► Un séminaire annuel pour consolider notre modèle

Organisé désormais chaque année, il a réuni salariés, bénévoles et administrateurs pour préparer l'avenir du mouvement, autour de 4 chantiers prioritaires, dont l'amplification et la sécurisation des ressources et un fonds de solidarité commun. Une démarche structurante dans un contexte de financements contraints.

► Lancement d'ecl00re, foncière solidaire à Lyon

Portée conjointement par SNL-Prologues et la Métropole de Lyon, avec le soutien de SNL Union, ecl00re ambitionne de créer 350 logements d'insertion en 6 ans par la mobilisation du parc vacant et la rénovation de passoires thermiques. La structure a été officiellement créée sous forme de SCIC à la suite d'un vote unanime du Conseil métropolitain du 17 novembre 2025, aux côtés de 22 coopérateurs (organismes HLM, associations, fonds d'épargne, acteurs de l'immobilier privé).

► L'enquête bénévole : une première depuis 8 ans

Avec 412 réponses recueillies, soit plus de 30% des bénévoles SNL, cette consultation inédite offre un panorama représentatif de l'engagement au sein de l'association : motivations, sentiment d'appartenance, freins à un engagement plus soutenu. Ses résultats éclairent désormais la stratégie d'engagement du mouvement SNL.

ET DU CÔTÉ DES LOGEMENTS D'INSERTION...

► Premier projet de pension de famille pour SNL Val-de-Marne (Ivry-sur-Seine)

SNL 94 s'engage dans le développement de sa première pension de famille. Le programme comprend 20 logements, complétés par 9 logements en habitat inclusif dédiés à des personnes en situation de handicap. Le site, dont l'ouverture est prévue en 2027, repose sur un projet écologique ambitieux (autosuffisance énergétique, réemploi, matériaux biosourcés).

► SNL Yvelines inaugure six logements d'insertion à Louveciennes

Menée en lien avec la municipalité, cette opération d'envergure pour l'association - plus coutumière de projets de petite taille - porte à dix le nombre de logements SNL dans la commune. Le bâtiment a été repéré grâce à la vigilance d'un Groupe Local de Solidarité actif depuis 20 ans sur le territoire.

2026 NOS PERSPECTIVES

► Des actions de notoriété

SNL accentue ses actions de communication en créant de nouveaux supports pour présenter le mouvement associatif dans toute sa diversité, et lancera en 2027 des actions de notoriété destinées à susciter l'engagement du grand public, notamment de nouveaux donateurs. Cette dynamique vise également à valoriser l'engagement bénévole, dans une logique de recrutement et de fidélisation autour des missions de SNL.



LE SAVIEZ-VOUS ?

Créée en 1995, la foncière du mouvement, SNL-Prologues fait partie des sept foncières françaises à avoir obtenu le mandatement européen SIEG* (Service d'Intérêt Économique Général) qui confère une réduction d'impôt de 25% du montant investi. Cette reconnaissance implique 3 conditions :

- Le portage des fonciers destinés à au moins 70% de publics économiquement faibles. Le taux réel pour SNL atteint 97%, allant au-delà de l'obligation légale.
- La protection d'un commun, en le sortant durablement d'une logique de plus-value. Pour SNL, ce commun est constitué de logements situés dans des secteurs tendus avec un réseau de services publics.
- Une vérification annuelle par le Ministère du Logement, l'ANCOLS (Agence Nationale de Contrôle du Logement Social) et le Ministère de l'Économie et des Finances.

