



**1 233**  
bénévoles

Les locataires restent  
en moyenne **3 ans**  
dans le logement  
SNL

réunis en **111**  
Groupes Locaux  
de Solidarité

**1 165**  
logements en service  
ou acquis au 31/12/2018

**647**  
nouvelles personnes  
logées dans l'année

**+22 opérations**  
lancées en 2018

**1 156 ménages**  
logés en 2018

Plus de **80 %**  
des personnes n'avaient pas  
de logement personnel,  
avant d'être locataires  
de l'association

**80 %**  
des ménages locataires  
sont au-dessous du seuil  
de pauvreté

**97 %** des ménages locataires  
sortis en 2018 ont intégré  
un logement pérenne

# L'ESSENTIEL 2018

Solidarités Nouvelles pour le Logement est une fédération d'associations implantées dans sept départements d'Île-de-France : Paris, Yvelines, Essonne, Hauts-de-Seine, Seine-Saint-Denis, Val-de-Marne et Val-d'Oise.

## NOS MISSIONS



**Créer** des logements d'insertion  
par construction, achat-rénovation, bail à réhabilitation ou mise à disposition.



**Louer** à des personnes en difficulté  
ces logements d'insertion, le temps qu'il faut pour retrouver une situation stable.



**Accompagner** les locataires  
avec des travailleurs sociaux et des bénévoles et créer  
du lien avec chacune des personnes jusqu'à l'accès à  
un logement durable.



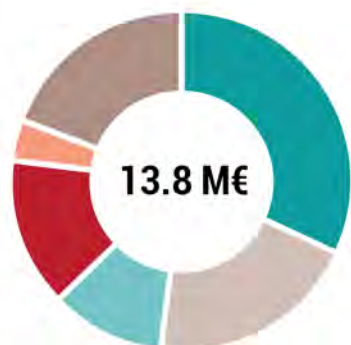
**Témoigner** sur le mal-logement  
pour mobiliser autour de notre action et interpeller les  
acteurs publics et privés.

*Ensemble, agissons pour le logement !*



# LES DONNÉES FINANCIÈRES

## > Nos ressources



Les ressources annuelles se montent à 13,8 millions d'euros en 2018.

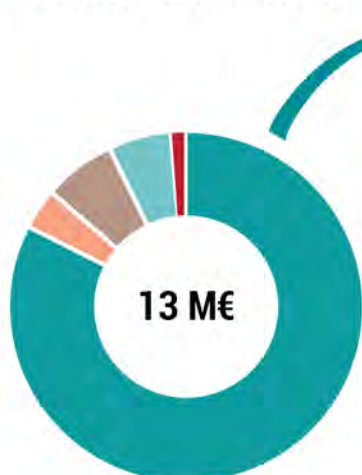
Tous les logements gérés par Solidarités Nouvelles pour le Logement sont conventionnés. Les loyers sont plafonnés avec un loyer moyen de 325€ pour un 50m<sup>2</sup>, contre 900€ en moyenne en Ile-de-France. Les loyers représentent la part principale des ressources (4,5 M€), devant les subventions et les aides publiques (2,8 M€).

Les subventions d'investissement mobilisées sur les logements sont reprises en produit chaque année au même rythme que l'amortissement des logements.

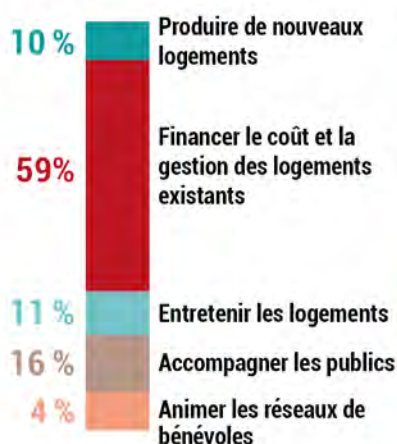
L'ingénierie pour la construction et la réhabilitation de logements (0,5 K€) correspond au travail effectué en interne pour la recherche et le montage d'opérations, la maîtrise d'œuvre, ainsi que le suivi technique et financier des chantiers.

