



RAPPORT FINANCIER 20

COMPTES COMBINÉS 25

COMMENTAIRE SUR LE BILAN	P.3
COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT	P.6
COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)	P.11
COMPTE D'EMPLOI ANNUEL ET RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (CER)	P.13
PERSPECTIVES	P.16



COMPTE DE BILAN EN K€

	2025	2024		2025	2024
ACTIF			PASSIF		
Immobilisations Incorporelles nettes	1 807	1 798	Fonds Propres	44 281	41 016
Immobilisations Corporelles nettes	136 658	131 011	Réserves et Report à Nouveau	32 578	31 502
Immobilisations Financières	2 715	2 684	Résultat de l'Exercice	30	708
Total actif immobilisé	141 180	135 493	Fonds propres consommables	330	331
			Subventions Nettes	91 067	89 161
Créances d'Exploitation Court Terme	25 872	26 739	Total fonds propres	168 287	162 718
			Fonds Reportés et Dédiés	1 624	1 559
Charges Constatées d'Avance	239	360	Provisions	2 779	2 191
			Emprunts et Dettes Bancaires/obligataires	10 689	11 305
Valeurs Mobilières de Placement	14 364	12 032	Emprunts et Dettes Financières diverses	11 333	9 543
Disponibilités	15 698	15 555	Dettes Court Terme	2 593	2 627
Total actif circulant	56 173	54 686	Produits Constatés d'Avance	47	238
TOTAL ACTIF	197 352	190 180	Total dettes	24 662	23 712
			TOTAL PASSIF	197 352	190 180

COMMENTAIRE SUR LE BILAN

Le bilan (197 M€) a augmenté de **4% (+7 M€)** par rapport à 2024.

ACTIF

L'actif immobilisé (141 M€) a augmenté de 4% (+5,7 M€) par rapport à 2024, du fait de l'acquisition/création de **nouveaux logements** (l'acquisition de logements occasionnant une augmentation de 5,6 M€ des immobilisations corporelles).

Les **immobilisations corporelles nettes (137 M€)** représentent 97 % de l'actif immobilisé et **69 % de l'actif** (comme en 2024).

L'actif circulant (56 M€) a augmenté de 3% (+1,5 M€) par rapport à 2024, du fait de l'augmentation de la trésorerie.

La trésorerie (30 M€), constituée des valeurs mobilières de placement et des disponibilités, a augmenté de 9% **(+2,5 M€)**. La part de trésorerie placée a augmentée (48% en 2025, 43% en 2024, 36% en 2023). Comme en 2024, cette augmentation est portée par la coopérative foncière SNL-Prologues (+3M€ en 2025, +5 M€ en 2024).

Nous notons que **les créances d'exploitation court terme (25,9 M€)** ont diminué malgré une activité d'exploitation en croissance :

- les créances clients ont stagné ;
- et les autres créances ont connu une baisse de 3% (-0,9 M€), principalement expliquée par la **diminution des financements privés à recevoir** (contributions financières).

PASSIF

Le total des fonds propres (168 M€) représente 85% du passif, comme en 2024 (86%) et 2023. Son montant a augmenté de 3% (+5,6 M€) par rapport à 2024, du fait des augmentations du capital de SNL Prologues (+3,6 M€), des réserves (+0,9 M€) et des subventions d'investissement (+1,9 M€).

Les fonds reportés et dédiés (1,6 M€) stagnent après 2 années de diminution : +4% (+0,07 M€), après -9,5 % (-0,2 M€) en 2024 par rapport à 2023 et -4,28 % (-0,1 M€) entre 2023 et 2022. Cette stagnation s'explique par une diminution des fonds dédiés existants compensée par de nouveaux fonds dédiés.

Les provisions (2,8 M€) ont augmenté de 27% (+0,6 M€) par rapport à 2024 : cette hausse est due aux provisions pour risques (+0,4 M€ - du fait d'une provision concernant des subventions 2025 pour la Gestion Locative Adaptée) et aux provisions pour charges (+0,2 M€ - travaux, gros entretien).

