

### Édito

Notre société génère beaucoup d'exclusion et les politiques publiques qui se succèdent n'arrivent pas à enrayer le phénomène qui au contraire, s'accroît.

Heureusement, il y a dans notre pays un tissu associatif important et dynamique, où beaucoup de personnes généreuses donnent de leur temps (et/ou de leur argent) pour créer du lien social avec les plus démunis.

Le projet SNL tire sa force et son efficacité de la tension entre une utopie (que tous aient un toit) et des réalisations concrètes (1000 logements passerelles en Ile-de-France, 10 000 familles logées puis relogées depuis 25 ans). SNL, c'est aussi un accompagnement des locataires par des bénévoles. C'est ce qui lui a valu d'être primé en 2015 au titre du dispositif gouvernemental « La France s'engage » et d'obtenir des moyens supplémentaires. Parallèlement, SNL a recruté une nouvelle directrice, Gwenaëlle Dufour et un nouveau président, Alain Régnier, qui succède au président-fondateur Étienne Primard (nous ne le remercierons jamais assez d'avoir créé et développé SNL).

Parce que les besoins sont de plus en plus criants, SNL se donne des objectifs de développement ambitieux pour les trois prochaines années. Dans le Val-de-Marne, notre objectif est d'arriver à 80 logements en 2019 (53, fin 2015). Cela nécessitera :

- l'étude et la réalisation de beaucoup de chantiers,
- la création de nouveaux Groupes Locaux de Solidarités et le recrutement et la formation de nombreux nouveaux bénévoles. Nous bénéficierons du concours de SNL Union, qui vient d'embaucher une chargée du développement de la vie associative (en l'occurrence Isolde Houziaux, bien connue des val de marnais),
- une générosité accrue de la part de nos donateurs et partenaires.

Ce rapport d'activité 2015, qui témoigne du dynamisme de notre association, nous donne confiance sur notre capacité de nous développer sans rien perdre de la richesse du projet : tous ensemble, locataires, bénévoles, salariés, donateurs, partenaires, nous pouvons y arriver !

Merci à vous tous, pour votre soutien.

Le Conseil d'Administration de SNL 94

### Ils nous soutiennent :



# Création de logements

En 2015, les projets se poursuivent, surtout au niveau de la prospection et des études de faisabilité. Même si aucun nouveau logement n'a été mis en service, les projets sont nombreux et l'investissement des salariés et des bénévoles a été très important.



**53** logements en 2015  
**6** projets à finaliser en 2016

## Prospection

Le déficit de logement est si important que la création de logements est le premier objectif de SNL et pour cela nous sommes à l'affût de toutes les opportunités.

Lors de l'AG du 20 juin 2015, nous avons décidé de renforcer et de professionnaliser notre démarche de prospection. C'est chose faite avec une équipe de trois bénévoles : Vincent, Marie-Claire et Christian.

- L'équipe a répondu à toutes les propositions que nous recevons (proposition d'achat ou de mise à disposition sous forme de bail à réhabilitation).
- Elle a une démarche de prospection auprès d'agents immobilier.
- Certains Groupes Locaux de Solidarité (GLS) ont aussi entrepris des démarches prospectives auprès d'études de notaires notamment pour présenter le bail à réhabilitation et les donations et legs (GLS Nogent-sur-Marne, GLS Plateau Briard).

## Étude et montage des opérations

Cela nous a conduits à mener de nombreuses études, et Bernard, notre architecte ne pouvant pas tout assurer, nous avons été assistés par les pôle Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI) de SNL Union.



### 3 projets finalisés

subventions obtenues, démarrage de chantiers en fin d'année pour livraison au premier semestre 2016 (3 appartements) :

- Lancement des travaux **5 rue des remises à Saint-Maur-des-Fossés** (inauguration 22 mars 2016)
- Lancement des travaux **142 rue Jean Jaurès à Maisons-Alfort** (inauguration 14 mars 2016)
- Lancement des travaux **3 rue Curie à Villeneuve-Saint-Georges**



### 3 projets en cours

en attente de passage en commission au Conseil Régional (3 appartements) : perspective de livraison fin 2016