Les autres ressources (2,6 M€) concernent principalement des reprises de provisions (708K€), des ressources fléchées sur des programmes issus des exercices antérieurs (835K€) ainsi que des produits financiers.

## > Leur utilisation



## Zoom sur nos missions sociales



## > Le bilan synthétique

ACTIF	2017	2018
Immob incorp & corporelles nettes	86 054K€	93 226K€
Immobilisation financières nettes	7 855K€	8 919K€
Créances d'exploitation court terme	1 080K€	997K€
Créances subventions	12 324K€	17 640K€
Valeurs mob. de placement et disponibilités	19 382K€	15 951K€
Charges constatées d'avance	243K€	165K€
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>126 938K€</b>	<b>136 888K€</b>

Fonds de roulement LT  
19 939K €

PASSIF	2017	2018
Capitaux	25 375K€	27 161K€
Réserves et report à nouveau	22 343K€	24 791K€
Résultat de l'exercice	1 107K€	726K€
Subventions nettes	58 019K€	63 646K€
Emprunt à long terme	5 702K€	5 760K€
Provisions	1 533K€	1 581K€
Autres emprunts	1 711K€	1 804K€
Fonds dédiés	1 924K€	1 575K€
Dettes court terme	1 301K€	1 204K€
Préfinancement bancaire et solidaire	7 916K€	8 625K€
Produits constatés d'avance	7K€	15K€
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>126 938K€</b>	<b>136 888K€</b>

Fonds propres

## > Financement moyen d'un logement

140 000 €  
Coût moyen

Coût moyen établi à partir du financement des trois types d'opération : la prise à bail, l'acquisition et la réhabilitation d'un logement ou sa construction.

70 %  
Subventions

12 %  
Emprunts

18 %  
Fonds propres

Chiffres de SNL-Prologues pour les opérations mises en service entre 2014 et 2018

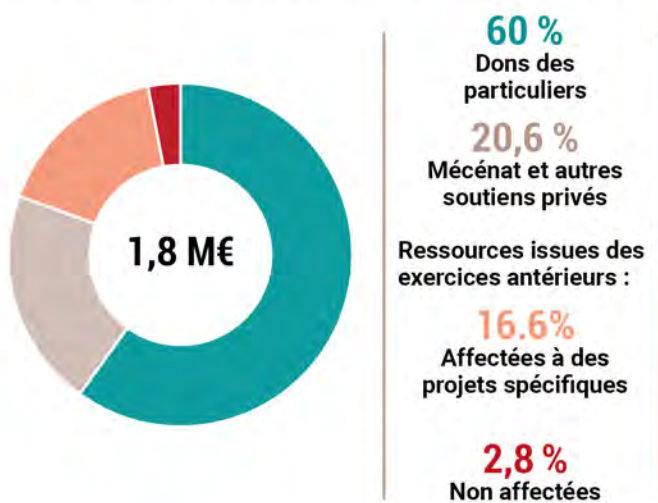
Exemple de réhabilitation menée à Arpajon, 91 >



avant après

## > Les ressources issues de la générosité :

Les ressources issues de la générosité en 2018 sont des dons pour 1024 K€, des produits de partage pour 76 K€, et du mécénat ou autres soutiens privés pour 380 K€.



## > Leur utilisation



41 %  
Produire de nouveaux logements



44 %  
Autres missions sociales



12 %  
Financer le fonctionnement de SNL



3 %  
Financer la recherche de fonds

« Je suis arrivée à SNL quand j'avais 8 ans. J'étais super contente parce qu'il y avait plus de place, surtout une chambre pour les enfants. Et puis on s'est senti accueilli.

Et j'ai rencontré Océane dans l'autre logement et elle est devenue ma meilleure amie. Maintenant nous avons un logement à nous mais je n'oublierai jamais SNL et tous les gens super gentils. »

Hélène, 14 ans,  
dont la famille a été locataire de SNL Yvelines

Le bilan 2018 est sain avec un fonds de roulement long terme important à 19.9M€.