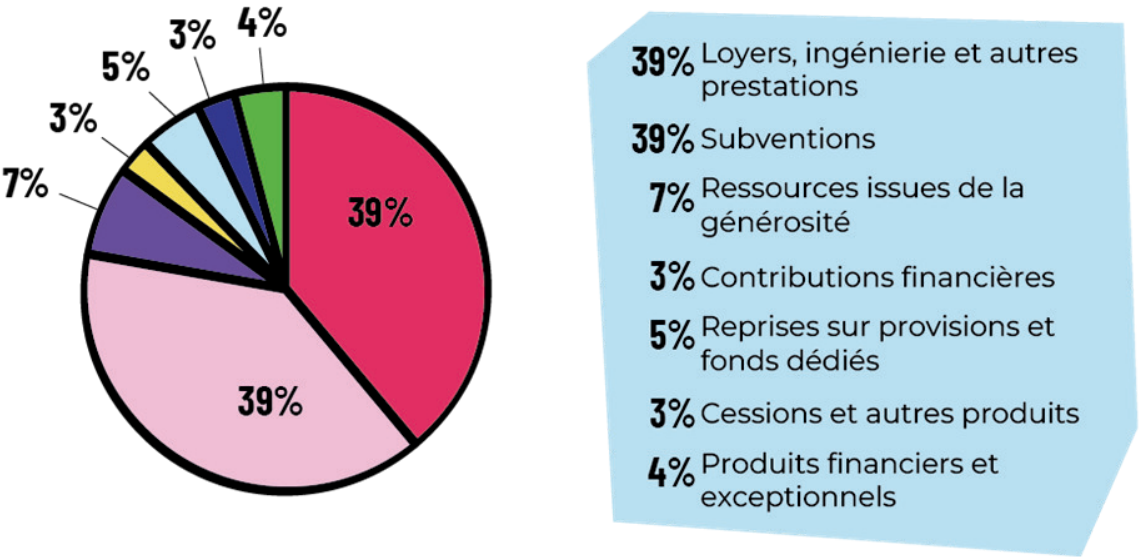
Les dettes (24,7 M€) ont augmenté de 4% (+0,9 M€) par rapport à 2024, ce qui s'explique par l'émission de titres associatifs par SNL Union pour soutenir la stratégie de communication-collecte du mouvement (+0,7 M€) et la hausse des billets à ordre (+1,8 M€ - SNL-Prologues), les dettes bancaires ayant diminué (-1,3 M€).

COMPTE DE RÉSULTAT EN K€

	2025	2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Ventes de biens			2
Ventes de prestations de service	7 265	7 071	6 553
Concours publics et subventions d'exploitation	7 291	4 230	3 967
Ressources liées à la générosité du public	1 241	1 340	1 799
Contributions financières	561	1 215	645
Reprise sur amortissements, dépréciations et transferts de charge	816	1 009	1 118
Produits de cessions d'immobilisations	200		
Utilisations des fonds dédiés	205	219	268
Autres produits	451	2 683	2 625
Total I	18 030	17 768	16 977
CHARGES D'EXPLOITATION			
Autres de marchandises	35	14	9
Autres achats et charges externes	5 731	5 651	5 691
Aides financières	99	565	263
Impôts, taxes et versements assimilés	846	772	761
Salaires et traitements	4 263	4 110	3 845
Charges sociales	1 867	1 735	1 642
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	3 470	3 304	3 150
Dotations aux provisions	1 410	906	897
Valeurs comptable des immo cédées	20		
Reports en fonds dédiés	298	117	184
Autres Charges	186	157	117
Total II	18 225	17 332	16 560
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-195	435	417
PRODUITS FINANCIERS	787	681	479
CHARGES FINANCIERES	522	382	271
2. RESULTAT FINANCIER	265	299	208
3. RESULTAT COURANT avant impôts	71	734	625
PRODUITS EXCEPTIONNELS	-9	690	479
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2	689	364
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	-11	1	115
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	29	27	22
Total des produits	18 807	19 138	17 935
Total des charges	18 777	18 430	17 217
EXCEDENT OU DEFICIT	30	708	718

COMMENTAIRE SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

Nos produits : 18,8 M€ (-2%, - 0,3 M€)



Un changement de méthode comptable en 2025 a affecté la présentation des produits. En appliquant la présentation 2025 aux produits 2024, nous obtenons :

	2025	2024 affectations 2025	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Ventes de prestations de service	7 265	7 071	7 071
Concours publics et subventions d'exploitation	7 291	6 801	4 230
Ressources liées à la générosité du public	1 241	1 340	1 340
Contributions financières	561	1 215	1 215
Reprise sur amortissements, dépréciations	816	772	1 009
Produits de cessions d'immobilisations	200	20	
Utilisations des fonds dédiés	205	219	219
Autres produits	451	404	2 683
Total I	18 030	17 842	17 768

Les loyers et ingénierie et autres prestations de service (7,3 M€) sont en hausse de 3% (+0,2 M€) par rapport à 2024, principalement expliquée par l'augmentation des loyers et charges quittancés aux locataires de SNL.

