



## Rapport d'activité et financier 2013

### Le mot du Président

Encore une fois, l'année écoulée a été riche, riche d'accueils et de relogements, riche de création de logements, riche de vie associative. Nous avons hébergé et accompagné 62 familles, relogé 10 familles et accueilli 19 nouvelles familles! Nous avons créé 11 logements supplémentaires, dont 4 mises à disposition gratuite. Cette dynamique se poursuit en 2014 avec le démarrage de la construction de 3 logements à Issy-les-Moulineaux et un nouveau projet de 4 logements à Nanterre. L'année 2013 a également été riche de moments de fraternité avec en particulier la fête des 10 ans, une conférence sur l'épargne solidaire à Issy et tous les événements organisés par les GLS.

Au nom du Conseil d'Administration, je voudrais remercier Bruno pour ses 3 ans de Présidence, les bénévoles pour tout le travail accompli et bien sûr toute l'équipe des salariés. Je n'oublierai pas les donateurs, particuliers et mécènes, qui permettent à SNL 92 de poursuivre son développement dans des conditions financières équilibrées.

### L'accueil des familles

En 2013, 62 familles ont été hébergées dans les logements de l'association. Parmi elles, 11 célibataires sans enfant, 40 familles monoparentales et 11 couples avec enfants. Au total, ce sont 75 adultes et 103 enfants qui ont été accueillis, soit 178 personnes.



L'augmentation du parc immobilier de SNL 92 ainsi que les relogements intervenus durant cette année ont permis l'arrivée d'un nombre particulièrement important de nouvelles familles puisque 19 ménages se sont installés. Le parcours des familles qui sont orientées vers notre structure est varié, marqué le plus souvent par des situations d'expulsion, d'hébergement à l'hôtel, en foyers, chez des proches...

Les attributions ont été réalisées en collaboration avec les services publics locaux : service logement des Mairies, EDAS, CAF ... Comme toujours, 4 critères essentiels d'accueil à SNL ont motivé nos décisions d'attribution de logements : le besoin et l'envie d'un accompagnement de proximité, des revenus inférieurs aux plafonds PLAI, une implantation dans le département (demandeur de logement dans la ville désignée) et l'adaptation de la composition familiale au logement proposé.

### Le relogement

Au cours de l'année, 10 familles accueillies par SNL ont été relogées dans des logements durables via les Mairies, la procédure DALO (Droit au Logement Durable), le PDALPD (Plan Départemental d'Action pour le Logement des Personnes Défavorisées) ou grâce à des propositions des bailleurs.

Année	Nombre de relogements	Durée moyenne du séjour
2013	10	31 mois
2012	12	33 mois
2011	11	31 mois

Durant le temps passé à SNL, la grande majorité a repris confiance et a profité pleinement de cette étape pour surmonter un certain nombre de difficultés, s'atteler à de nouveaux projets et acquérir une plus grande autonomie. « Grâce à SNL notre situation s'est beaucoup améliorée. Nous avons vécu de superbes moments avec les bénévoles Anne et Claire et aussi Jocelyne. Cette aide nous a permis de mieux vivre en attendant un logement social (...). Aujourd'hui nous vivons dans des conditions plus que bien, l'appartement est spacieux et adapté à notre famille. Merci encore à tous et nous espérons garder contact ! » Mélissa, 15 ans, relogée en novembre 2013.

Le relogement peut toutefois susciter angoisses et interrogations pour les familles, c'est pourquoi l'équipe et les bénévoles sont très présents à ce moment clé et durant les mois qui suivent.

SNL 92 a été contrainte pour la première fois de procéder à une expulsion en octobre dernier. Malgré les multiples tentatives de l'association pour éviter cette situation, la locataire avait en effet refusé tout lien et cessé tout paiement de loyer depuis très longtemps.

### L'accompagnement

Chaque famille accueillie a bénéficié d'un large encadrement avec plusieurs interlocuteurs salariés et bénévoles de l'association. L'accompagnement s'adapte constamment, toujours en concertation, pour apporter conseils, soutien, appui, ou mise au point le cas échéant.