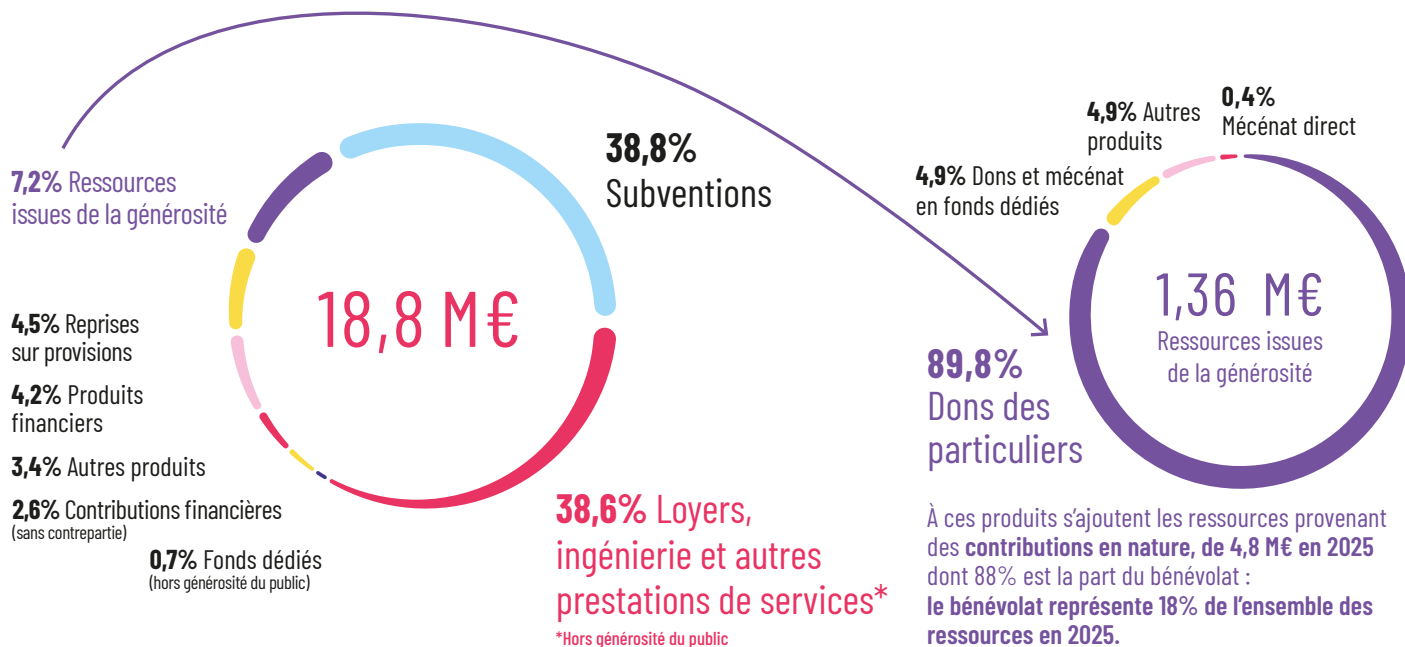
*Le mandatement SIEG et l'agrément ESUS (entreprise solidaire d'utilité sociale), dont bénéficie SNL-Prologues, ouvrent droit à une réduction d'impôt de 25% du montant investi, sous réserve des conditions prévues par le régime fiscal applicable.



MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Les ressources de Solidarités Nouvelles pour le Logement proviennent principalement des produits de ses activités immobilières sociales et des subventions ainsi que des contributions en nature du bénévolat.

LES RESSOURCES ÉCONOMIQUES



LE TOTAL DES PRODUITS S'ÉLÈVE À 18,8 MILLIONS D'EUROS

Les ressources liées à la générosité du public s'élèvent à 1,4 M€ et représentent 7% des produits totaux. Elles sont constituées :

- **Des dons des particuliers (1218 k€)** : en augmentation (+26 k€) par rapport à 2024, expliquée par la dynamique des associations (organisation d'événements).
- **Des legs, donations et assurances-vie** : aucun produit issu des cessions de libéralités reçues en 2025.
- De l'utilisation **de fonds dédiés** constitués sur les exercices antérieurs (66 k€).
- Du **mécénat direct** (6 k€).
- De **ressources diverses** (66 k€).

Les produits non liés à la générosité du public représentent 17,4 M€. Ils proviennent :

- **Des loyers et autres prestations de services (7,3 M€)**, issus des biens immobiliers acquis précédemment, notamment grâce à la générosité du public.
- **Des subventions (7,3 M€)** :
 - issues de la quote-part des subventions d'investissement liées au logement (2,6 M€), reprise chaque année au même rythme que l'amortissement des logements;
 - et d'exploitation (4,6 M€) : les collectivités locales et l'État sont nos principaux financeurs. Ils financent l'accompagnement social des locataires et l'activité sociale des pensions de famille.