Les subventions (7,3 M€) sont en hausse de **7% (+0,5 M€)**. Le poste comprend :

- pour 36%, la quote-part des **subventions d'investissement** liées au logement (2,6 M€ en 2025 et en 2024) ;
- pour 63% **les subventions d'exploitation** (4,6 M€ en 2025, 4,2 M€ en 2024), avec une part prépondérante des subventions attribuées par les départements, qui représentent 62% des subventions d'exploitation. L'augmentation en 2025 de 0,4 M€ s'explique principalement par une hausse des subventions départementales. Une provision pour risques de 0,4 M€ concernant des subventions départementales a été réalisée en 2025, ce qui occasionne une stagnation du montant de subventions d'exploitation mobilisables en 2025, alors que le nombre de logements et de personnes accompagnées augmente.

Les ressources issues de la générosité (1,2 M€) ont diminué **(-0,1 M€, -7%)**. Cette baisse s'explique uniquement par la diminution des produits liés aux legs et donations (-0,1 M€ en 2025), aucune cession de libéralités n'ayant été réalisée en 2025.

Les contributions financières (0,6 M€) ont fortement diminué **(-0,7 M€, -54%)** par rapport à 2024, qui avait connu une importante augmentation (+0,6 M€, +88%). Cette variation s'explique principalement par les contributions de la Fondation SNL (abritée par la Fondation pour le Logement des Défavorisés) : 417 k€ notifiés en 2024 et aucune contribution notifiée en 2025, le montant disponible issu de la collecte de dons étant insuffisant.

Les reprises sur amortissements, dépréciations, provisions (0,8 M€) ont légèrement augmenté, du fait de reprises sur provisions travaux et gros entretien plus importantes en 2025. Avec le changement de méthode comptable, les produits anciennement « transferts de charges » (comme les indemnités versées à la suite d'un sinistre) sont affectés aux autres produits.

Les cessions d'immobilisation (0,2 M€), auparavant affectées en produits exceptionnels, ont augmenté à la suite de la cession de deux biens immobiliers par SNL-Prologues.

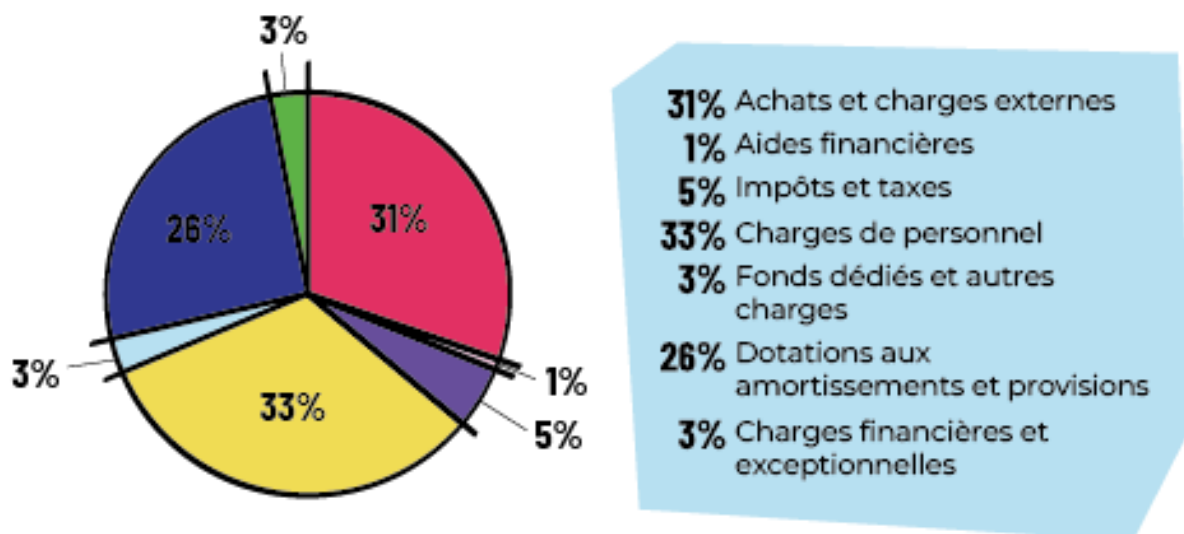
Les autres produits (0,5 M€), ne comprenant plus la quote-part des subventions d'investissement, ont légèrement augmenté, compte tenu d'une légère hausse de la production immobilisée et des indemnités, et **l'utilisation des fonds dédiés (0,2 M€)** a légèrement diminué par rapport à 2024.

