

Rapport Annuel d'activité de l'exercice 2014 du Fonds SNL présenté au Conseil d'Administration du Fonds le 25 juin 2015

Document établi selon les dispositions de l'article 140-7 de la loi dite « loi LME » 2008-776 du 4/8/2008 et des articles 8 et 9 du Décret 2009-158 du 11/2/2009.

Fonctionnement

L'année 2014 aura tout d'abord été marquée, en ce qui concerne le fonctionnement opérationnel du Fonds, par l'arrivée en février de la personne chargée du développement, arrivée qui a permis de reprendre très rapidement et très heureusement les relations avec les mécènes, la prospection de nouveaux financements, de mieux explorer aussi des possibilités de mécénat couvrant le "fonctionnement" de l'Union et des SNL départementales.

- A noter que ce poste a été consacré les deux premières années uniquement au mécénat d'entreprises, à celui exercé par des Fondations d'entreprises ou encore par des fondations privées. Il couvre désormais fonctionnellement les partenariats « directs » destinés au développement de SNL, en particulier la recherche de financements publics s'adressant à la « tête de réseau ».
- Le terme de "fonctionnement" a été mis ici entre guillemets, car il ne s'agit pas du concept utilisé assez communément pour désigner le coût de la collecte de dons ou plus généralement de l'appel à la générosité publique.
Il s'agit notamment des ressources nécessaires au développement de SNL.

Le Conseil d'administration du Fonds a été désigné conformément aux statuts adoptés lors du Conseil du 18 Juin 2014 visant à alléger le Conseil qui répliquait initialement intégralement celui de l'Union. Les nouveaux administrateurs ont été installés (les deux derniers le seront lors de la séance du Conseil du 25 juin 2015). La liste des administrateurs du Conseil ainsi constitué figure en annexe de ce rapport.

Le développement de SNL, une impérieuse nécessité sociale

Au delà de la poursuite résolue des actions des précédentes années de soutien aux opérations de production de logement par les entités SNL, soutiens qui permettent de boucler nombre de plans de financement de ces dernières (tableau situé en fin de ce rapport), le développement de SNL nécessite une adaptation des ressources humaines et des outils métier à un volume d'activité significativement augmenté.

Ces moyens ont été identifiés de manière précise, les financements correspondants doivent donc être mis en place en temps convenable.

On rappelle ici que les besoins criants de logements à occupation temporaire, le manque d'acteurs de Maîtrise d'ouvrage pour des logements d'insertion en milieu diffus, permettent d'avoir en ligne de mire pour SNL la création de 140 logements par an à l'horizon 2018.

Parmi lesquels il faudra compter une petite part de logements durables ou "adaptés", des logements créés pour d'autres associations ou entités.

Résultats d'activité du Fonds

Outre donc les dossiers "classiques", des dossiers de demande de soutien présentés en 2014 ont été argumentés pour servir le développement envisagé de SNL : Mises en place de structures fédérales plus robustes (directeur de SNL Union, Responsable Ressources humaines, Maîtrise d'ouvrage capable d'initier des opérations pour tiers, et à terme de partager l'expertise avec les SNL départementales). Dans le domaine de l'Informatique, développement d'outils et modernisation profonde des méthodes. Le redressement de la courbe des concours obtenus mentionné dans le rapport d'activité 2013 a pu ainsi se confirmer.

(chiffres arrondis à la centaine d'€)	2013	2014	Total cumulé depuis 2012
Soutiens notifiés au Fonds	161 800	384 600	1 353 100*
Effectivement encaissés	163 900	675 400	1 200 900*
		<i>Reste à recevoir</i>	152 300

* dont 30 000 € reçus fin 2012 par le Fonds par commodité et destinés explicitement à SNL 94

En ce qui concerne les utilisations par les entités SNL :

	2013	2014	Total cumulé depuis 2012 (début de fonctionnement du Fonds)
Notifiés aux entités SNL	49 200	348 500	776 800
		<i>Reste à notifier aux SNL</i>	459 300

Les soutiens 2014 à noter particulièrement

Parmi les notifications reçues par le Fonds il faut signaler :

- L'intervention d'un Fonds d'entreprise (fonds ACCUC), fonds gérant les suites d'une cessation d'activité industrielle. Son soutien a été réparti pour moitié sur les deux SNL départementales à l'origine du contact, SNL Paris et SNL Val de Marne pour leurs actions :
 - de rénovation de logement et de mise en place d'un Responsable du Pôle Social (Paris),
 - "d'opération tiroir" permettant de créer huit logements en réservant la possibilité d'en ouvrir sur les mêmes lieux trois autres (Val de Marne).

La seconde moitié a permis de soutenir à hauteur de 45 000 € les actions de développement suivantes de SNL Union :

- initier la montée en charge de l'équipe dédiée au développement, à cette date constituée de 5 personnes : une Directrice, une Responsable Maîtrise d'Ouvrage, elle-même secondée d'un Chargé de projet en Maîtrise d'Ouvrage [ressource fournie par un mécénat de compétences], une Responsable Communication, une Responsable du Développement des Partenariats,
- renforcer le poste de Responsable Informatique, secondé désormais par un jeune en contrat d'apprentissage,
- couvrir en partie le poste créé de Responsable des RH (temps partiel),
- modernisation des postes informatiques et mise en place d'outils collaboratifs,

- édition de la première étude d'impact social de SNL,
- mise en ligne du nouveau site internet (www.snl-union.org),
- obtention de l'agrément « Don en confiance » du Comité de la Charte.

- La Fondation des Promoteurs immobiliers a accordé un soutien de 200 000 € à l'opération des 12 logements de Saint Denis, portée par SNL Union.