L'accompagnement social global réalisé par les travailleurs sociaux a porté sur de nombreux aspects : évaluation des situations, ouverture de droits (FSL, APL, demande AAH...), occupation du logement, intégration dans le quartier, gestion du budget, santé, emploi, alphabétisation, parentalité, orientation juridique, dossiers DALO, demande de logements, gestion des dettes et constitution de dossiers de surendettement...

↳ Chaque famille a son rythme et ses difficultés liées à son histoire personnelle qui peuvent ressurgir tout au long de l'accompagnement et se manifester par des moments de découragement et de doutes. La petite taille de l'association permet un suivi très régulier et très précis de chaque famille accueillie.

↳ Quand le lien tend à se distendre, le travailleur social et les autres acteurs de l'association impliqués dans l'accompagnement multiplient les occasions de rencontre.

## La création de logements

En 2013, le parc immobilier de l'association a fait un bond passant de 44 logements à 54 logements. Cet accroissement a été réalisé grâce à la mise en service des 7 logements des Bains à Colombes ainsi que par 4 mises à dispositions (3 de particuliers à Boulogne Billancourt, Clichy et Issy les Moulineaux et 1 de la Ville à Vaucresson).

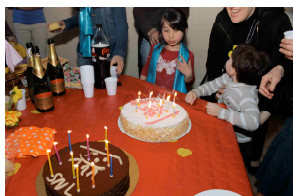
	2009	2010	2011	2012	2013
Nombre de logements en service	38	38	41	44	54

↳ La mobilisation sans faille de l'équipe de Colombes depuis plusieurs années a permis d'inaugurer le colossal chantier des Bains en juin dernier en présence de Monsieur Philippe Sarre, maire de Colombes. La réhabilitation à l'identique, respectueuse des normes environnementales, d'un ancien « immeuble de rapport », a permis la création de 7 logements et d'un local associatif destiné aux associations du quartier. L'opération a été financée par l'ANAH, la Région, la mairie de Colombes ainsi que plusieurs mécènes et des collectes du groupe local.

↳ SNL 92 a obtenu en 2013 des financements de l'Etat pour des projets à Issy les Moulineaux et Nanterre. Ces opérations qui seront menées en 2014 et 2015 permettront respectivement la création de 3 et 4 logements très sociaux.

## La vie associative

SNL 92 a fêté ses 10 ans dans la joie et la bonne humeur. Plus de 120 personnes étaient présentes pour fêter l'événement : des familles locataires, les équipes salariées et accompagnateurs, d'autres bénévoles, des anciens venus de loin ou en voisin. « Nous avons déjà eu l'occasion de partager des moments festifs, des déplacements, des animations, des goûters, des jeux, mais ce jour-là fut vraiment spécial. Plus qu'à d'autres moments, le nombre aidant, le soleil aidant, nous avons vu le travail accompli, entendu les rires, ressenti le plaisir d'être ensemble. » Bruno Charlie, président d'Honneur SNL 92.



Dans les communes, les Groupes Locaux de Solidarité sont le point d'ancrage de l'action de l'association. Ils ont eu, cette année encore, de nombreuses relations avec les acteurs clés de la vie locale. Ils ont mis en place de nombreux événements afin de partager des moments avec les familles accueillies : galettes, sorties, brocante ...

↳ A noter les actions de réhabilitation d'anciens logements menées à Garches et Chaville grâce à des récoltes de fonds privés spécifiques et qui ont donné lieu à des portes ouvertes.

↳ SNL 92 a organisé un séminaire de rentrée en octobre afin de permettre comme chaque année aux bénévoles de l'association de pouvoir échanger sur différents thèmes. Au programme cette année notamment, la formation et le recrutement des bénévoles ...