Les produits financiers (0,8 M€) se sont améliorés **(+16%, +0,1 M€)**, avec la hausse du montant placé.

	2025	2024 affectations 2025	2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS	-9	615	690
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2	660	689
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	-11	-45	1

L'importante baisse des **produits exceptionnels** et des charges exceptionnelles par rapport à 2024 s'explique par le jugement favorable du litige concernant les travaux du bien à St Denis en 2024 et la dotation en provision pour risques et charges afférente en 2024.

Nos charges : 18,8 M€ (+ 2%, + 0,3 M€)



Les autres achats et charges externes (5,7 M€) ont stagné par rapport à 2024 et 2023. Comme en 2024, la maîtrise globale de ce poste cache de nombreuses évolutions : hausse des assurances, du gros entretien, de l'entretien des logements, des annonces et insertions, et une baisse des charges locatives, des loyers*, des honoraires et frais d'actes. La diminution des charges locatives récupérables s'explique par celle constatée sur le parc immobilier de SNL 91, suite aux baisses de dépenses d'énergie en 2025 (notamment du fait d'une renégociation des contrats de gaz en 2024).

*Ils concernent les loyers de propriétaires autres que SNL-Prologues, qui ont diminué du fait d'une légère baisse du nombre de logements mis à disposition par des particuliers/collectivités ou loués à des bailleurs sociaux.

Les aides financières (0,1 M€) ont fortement diminué **(-82%, -0,5 M€)** par rapport à 2024, principalement du fait de l'absence de cessions notifiées de libéralités (par le fonds de dotation SNL) en 2025 (-0,4 M€ par rapport à 2024).

Les impôts et taxes (0,8 M€) ont légèrement augmenté (+10%) par rapport à 2024, du fait d'une hausse des taxes foncières et des taxes sur salaires.

Les charges de personnel (6,1 M€) ont augmenté **(+5%, +0,3M€)**, expliquées par une augmentation de la masse salariale* ainsi que de la revalorisation salariale.

*Effectif moyen augmenté de 98,5 ETP en 2024 à 101,1 ETP en 2025 (+2,6%).

Les dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions (4,9 M€) ont augmenté (+16%, 0,7 M€), du fait des provisions plus importantes (+0,5 M€), en particulier pour risques et charges, et d'une augmentation des amortissements des biens immobiliers destinés aux logements (+0,2 M€), liée à la croissance du parc.

Les reports en fonds dédiés (0,3 M€) ont augmenté (+0,2 M€) et concernent principalement des reports pour investissements sur les biens immobiliers (travaux).

Les charges financières (0,5 M€) ont augmenté **(+37%, +0,1 M€)**, du fait principalement des intérêts sur les billets à ordre (augmentation des montants et des taux). Le résultat financier s'en trouve légèrement diminué, le différentiel de taux entre les placements et les dettes étant moins favorable (le montant placé ayant plus fortement augmenté que le montant des dettes bancaires, obligataires et financières).

La baisse importante des **charges exceptionnelles** en 2025 par rapport à 2024 s'explique par la dotation en provision liée aux travaux concernés par le bien situé à St Denis.

.....

L'excédent de l'exercice (0,03 M€) connaît une baisse importante par rapport à 2024 (-96%, **-0,68 M€**), expliquée par une baisse du résultat d'exploitation. En isolant les variations de charges et produits d'exploitation liées (contributions/ressources liées à la générosité du public et aides financières, subventions et provisions pour risques, utilisations et reports de fonds dédiés, produits et charges de cession d'immobilisations), il ressort que

