RAPPORT ANNUEL 2018

SNL PARIS

Solidarités Nouvelles pour le Logement

30 ans
1988 2018

Ensemble, agissons pour le logement !

RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

Objectif de la Ville de Paris :

21,1%
Taux SRU de logement social à Paris au 01/01/2018

25% prévu en 2025 → **30%** prévu en 2030

Nombre de logements sociaux financés :

Prix du logement ancien :

+5,7%
entre fin 2017 et fin 2018

Reprise de la hausse des loyers du privé :

22,9 €/m²
au 01/01/2018 (+0,8% vis-à-vis de 2017)

Demandes de logement :

236 942 ménages demandeurs d'un logement social à Paris en 2017 dont près des **3/4 relèvent d'un logement très social.**

11% des parisiens sont demandeurs d'un logement social.

Le logement n'a pas été en première ligne dans les remous que notre société connaît depuis 2018 et il a été le grand absent des revendications qu'ont relayées les médias : augmentation des prélèvements, en particulier des taxes sur le carburant, etc…, mais pas de questions sur le logement. Et pourtant, à SNL, nous avons continué à parler d'abord du logement, et du « logement d'abord » !

En 2018, les décisions politiques n'ont rien changé à la place du logement : même les mesures de « pouvoir d'achat » prises mi-décembre 2018 ignoraient complètement le logement, qui reste pourtant à la fois le premier poste de dépenses des ménages, et une source importante d'inégalités sociales. Rappelons qu'en parallèle les décisions prises en 2017 (baisse des APL, hausse de la TVA dans la construction pour le logement social), à visée purement budgétaire, continuent à réduire les moyens pour le logement social. Les promesses d'un « choc d'offre » et d'une véritable politique du « logement d'abord » n'ont pas été tenues, seules les diminutions de moyens pour le logement social ont produit leurs effets : la diminution de la production se mesure déjà, en attendant celle de la qualité de l'entretien.

C'est donc sur notre propre vitalité et celles de nos partenaires que nous avons dû nous appuyer pour continuer le projet de notre association. Nous continuons à créer des logements : 16 en 2018, c'est presque 10% de notre parc actuel ! C'est possible grâce aux donateurs, aux propriétaires solidaires, au soutien de nos partenaires institutionnels publics et privés.

L'équipe de travailleurs sociaux a suivi 226 ménages. Le nombre de propositions de relogement a été presque divisé par 2 en trois ans, ce qui est très inquiétant pour la dynamique de notre projet et celle du parcours résidentiel des locataires. 32 ménages ont pu être relogés : c'est beaucoup moins que l'année précédente et ce n'est pas faute de candidats prêts au relogement, mais soulignons que les propositions faites ont presque toutes abouti.

Les bénévoles continuent dans un très large champ d'activités à contribuer au projet, que ce soit dans l'accompagnement de proximité des locataires qui reste hélas insuffisant (il faudrait davantage de bénévoles), par la présence régulière de certains au siège en appui à l'équipe salariée, ou dans des actions d'appels aux dons, de communication de notre action, de recherche et d'entretien des logements…

Saluons aussi l'implication des locataires de l'association : les fondateurs de l'Amicale des locataires et ceux qui ont participé aux initiatives de cette Amicale, ainsi que l'ensemble des locataires qui répondent présents aux sollicitations ou aux propositions de l'association.

Le conseil d'administration, formé de 15 bénévoles et locataires, s'est réuni régulièrement, en plénière ou en bureau, pour suivre l'activité, débattre et décider des engagements à prendre pour l'avenir.

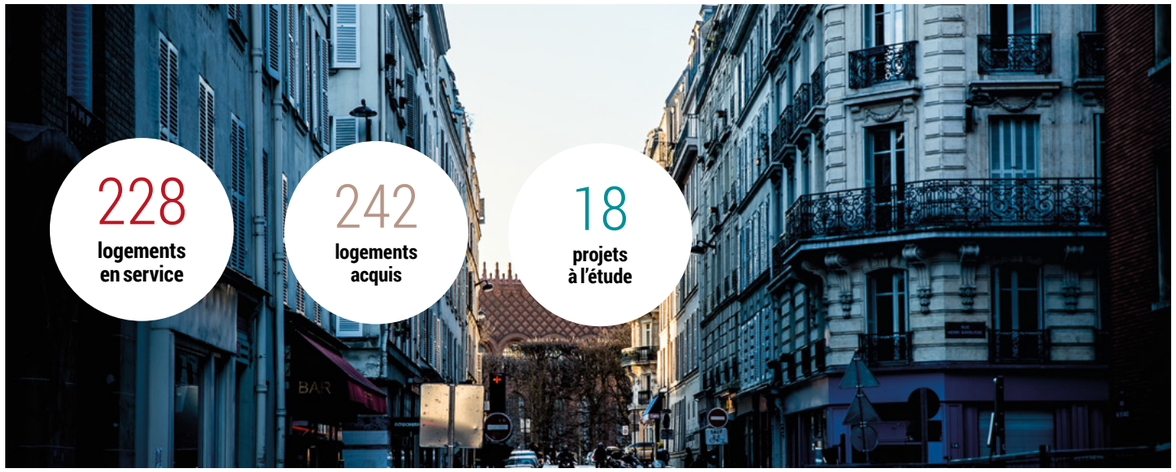
Aux côtés de nos voisines franciliennes, notre association parisienne a célébré les 30 ans de SNL et contribué au démarrage des États Généraux de Solidarités Nouvelles pour le Logement qui se déroulent en 2018 et 2019. Leur objectif : réfléchir et décider tous ensemble le(s) chemin(s) que nous souhaitons prendre pour poursuivre notre action et notre développement dans les 10 ans à venir.

Le conseil d'administration, avec le soutien dynamique des salariés de l'association, vous présente le rapport d'activité 2018 dans un format renouvelé, format qui vous permettra de retenir davantage l'essentiel. À utiliser sans modération pour parler de notre action, la poursuivre et la soutenir !