## Les réseaux et partenariats

Le mouvement Solidarités Nouvelles pour le Logement représente plus de 1100 bénévoles, un patrimoine de 900 logements gérés, 60 salariés et des milliers d'histoires de liens qui se tissent chaque jour... SNL est présent dans 5 départements en Ile de France. SNL 92 a participé en 2013 aux travaux menés conjointement avec les autres SNL pour évaluer l'impact de SNL 92 (étude, mise en place d'indicateurs).

Dans la quasi totalité des villes où SNL dispose de logements, des partenariats forts ont été noués avec les services communaux (cabinets, services logement, services habitat, CCAS), les EDAS, la CAF, Pôle Emploi, les associations. SNL 92 est membre du Comité de veille DALO, de la Campagne Logement 92 et de la FAPIL Ile de France.

## Le mot du Trésorier

L'atteinte d'un résultat à l'équilibre cette année a représenté une préoccupation importante, Dans un contexte de réduction de la subvention de fonctionnement versée par le Conseil Général, et alors que le parc de logements géré par SNL 92 est en croissance, ce résultat n'a été possible que grâce à la forte implication de l'équipe ; la grande rigueur dans la gestion financière de l'association n'y a par ailleurs bien sûr pas été étrangère. A ce titre, nous nous réjouissons du choix qu'ont fait plusieurs donateurs d'affecter une partie de leurs dons à la gestion de l'association.

Au-delà, la livraison dans de bonnes conditions du projet des Bains à Colombes, qui a constitué pendant un temps une de nos importantes préoccupations sur le plan financier, a constitué une réelle satisfaction. Cette réussite n'a été possible que par les soutiens financiers nombreux qui ont accompagné la réalisation de ce projet.

Parallèlement, l'effort de mobilisation des subventions promises, mais qui n'avaient pas été versées, s'est poursuivi durant l'exercice et a porté ses fruits, avec plusieurs subventions importantes récupérées. Cette évolution permettra en 2014 d'achever l'exercice de simplification de l'organisation de nos finances avec Prologues engagé en 2012.

## Le compte de résultat de l'association

CHARGES	2013	2012	PRODUITS	2013	2012
Loyers Prologues et charges Entretien et remises en état	166 182 141 325	125 561 148 684	Loyers et charges perçus Indemnisations et dons dédiés	220 681 128 296	187 665 131 318
Charges de personnel Sous-traitance	212 657 6 230	211 878 17 901	Conseil Général 92 Contrat aidé Dons pour fonctionnement Autres dons	150 000 10 833 14 899 4 237	155 000 11 833 15 275 4 463
Frais de fonctionnement	36 432	21 441	Maîtrise ouvrage et prestations	21 000	43 571
Amortissements et provisions	251 955	146 352	Reprise provisions et collectes	264 853	122 884
<b>Total des charges</b>	<b>814 781</b>	<b>671 817</b>	<b>Total des produits</b>	<b>814 799</b>	<b>672 009</b>
			<b>RESULTAT</b>	<b>18</b>	<b>192</b>

## Patrimoine de Solidarités Nouvelles pour le Logement

On note une forte augmentation des postes locatifs, tant en charges qu'en produits, liée à l'accroissement du patrimoine et des mises à disposition de SNL92

Les charges d'entretien et de remise en état ont été comparables en 2013 et en 2012 ; elles sont rendues nécessaires par la réhabilitation d'un parc vieillissant.

Par ailleurs l'entrée en fonction des logements des Bains a entraîné le début des amortissements des travaux de la construction, d'où la forte augmentation de ce poste en regard de la reprise sur subvention d'investissement.

## Fonctionnement de l'association

♦ Le fonctionnement de l'association est notamment financé par une subvention du Conseil Général qui couvre en grande partie, en dépit de sa baisse en 2013, l'accompagnement professionnel des familles. Le parc immobilier et sa gestion s'autofinancent grâce aux loyers payés par les locataires et les aides aux logements versées par l'Etat.