Il reflète le fort effort d'investissement immobilier de la part de Solidarités Nouvelles pour le Logement, qui est financé en partie en faisant appel à la trésorerie, notamment dans l'attente du versement des subventions associées aux opérations.

Les immobilisations incorporelles et corporelles (93M€), croissent de manière significative (+7.2 M€) du fait de la politique d'investissement en logement des associations SNL et de la foncière SNL-Prologues.

Ces investissements sont financés via une hausse des capitaux de la foncière SNL-Prologues détenus par des investisseurs solidaires (+1.7M€), par une augmentation

des réserves des entités SNL (+2.5M€), essentiellement consacrées aux opérations, et par des subventions publiques et privées (+5.6M€).

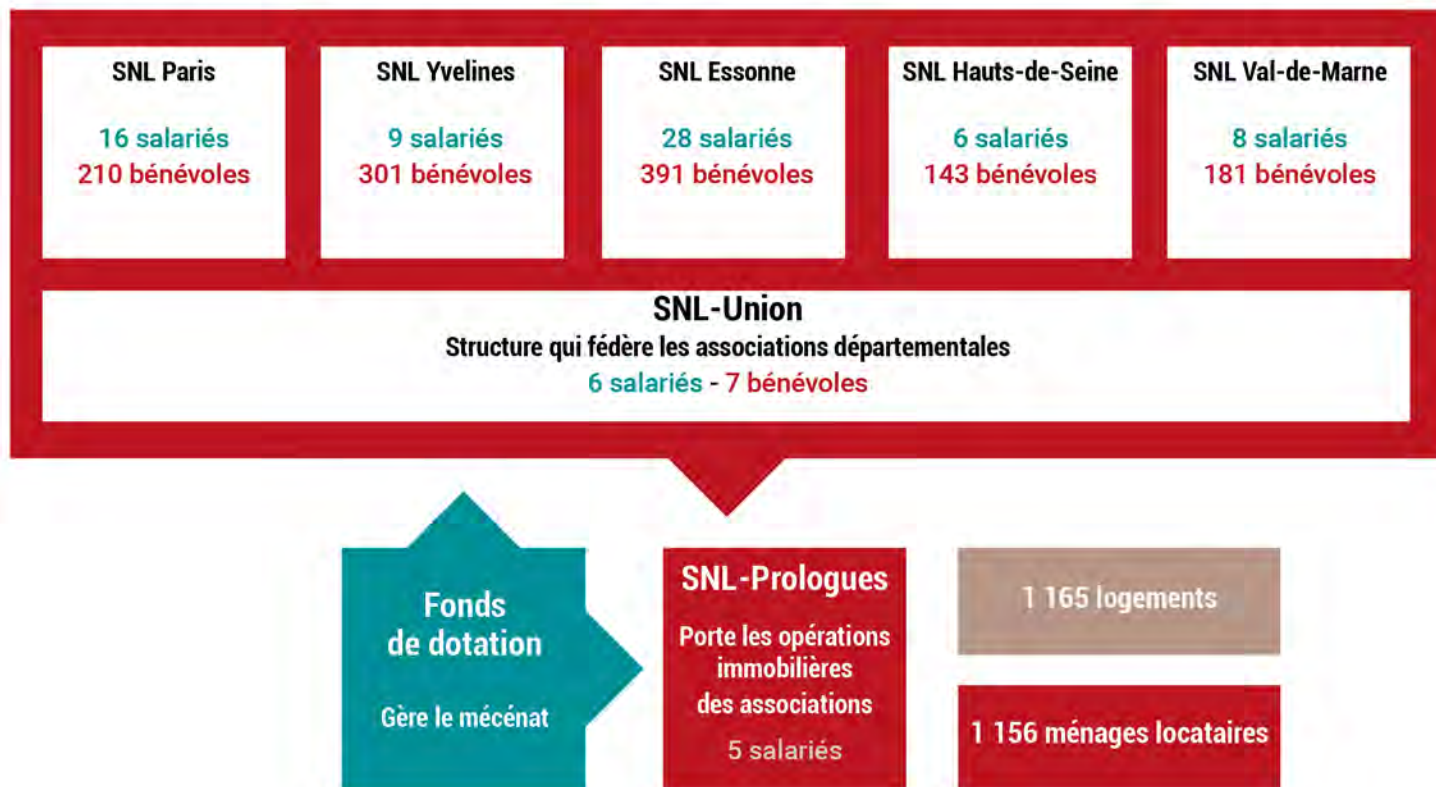
Le total des fonds propres de Solidarités Nouvelles pour le Logement s'élève à 116.3M€.