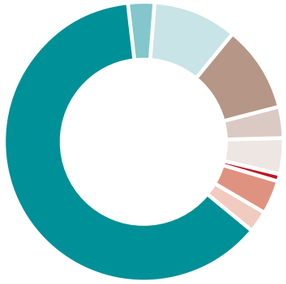
Laurent de Verdière, pour le conseil d'administration

CRÉATION ET ENTRETIEN DES LOGEMENTS

LE DÉVELOPPEMENT DU PARC DE LOGEMENTS



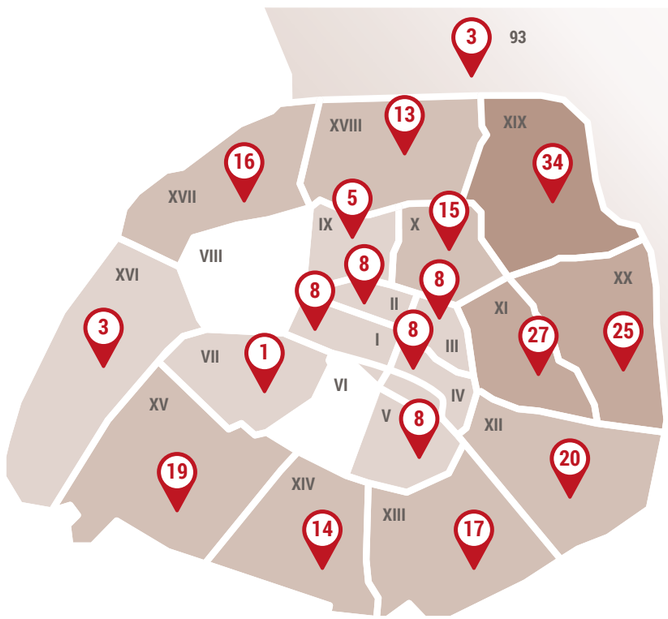
Typologie des logements acquis



151 Propriétés
7 Baux Emphytéotes
24 Baux à réhabilitation
24 Louez Solidaire
9 Mises à disposition
10 Abandons de loyer
2 Donations temp. Usufruit
9 Loyers Réfugiés
6 Usufruits locatif social

+31%
de logements acquis ou mis à disposition en **5 ans** (2013 à 2018)

Carte parisienne des implantations



Les logements mis en service et restitués en 2018

Le nombre de logements avait peu évolué entre 2010 et 2015. Depuis trois ans, SNL Paris poursuit sa dynamique de développement du parc. L'année 2018 a été marquée par un nombre important de mises en service, signe que la solidarité et la générosité continuent de s'exprimer au sein du « réseau de SNL ».

16 nouveaux logements, tous dans le diffus, ont en effet été mis en service et notamment trois logements confiés en baux à réhabilitation par des propriétaires solidaires, trois logements confiés à titre gratuit pour 3 ans minimum, et 3 logements cédés à SNL par la Ville de Paris.

Nous avons pris cinq nouveaux logements en Louez Solidaire dans les 14ème, 17ème,10ème et 20ème.

Les nouveaux collectifs, regroupant paroissiens, associations partenaires et Groupes locaux SNL ont mobilisé deux logements, le premier dans le 5ème et le second dans le 14ème.

Enfin, nous avons « restitué » deux logements. Un logement situé dans le 15ème confié en donation temporaire d'usufruit a d'abord été restitué puis finalement acheté au propriétaire par SNL. Un logement dans le 10ème généreusement mis à disposition à titre gratuit a été rendu à son propriétaire.

Les projets à venir

Dans un contexte parisien difficile, SNL Paris est toujours à la recherche de nouveaux partenariats et de nouvelles modalités de création de logements.

Faire aboutir des projets de création de logement prend du temps, plusieurs mois voire plusieurs années. De nouveaux projets ont été étudiés en 2018, parmi lesquels : une convention de partenariat a été mise en œuvre avec SOLIFAP, la foncière de la Fondation Abbé Pierre. SOLIFAP s'engage à acquérir au prix du marché deux logements par an qu'elle confiera à SNL dans le cadre de baux à réhabilitation de 40 ans. Deux logements ont d'ores et déjà été mobilisés grâce à cette convention. SNL a aussi rejoint le projet« Oasis » en partenariat avec REI, la SemPariSeine, l'Armée du Salut et Hirundi dans le cadre de l'appel à projet innovant« Réinventer Paris 2 » initié par la Ville de Paris. Lauréat de cet appel à projet, SNL créera ainsi 4 logements d'insertion sur l'ancien site du Musée Jean Moulin dans le quartier Montparnasse.

Un second projet de pension de famille avec Paris Habitat dans le 16ème arrondissement est aussi à l'étude. Nous avons aussi pour objectif de prendre en gestion quatre logements Louez Solidaire en 2019, et de poursuivre la mobilisation du parc privé grâce aux mises à disposition de propriétaires solidaires.

L'action des GLS pour le développement du parc

La prospection de logements privés par les bénévoles est primordiale pour le développement du parc. Les bénévoles des GLS du 20ème se sont mobilisés en 2018 pour répondre à un geste solidaire fort initié par une sympathisante : il s'agissait de prospecter un bien nécessitant une réhabilitation afin que cette dernière l'acquière pour le confier ensuite durant 15 ans à SNL ! La prospection a porté ses fruits et ce nouveau logement sera mis en service en 2020. C'est aussi grâce à la mobilisation des bénévoles et leur réseau que deux nouveaux logements ont été mis en service en 2018 dans le 14ème.

Comme chaque année, les initiatives des bénévoles pour collecter des fonds ont fleuri : ventes de vin, vides grenier, soirées théâtre ou encore concerts. Au-delà de l'aspect financier, ces événements et ces démarches sont autant d'occasions de faire connaître l'association, de recruter de nouveaux bénévoles, de partager des projets entre locataires et bénévoles.

LA RÉHABILITATION ET L'ENTRETIEN DU PARC EXISTANT

OBJECTIFS ET RÉSULTATS DES RÉHABILITATIONS

Depuis 2008, SNL Paris mène une politique forte et volontariste de réhabilitation énergétique du parc, essentiellement composé de logements anciens, initialement énergivores, typiques de l'habitat parisien avec 72 logements totalement repris.

