

## Rapport Annuel d'activité de l'exercice 2013 du Fonds SNL présenté au Conseil d'Administration du Fonds le 11 juin 2014

Document établi selon les dispositions de l'article 140-7 de la loi dite « loi LME » 2008-776 du 4/8/2008 et des articles 8 et 9 du Décret 2009-158 du 11/2/2009.

### Fonctionnement interne et rapports avec les tiers

Le déroulement de l'année 2013 peut se décrire selon deux périodes :

- un premier semestre de poursuite active et de consolidation des actions de prospection initiées en 2012,
- le second semestre marqué par l'appel progressif à des responsabilités complémentaires (suivi de maîtrise d'ouvrage SNL de l'opération de Saint Denis), puis en novembre, à d'autres fonctions (directrice de SNL Yvelines), de la personne salariée mise à la disposition du Fonds comme chargée du développement.

Si, comme mentionné dans le rapport financier présenté au Conseil, l'année 2013 aura en conséquence marqué une inflexion dans la notification de nouveaux soutiens, il reste que le tableau d'activité du Fonds développé sur ses premières années ans reste d'autant plus encourageant que le poste de chargé(e) de développement a pu être couvert dès février 2014 et qu'un redressement est d'ores et déjà amorcé.

<i>(chiffres arrondis à la centaine d'€)</i>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	
Soutiens notifiés au Fonds	806 800	161 800	968 600
Effectivement versés	361 600*	164 000	525 600
		<i>Reste à recevoir</i>	443 000

\* dont 30 000 € reçus fin 2012 par le Fonds par commodité et destinés explicitement à SNL 94

En ce qui concerne les utilisations par les entités SNL :

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	
Notifiés aux entités SNL	378 600	49 700	428 300
Versés	10 000	209 300	219 300
		<i>Reste à verser aux SNL</i>	209 000

Le tableau de prospection, diffusé systématiquement lors de ses mises à jour aux présidents et directeurs des entités SNL, a continué à constituer le fil directeur de l'action. Compte tenu de ce qui vient d'être dit, il n'a pu être tenu dans la deuxième partie de l'année, priorité ayant été donnée alors au maintien d'un flux de demandes de soutien, voire de contacts exploratoires. Sa mise à jour à date de la présente réunion du Conseil est jointe à ce dossier.

A ce titre et en exemples des dossiers de demande de soutien présentés en 2013 visant à préparer 2014 et les années suivantes :

## **Solidarités Nouvelles pour le Logement**

Fonds de dotation

35 rue Duris

75020 Paris

Tél. : 01.47.97.27.20

Fax : 01.42.41.92.61

- renouvellement, pour 2014 – 2016, et porté à 110 000 €, d'un précédent financement triennal de 70 000 €, des actions de la "tête de réseau" (SNL Union), présentée au Fonds Régional de Développement de la Vie Associative (FRDVA). Elle doit faire l'objet d'une décision en juin 2014.
- à un nouvel acteur possible, la Fondation privée « Le Maillon », fondation de type familial qui pourrait déboucher sur un soutien à une opération de SNL 92 à engager au second semestre 2014.
- en toute fin d'année, sur invitation d'un de nos soutiens des années passées – qui tient à rester anonyme – un dossier « classique » lui ayant d'ailleurs permis d'attribuer dès début 2014 une subvention de 30 000 € à deux opérations de réhabilitation thermique et de rénovation dans deux SNL distinctes.

Le suivi individualisé des réalisations soutenues par les mécènes a constitué par ailleurs une part importante de l'activité du second semestre, les actions de relations publiques à l'occasion des mises en service étant bien coordonnées entre le Fonds et les SNL départementales par les chargé(e)s de communication et de développement.

### ***Procédures et méthodes : Flux financiers Fonds – Entités SNL***

Conformément au protocole conclu entre la SA Prologues et le Fonds de dotation fin 2012, la procédure de gestion des flux financiers entre le Fonds et les entités SNL a été simplifiée, le Fonds n'ayant désormais sauf exception pour les subventions d'investissement qu'un interlocuteur, la SA Prologues.

Le versement à Prologues intervenant à réception par le Fonds du versement du mécène pour la part investissement et le cas échéant le versement pour le fonctionnement aux entités SNL après avis de leur part de la fin des travaux.

Le Fonds renseigne le mécène en retour conformément aux règles fiscales en vigueur.

### ***Comptabilité et gestion***

Il est apparu nécessaire de mieux traiter les opérations comptables – a priori simples, mais qui se sont avérées en fait un peu délicates à harmoniser avec les usages des autres entités SNL, en faisant appel à l'expérience de la comptabilité de SNL Union. Cette intervention établie pour les comptes 2013 à quatre journées a été facturée au Fonds.