- Signature d'un **bail à réhabilitation** avec la fondation Abbé Pierre pour 20 ans pour un studio à Vincennes (32 rue Franklin Roosevelt)
- Signature d'une **promesse de vente** avec la ville de Vincennes pour un F2 à Vincennes (30 rue Charles Silvestri)
- Acquisition auprès d'un propriétaire privé d'un **F4 de 81 m<sup>2</sup>** à Choisy-le-Roi pour réaliser un logement durable pour SNL 75



### 7 projets à l'étude

à des degrés d'avancement divers, pour un total d'une trentaine d'appartements, avec une perspective de mise en service d'au moins une douzaine d'appartements en 2017

## Suivi et entretien du parc immobilier

Le parc devenant plus important, nous devons consacrer davantage de temps et d'énergie au suivi et à l'entretien de nos 53 logements. Il fallait commencer par un état des lieux : une équipe de bénévoles a secondé Bernard, notre architecte, pour un audit de chacun de nos appartements. Cette démarche s'est inscrite Plan de patrimoine SNL, lancé par SNL Prologues.

Akli notre chargé d'entretien, n'a pas ménagé sa peine pour répondre aux multiples sollicitations : nous allons devoir nous renforcer en relançant la mise en place des référents entretien dans chaque GLS.

**55**

interventions dans 37 appartements

**10**

appartements entièrement repeints

**22 650€**  
de frais engagés

## Récolte des dons

Pour pouvoir financer une opération, il faut d'abord des dons (environ 20 000 euros par appartement) apportés par les dons. On peut ensuite constituer un plan de financement faisant appel aux subventions publiques (état, région, département, municipalité) et à l'abondement de la Fondation Abbé Pierre.

Par ailleurs les **Groupes Locaux de Solidarités** organisent des manifestations pour faire connaître l'association et récolter des dons :

→ **Opération vins** (GLS St Maur) : cinq vigneronns partenaires ont proposé leurs nectars aux papilles averties des bénévoles, salariés et sympathisants. Les vigneronns, sensibles à l'action de SNL, accordent une remise à l'association (de 20 à 35 %) par rapport au prix public. En ce début d'année 2016, 272 cartons de 6 bouteilles ont été achetés, ce qui a généré **une marge de 3 800 euros**.

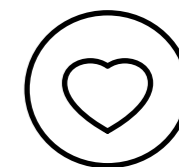
→ **Concert du chœur Francis Poulenc** (GLS plateau Briard) : une petite centaine de personnes venues écouter le concert au sein de l'église de Villecresnes. **3 185 euros récoltés**.

→ **Brocante des bords de Marne** (GLS Le-Perreux-sur-Marne) : comme tous les ans en septembre. La brocante a permis de récolter **475 euros**.

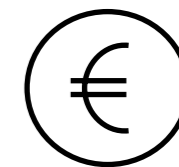
→ **Karaoké géant** (GLS ALMA) : animé par un groupe de musiciens et chanteurs cet évènement a permis de rassembler une centaine de personnes dans une salle municipale d'Alfortville. Ces actions de convivialité aident aussi à fidéliser, à recruter de nouveaux bénévoles, et à diffuser les valeurs d'ouverture et de solidarité chères à SNL. **650 euros récoltés**.

→ **Restaurant éphémère** (GLS Fontenay-sous-Bois) : Cette guinguette organisée par les bénévoles et les locataires a permis de vivre un projet ensemble. Le couscous préparé par Saïd, ancien locataire du Perreux-sur-Marne a enchanté les quelques 80 personnes venues passer un moment avec SNL. **947 euros récoltés**.

→ **Concert avec le groupe Notez Bien** (GLS Ivry-sur-Seine) : 400 personnes ont écouté la 5ème symphonie de Mahler par ces passionnés de music qui mettent leur talent au service d'associations caritatives.