Un double objectif :

- La lutte contre la précarité énergétique : compte tenu du coût de l'énergie et de son impact sur le reste à vivre des locataires, la lutte contre la précarité énergétique est une priorité de SNL Paris. Malgré les contraintes de copropriété, ces réhabilitations permettent de diviser par deux en moyenne l'estimation de consommation d'énergie des ménages.
- L'amélioration générale du parc : les réhabilitations des logements de SNL Paris permettent également de traiter le risque lié au plomb en utilisant les diagnostics effectués. Elles sont aussi l'occasion de ré-agencer les appartements de manière à optimiser l'utilisation de l'espace, satisfaire de nouvelles normes et réduire les risques de dégâts des eaux.

Un chantier de réhabilitation a été poursuivi en 2018 et deux nouveaux ont été initiés. Ces 3 logements pourront être remis en service en 2019.

Financement des réhabilitations 2018

24% Ville de Paris – Plan Climat

22% Fondation Abbé Pierre

32% Mécènes (Fondation Grosvenor, Petites Pierres…)

22% Fonds propres

*Le logement d'insertion SNL Paris**

*hors Louez Solidaire

L'ENTRETIEN COURANT ET LES REMISES EN ÉTAT

Pour la plupart des locataires, le logement SNL est le premier dont ils ont la charge. Cela implique souvent un apprentissage en matière d'entretien, de petites réparations et d'utilisation du logement.

Un salarié, ouvrier qualifié a consacré 75 % de son temps en 2018 à intervenir pour des travaux dont la responsabilité est normalement celle des locataires. Il a été appuyé par un coordinateur travaux en mécénat de compétences.

Les « référents entretien » des GLS sont également indispensables pour répondre dans les meilleurs délais, les demandes étant constantes et souvent urgentes.

Au-delà de l'entretien courant, la remise en état entre deux locations mobilise aussi les bénévoles et les salariés. Elle est déterminante pour que les futurs locataires puissent être accueillis dans les meilleures conditions possibles, dans des délais souvent très courts.

449 Interventions dans les logements

100 Interventions en plomberie dégâts des eaux

56 200€ de budget en 2018

L'ACCOMPAGNEMENT ET LA CRÉATION DE LIENS DE PROXIMITÉ

L'ACCOMPAGNEMENT DE CHAQUE MÉNAGE LOCATAIRE

L'attribution des logements

En 2018, il y a eu 37 attributions de logements, dont 9 en Louez Solidaire (qui font l'objet d'une procédure d'attribution spécifique par la Ville de Paris).

9 Louez Solidaire
1 Action logement
5 Associations
4 Ville de Paris
2 Logements réfugiés
13 SIAO
3 SNL

Parcours de vie avant l'entrée en logement SNL

66%
des **ménages SNL** accèdent avec ce logement d'insertion à leur **1er logement autonome** et décent en France.

29%
ont connu un **parcours de rue** dans leur vie précédant leur entrée en logement SNL.

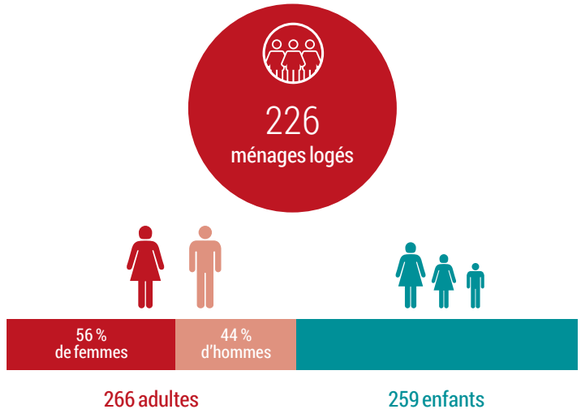
L'accueil et l'accompagnement en logement d'insertion de personnes ayant vécu à la rue sont des principes importants pour SNL Paris. Nous soutenons le fait que, si cet accès à un logement est préparé en amont, si l'accompagnement est personnalisé et si la temporalité de la durée de l'accompagnement s'adapte aux besoins de la personne concernée, il est possible pour une personne ayant vécu à la rue, y compris plusieurs années, de vivre en logement.

Ceci nécessite une large proposition de logements adaptés aux personnes ayant les revenus les plus modestes, ainsi qu'une adaptation et une personnalisation d'un accompagnement social au plus près des besoins et compétences de ce public. Ce principe nécessite également d'être force de proposition et de porter haut ces revendications auprès des pouvoirs publics et des financeurs qui, pour des logiques différentes, ne se positionnent que trop peu dans cette perspective.

L'accompagnement individuel

Accompagner, dans la mesure du possible, chaque locataire jusqu'au relogement durable est une exigence du projet SNL. La coordination de l'équipe salariée, l'amélioration des pratiques, le développement de nouveaux projets et le travail sur les situations de blocage et d'ancienneté ont été maintenus, mais l'approfondissement a été rendu très difficile du fait du constat flagrant cette année d'une difficulté à recruter des travailleurs sociaux diplômés d'Etat.

Par ailleurs, l'accompagnement par des bénévoles SNL, complémentaire de celui des professionnels, fait toute la richesse du projet. Mais le proposer à chaque nouveau locataire est un défi, le nombre de bénévoles étant très insuffisant dans certains groupes.



36% personnes isolées
4% couples sans enfants
45% familles monoparentales
15% couples avec enfants

Le travail en réseau et en partenariat : un nouveau projet avec ACINA

SNL Paris est en relation avec de multiples partenaires, au niveau des groupes locaux comme au niveau du siège. Ils orientent des candidats vers un logement ou interviennent dans l'accompagnement du ménage, en complément des salariés et des bénévoles de SNL, notamment sur les questions de l'enfance, de l'emploi, de la santé, du budget.