Il n'est pas sans intérêt d'observer à ce propos qu'outre le coût de la personne chargée du développement, le fonctionnement du Fonds requiert en régime établi une dépense annuelle de l'ordre de 4 000 / 4 500 € (honoraires de commissariat aux Comptes, support comptable cité, cotisations diverses). Pour 2013, ce financement a été assuré à hauteur de 4500 € par le Prix Finansol de 5 000 € attribué à SNL en 2012.

Ce qui signifie qu'avec la règle que s'est donnée SNL de couvrir les frais de fonctionnement du Fonds par un prélèvement limité à 10 % sur les soutiens annuels versés, l'objectif annuel à atteindre pour ces derniers est de l'ordre de 750 000 €.

### ***Les tiers partenaires - les soutiens reçus en 2013***

Les conventions avec deux partenaires significatifs ont permis de maintenir en 2013 un flux certain de versements :



## Solidarités Nouvelles pour le Logement

Fonds de dotation

35 rue Duris

75020 Paris

Tél. : 01.47.97.27.20

Fax : 01.42.41.92.61

- SIPPAREC, syndicat intercommunal de distribution d'énergie électrique qui subventionne l'obtention de performances énergétiques optimales pour les réalisations des départements 92, 93 et 94, 80 000 € ont été versés à ce titre.
- la Fondation Bettencourt, qui avait décidé en 2012 de soutenir SNL sur trois ans. Le versement de la seconde période n'est intervenu que début 2014, la demande correspondante n'ayant justement pu être présentée avant la toute fin 2013. La répartition des 150 000 € correspondants va être proposée sous peu au Conseil du Fonds, une fois les dossiers constitués par les SNL départementales présentés par SNL Union au Fonds.

Ventes Privées (Fondation Orore) est un nouveau partenaire qui a soutenu à hauteur de 50 000 € l'opération de Saint Denis, la Fondation Aéroports de Paris l'a fait pour 30 000 €, la proximité avec le département 93 de Roissy lui ayant donné l'opportunité d'intervenir une nouvelle fois en faveur de SNL.

En synthèse, les versements effectués au Fonds dans l'année 2013 se sont donc montés à 160 000 € (après 310 000 € en 2012). Un « rattrapage » partiel est dû au second versement tout début 2014 de la Fondation Bettencourt, ce qui permet aux comptes 2013 de constater malgré tout une contribution de 31 000 € aux frais de collecte supportés pour le Fonds par SNL Union (10 % des sommes versées ou prévues par convention).

Il reste que ce ralentissement du flux de collecte est du à la vacance de fait au deuxième semestre citée, du poste de chargé(e) de développement, maintenant heureusement palliée.

### ***Actions financées par le Fonds - Personnes morales bénéficiaires***

Le Fonds, conformément à son objet n'intervient qu'au profit des entités SNL. Outre les opérations citées (Saint Denis), cinq opérations à maîtrise d'ouvrage SNL départementale, situées dans chacun des départements couverts par les actions de SIPPAREC, ont ainsi bénéficié d'un soutien de 8 000 € par logement.

Le total des sommes versées par le Fonds en 2013 aux entités SNL pour soutenir leur action s'est ainsi monté à 209 000 €.

Dans le détail, les opérations soutenues en 2013 ont été les suivantes :

Entité concernée	Opération	Désignation	Montant	Date	Mécène ou Soutien
SNL 75		Rue de Meaux	17000	Avril 2013	Bettencourt
SNL 78	452	Voisins le Btx	13000	Avril 2013	Bettencourt
	452	Voisins le Btx	14000	Déc 2013	Bettencourt
SNL 91	434	Massy, rue Mignaux	18000	Avril 2013	Anonyme
		Palaiseau, rue Moulin de la Planche	35000	Avril 2013	Bettencourt
SNL 92	286	Colombes, rue du Bournard	27000	Mars 2013	SIPPEREC
	229	Boulogne rue Diaz	7200	Mars 2013	SIPPEREC
	233	Courbevoie, rue	7200	Avril 2013	SIPPEREC
	233	Visien	17000	Avril 2013	Bettencourt
	193	Boulogne rue de Billancourt	7200	Avril 2013	SIPPEREC
SNL 94	316 -1	St Maur, rue Inkermann	7200	Mars 2013	SIPPEREC
	418	Joinville, avue Galliéni	7200	Mars 2013	SIPPEREC
	420	Vitry, rue Degert	7200	Mars 2013	SIPPEREC
	423	Vincennes, rue de	3465	Juillet 2013	Terre de Sienne
	423	Strasbourg	7200	Juillet 2013	SIPPEREC
	140	Fontenay / Bois,	7200	Juillet 2013	SIPPEREC
	143	rue Duhail, rue Ramponeau	7200	Juillet 20213	SIPPEREC
		<b>Total 2013</b>	<b>209364</b>		

Le Président du Fonds de Dotation SNL

