# L'ORGANISATION DE L'ASSOCIATION

SNL Paris SNL Yvelines SNL Essonne SNL Hauts-de-Seine 212 logements 124 logements 501 logements 17 salariés 8 salariés 27 salariés 257 bénévoles 380 bénévoles 298 bénévoles

SNL Val-de-Marne

65 logements 66 logements 7 salariés 7 salariés 163 bénévoles

#### **SNL-Union**

Structure qui fédère les associations départementales 13 logements en Seine-Saint-Denis - 6 salariés - 3 bénévoles

**Fonds** de dotation

Gère le mécénat

**SNL-Prologues** 

Porte les opérations immobilières des associations 5 salariés

34 logements loués à d'autres structures partageant les valeurs de SNL

144 bénévoles

SNL-Prologues est une société foncière, sans but lucratif, coopérative des associations Solidarités Nouvelles pour le Logement. SNL-Prologues est agréée par les pouvoirs publics comme opérateur de Maitrise d'Ouvrage d'Insertion. Elle peut également faire bénéficier des associations partenaires de son agrément.

Les 1 245 bénévoles impliqués représentent une ressource inestimable. Ils soutiennent gracieusement l'association en accompagnant les familles locataires, en participant à la collecte de dons, en organisant des évènements, en recherchant de nouveaux logements, en représentant l'association et en témoignant... Le temps passé par les bénévoles ne fait pas l'objet d'une valorisation dans les comptes.

Les entités Solidarités Nouvelles pour le Logement ont chacune un Conseil d'administration composé d'administrateurs bénévoles. Les assemblées générales des associations réunissent les membres actifs (bénévoles et/ou locataires).

Des commissions permanentes et des groupes de travail ponctuels sont mis en place dans le cadre de SNL-Union, pour mettre en œuvre la stratégie votée par son Conseil d'administration, et pour mutualiser les travaux entre toutes les entités Solidarités Nouvelles pour le Logement sur des sujets transverses : Communication, Parole et Positionnement Public, Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion, Financement, Informatique. Les commissions sont pilotées et animées par un référent bénévole expert.

Les comptes annuels, incluant le compte d'emploi des ressources, sont certifiés par les Commissaires aux Comptes. Ils sont disponibles sur le site internet www.snl-union.org ou obtenus sur simple demande écrite.

Solidarités Nouvelles pour le Logement est membre du Comité de la Charte du Don en confiance depuis mars 2015. L'association respecte un code de déontologie comprenant 4 grands principes : un fonctionnement statutaire et une gestion désintéressée, une gestion rigoureuse des fonds qui lui sont confiés, des actions de communication et de collecte de fonds irréprochables, et une véritable transparence financière à l'égard des donateurs.



Toutes les données de ce document sont issues des rapports moraux, d'activité, et financiers de l'année 2016. Ils sont disponibles sur le site internet de Solidarités Nouvelles pour le Logement ou peuvent être obtenus sur simple demande écrite. Les données financières de chaque structure ainsi que la combinaison des comptes ont été certifiées.

Pour tout renseignement :

Fédération des associations Solidarités Nouvelles pour le Logement

SNL-Union - 3, rue Louise Thuliez - 75019 Paris

01 42 41 22 99 - contact@snl-union.org



www.snl-union.org Ensemble, agissons pour le logement !





L'ESSENTIEL

Solidarités Nouvelles pour le Logement crée des logements passerelles, et les loue à des personnes en grande précarité. Les locataires y restent le temps qu'il faut, le temps qu'ils retrouvent une stabilité pour aller ensuite vers un logement durable. Chaque locataire est accompagné par

bénévoles du quartier et par un travailleur social de l'association.



Plus de 80% des personnes n'avaient pas de logement personnel. avant d'être locataires de l'association

46% des familles monoparentales dont pour **83**%

76%

32% des personnes accueillies sont des personnes seules

Solidarités Nouvelles pour le Logement est aujourd'hui une fédération présente dans les départements d'Île-de-France suivants : Paris. Yvelines. Essonne. Hauts-de-Seine. Val-de-Marne, Val-d'Oise et Seine-Saint-Denis,

#### Nos missions principales:

- ◆ Créer des logements très sociaux
- ♦ Louer ces logements à des personnes en difficulté
- Accompagner et créer du lien avec les locataires
- ◆ Témoigner et interpeller les acteurs publics et privés sur le mal-logement



Ensemble, agissons pour le logement!

# LE RAPPORT FINANCIER

## > Les ressources



30 % Loyers

24 % Subventions

12 % Ressources issues de la générosité

14 % Reprise de subventions d'investissement

20 % Autres ressources Les ressources annuelles se montent à 12,8 millions d'euros, en hausse de 3% par rapport à 2015.

Tous les logements gérés par Solidarités Nouvelles pour le Logement sont conventionnés et leur loyers sont plafonnés (6,1 €/m² par mois en moyenne). Ces derniers représentent la principale ressource (3,9 M€) devant les subventions (3,1 M€).