23% des ménages SNL sont sous protection internationale (statut de réfugiés ou bénéficiant de la protection subsidiaire). Dans le cadre de l'accueil de ces familles, et notamment afin d'intensifier l'accompagnement de certaines d'entre elles, SNL a souhaité pouvoir, grâce au soutien de la Fondation Abbé Pierre notamment, entreprendre et mettre en œuvre un projet partenarial spécifique avec l'association ACINA. L'objectif partagé par SNL et ACINA est d'accompagner, de manière renforcée et adaptée à chaque situation, 6 personnes, sous protection internationale, dans l'acquisition de compétences nécessaires à leur autonomie afin qu'elles puissent, ultérieurement, accéder à un relogement pérenne dans le parc social en région parisienne et à un emploi. Une convention de partenariat a été signée et les 6 accompagnements démarreront en mars 2019 avec concertation et coordination avec ACINA.

L'ouverture à la vie de l'association et au monde extérieur

En 2018, les actions collectives en direction des locataires se sont articulées autour de 5 projets : les rencontres du relogement, les petits déjeuners d'accueil des nouveaux locataires, l'accès à la culture, l'accès aux vacances et l'Amicale des locataires. Les locataires peuvent ainsi se mettre en mouvement autour d'activités dont ils ne se saisissent pas forcément d'habitude : aller dans certains lieux, prendre la parole en groupe, argumenter, développer des compétences dans le cadre de la pédagogie de projet.

Dans les groupes locaux se nouent les rencontres qui font la particularité du projet SNL : rencontres entre locataires, entre locataires et bénévoles, entre les membres du groupe local et le quartier. En 2018 de nombreuses rencontres conviviales ont été organisées : pique-niques, visites de quartier et autres sorties culturelles, fête des rois, goûters de Noël, repas solidaires, fêtes de quartier…

L'Amicale des locataires :

Fondée en 2017 par des locataires, et animée par un Comité d'animation, l'Amicale a deux objectifs : la mobilisation des locataires autour des projets de l'Amicale et le développement du lien social. En 2018, l'Amicale a organisé un goûter de Noël et une sortie en bateau mouche. Ces actions ont regroupé respectivement 77 et 45 personnes.

L'un des enjeux pour 2019 est de renforcer le comité d'animation afin de soutenir le fort investissement des locataires et anciens locataires qui en sont membres.

LE DÉFI DU RELOGEMENT

Le relogement des locataires reste un défi, alors que le nombre de demandeurs d'un logement social à Paris augmente tous les ans. De plus, les critères des réservataires (Ville de Paris, Préfecture) comme des bailleurs écartent souvent les locataires de SNL, en particulier ceux dont les seuls revenus sont les minima sociaux.

Dans son état actuel, la cotation des demandes de logement, mise en place depuis fin 2014 par la Ville de Paris pour les attributions qui lui reviennent, ne favorise pas le relogement des locataires de SNL : ne tenant pas compte du caractère temporaire des logements d'insertion, elle pénalise les locataires SNL, bien logés, et qui sont jugés non prioritaires au regard des critères d'urgence retenus.

Le nombre de propositions, qui a été presque divisé par deux depuis deux ans, est ainsi en chute libre.

L'évolution de l'Accord Collectif de Paris, grâce au plaidoyer développé par des associations et fédérations dont la FAPIL (dont SNL est membre) devrait permettre un accroissement des propositions de relogement pour les locataires SNL.

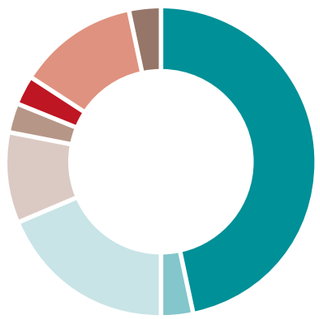
Dans ce contexte, l'accompagnement bénévole et professionnel doit prendre en compte ces temps d'attente d'un logement pérenne toujours plus longs, pour qu'ils puissent être vécus comme un temps utile et ne mènent pas au découragement.

Au-delà de la relation individuelle et de l'attention particulière apportée à chacun au moment du relogement, SNL s'appuie sur des temps collectifs qui permettent d'autres types d'échanges pour les locataires : avec des acteurs de l'insertion extérieurs à SNL, entre pairs, avec d'anciens locataires. Ainsi, les « Rencontres du relogement » ont été organisées pour permettre aux locataires en attente d'une proposition de travailler sur leurs« représentations » afin de limiter le risque de refus de propositions adaptées.

89
ménages DALO au 31/12/2018 depuis en moyenne **3,6 années** dont :

15
ménages DALO historiques puisque reconnus **PU DALO** entre 2008 et 2012

Relogement par filière



15 Accord collectif de Paris
1 Préfecture
6 DALO
3 1% logement DALO
1 1%
1 logement durable SNL
4 Louez Solidaire
0 Ville de Paris
1 Sortie dans le parc privé

Les relogements en 2018

83
ménages prêts au relogement au 1er janvier 2019

32
Relogements en 2018

3,3
années d'acienneté moyenne (hors Louez Solidaire)

6
Propositions de logement non abouties

TÉMOIGNAGE ET INTERPELLATION

Dans les Groupes Locaux de Solidarité

Le témoignage et l'interpellation s'expriment aussi bien en tenant un stand dans les Forums des associations des mairies (ce fut le cas de 6 GLS en 2018), qu'en participant aux commissions de désignation des logements des arrondissements : les GLS des 9ème, 10ème, 11ème et 20ème arrondissements ont continué en 2018 à prendre part au processus d'attribution de logements sociaux.

Les évènements et démarches organisés par les GLS pour collecter des fonds sont aussi un moyen de présenter le projet SNL et la problématique du mal-logement ; de même, les inaugurations de nouveaux logements sont l'occasion pour les bénévoles de témoigner, auprès des voisins qui y sont conviés, de l'accompagnement dont bénéficieront les futurs locataires.

À SNL Paris

L'année 2018 aura été scandée par une dizaine « d'événements de visibilité » organisés par la Vie associative : retenons la soirée consacrée aux alternatives citoyennes locales, début 2018, avec l'association « Cap ou pas cap » à la maison des Acteurs du Paris Durable ; la participation à Festisol (Festival des solidarités) à Aubervilliers le 17 novembre ; la présence de SNL à la soirée « Je m'engage Paris » le 5 décembre à l'Hôtel de Ville de Paris.