- la baisse nette des contributions financières et des ressources issues la générosité du public (aides financières déduites) induit une baisse de résultat de -0,29 M€, expliquée par l'absence de libéralités et d'aides de la Fondation SNL en 2025 : le renforcement de la communication sur les libéralités et sur la collecte pour la Fondation SNL, prévu dans le plan de communication-collecte validé en 2024, a démarré en 2025 ;
- et elle s'accompagne d'une hausse importante de reports en fonds dédiés : le solde net entre l'utilisation et le report de fonds dédiés laisse apparaître un déficit de -0,19 M€. Soit une baisse de résultat de -0,48 M€ expliquée par les aides et la générosité du public et leur affectation hors exploitation 2025 ;
- l'augmentation de la vente de prestations de service (+0,19 M€) couvre celle des charges externes et des impôts et taxes (+0,15 M€), mais pas celle de la dotation aux amortissements (+0,17 M€) - qui n'est pas couverte par une évolution de la quote-part des subventions d'investissement - ni celle des charges de personnel (+0,29 M€) ;
- le déficit occasionné par les hausses de charges de personnel et de dotation aux amortissements est partiellement couvert par la vente de prestations de service (0,04 M€), la hausse des subventions d'exploitation (+0,05 M€ - solde net après déduction de la provision pour risques) : il ressort à - 0,36 M€.
- le solde net de la cession de biens immobiliers a quant à lui permis une amélioration du résultat d'exploitation de +0,17 M€.

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

en k€	2025	2024	2023
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature	131	46	11
Prestations en nature	447	591	601
Bénévolat	4213	4 111	3 558
TOTAL	4791	4 747	4 170
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature (bénévolat)	46	52	11
Mise à disposition gratuite de biens	371	111	156
Prestations en nature (mécénats)	161	474	445
Personnel bénévole	4213	4 111	3 558
TOTAL	4791	4 747	4 170
Bénévolat en heures	155 562	152 143	140 734
Bénévolat en ETP	109	107	99

Base de calcul, en cohérence avec la convention collective : 1 421 h/an pour 1 ETP



En 2025, le bénévolat a été valorisé à 27,08 € de l'heure (salaire médian français) : montant total de 4 213 k€.

Le bénévolat s'est accru de 3 419 heures (+2%), et a représenté 109 équivalents temps plein (ETP), à mettre en regard de l'effectif salarié moyen en 2025 (101 ETP) et des charges de personnel (6 130 k€).

Le mouvement SNL repose et dépend d'une **forte implication bénévole** pour réaliser son projet social.

La ventilation des contributions volontaires en nature est la suivante :

- 85% pour les missions sociales (87% en 2024, 85 % en 2023)
- 4% pour la recherche de fonds (3% en 2024, 7% en 2023)
- 11 % pour le fonctionnement (10% en 2024, 8% en 2023)

L'augmentation des contributions a bénéficié à la recherche de fonds et au fonctionnement. Les missions sociales restent fortement majoritaires.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2025		2024	
	TOTAL	Dont Générosité du Public	TOTAL	Dont Générosité du Public
PRODUITS PAR DESTINATION				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	1 291 435	1 291 435	1 388 716	1 388 716
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat	1 224 973	1 224 973	1 357 713	1 357 713
- Dons manuels	1 218 973	1 218 973	1 192 804	1 192 804
- Legs, donations et assurances-vie		-	144 909	144 909
- Mécénat	6 000	6 000	20 000	20 000
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	66 463	66 463	31 002	31 002
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	9 173 331	-	9 935 209	-
2.1 Cotisations avec contrepartie	11 730	-	-	-
2.2 Parrainage des entreprises	-	-	-	-
2.3 Contributions financières sans contrepartie	483 446	-	1 201 945	-
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	8 678 155	-	8 733 264	-
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	7 290 781	-	6 810 322	-
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRECIATIONS	847 316	-	784 857	-
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTERIEURS	204 508	66 547	219 378	83 083
TOTAL	18 807 373	1 357 982	19 138 482	1 471 799

CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	15 510 854	930 727	14 919 566	856 711
1.1 Réalisées en France	15 510 854	930 727	14 919 566	856 711
- Actions réalisées par l'organisme	14 799 743	915 731	14 287 424	224 694
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	711 111	14 996	632 142	632 142
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	304 850	71 194	159 074	49 123
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	247 932	57 290	99 109	34 975
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	56 917	13 904	59 966	14 148
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 106 987	56 708	1 741 947	225 472
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRECIATIONS	1 527 117	-	1 465 337	-
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	29 141		27 179	
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	297 983	44 519	117 261	19 080
TOTAL	18 776 932	1 103 147	18 430 365	1 150 386
EXCÉDENT OU DÉFICIT	30 441	254 835	708 121	321 413

B. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2025		2024	
	TOTAL	Dont Générosité du Public	TOTAL	Dont Générosité du Public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	4 790 647	4 790 647	4 747 302	4 747 302
- Bénévolat	4 212 609	4 212 609	4 110 690	4 110 690
- Prestations en Nature	446 966	446 966	591 030	591 030
- Dons en Nature	131 072	131 072	45 582	45 582
2 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3- CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en Nature				
Dons en nature				
Total	4 790 647	4 790 647	4 747 302	4 747 302
CHARGES PAR DESTINATION				
1 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	4 085 632	4 085 632	4 115 579	4 115 579
- Réalisées en France	4 085 632	4 085 632	4 115 579	4 115 579
- Réalisées à l'étranger				
2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	173 501	173 501	157 675	157 675
3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	531 515	531 515	474 049	474 049
Total	4 790 647	4 790 647	4 747 302	4 747 302

Un total de produits de 18,8 M€, dont 18,8 M€ ont été utilisés selon la répartition suivante :

- **82,6%** sur nos **missions sociales** (15,5 M€ ; poids de 81% avec 14,9 M€ en 2024).
- 5,9 % ont été utilisées pour assurer notre **fonctionnement** (1,1 M€ ; poids de 9,5 % avec 1,7 M€ en 2024).
- **8%** représentent les provisions constituées sur l'exercice (1,5 M€ ; comme en 2024).
- **1,6%** pour la recherche de fonds (0,3 M€ ; 0,16 M€ en 2024 et en 2023) : cette augmentation est liée au plan de communication-collecte mise en œuvre à compter de 2025.
- **1,6%** sur des programmes restant à réaliser (0,3 M€ ; poids de 0,6 % avec 0,1 M€ en 2024).
- Et une part marginale d'impôt sur les sociétés (IS).

Nous constatons une maîtrise du fonctionnement, dont le poids diminue – à mettre en lien avec une plus forte implication du bénévolat sur le fonctionnement et avec un meilleur suivi de l'affectation des charges –, au bénéfice d'une augmentation du montant des missions sociales dont le poids, en légère augmentation par rapport à 2024, reste prépondérant ainsi qu'à celui de la recherche de fonds qui bénéficie de plus de moyens.

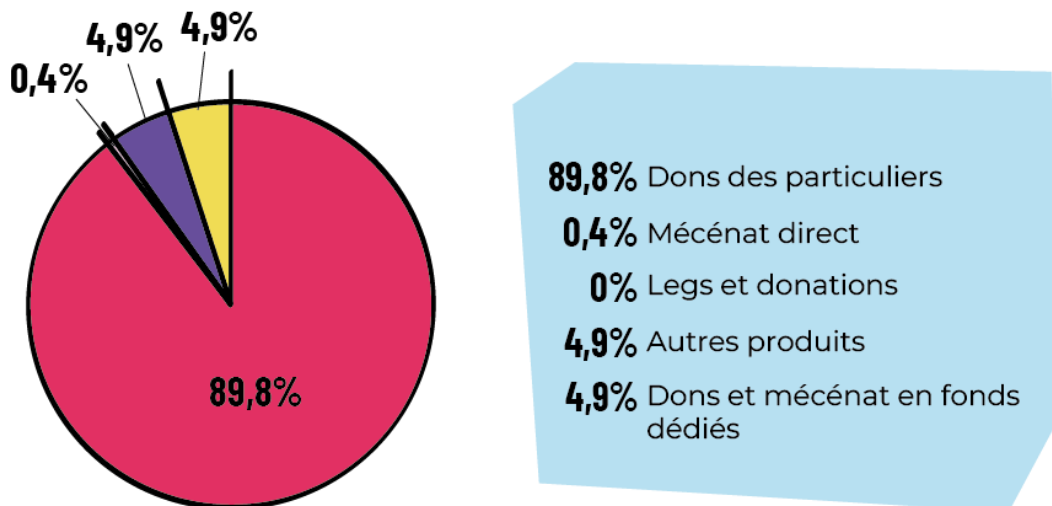
COMPTE D'EMPLOI ANNUEL ET RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (CER)

Emplois par destination	2025	2024	Ressources par destination	2025	2024
CARGES PAR DESTINATION			PRODUITS PAR DESTINATION		
1 - MISSIONS SOCIALES	930 727	856 711	1 - PRODUITS LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	1 291 436	1 388 715
1.1 Réalisées en France	930 727	856 711	1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	915 731	726 380	1.2 Dons, legs et mécénat	1 224 973	1 357 713
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	14 996	130 331	- Dons manuels	1 218 973	1 192 804
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie		144 909
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénat	6 000	20 000
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger			1.3 Autres produits liés à la générosité du public	66 463	31 002
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	71 194	49 123			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	57 290	34 975			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	13 904	14 148			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	56 708	225 472			
TOTAL DES EMPLOIS	1 058 629	1 131 306	TOTAL DES RESSOURCES	1 291 436	1 388 715
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRÉCIATIONS			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRÉCIATIONS	-	-
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	44 519	19 080	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	66 547	83 083
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	254 836	321 413	DEFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	-	-
TOTAL	1 357 984	1 471 799	TOTAL	1 357 984	1 471 799
			RESSOURCES REPORTÉES LIÉES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 595 761	1 550 720
			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRÉCIATION	254 836	321 413
			3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEUR	172 941	276 373
			GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 677 656	1 595 760