Les ressources « Autres » sont composées principalement de reprises de provisions (0,3 M€), de produits financiers & exceptionnels (1,3 M€) et de reports de ressources des années antérieures (0,3 M€). Le montant élevé du résultat exceptionnel est lié à la vente de l'ancien siège de l'association SNL Paris.

Les reprises de subventions d'investissement correspondent à la part annuelle des subventions publiques et privées qui ont servi à l'investissement dans les logements au moment de leur création.

## Ressources issues de la générosité : 1,6 M€

Les dons de particuliers représentent plus de 1 M€ sur l'année 2016, en hausse de 6 % par rapport à l'exercice précédent.

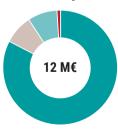
Les autres types de soutiens existants (livrets d'épargne solidaire...) ne représentent cette année encore qu'une petite partie des ressources collectées auprès des particuliers, avec 77 K€.

Le mécénat -principalement financier, mais qui inclut plusieurs mises à disposition de personnels- est en forte baisse par rapport à 2015 (467 K€). Les soutiens de mécènes se sont principalement portés sur des investissements dans les logements et peuvent donc connaître des variations en fonction des exercices.

14 % Dons manuels non affectés 52 % Dons manuels affectés 3 % Produits d'épargne solidaire Au lie la

Autres produits liés à l'appel à la générosité du public 29 % Mécénat





Près de 83% des ressources collectées en 2016 sont affectées directement aux missions sociales et plus de 8% (autres emplois) y seront majoritairement affectées au cours des exercices à venir : 4,6% d'engagements pour projets à venir, et 3,7% de dotations aux provisions (principalement pour l'entretien des logements). Les frais de recherche de fonds et de fonctionnement représentent un peu plus de 9% du total des emplois, soit 1 092 K€.

82,6 % Missions sociales 8,3 % Frais de fonctionnement 8,3% Autres emplois 0,8 % Frais de recherche de fonds

1,6 M€

## > Financement moyen d'un logement

67 % Subventions

12 % Emprunts

21 % Fonds propres

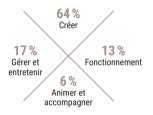
Chiffres de SNL-Prologues pour les opérations mises en service entre 2008 et 2016



#### > Quelles ressources pour quels emplois? et de fonctionnement et de leurs affectations usuelles. Lovers Subventions Mécénat Dons Mécénat Subventions Mécénat Subventions Dons Subventions Dons Emprunts long terme ◆ Finance solidaire CRÉER LOUER, GÉRER **ACCOMPAGNER** ANIMER, INTERPELLER **DES LOGEMENTS ET ENTRETENIR** LES LOCATAIRES LA SOCIÉTÉ CIVILE ET **LES POUVOIRS PUBLICS**

## > Utilisation des dons et des autres soutiens des particuliers : 1 136 K€

L'essentiel des dons est utilisé pour la création de logements. Ils financent également l'entretien et la gestion des logements. Les dons peuvent également être utilisés pour d'autres missions sociales (accompagnement social, départs en vacances, etc.) ou pour le fonctionnement.



## > Bilan synthétique

ACTIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles et corporelles	82 M€	78 M€
Immobilisations financières	9 M€	12 M€
	10 M€	10 M€
Autres créances	1 M€	1 M€
	17 M€	12 M€
Total Actif	119 M€	<b>113</b> M€

PASSIF	2016	2015
Capital B de la foncière SNL-Prologues	21 M€	18 M€
Subventions d'investissement nettes	55 M€	53 M€
onds dédiés et Réserves pour projets futurs	3 M€	3 M€
mprunts	6 M€	6 M€
Autres dettes financières	11 M€	11 M€
Total Passif	119 M€	113 M€

La structure financière de Solidarités Nouvelles pour le Logement est toujours saine, comme le montre notamment l'état de sa trésorerie, qui permet de faire face aux investissements immobiliers ainsi qu'aux échéances de court terme - notamment les dettes sociales.

On constate une augmentation significative des immobilisations corporelles, c'est-à-dire les logements et leur réhabilitation. Ces immobilisations sont couvertes par le capital, les subventions d'investissement et les emprunts à long terme, permettant un fonds de roulement toujours aussi solide (14 M€).

## > Politique de réserve

Les créations de logements se font sur plusieurs exercices, et la constitution de réserves est une nécessité pour SNL. En effet, les délais peuvent être assez longs entre l'identification d'une opportunité de logement et son acquisition (délais administratifs, notariaux...) et les dons ne peuvent donc pas toujours être utilisés de manière immédiate. Cependant, ces fonds mis en réserve permettent d'être réactifs quand des opportunités se présentent.

Les réserves (13,2 M€) sont principalement constituées par les dons qui sont utilisés pour le financement des logements (8,6 M€). Des réserves ont également été constituées pour les projets immobiliers en négociation et à venir (1,8 M€) et pour permettre le bon entretien et l'amélioration énergétique des logements (2,1 M€).