**154 633€**  
collectés en 2015.  
Un grand merci  
aux 356 donateurs



**3 950€**  
Livrets et cartes Agir

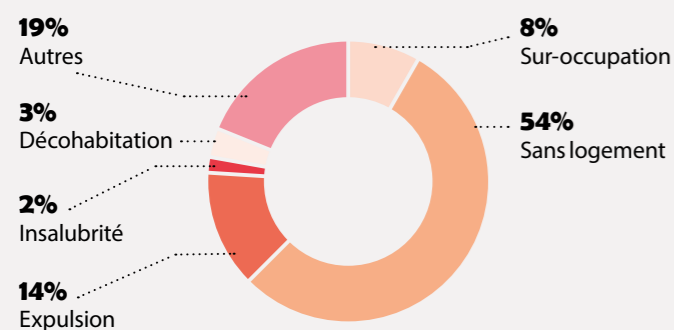


**10 480€**  
Don en ligne

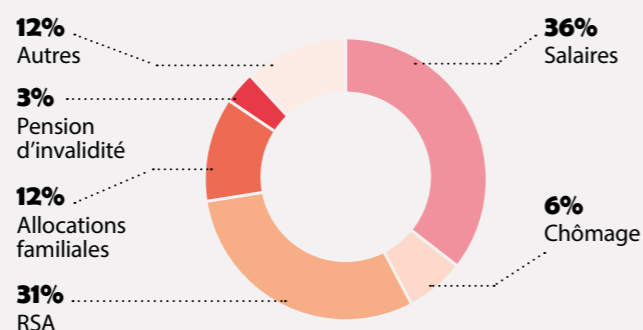
# Location à des personnes en difficulté

## Qui sont nos locataires ?

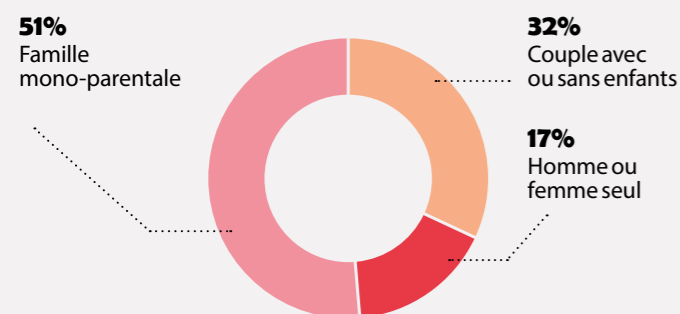
### Motif



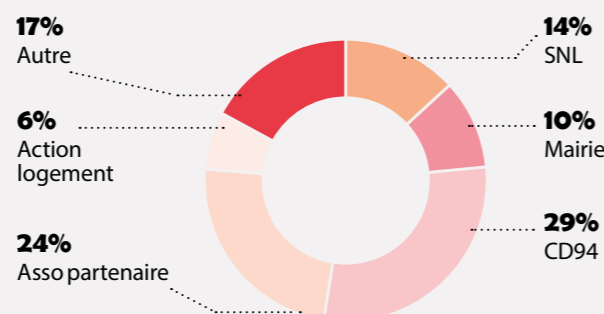
### Revenus principaux



### Situation familiale



### Orienté par



**53 ménages**  
logés fin 2015 composés  
de 187 personnes dont  
115 enfants

**7€/m<sup>2</sup>**  
en moyenne  
loyer « très social »

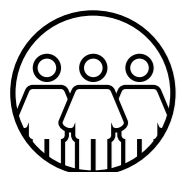
**41 ans**  
âge moyen  
du titulaire du bail

**30 mois**  
temps moyen  
d'occupation des  
locataires en 2015

## Relogement

Pour reloger les familles qui sont prêtes à quitter SNL, nous travaillons en lien avec de nombreux partenaires : villes, bailleurs, préfecture, conseil départemental...

C'est un engagement commun : quand les locataires sont prêts à être relogés, nous devons mettre tout en œuvre pour qu'ils accèdent au logement durable. SNL 94 se questionne à nouveau sur la possibilité de réaliser des logements durables (non accompagnés) pour les familles qui ne recevront sans doute pas de propositions de logement durable par les partenaires.



**16 familles relogées**  
en 2015, soit 54 personnes  
(contre 8 familles en 2014)



**2 à 3 familles de réfugiés**  
seront accueillies par SNL 94

## Réfugiés

Suite à l'arrivée attendue de nombreuses familles de réfugiés, SNL s'est positionné dans un communiqué de presse du 17 septembre 2015 : un engagement d'accueillir 30 ménages dans les 12 mois à venir a été pris pour l'ensemble des SNL.

Pour SNL Val-de-Marne, ce seront 2 à 3 familles qui seront accueillies dans le dispositif normal SNL, en lien avec nos partenaires avec qui nous travaillons déjà sur des situations de familles réfugiées.

