



1 338
bénévoles

Les locataires restent
en moyenne **3** ans
dans le logement
SNL

1109
logements en service
ou acquis au 31/12/2017

réunis en **117**
Groupes Locaux
de Solidarité

729
nouvelles personnes
logées dans l'année

73 nouveaux logements
mis en service en 2017

1 142 ménages
logés en 2017

L'ESSENTIEL 2017

Solidarités Nouvelles pour le Logement crée des logements passerelles, et les loue à des personnes en grande précarité. Les locataires y restent le temps qu'il faut, le temps qu'ils retrouvent une stabilité pour aller ensuite vers un logement durable. Chaque locataire est accompagné par des bénévoles du quartier et par un travailleur social de l'association.



Plus de **80 %**
des personnes n'avaient pas
de logement personnel,
avant d'être locataires
de l'association



44 %
des ménages sont
des familles monoparentales
dont pour **92%**
le chef de famille
est une femme

80 %
des ménages locataires
sont en dessous du seuil
de pauvreté

33 %
des personnes
accueillies sont
des personnes seules

93 % des ménages locataires
sortis en 2017 ont intégré
un logement
pérenne

Solidarités Nouvelles pour le Logement est aujourd'hui une fédération présente dans les départements d'Île-de-France suivants : Paris, Yvelines, Essonne, Hauts-de-Seine, Val-de-Marne, Val-d'Oise et Seine-Saint-Denis.

Nos missions principales :

- ◆ Créer des logements très sociaux
- ◆ Louer ces logements à des personnes en difficulté
- ◆ Accompagner et créer du lien avec les locataires
- ◆ Témoigner et interpeller les acteurs publics et privés sur le mal-logement

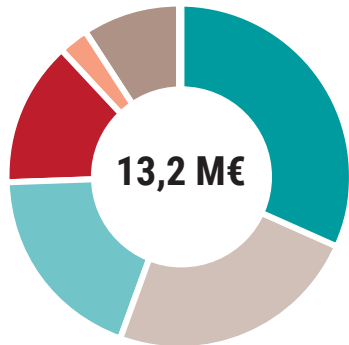
Ensemble, agissons pour le logement !



LES DONNÉES FINANCIÈRES

Les chiffres présentés ci-après sont retraités de la vente du siège de SNL Prologues qui a généré un résultat exceptionnel de 284 K€ (produits de 970K€ et 686K€ de charges).

> Nos ressources



- 32 %**
Loyers
- 24 %**
Subventions
- 19 %**
Ressources issues de la générosité
- 13,5 %**
Reprise de subventions d'investissement
- 3 %**
Ingénierie
- 8,5 %**
Autres ressources

Les ressources annuelles se montent à 13,2 millions d'euros en 2017.

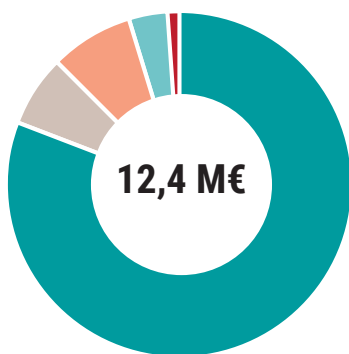
Tous les logements gérés par Solidarités Nouvelles pour le Logement sont conventionnés et leur loyers sont plafonnés, avec un loyer moyen de 325€ pour un 50m², contre 900€ en moyenne en Ile-de-France. Les loyers représentent la part principale de ressources (4,2 M€), devant les subventions et aides publiques (3,1 M€).

Les subventions d'investissements mobilisées sur les logements sont reprises en produit chaque année au même rythme que l'amortissement des logements.

L'ingénierie pour la construction et la réhabilitation de logements (374 K€) correspond au travail effectué en interne pour le montage d'opération, la maîtrise d'œuvre, ainsi que le suivi technique et financier des chantiers.

Les autres ressources (1,2 M€) concernent principalement des reprises de provisions, des ressources fléchées sur des programmes issus des exercices antérieurs ainsi que de produits financiers.