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2025	2024		2025	2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	3 626 992	3 651 997	1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	4 326 320	4 274 776
Réalisées en France	3 626 992	3 651 997	Bénévolat	3 748 282	3 704 922
Réalisées à l'étranger	-	-	Prestations en nature	446 966	524 272
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	173 501	157 675	Dons en nature	131 072	45 582
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	525 828	465 105			
	4 326 320	4 274 776		4 326 320	4 274 776

FONDS DEDIES LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EXERCICE	2025	2024
FONDS DEDIES LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	294 987	358 991
(-) Utilisation	77 357	83 083
(+) Report	44 519	19 080
FONDS DEDIES LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	262 149	294 988

PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

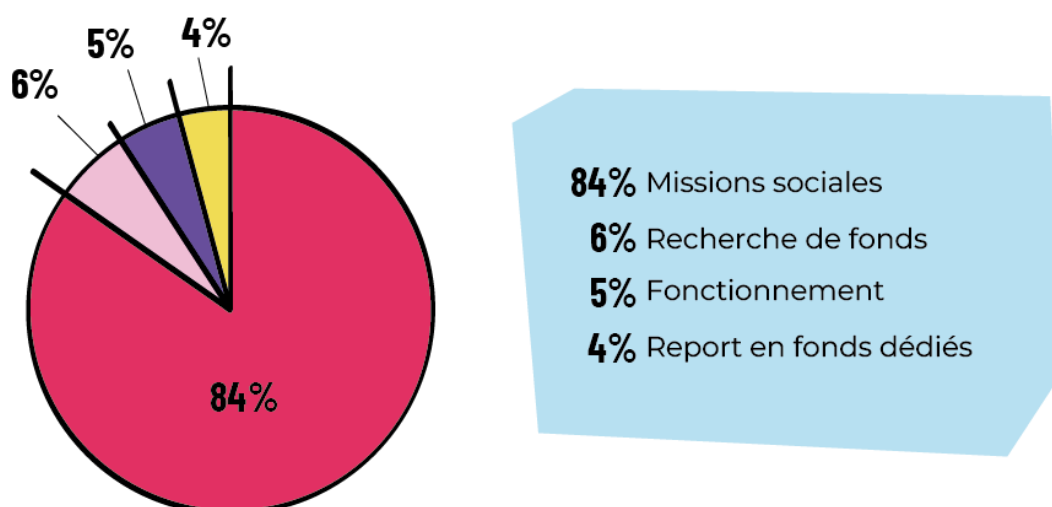


Le total des produits issus de la générosité de l'exercice s'élève à 1 358 k€ (1 472 k€ en 2024, 2 020 k€ en 2023). Il provient principalement des dons manuels des particuliers (1 219 k€, en augmentation avec 1 193 k€ en 2024, 1 164 k€ en 2023) ainsi que des legs ou donations (aucun en 2025, 145 k€ en 2024, 583 k€ en 2023), du mécénat direct (6 k€ en 2025, 20 k€ en 2024), d'autres produits (66 k€) et de fonds dédiés sur les exercices antérieurs (67 k€ en 2025, 83 k€ en 2024, 187 k€ en 2023).

La baisse constatée en 2025 par rapport à 2024 s'explique principalement par l'absence de **produits issus de legs et donations en 2025**.

Sur ces produits, 1 103 k€ ont été utilisés à hauteur de :

- **84,4%** pour financer nos **missions sociales** (931 k€ - 74,5 % en 2024, 85,9 % en 2023),
- **5,1%** pour financer notre **fonctionnement** (57 k€ - 19,6% en 2024, 11,1 % en 2023),
- **6,5%** pour la **recherche de fonds** (71 k€ - 4,4% en 2024, 2,2% en 2023),
- **4%** pour les reports en fonds dédiés (45 k€ - 1,7% en 2024, 0,8% en 2023).