- **Des contributions financières ou « aides privées » (0,5 M€)** : constituées des soutiens de fondations, d'associations, d'institutions parapubliques et d'entreprises, qui ne sont pas considérés comme du mécénat. Elles financent des opérations immobilières, l'accompagnement, des actions sociales spécifiques ainsi que le fonctionnement.
- **Des reprises sur provisions (0,8 M€)**, liées aux travaux, à l'entretien des biens et au recouvrement d'impayés.
- **Des produits financiers (0,8 M€)**, issus des placements de la trésorerie.
- **De l'utilisation de fonds dédiés (0,1 M€)**
- **D'autres produits (0,6 M€)**, comme des indemnités d'assurance, des produits de cessions de biens immobiliers.



EMPLOI DES RESSOURCES



Sur le total de nos charges, 82,6% sont fléchées sur nos missions sociales (15,5 M€) et **5,9% destinées au fonctionnement (1,1 M€)**, 1,6% à la recherche de fonds.

ZOOM SUR NOS MISSIONS SOCIALES

56,8%

Assurer le coût de la gestion de logements existants

16,2%

Accompagnement des locataires

10,4%

Entretien des logements

7,5%

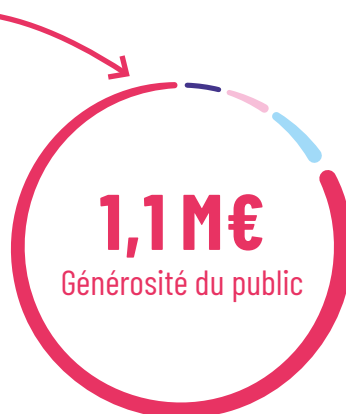
Produire de nouveaux logements

5,7%

Animer des réseaux de bénévoles et de plaidoyer

3,4%

Faire vivre les pensions de famille



84,4% Missions sociales

6,5% Recherche de fonds

5,1% Fonctionnement

14% Report en fonds dédiés

En 2025, sur les 1,36 M€ de ressources liées à la générosité du public, 1,1 M€ ont été employés dans l'année, dont 0,9 M€ pour les missions sociales, soit **84,4% de cet emploi**.

Les frais de fonctionnement représentent 5,1% de cet emploi, avec un montant de 57 K€. La baisse de leur poids s'explique principalement par un suivi analytique des produits et charges précisé en 2025 (meilleure prise en compte des charges à répartir sur les différents métiers comme les frais liés aux postes de travail).

Pour les **4,8 M€ de ressources en nature** (le bénévolat essentiellement), l'emploi a été le suivant :

85,3% pour les missions sociales

3,6% pour la recherche de fonds

11,1% pour le fonctionnement



J'ai rejoint le groupe de SNL de Fontenay, il y a quelques années sans me poser trop de questions. On ne m'en a pas trop posé non plus, c'était bien. Les questions sont venues petit à petit, quelques réponses aussi.

On ne m'a pas mis un mode d'emploi entre les mains mais la vie n'en a pas, les personnes non plus. Alors j'ai fait comme les autres, j'ai cherché ma place entre les idées reçues et l'apprentissage ; j'ai cherché la bonne distance entre disponibilité et discrétion.

Il faut se donner du temps et prendre conscience de ses limites, il n'y a pas de savoir-faire, juste du savoir-être.

**YVES, BÉNÉVOLE
ACCOMPAGNATEUR**

LES CHIFFRES CLÉS DE SNL-PROLOGUES, COOPÉRATIVE SOLIDAIRE DU MOUVEMENT

68,5 M€

Montant investi par des particuliers, des fonds privés de placement d'épargne solidaire et de coopérateurs apporteurs de projets de logement au capital de SNL-Prologues, en 2025, soit une hausse de 6,3%.