♦ La masse salariale est resté stationnaire en 2013, année qui n'a pas connu de mouvement de personnel, à l'exception de l'embauche en fin d'année d'un travailleur social en CDD en remplacement d'Alexandra Tricot, en congé maternité.

♦ En revanche les frais de fonctionnement ont augmenté en 2013, l'ensemble des frais – administratifs, procédures, ayant légèrement augmenté, et surtout en raison d'une charge exceptionnelle de 10.000 euros, constatant la réaffectation comptable d'une subvention mobilisée au cours de l'exercice 2010.

## Collecte de fonds

Nous pouvons nous réjouir de la fidélité des sympathisants au projet mené par SNL. Les dons de particuliers s'élèvent en 2013 à 117 000 euros et ceux des personnes morales à 156.000 euros dont 105.000 euros pour le projet des Bains

Afin de prendre en compte le besoin croissant de moyens dédiés à l'animation de l'association, il a été proposé cette année encore aux donateurs qui le souhaitent d'affecter une partie de leurs dons au fonctionnement de l'association. Un certain nombre d'adhérents ont choisi cette option, pour un montant total de 14.300 euros.

## Le bilan

### A l'actif du bilan,

- Les variations de l'actif s'expliquent par la comptabilisation progressive du chantier des Bains à ; alors même que celui-ci n'a pas été encore complètement terminé en 2013, les logements ont pu entrer en fonction dès la fin juillet.
- Les variations des Parts Prologues sont liées à des appels de fonds associées à la régularisation d'opérations à Garches et Clichy.

### Au passif du bilan,

- La subvention d'acquisition « Les Bains » s'est accrue des collectes et subventions de l'année, et a été diminuée de la reprise correspondant aux amortissements de l'exercice. Le montant exact des amortissements du projet ne pourra être connu qu'en 2014, après remboursement attendu du différentiel de TVA sur les travaux ; il fera alors l'objet d'une régularisation comptable.
- Les fonds dédiés aux projets futurs apparaissent négatifs pour la même raison que l'an passé : ils ont été impactés par les opérations déficitaires de Garches et Clichy.
- Le montant des autres dettes enregistre notamment les encours envers Prologues, qui sont en cours de résorption.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale :

→ l'affectation de 25.000 euros à un fonds dédié aux dépenses de fonctionnement des exercices à venir ; cette somme correspond à la moitié d'un don exceptionnel reçu en 2013, l'autre partie restant dédiée aux futurs projets d'acquisition.

→ l'affectation du résultat (18 euros) en report à nouveau.

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013 avt affectation	Affectat. du résultat	2013 apr affectation	2012
Constructions Les Bains	1 598 943	1 168 328	Réserve apport	30 000		- 30 000	- 30 000
Parts Prologues	1 086 400	1 084 200	Subvention acq. Les Bains	1 220 280		1 220 280	1 139 319
Avances à long terme	87	105	Réserves acquisition	1 086 442		1 086 442	1 084 304
Immobilisat. corporelles	1 866	2 497	Fonds déd. futurs projets	- 20 590		- 20 590	- 56 007
Fonds roulement syndics	3 805	3 807	Fonds dédiés fonctionnt	25 000	-	25 000	
			Report à nouveau	192	18	210	192
			Résultat net	18	- 18	0	0
<b>Actif immobilisé</b>	<b>2 691 101</b>	<b>2 258 937</b>	<b>Fonds Propres.</b>	<b>2 341 342</b>	<b>0</b>	<b>2 341 342</b>	<b>2 197 809</b>
Créances et autres comptes rattachés	103 657	103 196	Provision risques & charges	44 131		44 131	54 400
Trésorerie	168 029	514 286	Prêts des membres	141 823		141 823	190 823
Charges constatées avance	18 914	16 221	Autres dettes	454 405		454 405	449 607
<b>Total Actif</b>	<b>2 981 701</b>	<b>2 892 640</b>	<b>Fonds Propres.</b>	<b>2 981 701</b>	<b>0</b>	<b>2 981 701</b>	<b>2 892 640</b>