# Accompagnement

## Accompagnement individuel

Chaque locataire est accompagné par un travailleur social et deux bénévoles.

En 2015, trois travailleurs sociaux ont accompagné les familles. Les rencontres avec les familles se font majoritairement à domicile et concernent le logement et toutes les démarches administratives mais aussi leurs projets.

Une subvention du Conseil Départemental 94 permet de financer le salaire des travailleurs sociaux.

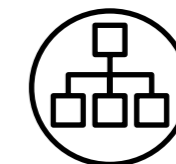
En 2015, 90 bénévoles ont accompagné les locataires comme de « bons voisins ». Ils facilitent l'emménagement et l'habitation dans le logement et dans le quartier. Cette création de lien social favorise grandement l'insertion des familles et permet d'expérimenter le vivre ensemble et la rencontre de l'autre.

## Action collective

→ De nombreux GLS ont organisé en 2015 des actions pour se retrouver. Repas annuel de début d'année, goûter familial de fin d'année, apéritif dans le jardin de la copropriété pour célébrer l'été, pot de départ d'un locataire, pot d'arrivée d'une nouvelle famille permettent aux bénévoles et aux locataires de mieux se connaître, de créer du lien autour de spécialités culinaires apportées par les uns et les autres. Des jeux de société ou des jeux en bois géants animent ces repas et petits et grands, bénévoles et locataires, partagent ainsi des moments de détente de convivialité.

→ Le GLS de Saint-Maur a organisé des animations pour les enfants durant les vacances scolaires (réalisation de fresque, sortie au parc, après-midi à la ludothèque, désherbage de la cour de l'immeuble...)

→ À Fontenay-sous-Bois, sept locataires et deux bénévoles ont fait l'expérience d'un atelier danse, animé par une danseuse professionnelle, et croqué « en live » par une artiste.



**1 travailleur social**  
accompagne **25 familles**



**90 bénévoles** en 2015

## Vacances

En 2015, 13 familles (dont 3 personnes seules) ont bénéficié de l'aide au départ en vacances, soit 37 personnes. 6 familles partaient pour la première fois avec l'aide de SNL.

## Culture

Grâce aux référents culture des Groupes Locaux de Solidarités, des rendez-vous se mettent en place. Samedi 28 novembre de 14 h 30 à 16 h 30 a eu lieu la visite de l'exposition permanente au musée de l'Immigration, Porte Dorée. Quatorze adultes et six enfants étaient présents, dont neuf locataires et onze bénévoles. Autour de témoignages, documents d'archives, photographies et œuvres d'art, nous avons pris le temps de nous interroger et d'échanger sur ces 200 ans d'histoire de l'Immigration en France... Des notions et des faits qui résonnaient avec l'actualité de ce mois de novembre 2015!

# Interpellation

## Élections régionales

À l'occasion des élections régionales, SNL 94 a interpellé l'ensemble des candidats sur la politique du logement social.

Sur les neuf têtes de liste à qui nous avons écrit et proposé un RDV, nous avons pu rencontrer Laurent Lafon, maire de Vincennes et conseiller régional sur la liste de Valérie Pécresse. Nous lui avons fait part de nos engagements et des besoins de SNL vis-à-vis de la région :

- la nécessité de la poursuite du financement des projets de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion dans toutes les villes.
- la nécessité d'accélérer les processus d'instruction des dossiers afin de ne pas conserver d'appartements vides trop longtemps.

## La loi DALO

En lien avec le Secours Catholique, nous avons réuni les demandeurs de logement reconnus « Prioritaire et Urgent » au regard de la loi DALO. Ces personnes ont décidé ensemble de mener une

campagne, en rédigeant une lettre, en la faisant signer aux plus grand nombre et en la déposant en main propre au préfet. Cette démarche s'achèvera en 2016 par une manifestation devant la préfecture du Val-de-Marne.

## RDV élus municipaux

SNL rencontre régulièrement les élus et les services municipaux pour parler du projet, sensibiliser à la question du mal-logement, à la nécessité de produire plus de logements très sociaux et essayer de nouer des partenariats pour trouver des solutions de relogements. En 2015 : le Président et la Directrice ont rendu visite à 10 communes du Val de Marne : Villecresnes, Boissy-Saint-Léger, L'Hay-les-Roses, Saint-Maurice, Vincennes, Fontenay-sous-Bois, Nogent-sur-Marne, Ivry-sur-Seine, Vitry-sur-Seine, Choisy-le-Roi.