Malgré une baisse des produits issus de la générosité, le montant **affecté aux missions sociales a augmenté (+74 k€)**.

Comme pour l'exercice précédent, le montant relativement important de fonds issus du public non utilisés en fin d'exercice (1,7M€ ; 1,6 M€ en 2024) correspond au cycle d'investissement immobilier, les collectes annuelles permettent outre de faire face aux investissements ou missions de l'année en cours, d'avoir la capacité d'engager des opérations dont les fonds ne seront dépensés que les années suivantes. C'est la capacité à engager des fonds ou à mobiliser des partenaires qui permet aux SNL de se lancer sur ce type d'opérations.

PERSPECTIVES

En 2025, les 1 282 logements du mouvement SNL ont permis de loger et accompagner 3 255 personnes en situation de grande précarité, essentiellement en Ile-de-France, là où les besoins sont particulièrement importants.

Si la forte utilité sociale et le rôle d'acteur de référence du logement d'insertion sont reconnus et appréciés par ses partenaires, notamment publics, le contexte politique et économique s'avère particulièrement difficile : baisse de subventions publiques, politique du logement social mise à mal, hausse des coûts de travaux et de l'énergie... alors que les situations de précarité et le mal-logement progressent fortement.

Afin de poursuivre notre projet associatif et de répondre au mieux aux besoins de logements très sociaux et d'accompagnement des familles, les défis à relever collectivement au sein du mouvement SNL sont nombreux.

Nos priorités pour l'année 2026 sont notamment :

- **Consolider notre modèle économique**, réinterroger notre organisation, améliorer nos outils et nos méthodes pour gagner en robustesse. Le travail collectif mené sur les questions d'harmonisation financière, sur les enjeux RH (dont la transposition de la convention collective) et le développement du fonds de solidarité SNL, viendront aussi soutenir le développement d'un mouvement plus résilient.
- **Amplifier notre stratégie de collecte**, en déployant notamment la collecte digitale, en renforçant l'approche grands donateurs et libéralités, et en engageant le développement d'une stratégie d'épargne citoyenne pour sécuriser nos ressources dans la durée.
- **Ancrer l'engagement bénévole** en traduisant en actions concrètes les enseignements de l'enquête bénévole, notamment pour attirer et fidéliser les bénévoles et élargir le sentiment d'appartenance au-delà du Groupe Local de Solidarité. .
- **Gagner en visibilité et en notoriété**. Le nouveau site internet, les prises de parole publiques et les actions de notoriété engagées constituent autant de leviers pour faire connaître SNL auprès de nouveaux publics et peser davantage sur les enjeux du logement d'insertion.
- **Répondre au mieux aux besoins des ménages vulnérables** en développant une offre de logements accompagnés la plus adaptée en fonction des enjeux territoriaux (logements d'insertion dans le diffus, pensions de famille, habitat inclusif...).
- **Accélérer nos actions dans la lutte contre la précarité énergétique** et asseoir notre rôle d'acteur de la transition écologique socialement juste.

L'année 2026 sera aussi marquée par l'extension du territoire d'intervention de SNL.

Tout d'abord dans la Métropole de Lyon, où une mission de pilotage de l'ingénierie de projet avait été confiée par la Métropole à SNL, dans le but de créer une foncière dédiée à la transformation de logements vacants et de passoires thermiques en logements d'insertion. Cette mission a abouti à la création effective de cette foncière solidaire innovante, issue d'un partenariat entre les trois fondateurs, la Métropole de Lyon, Solidarités Nouvelles pour le Logement et Le GIE La Ville Autrement, ainsi que 22 coopérateurs (organismes HLM, associations, fonds d'épargne et acteurs de l'immobilier privé). La gouvernance et le fonctionnement de la SCIC eclOOre se mettent en place et les premières acquisitions se concrétiseront en 2026.

Ensuite en Seine-Saint-Denis, où va être créé en 2026 un établissement SNL 93, afin de clarifier notre organisation vis-à-vis des partenaires publics et associatifs et d'accélérer le développement le développement du bénévolat et des logements dans ce territoire à fort enjeu.

Plus que jamais, c'est la force collective du mouvement, bénévoles, salariés, et aussi les partenaires publics, associatifs et privés, qui permettra à SNL de tenir notre engagement au service des personnes les plus vulnérables.



SOLIDARITÉS NOUVELLES POUR LE LOGEMENT
WWW.SOLIDARITES-NOUVELLES-LOGEMENT.ORG