Mais l'événement le plus marquant de l'année 2018 fut la première participation de SNL au « Village de d'économie sociale et solidaire » de la Fête de l'Humanité en septembre.

La présence sur le stand de SNL de salariés, d'un volontaire de service civique et d'une quinzaine de bénévoles a permis de multiplier les échanges avec des visiteurs intéressés par l'animation ludique proposée sur le « prix du logement à Paris », ou par le débat où est intervenu Laurent de Verdière (Président de SNL Paris), mais aussi par les gâteaux faits par les bénévoles, dont la vente a permis de rembourser le coût du stand.

Le bilan au total est de 30 contacts. Parmi les 3 qui ont confirmé à Paris, l'un collabore déjà activement avec le pôle MOI (Maîtrise d'ouvrage d'insertion). L'objectif est de renouveler l'expérience en 2019, et de développer à l'avenir la présence de SNL sur des événements de ce type.

Politique du logement

Le « plaidoyer » de SNL, a pris en 2018 la forme d'une mobilisation pour amender le projet de loi sur le logement (dite loi ELAN). Sur proposition de la commission PPP (Parole et positionnement public) de SNL (animée par un administrateur de SNL Paris), les membres de l'association ont été invités en mai 2018 – lors de l'examen de la loi à l'Assemblée - à interpeller les député(e)s sur 3 dispositions de celle-ci : le bail mobilité ; l'encadrement des loyers ; la durée du comptage SRU des logements vendus, ainsi qu'à soutenir 9 propositions d'amendement de la FAPIL.

Une réflexion partenariale, initiée par le Secours Catholique, avec Habitat et Humanisme, la Fondation Abbé Pierre et SNL a été lancée dans le but d'identifier des solutions pérennes aux refus d'accès au logement social par manque de ressource.

DES BÉNÉVOLES ET DES SALARIÉS AU SERVICE DU PROJET

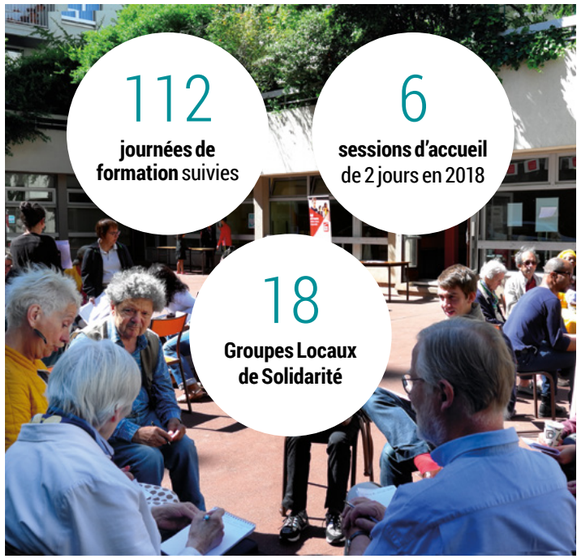
LA VIE ASSOCIATIVE

Qui sont les bénévoles ?

210 **bénévoles** au 31/12/2018

7,6 ans **d'ancienneté** moyenne (7,2 ans en 2017)

Mixité égale à 2017



Recherche de nouveaux bénévoles

En 2018, SNL Paris a accueilli 33 nouveaux bénévoles. Dans la même année, 32 bénévoles ont quitté l'association pour diverses raisons (changement de situation personnelle, manque de temps, difficultés d'intégration). Chaque année 15 à 25% du réseau se renouvelle. En 5 ans seulement, SNL Paris a renouvelé presque 60% de son réseau bénévole.

En 2018, l'association poursuit son objectif de mieux intégrer et fidéliser les bénévoles. En 2016, SNL constatait que 55% des bénévoles qui quittaient l'association avaient moins d'un an d'ancienneté. Après un travail sur l'intégration des nouveaux bénévoles, ce pourcentage est ramené à 38%. Pour améliorer encore l'intégration des nouveaux, SNL se donne pour 2019 plusieurs objectifs : développer les missions de courte durée, le parrainage dans les GLS, faire un bilan après 24 mois d'engagement, poursuivre les soirées d'intégration.

Le bénévolat, une valeur ajoutée qui augmente

Le temps passé par les bénévoles dans les trois piliers du projet SNL (créer des liens, créer des logements, témoigner/interpeller) augmente encore cette année. Cela est notamment dû au développement de nouveaux projets : médiation, soutien renforcé pour la comptabilité, atelier collectif entretien, prospection de nouveaux logements…

Du changement dans la formation des bénévoles

Outre l'augmentation du nombre de sessions (6 sessions en 2018) et de bénévoles formés, un locataire SNL, en position de formateur, participe activement à la formation à l'accompagnement et partage sa vision de l'accompagnement bénévole. Il met l'accent sur le lien social et la présence rassurante, ce qui vient renforcer l'un des messages de la formation : le bénévole accompagnateur n'est pas forcément dans l'action. La démarche d'évaluation des formations met en avant l'impact de cette participation. Cela donne un aspect concret à l'accompagnement et à la place des locataires à SNL.

L'approfondissement des pratiques

Tout au long du parcours des bénévoles, SNL incite à une démarche d'approfondissement des pratiques. Deux soirées thématiques ont été organisées en 2018 :

- les évolutions de la sphère du logement (contexte loi de Finances 2018)
- le contexte européen du logement et l'impact des évolutions légales sur la sphère du logement.

La médiation : un nouvel espace de dialogue

En 2015, un groupe de travail du conseil d'administration qui travaillait sur le thème de l'articulation bénévoles/salariés avait préconisé la mise en place d'un espace de médiation afin de garantir un dialogue entre eux en cas de conflit. En 2018, avec l'aide de deux médiatrices bénévoles formées au CNAM, SNL a mis en place une démarche de médiation qui comprend :

- Un « point info médiation », pour que les personnes qui veulent avoir recours à la médiation s'assurent que leur situation entre dans le cadre de celle-ci. La médiatrice pourra, à cette occasion, donner des conseils sur la manière de proposer la médiation à d'autres.
- Plusieurs possibilités de médiation : en prévention ou en gestion des conflits, individuelle, de groupe, de projet.