## Vie associative



### Développement des Groupes Locaux de Solidarités

Dès le mois d'octobre, les coordinateurs de Groupes Locaux de Solidarités se sont retrouvés pour se rencontrer, échanger des informations, échanger des pratiques et se former sur différents thèmes (impact social de SNL, missions de SNL, réfugiés, données sur le logement, etc.).

Ces rencontres se poursuivront désormais plusieurs fois par an, afin d'enrichir les manières de faire.

### Participation des locataires

Cela signifie qu'ils ont toutes leur place dans les réunions des Groupes, dans les projets et aussi à l'Assemblée Générale pour voter! Cette participation n'est pourtant pas naturelle à mettre en place.

En 2015, une dizaine de locataires se sont investis dans l'entretien des espaces verts, la gestion des biens mobiliers données à SNL, des missions administratives, l'entretien des logements. Parfois les anciens locataires deviennent eux-mêmes accompagnateurs : c'est le cas de deux anciens locataires en 2015.

### 30 mai 2015

600 personnes, bénévoles, locataires, salariés, amis, venus des quatre coins de la région parisienne pour se retrouver, partager, fêter les 1000 logements de SNL, les 10 000 solidarités qui en découlent, voir les réalités de SNL et parler de l'avenir.

### Recrutement des bénévoles

L'ensemble des GLS est à la recherche de nouveaux bénévoles prêts à s'investir dans l'accompagnement des locataires, l'entretien des appartements et le soutien des projets de l'association. En 2015, nous avons accueilli six nouveaux bénévoles.

### Formation des bénévoles

Quatre soirées de formation organisées de septembre à décembre pour tous les bénévoles des Groupes du 94. Accueil des nouveaux, Bail à réhabilitation, loi DALO et relogement, et prise de parole au nom de SNL ont été les sujets abordés.

En moyenne 5 à 10 personnes participent à ces soirées.

### Nos partenaires

Nos partenaires sont nombreux et nous tenons à les remercier. Certains nous aident pour financer la création de logements, d'autres pour faire vivre l'association, d'autres encore pour enrichir notre accompagnement envers nos locataires. Tous partagent nos valeurs et notre projet. C'est ensemble que nous luttons contre le mal-logement et promovons le droit de chacun à habiter dans un logement digne. Merci à tous!

## Bilan et rapport financier

### Présentation analytique du compte de résultat 2015

#### Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI)

Poste déficitaire car facturation de quatre logements au lieu de six. Normalement, il y en aura 6 en 2016 ce qui devrait permettre l'équilibre de ce poste.

#### Gestion locative

Il y aura peut-être lieu de revoir le taux de Provisions pour les Grosses Réparations (PGR) suite aux conclusions du Plan de Patrimoine prévu pour Juin 2016.

La provision travaux étant devenue sans objet, décision de reprendre en totalité la provision 2014, soit 37 938 €, ce qui rend cette activité artificiellement positive et masque la réalité : augmentation de l'activité qui provoque une augmentation significative des charges et des recettes mais résultat déficitaire, ce qui n'est pas normal, deux ans de suite, pourquoi ? Les impayés n'expliquent pas tout (à hauteur de 15 000 € cette année). En Mai 2016, un nouveau bénévole se penchera sur la question.

#### Accompagnement

À l'équilibre car la convention 2014/2016 avec le conseil départemental a couvert le nombre de mesures d'accompagnement effectuées par SNL (grâce à l'apport des mesures MHL).

#### Vie associative

Financée uniquement par fonds privés (fond de dotation, mécènes, dons fléchés), poste déficitaire.

#### Fonctionnement

Poste déficitaire : financement par des subventions (réserve parlementaire, communes), des produits financiers, dont livrets Agir, et des dons fléchés.

#### Dons

154 K€ cette année : bon résultat.

Affectés de la manière suivante :

- dons fléchés pour le fonctionnement : 28 K€ (soit 18%)
- fonds propres utilisés dans l'année : 9 k€
- fonds dédiés pour futurs projets : 117 K€

#### Conclusion

Résultat d'activité positif : 6 618 €.