> Leur utilisation



- 80,9 %**
Missions sociales
- 7,6 %**
Programmes engagés restant à réaliser
- 6,8 %**
Frais de fonctionnement
- 3,8 %**
Autres emplois
- 0,9 %**
Frais de recherche de fonds



Zoom sur nos missions sociales



11 %
Produire de nouveaux logements



17 %
Accompagner les publics



3 %
Animer les réseaux de bénévoles

56 %
Financer le coût et la gestion des logements existants

13 %
Entretien des logements



> Le bilan synthétique

ACTIF	2017	2016
Immobilisations incorporelles et corporelles	86 M€	82 M€
Immobilisations financières	8 M€	9 M€
Autres créances	14 M€	11 M€
Trésorerie	19 M€	17 M€
Total Actif	127 M€	119 M€

PASSIF	2017	2016
Fonds associatifs, réserves et report à nouveau	22 M€	21 M€
Capital B de la foncière SNL-Prologues	25 M€	21 M€
Subventions d'investissement nettes	58 M€	55 M€
Résultat	1 M€	1 M€
Fonds dédiés pour projets futurs	2 M€	1 M€
Emprunts	8 M€	6 M€
Autres dettes financières	8 M€	11 M€
Autres dettes et provisions	3 M€	3 M€
Total Passif	127 M€	119 M€

> Financement moyen d'un logement

147 000 €
Coût moyen

Coût moyen établi à partir du financement des trois types d'opération : la prise à bail, l'acquisition et la réhabilitation d'un logement ou sa construction.

68 %
Subventions

12 %
Emprunts

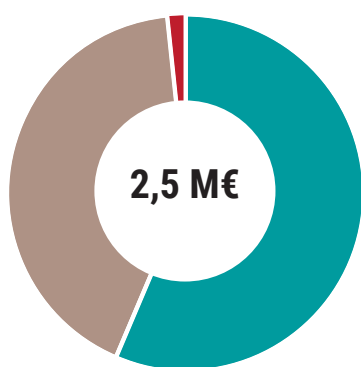
20 %
Fonds propres

Chiffres de SNL-Prologues pour les opérations mises en service entre 2013 et 2017



> Les ressources issues de la générosité :

les ressources issues de la générosité sont des dons pour 1427 K€, des produits de partage pour 36 K€, et du mécénat ou autres soutiens privés pour 1068 K€.



56,5 %
Dons des particuliers

42 %
Mécénat et autres soutiens privés

1,5 %
Produits de partage

Le cycle d'investissement

Le résultat de l'année est essentiellement affecté à la construction de nouveaux logements. Ces dons sont déjà pré-réservés sur des projets ou utilisés les années suivantes.

Ils sont ponctuellement complétés par une partie des fonds provenant de l'épargne solidaire lorsque le projet est jugé intéressant d'un point de vue purement immobilier.

Les collectes d'investissement auprès des particuliers permettent principalement de préfinancer le décalage qui existe entre les travaux effectués et le versement des subventions.

L'investissement en capital à SNL-Prologues

4,5 M€

La foncière SNL-Prologues est une Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale, sous forme de société anonyme coopérative.

En 2017, les fonds d'épargne solidaires et les investisseurs particuliers ont abondé à son capital pour un montant net de 4476 K€.



Le bilan de Solidarités Nouvelles pour le Logement est sain. Les fonds associatifs et les subventions servent principalement aux investissements dans les logements.

Le fonds de roulement net global (26.2M€) couvre un besoin en fonds de roulement important (12.8 M€), lié à la nature de l'activité immobilière et au décalage dans le versement des subventions publiques par rapport aux travaux.

La trésorerie assure la liquidité pour d'éventuels remboursements de capitaux investis par les fonds solidaires et les particuliers. Elle permet également de s'assurer de pouvoir engager les projets futurs.

Ceci est d'autant plus important que SNL voit en tendance une augmentation de sa production. Ainsi en 2017, 16 opérations ont été signées sous forme de promesse, représentant 106 logements.

“ La première chose que j'ai fait quand j'ai emménagé, c'est la cuisine. J'étais contente d'avoir mon frigo personnel. Avant, on était quatre familles dans une cuisine, il y avait trop de monde.