En valeur moins importants, mais démontrant la notoriété croissante de nos actions :

- L'intervention de la Fondation privée « Le Maillon », fondation de type familial; le Fonds a constitué le dossier de demande, le soutien a été directement versé à SNL 92 pour une opération engagée au second semestre 2014.
- Une partie des profits du "Bal des Architectes" organisé par l'Ordre d'Île de France éponyme et le Café A ont été reversés à SNL via le Fonds SNL.
- Une nouvelle source de financement, dite parfois "crowdfunding", est apparue en 2014 via les "Petites Pierres", plateforme de financement participatif ayant comme objectif de lutter contre le mal logement, créée par la Fondation Somfy, collecte grand public, au résultat abondée de l'équivalent par la Fondation.

Le suivi des relations avec les mécènes

La Fondation Bettencourt-Schueller termine cette année 2014 son soutien triennal, dont les effets seront allés au delà du seul soutien financier – pour significatif qu'il ait été. L'exigence de rigueur dans la conduite des relations a trouvé là un "terrain d'entraînement" pour SNL.

Comme cela avait été signalé l'an dernier, le suivi des réalisations soutenues par les mécènes a constitué en effet une part importante de l'activité 2014.

En dépit des difficultés de synchronisation d'agenda, des premières pierres ou des mises en service ont pu certes réunir sur les lieux les entités SNL concernées et un certain nombre de mécènes.

Mais le volume croissant de dossiers, qui peuvent, à titre d'information, se présenter pour 2014 comme suit :

- 24 nouveaux dossiers (dont 7 acceptés, 5 en cours d'instruction ou de mise au point au 31/12, et 12 refusés),
- 15 dossiers consistant en des élaborations de bilans demandés par les mécènes, en appels de Fonds sur soutiens accordés présentés, en "entretien du partenariat",

exige une amélioration significative de la fluidité des échanges avec les SNLd pour la désignation des opérations ou actions à financer, les comptes rendus d'achèvement de ces dernières.

Si en effet, pour les flux financiers Fonds – Entités SNL, la procédure mise en place fin 2012 fonctionne correctement après réglage en 2014 et permet un meilleur contrôle, le suivi des dossiers est peu fluide, génère trop d'attentes risquant de fait d'entraîner des insatisfactions des mécènes qui entendent avoir retour(s) en temps voulu de leurs soutiens. La question devra être abordée au fond avec les directeurs des entités SNL.

Comptabilité et gestion

L'aide de la responsable comptable de SNL Union à l'établissement des comptes 2014 a représenté trois journées, naturellement facturées au Fonds. Ce chiffre est sans doute le minimum indispensable pour la tenue de la comptabilité du Fonds.

Il est rappelé que l'objectif de collecte à atteindre pour couvrir les frais de fonctionnement du Fonds par un prélèvement limité à 10 % sur les soutiens annuels versés, est de l'ordre de 750 000 €.

La facturation 2014 de SNL Union au Fonds à ce titre (couverture du salaire et charge de la chargée de développement en 2014) aura été de 50,6 k€.

Actions financées par le Fonds - Personnes morales bénéficiaires

Le Fonds, conformément à son objet n'intervient qu'au profit des entités SNL.

Dans le détail, les opérations et actions soutenues en 2014 ont été les suivantes :

Entité "opératrice"	Désignation	Référence SNL	Montant (€)	Date	Mécène ou Soutien
SNL Union	Saint Denis	429	27 000	03/01/2014	Fondation ADP
SNL 94	Saint Maur (Chemin Vert)	410	36 000	06/01/2014	SIPPEREC
SNL Union	Saint Denis	429	90 000	09/01/2014 11/12/2014	Fondation Ventes Privées
SNL 94	Saint Maur (Inkermann)	316-2	6 933	09/04/2014	SIPPEREC
SNL 78	Chevreuse	431	13 500	10/04/2014	Fondation RTE
SNL 75, 78, 91, 94	Formation des bénévoles		9 270	10/06/2014 08/09/2014	Anonyme
SNL 94	Vincennes	443	7 200	03/09/2014	SIPPEREC
SNL 94	Fontenay/Bois	182	7 200	03/09/2014	SIPPEREC
SNL 75	Jean Moinon Chemin Vert	456 457	22 500	08/09/2014	Anonyme
SNL 78	Viroflay	458	4 500	08/09/2014	Anonyme
SNL Union	Développement		45 000	09/09/2014	Fonds AACUC
SNL 94	Saint Maur (Chemin Vert)	410	22 500	22/09/2014	Fonds AACUC
SNL 75	Animateur Social Réhab th		22 500	15/10/2014	Fonds AACUC
SNL Union	Communication		3 024	21/11/2014	Café A Ordres des Archi IdF
SNL Union	MOI mutualisée		7 000	17/12/2014	Fondation Bettencourt Schueller

SNL 75	Réhab thermique (Fontaine au Roi)		17 000	17/12/2014	Fondation Bettencourt Schueller
SNL 78	MOI & Fonctionnement sur 3 ans	431	11 500	17/12/2014	Fondation Bettencourt Schueller
SNL 94	Saint Maur	410	48 000	17/12/2014	Fondation Bettencourt Schueller
SNL 92	Issy les Mlx	455			
SNL 78	Chevreuse	431			
SNL 78	Bures	451			
SNL 94	MOI & Fonctionnement sur 3 ans	410		17/12/2014	Fondation Bettencourt Schueller
SNL 92	Issy les Mlx	455	6 300	23/12/2014	Le Maillon
Total			418 427		

Le Président du Fonds de Dotation SNL



Jean Marie METZLER

Annexes : Composition du Conseil d'Administration en date du 25 juin 2015
Activité 2014 du Fonds SNL : liste des dossiers réalisés