Mais en réalité, hors reprise de provision pour travaux, le résultat réel d'activité pour 2015 est déficitaire de 31 320 €.

Le résultat comptable, après prise en compte de cette reprise de provision mais avant affectation des fonds propres utilisés dans l'année est de 15 764 €.

### Présentation du compte de bilan

Globalement, le bilan augmente de 15% (2 150 k€ au lieu de 1 870 k€).

#### - 1 -

À l'actif, les parts sociales de Prologues ont augmenté de 5% en 2015 de 5% pour s'établir à 1 441 504,14 suite à l'acquisition de l'immeuble de Choisy-le-Roi. Une augmentation de l'actif immobilier de SNL 94 entraîne une augmentation des parts sociales dans SNL Prologues ; ce montant d'environ 1,4 M€ représente 9,944 M€ d'investissements réalisés par SNL Prologues dans le Val-de-Marne.

#### - 2 -

Les parts sociales « acquisition » (à l'actif) sont financées au passif par :

- La totalité des subventions d'investissements soit 618 530 €.
- Les prêts à très long terme, d'un montant de 203 338,51 € consentis par SNL Paris pour les 6 logements durables destinés à d'anciens locataires de SNL Paris.
- Les réserves d'acquisition constituées au premier janvier 2015 après affectation du résultat 2014 soit 610 489,89 €.
- La variation de réserve d'acquisition proposée en délibération à l'assemblée générale affectant le résultat 2015, soit + 9 146 €.

Une somme de 116 955,52 € correspondant à l'excédent des collectes qui ne sont pas affectées à des projets en cours a été constatée en « fonds dédié aux projets associatifs », n'étant pas une réserve, cette affectation a pu être faite hors décision de l'Assemblée Générale.

#### - 3 -

S'agissant de l'actif circulant, qui augmente de 38%, on peut noter :

- une augmentation significative des locataires débiteurs
- un fort accroissement de la trésorerie (disponibilités et placements) qui sera nécessaire dès 2016/2017 pour le financement des nombreux projets en cours d'étude.

#### - 4 -

S'agissant du passif exigible, il a augmenté de 38%.

La variation du compte emprunt à long terme correspond au nouvel emprunt souscrit auprès de SNL PARIS pour un nouveau logement en Val-de-Marne.

Aucun nouvel emprunt bancaire n'a été demandé en 2015.

Report à nouveau débiteur : - 5 758,48 €

## Bilan 2015

ACTIF	31.12.2014	31.12.2014			PASSIF	31.12.2014	31.12.2015	AFFECTATION RÉSULTAT 2015	31.12.2015
	VALEUR NETTE	VALEUR BRUTE	AMORTI ET PROVISION	VALEUR NETTE		AVANT AFFECTATION	AVANT AFFECTATION		APRÈS AFFECTATION
<b>Immobilisations corporelles</b>		<b>5 898</b>	<b>3 096</b>	<b>2 802</b>	Subventions investissement	618 530	618 530		618 530
					Réserve risque d'exploitation	2 101			
					Réserves pour acquisitions réalisées	676 447	610 490	9 146	619 636
					Autres réserves projets futurs	76 470	163 349		163 349
					Report à nouveau	- 6 568	- 12 376	6 617	- 5 758
					Résultat exercice	13 012	15 763	- 15 763	
					Dont dons non affectés en fonds dédiés : 9 146				
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1 381 708</b>	<b>1 480 810</b>		<b>1 480 810</b>	Résultats hors dons : 6 617				
Parts sociales de Prologues	1 375 200	1 445 800		1 445 800	<b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>1 379 993</b>	<b>1 395 756</b>		<b>1 395 756</b>
Avances à SNL Prologues	117	304		304					
Prêts et dépôts versés	6 391	34 706		34 706	<b>Provision pour charges</b>	<b>42 170</b>	<b>17 385</b>		<b>17 385</b>
					<b>Fonds dédiés projets associatifs</b>		<b>116 956</b>		<b>116 956</b>
					<b>Subvention fonctionnement</b>				
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>1 381 708</b>	<b>1 485 708</b>	<b>3 096</b>	<b>1 483 612</b>		<b>42 170</b>	<b>134 341</b>		<b>134 341</b>
<b>Créances d'exploitation</b>	<b>154 123</b>	<b>194 233</b>	<b>18 234</b>	<b>175 999</b>	Emprunt à long terme	179 330	234 130		234 130
Avances et comptes versés	3 523	4 093		4 093	dont SNL Paris 203.339				
Locataires débiteurs	15 280	41 741	18 234	23 507	Emprunts à cours et moyen terme	183 080	197 350		197 350
Subventions à recevoir	114 125	70 023		70 023	Fournisseurs		13 093		13 093
Autres créances	21 195	78 376		78 376	Dettes fiscales et sociales	41 264	46 984		46 984
<b>Disponibilités et placements</b>	<b>309 895</b>	<b>478 492</b>		<b>478 492</b>	Autres dettes	44 873	129 071		129 071
<b>Charges constatées d'avance</b>	<b>24 984</b>	<b>12 622</b>		<b>12 622</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>448 548</b>	<b>620 628</b>		<b>620 628</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>489 002</b>	<b>685 347</b>	<b>18 234</b>	<b>667 113</b>	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>1 870 710</b>	<b>2 150 725</b>		<b>2 150 725</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>1 870 710</b>	<b>2 172 055</b>	<b>21 330</b>	<b>2 150 725</b>					