10,2 M€

Montant déjà investi par des particuliers qui ont fait le choix de prendre des parts dans une foncière reconnue pour son fort impact social et environnemental. Depuis 2020, ils peuvent investir via la plateforme www.investirsolidaire.fr

BILAN SIMPLIFIÉ

L'ACTIF IMMOBILISÉ SE COMPOSE DES ÉLÉMENTS SUIVANTS :

- L'actif immobilisé (141 M€) a connu une hausse de 4% du fait du développement immobilier à vocation sociale destiné à accueillir des familles en difficulté : acquisition de baux à réhabilitation (immobilisations incorporelles) et de logements (immobilisations corporelles).
Les immobilisations corporelles (137 M€) sont prépondérantes : elles représentent 97% de l'actif immobilisé et 69% de l'actif.
- L'actif circulant (56 M€) a augmenté de 3%, expliqué par l'évolution de la trésorerie.
La trésorerie (30 M€), constituée des valeurs mobilières de placement (en livrets et comptes à termes principalement, sans risque) et des disponibilités, a augmenté de 9% (+2,5 M€).
Malgré une activité en croissance, les créances d'exploitation court terme ont diminué, du fait de la baisse des financements privés en attente de versement.

ACTIF	2025	2024
Immobilisations incorporelles et corporelles nettes	138 465	132 809
Immobilisations financières	2 715	2 684
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	141 180	135 493
Créances d'exploitation court terme	25 872	26 739
Charges constatées d'avance	239	360
Trésorerie	30 062	27 587
TOTAL ACTIF CIRCULANT	56 173	54 686
TOTAL DE L'ACTIF	197 352	190 180

LE PASSIF :

- 85% du passif est constitué des fonds propres.
- L'augmentation des dettes de 4% s'explique par la prise de billets à ordre par la foncière SNL-Prologues (+1,8 M€) et l'émission de titres associatifs par SNL Union pour soutenir la stratégie de communication-collecte du mouvement (+0,7 M€).
- Le résultat de l'exercice baisse du fait d'une baisse du résultat d'exploitation, principalement expliquée par la baisse des aides privées et l'absence de produits issus des libéralités en 2025.

PASSIF	2025	2024
Fonds propres	44 281	41 016
Réserves et reports à nouveau	32 578	31 502
Résultat de l'exercice	30	708
Fonds propres consommables	330	331
Subventions Nettes	91 067	89 161
TOTAL FONDS PROPRES	168 287	162 718
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	1 624	1 559
PROVISIONS	2 779	2 191
Emprunts et dettes bancaires	22 022	20 848
Emprunts et dettes financières diverses	2 640	2 865
TOTAL DETTES	24 662	23 712
TOTAL DU PASSIF	197 352	190 180

VALORISATION DE L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE

UNE IMPLICATION ESSENTIELLE À LA RÉALISATION DE L'OBJET SOCIAL DE SNL

En 2025, le bénévolat s'élève à 155 562 heures, soit l'équivalent de 109 temps plein (ETP), valorisé à 27,08 € de l'heure (salaire médian français) : cela correspond à un montant de 4,2 M€. Ces éléments sont à mettre au regard du nombre total de salariés (101 ETP) et des charges de personnel de l'exercice (6,1 M€).





Solidarités Nouvelles pour le Logement

Fédération d'associations d'intérêt général habilitées à recevoir dons et legs et agréées par l'Etat

3, rue Louise Thuliez 75019 Paris
Tél. : 01 75 43 42 80

Contact : dons, mécénat et libéralités
contact@solidarites-nouvelles-logement.org

solidarites-nouvelles-logement.org



TRANSPARENCE ET CONTRÔLE

Les informations contenues dans ce document sont issues des rapports d'activités annuels 2025 et des comptes combinés de la fédération SNL. Ils sont disponibles sur notre site internet www.solidarites-nouvelles-logement.org ou sur simple demande écrite. Les comptes sont certifiés chaque année par deux cabinets de commissariats aux comptes.

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Convaincue de la force de la **solidarité**, de l'action locale et de la mobilisation collective, **Solidarités Nouvelles pour le Logement** propose des solutions concrètes pour les personnes en situation de grande précarité. Par l'accès à un **logement** de qualité et à un double **accompagnement** social et de proximité, locataires, bénévoles et salariés mobilisent leur capacité d'agir pour faire vivre et incarner **une société plus juste**.

Solidarités Nouvelles pour le Logement est une fédération Don en confiance. Don en confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons. La fédération SNL a choisi de se soumettre volontairement et annuellement à ce contrôle afin d'obtenir la reconnaissance « Don en confiance ».