Le niveau d'emprunt reste stable (5.8M€).

La trésorerie est en baisse (-3.5M€) du fait essentiellement de l'augmentation des créances sur subvention (+5.3M€) corollaire de l'augmentation d'activité.

Le résultat est en légère baisse. Rappelons que sur 2017 la vente du siège de la foncière SNL-Prologues avait généré un résultat exceptionnel de 284K€.

# L'ORGANISATION DE L'ASSOCIATION



SNL-Prologues est une société foncière, sans but lucratif, coopérative des associations **Solidarités Nouvelles pour le Logement**. SNL-Prologues est agréée par les pouvoirs publics comme opérateur de Maitrise d'Ouvrage d'Insertion. Elle peut également faire bénéficier des associations partenaires de son agrément.

Les 1 233 bénévoles impliqués représentent une ressource inestimable. Ils soutiennent gracieusement l'association en accompagnant les familles locataires, en participant à la collecte de dons, en organisant des événements, en recherchant de nouveaux logements, en représentant l'association et en témoignant... Le temps passé par les bénévoles ne fait pas l'objet d'une valorisation dans les comptes.

Les entités **Solidarités Nouvelles pour le Logement** ont chacune un **Conseil d'administration** composé d'administrateurs bénévoles. Les **assemblées générales** des associations réunissent les membres actifs (bénévoles et/ou locataires).

Des **commissions permanentes** et des **groupes de travail ponctuels** sont mis en place dans le cadre de **SNL-Union**, pour mettre en œuvre la stratégie votée par son **Conseil d'administration**, et pour mutualiser les travaux entre toutes les entités **Solidarités Nouvelles pour le Logement** sur des sujets transverses.

Les **comptes annuels**, incluant le compte d'emploi des ressources, sont certifiés par les Commissaires aux Comptes. Ils sont disponibles sur le site internet [www.solidarites-nouvelles-logement.org](http://www.solidarites-nouvelles-logement.org) ou obtenus sur simple demande écrite.

## Label Don en Confiance

**Solidarités Nouvelles pour le Logement** est membre du Don en Confiance, association qui exerce la mission de contrôle de l'appel à la générosité du public. Le label « Don en confiance » est octroyé aux organisations d'intérêt général volontaires, suite à un contrôle continu et indépendant des engagements auxquels elles souscrivent. Le label est basé sur des **principes de respect du donateur, de transparence, de recherche d'efficacité et de probité et désintéressement**, couvrant trois domaines : la gouvernance, la gestion et la communication. En mars 2018, le Don en confiance a renouvelé le label à Solidarités Nouvelles pour le Logement pour trois ans.



Toutes les données de ce document sont issues des rapports moraux, d'activité, et financiers de l'année 2018. Les éléments du rapport financier sont issus des comptes combinés. Ils sont disponibles sur le site internet de Solidarités Nouvelles pour le Logement ou peuvent être obtenus sur simple demande écrite. Les données financières de chaque structure ainsi que la combinaison des comptes ont été certifiées.

 Pour tout renseignement :

**Fédération des associations Solidarités Nouvelles pour le Logement**

SNL-Union - 3, rue Louise Thuliez - 75019 Paris

01 42 41 22 99 - [contact@solidarites-nouvelles-logement.org](mailto:contact@solidarites-nouvelles-logement.org)



[www.solidarites-nouvelles-logement.org](http://www.solidarites-nouvelles-logement.org)

*Ensemble, agissons pour le logement !*