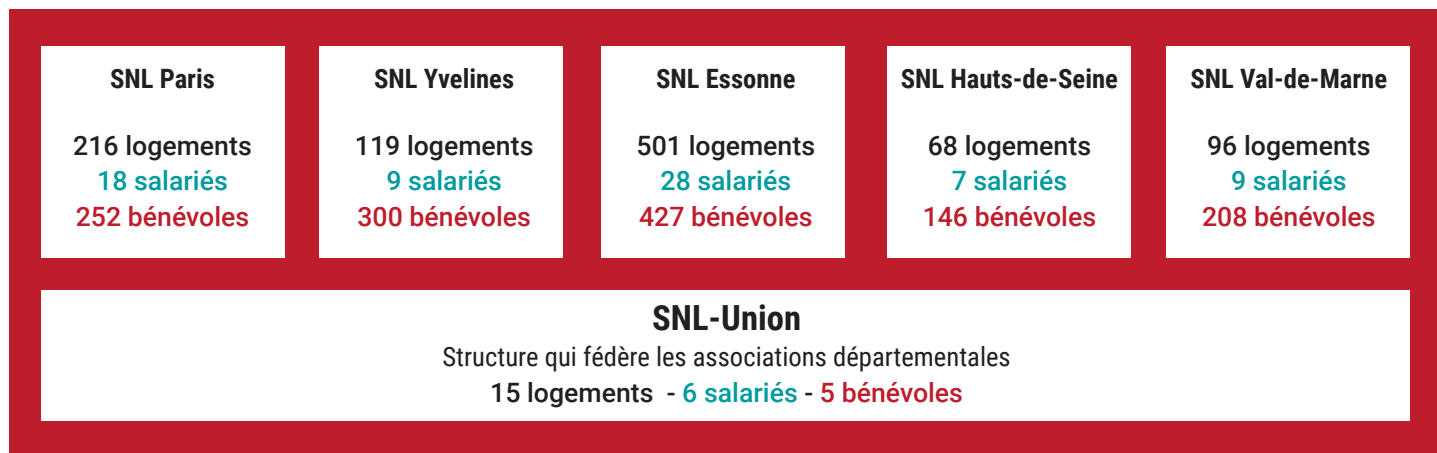
Dioncounda, locataire SNL

La question d'être chez soi ne s'est jamais posée pour nous. On découvre ce que c'est pour des gens qui n'ont jamais eu de chez soi. Il ne devrait pas y avoir de gens qui ne se sentent pas chez eux.”

Arnold, Bénévole SNL

Témoignages recueillis pour le projet Libre paroles des locataires, réalisé à l'occasion des 30 ans de SNL

L'ORGANISATION DE L'ASSOCIATION



SNL-Prologues est une société foncière, sans but lucratif, coopérative des associations **Solidarités Nouvelles pour le Logement**. SNL-Prologues est agréée par les pouvoirs publics comme opérateur de Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion. Elle peut également faire bénéficier des associations partenaires de son agrément.

Les 1 338 bénévoles impliqués représentent une ressource inestimable. Ils soutiennent gracieusement l'association en accompagnant les familles locataires, en participant à la collecte de dons, en organisant des événements, en recherchant de nouveaux logements, en représentant l'association et en témoignant... Le temps passé par les bénévoles ne fait pas l'objet d'une valorisation dans les comptes.

Les entités **Solidarités Nouvelles pour le Logement** ont chacune un **Conseil d'administration** composé d'administrateurs bénévoles. Les **assemblées générales** des associations réunissent les membres actifs (bénévoles et/ou locataires).

Des **commissions permanentes et des groupes de travail ponctuels** sont mis en place dans le cadre de **SNL-Union**, pour mettre en œuvre la stratégie votée par son **Conseil d'administration**, et pour mutualiser les travaux entre toutes les entités **Solidarités Nouvelles pour le Logement** sur des sujets transverses : Communication, Parole et Positionnement Public, Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion, Financement, Informatique. Les commissions sont pilotées et animées par un référent bénévole expert.

Les **comptes annuels**, incluant le compte d'emploi des ressources, sont certifiés par les Commissaires aux Comptes. Ils sont disponibles sur le site internet www.snل-union.org ou obtenus sur simple demande écrite.

Label Don en Confiance

Solidarités Nouvelles pour le Logement est membre du Comité de la Charte, association qui exerce la mission de contrôle de l'appel à la générosité du public. Le label « Don en confiance » est octroyé aux organisations d'intérêt général volontaires, suite à un contrôle, continu et indépendant, des engagements auxquels elles souscrivent. Le label est basé sur des **principes de respect du donateur, de transparence, de recherche d'efficacité et de probité et désintéressement**, couvrant trois domaines : la gouvernance, la gestion et la communication. En mars 2018, le Don en confiance a renouvelé le label à Solidarités Nouvelles pour le Logement pour trois ans.



Toutes les données de ce document sont issues des rapports moraux, d'activité, et financiers de l'année 2017. Les éléments du rapport financier sont issus des comptes combinés. Ils sont disponibles sur le site internet de Solidarités Nouvelles pour le Logement ou peuvent être obtenus sur simple demande écrite. Les données financières de chaque structure ainsi que la combinaison des comptes ont été certifiées.

 Pour tout renseignement :

Fédération des associations Solidarités Nouvelles pour le Logement

SNL-Union - 3, rue Louise Thuliez - 75019 Paris

01 42 41 22 99 - contact@snل-union.org



www.snل-union.org

Ensemble, agissons pour le logement !