En 2018, une médiation a eu lieu entre des membres de l'équipe salariée et un Groupe Local de Solidarité, sur la manière d'interagir et de travailler ensemble.

L'ENGAGEMENT À TOUS LES NIVEAUX DE L'ASSOCIATION

Au siège de SNL Paris

L'équipe des permanents s'est investie pleinement dans la réalisation du projet de SNL. Elle a connu un certain nombre de changements en 2018 :

- **Serge Henry Fourestier**, directeur adjoint a quitté ses fonctions en mars 2018 ; **Céline Lefèvre** lui a succédé en tant que responsable finances et gestion locative et immobilière.
- Le pôle social a connu de multiples changements : **Hélène Lys** et **Marion Deshayes**, travailleuses sociales ont annoncé leur départ. De nouveaux salariés ont rejoint ce pôle, dans le cadre de CDD pour **Bruno Portoles**, **Séverine François** et **Pierre Bouhélier** et en CDI pour **Aurélie Tchiemmegne**.
- À la vie associative, **Karl Pelli** a été accueilli en service civique durant 8 mois.
- **Véronique Angelon** a quitté ses fonctions de comptable en juillet et n'a pu être remplacée que début 2019.
- **Didier Guery**, mis à disposition à temps plein par BNP Paribas en mécénat de compétence, est parti à la retraite en décembre.

Aux côtés de l'équipe, des bénévoles ont participé activement aux tâches à accomplir par le siège :

- Organiser la représentation de SNL Paris aux assemblées générales de copropriété et être interlocuteur des syndics.
- Apporter un soutien à la maîtrise d'ouvrage, sur des aspects techniques et administratifs.
- Répondre aux courriers des demandeurs de logement et envoyer les quittances aux locataires.
- Enregistrer dons et donateurs, établir les reçus fiscaux et soutenir la comptabilité.
- Organiser et accompagner les sorties culturelles proposées aux bénévoles et aux locataires.
- Aider les locataires à partir en vacances d'été.
- Organiser et animer les petits déjeuners des nouveaux locataires.
- Animer les formations des nouveaux bénévoles.
- Présenter SNL dans les universités, les écoles et lors de réunions d'information.

Un grand merci à chacune et chacun !

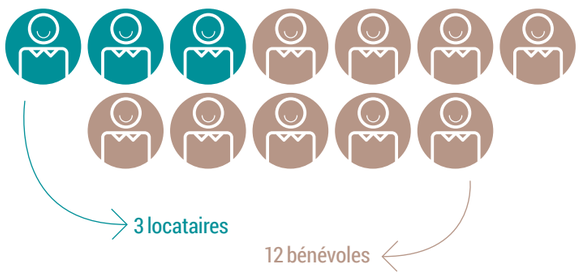
Gouvernance de l'association

Lors des 10 réunions du conseil d'administration et autant de réunions préparatoires en bureau, les membres du conseil d'administration ont tout au long de l'année mis en œuvre les objectifs de l'assemblée générale, pris toutes les délibérations requises, et exercé un contrôle sur la gestion de SNL Paris.

Les administrateurs ont également représenté SNL Paris dans les instances et commissions thématiques de SNL Union et SNL-Prologues. Plusieurs d'entre eux ont exercé une mission de représentation tournée vers l'extérieur, à l'occasion d'inaugurations de logement, dans la presse ou auprès d'autres associations.

Le CA de SNL Paris

15 administrateurs



6 membres au bureau

RAPPORT FINANCIER

COMPTE DE RÉSULTAT

SNL Paris dégage un résultat excédentaire de 215 977,49€ avant affectation des dons dédiés à la création de logements et de 49 292,30€ une fois cette affectation réalisée. Cet excédent est équivalent à 0,2% du budget.

Le compte de résultat de SNL Paris en 2018 témoigne de deux phénomènes :

1. Une augmentation des coûts un peu plus forte que des revenus, conduisant à un résultat d'exploitation (avant dons, amortissements et provisions comptables) négatif en 2018 alors qu'il était positif en 2017.
2. Un niveau important de reprises de provisions comptables historiques (risques qui ont été « provisionnés » par prudence historiquement, et qui doivent être repris si les risques ne se matérialisent pas réellement).
   Le montant en 2018 légèrement supérieur à 280k€ inclut plus de 80k€ de reprises correspondant à du « nettoyage » de provisions historiques.
   En neutralisant ces reprises exceptionnelles, le résultat net après affectation des dons à l'investissement, se situerait à -25k€.

Côté produits

- Les loyers facturés aux locataires augmentent corrélativement avec le parc de logements soit +5%.
- Le taux de vacance est de 2,2% en 2018, au même niveau que 2017. Il s'explique pour partie par le faible taux de relogement des locataires SNL.
- Les subventions publiques accusent une légère baisse (fin des réserves parlementaires et des aides à l'emploi).
- Les montants de l'ASLL (Accompagnement Social Lié au Logement) et de l'AML (Aide à la Médiation Locative), subventions versés par la DASES de la Ville de Paris (Direction de l'Action Sociale, de l'Enfance et de la Santé) sont en augmentation par rapport à 2017 en raison de la croissance du parc.
- Les dons sont en baisse par rapport à 2017 (141k versus 171k en 2017), mais il est à noter qu'en 2017, un legs conséquent de plus de 20k€ avait été octroyé à SNL ; ce legs une fois « neutralisé », les dons pour investissements affichent un recul de 10%.
  Les incertitudes liées au prélèvement à la source et certaines décisions gouvernementales prises en 2018 pourraient expliquer cette baisse. Les dons de fonctionnement perçus dans le cadre des conventions de partenariat avec les paroisses pour l'accueil de réfugiés s'élèvent quant à eux à 121k€, soit une hausse de plus de 10%. Ils serviront à régler les loyers versés aux propriétaires privés ayant loué leur logement à SNL.