## Compte de résultat 2015

	CHARGES	2015	2014	PRODUITS 2015	2015	RÉSULTAT 2015	2014	RÉSULTAT 2014
Maîtrise d'œuvre d'insertion	Prestations MOI SNL Prologues		1 000	Prestations MOI SNL 94	24 000		20 000	
	Autres charges	2 747	420	Conseil Général : Maîtrise d'œuvre urbaine et sociale	5 000		10 000	
	Taxes	544	687	Mous État	10 000			
	Salaires	52 740	62 929	Subvention Bettancourt	5 000		4 000	
		<b>56 030</b>	<b>65 036</b>		<b>44 000</b>	<b>- 12 030</b>	<b>34 000</b>	<b>- 31 036</b>
Baillieur	Loyers, charges et assurances répercutées	199 272	169 462	Loyer, charges et assurances	292 312		257 255	
	Charges non répercutées	34 665	34 867					
	Entretien	22 658	16 422	Rbt assurance	6 174		1 205	
	Taxes	1 961	1 117					
	Contentieux et impayés	1 982	5 414	FNARS			7 171	
	Formations	290	170	Subvention Solibail	14 508		15 447	
	Dotation Provision	24 868	29 188	Reprise provisions	49 567		20 876	
	Autres charges	8 377	5 741	Autres produits, transfert de charges	283			
	Salaires	47 867	41 890	Emplois aidés	9 019		5 644	
	<b>341 940</b>	<b>304 270</b>		<b>371 863</b>	<b>29 923</b>	<b>307 597</b>	<b>3 326</b>	
Accompagnement	Abonnement, Formations	3 518	2 728	Conseil départemental	112 875		104 125	
	Salaires	110 879	97 426	Emplois aidés	8 662		8 301	
	Autres charges	8 969	2 199	Autres produits, transfert de charges	2 633		946	
		<b>123 365</b>	<b>102 353</b>		<b>124 170</b>	<b>805</b>	<b>113 372</b>	<b>11 019</b>
Vie associative	Animation du réseau	1 543	2 876	Subventions animation	441		1 209	
	Salaires	8 791	9 761					
		<b>10 334</b>	<b>12 637</b>		<b>441</b>	<b>- 9 893</b>	<b>1 209</b>	<b>- 11 428</b>
Fonctionnement	Frais de fonctionnement	22 214	24 157	Dons et sub pour le fonctionnement	35 042		65 378	
	Salaires	17 237	20 256	Produits financiers et autres produits	2 223		1 346	
		<b>39 451</b>	<b>44 413</b>		<b>37 265</b>	<b>- 2 186</b>	<b>66 724</b>	<b>22 311</b>
Résultat d'activité					<b>6 618</b>		<b>- 5 807</b>	
Financement de investissements	Subvention à Prologues		80 720	Dons pour opération bureaux			80 720	
				Dons pour futurs projets	126 101		18 820	
			80 720		126 101		99 541	18 820
Résultats comptables		<b>571 121</b>	<b>609 430</b>		<b>703 839</b>	<b>132 719</b>	<b>622 442</b>	<b>13 012</b>