Côté charges

- La hausse s'explique en partie par l'augmentation des loyers versés par SNL Paris (+25% notamment dans le cadre de la montée en puissance des projets d'accueil de réfugiés).
- Elle s'explique aussi dans une moindre mesure, par la croissance de la masse salariale (+2.5%).
- Les engagements à réaliser (fonds obtenus en 2018 mais dédiés à des actions à venir) ont fortement augmenté (plus de 50%) : il s'agit ici essentiellement des dons collectés par les paroisses pour les projets réfugiés et de mécénats obtenus pour deux réhabilitations qui se termineront en 2019.
- Les impayés restent, comme les années précédentes, à un niveau tout à fait maitrisé : ils représentent moins de 4% du total des loyers perçus en 2018 et l'essentiel a été provisionné.
- Les dépenses d'entretien et de réhabilitation des logements ont, quant à elles, pour la 2ème année consécutive, baissé (90k€) : pour l'entretien et la remise en état, l'effort budgétaire a été maintenu par rapport à 2017, mais la baisse des dépenses liées aux réhabilitations s'explique par la suspension d'un chantier en cours et le paiement décalé sur 2018 de deux réhabilitations initiées en 2018.

BILAN

Le total du bilan s'établit à 5 693 813€ à fin 2018, en légère hausse par rapport au bilan de 2017 (+2%).

Les variations significatives à l'actif (emplois) du bilan sont les suivantes :

- La baisse des immobilisations corporelles correspond pour l'essentiel aux droits d'attribution de SNL 75 sur 5 logements durables dans le 94 (18k€ de « trop versé » en fonds propres sur la dernière opération ont été ôtés du bilan).
- La baisse des immobilisations corporelles (1 180k€ au 31/12/2018) s'opère sous l'effet de l'amortissement comptable du siège de SNL.
- Les immobilisations financières (parts détenues dans SNL Prologues au titre des logements dont la propriété est« portée » par SNL Prologues pour un total de2 516k€ au 31/12/2018) sont en augmentation grâce à la politique active de développement du parc de logements en partenariat avec SNL Prologues.
- Les créances douteuses sont en augmentation d'un peu plus de 10% en raison de plusieurs nouvelles dettes locatives constatées en 2018, qui ont été provisionnées.
- La trésorerie (détenue au Crédit Agricole et Crédit Coopératif) pour 1 326k€ est en diminution de -1.5% mais reste à un niveau sécurisant pour l'association.

Des évolutions significatives ont eu lieu au passif (ressources) :

Les réserves ont évolué sous l'effet de reclassements et d'un travail de reconstitution de l'actif au regard du passif, travail effectué avec la commissaire aux comptes et Prologues.

- La diminution des fonds associatifs sans droit de reprises pour un total de 653K€ s'explique par le reclassement de 592k€ en réserve d'acquisition siège, la différence (qui n'a pas servi à l'acquisition du siège) soit 61k€, est reclassée en réserve pour projet à venir.
- La réserve subvention à Prologues pour 49k€ disparaît pour être reclassée également en réserve pour projet à venir qui est sa vraie destination.
- Réserve d'acquisition siège : cf. ci-dessus
- L'augmentation des emprunts/dettes est essentiellement liée aux dépôts de garantie des Louez Solidaire.
- Suite au remboursement de l'emprunt pour l'acquisition du siège, l'association n'est plus endettée auprès de banques ; les seuls prêts sont ceux consentis à SNL par ses membres pour ses projets d'investissement.

AFFECTATION DU RÉSULTAT

Selon la recommandation du conseil d'administration à l'assemblée générale, la proposition d'affectation du résultat comptable, soit l'excédent de 215 977€, est établie conformément aux règles d'affectation des dons et apports aux fonds associatifs de l'association. Elle tient compte d'une collecte de dons pour investissement de 141 351€.

Le conseil d'administration propose d'affecter le résultat comme suit :

1. La collecte de dons à hauteur de 141k€
   - Réserve d'acquisition à SNL Prologues (la consommation de fonds propres) : 197k€
   - Réserve projet à venir (le déficit entre la collecte annuelle et la consommation de fonds propres) : -56k€.
2. La collecte des dons en ligne et des produits du livret/carte AGIR, soit 19k€, est affectée en totalité à une réserve à usage libre.
3. Un fonds dédié datant de 2017 (Mécénat PwC, 4.5k€) et un reliquat de subvention Prologues (2k€) sont affectés en réserve pour projets à venir.
4. Report à nouveau (excédent d'exploitation) : 49k€.

Informations complémentaires

Aucun administrateur de SNL Paris n'a reçu d'indemnités de la part de l'association (pour frais de représentation, de mission ou autres frais) ou n'a fait l'objet d'un potentiel conflit d'intérêt. Le montant total des trois plus hauts salaires bruts versés par l'association s'est élevé en 2018 à 130 157€.

Enfin, le conseil d'administration a été régulièrement informé de la nature – sans risque – des placements financiers réalisés.

CONCLUSION

En 2018, nous aurions été légèrement en déficit (après déduction des investissements de créations de logements) si nous n'avions pas procédé à quelques reprises de provisions : ainsi, malgré un résultat net comptable positif cette année, l'équilibre de l'exploitation reste fragile.
La situation financière de l'association demeure saine, avec un niveau de trésorerie important. Cette trésorerie est néanmoins très majoritairement« réservée » au développement du parc de logements et ne peut être utilisée librement par l'association.

Dans un contexte d'incertitudes plus fortes sur nos financements à l'avenir, nous proposons cependant que la portion des dons reçus en 2018 qui sont issus de la collecte non affectée (non « fléchée » vers un financement par le donateur : environ 20 000€), constitue une réserve à usage libre, afin de répondre à d'éventuelles nécessités de financements autres que la création de logements. La création de logements pour les publics précaires restant le leitmotiv de l'appel à la générosité du public, nous devons nous interroger à l'avenir sur la façon de concilier ce leitmotiv avec les nécessités de financements de l'ensemble de notre activité.

COMPTE DE RÉSULTAT 2018	EXERCICE 2018	EXERCICE 2017	ÉCART N / N-1	
			MONTT	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	**2 574 573**	**2 405 182**	**169 392**	**7,0%**
– Production vendue de biens et services	*1 102 281*	*1 054 422*	*47 859*	*4,5%*
– Subventions d'exploitation	*853 948*	*886 921*	*-32 974*	*-3,7%*
– Reprise sur amortissements et provisions, transferts	*240 644*	*91 890*	*148 754*	*161,9%*
– Dons & mécénat	*375 943*	*371 949*	*3 994*	*1,1%*
– Autres produits	*1 758*		*1 758*	*–*
CHARGES D'EXPLOITATION	**-2 355 033**	**-2 137 903**	**-217 130**	**10,2%**
– Autres achats et charges externes	*-1 149 993*	*-1 027 107*	*-122 886*	*12,0%*
– Impôts, taxes et versements assimilés	*-86 861*	*-79 124*	*-7 738*	*9,8%*
– Salaires et traitements	*-584 511*	*-590 390*	*5 879*	*-1,0%*
– Charges sociales	*-294 250*	*-261 469*	*-32 781*	*12,5%*
– Autres charges de personnel	*-8 310*	*-14 692*	*6 382*	*-43,4%*
– Subventions d'investissement		*-8 516*	*8516*	*-100,0%*
– Dotations aux amortissements sur immobilisations	*-53 030*	*-54 278*	*1 248*	*-2,3%*
– Dotations aux dépréciations sur actif circulant	*-21 539*	*-11 470*	*-10 069*	*87,8%*
– Dotations aux provisions pour Risque & Charges	*-121 355*	*-71 068*	*-50 287*	*70,8%*
– Autres charges	*-35 184*	*-19 790*	*-15 394*	*77,8%*
1 – RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**219 540**	**267 279**	**-47 739**	**-17,9%**
Produits financiers	**2 536**	**9 551**	**-7 015**	**-73,4%**
– De participations	*225*	*225*	*0*	*0,0%*
– Produits autres valeurs mobilières		*7 230*	*-7 230*	*-100.0%*
– Autres intérêts et produits assimilés	*2 311*	*2 096*	*215*	*10,2%*
Charges financières	**0**	**-1 279**	**1 279**	**-100,0%**
– Intérêts et charges assimilées		*-1 279*	*1 279*	*-100,0%*
2 – RÉSULTATS FINANCIERS	**2 536**	**8 272**	**-5 736**	**-69,3%**
Produits exceptionnels	**30 212**	**44 140**	**-13 928**	**-31,6%**
– Sur opérations de gestion	*30 212*	*44 140*	*-13 928*	*-31,6%*
– Sur opérations en capital			*0*	*–*
Charges exceptionnelles	**-38 121**	**-33 095**	**-5 026**	**15,2%**
– Sur opérations de gestion	*-38 121*	*-33 095*	*-5 026*	*15,2%*
– Sur opérations en capital			*0*	*–*
3 – RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	**-7 909**	**11 045**	**-18 954**	**-171,6%**
– Impôts sur les sociétés	*-435*	*-5 846*	*5 411*	*-92,6%*
SOLDE INTERMÉDIAIRE	**213 732**	**280 750**	**-67 018**	**-23,9%**
Total produits	**2 607 321**	**2 458 873**	**148 449**	**6,0%**
Total charges	**-2 393 589**	**-2 178 123**	**-215 466**	**9,9%**
Report de ressources	**197 503**	**11 668**	**185 835**	**1 592,7%**
Engagements à réaliser	**-195 258**	**-100 109**	**-95 149**	**95,0%**
EXCEDENT	**215 977**	**192 309**	**23 668**	**12.3%**

Les résultats sont exprimés en euro.

SOLIDARITÉS NOUVELLES POUR LE LOGEMENT, UN MOUVEMENT

SNL-Union, fédération des associations SNL

2018 est une année forte pour le mouvement Solidarités Nouvelles pour le Logement. C'est l'année de la maturité : nous avons fêté 30 ans de solidarités au service des personnes en situation de précarité. L'ensemble des associations SNL ont célébré ces 30 ans de mobilisations citoyennes et ont également contribué à la réussite de notre colloque commun « 30 ans d'innovation au service du mal-logement ».

L'interpellation a aussi été au cœur des actions 2018 : lettres aux élus sur les risques pesant sur le financement du logement social (Loi de finances, loi Elan) ; lancement d'une réflexion partenariale pour trouver des solutions aux refus d'accès au logement social par manque de ressource. Nous avons également donné la parole aux locataires et aux bénévoles, à travers l'exposition Libres paroles sur le logement.

Collecte mutualisée, partage des outils informatiques, accords Rh, formations pour les bénévoles… SNL Union est un creuset riche en projets qui bénéficient à l'ensemble du mouvement. Nos acquis sont solides, mais après 30 ans, vers où allons-nous ? Lancés par Baudouin de Pontcharra, nouveau président de SNL Union depuis septembre, les États généraux portent cette grande réflexion. Déjà, des pistes sont expérimentées, comme l'implantation dans les départements du 93 et 95. L'année 2019 sera l'occasion d'interroger notre projet et de partager tous ensemble nos ambitions pour le futur.

SNL-Prologues, coopérative foncière solidaire

Parce que le Logement d'abord c'est d'abord des logements, les associations SNL se sont dotées en 1995 d'un outil adapté à la maîtrise d'ouvrage, au portage foncier et à la gestion patrimoniale. Coopérative en Union d'économie sociale sous forme de Société anonyme à capital variable depuis 2004, son capital est détenu par les associations SNL et des associations partenaires, des investisseurs solidaires particuliers et institutionnels. Les associations détiennent 65 % au moins des droits de vote à l'assemblée générale.

Pour mener son action de production et de gestion patrimoniale, SNL-PROLOGUES porte différents agréments et labels :

- Entreprise solidaire d'utilité sociale, elle adhère à Finansol.
- Agréée par le Ministère du Logement pour la « Maîtrise d'ouvrage d'insertion » depuis 2011 en Ile de France et depuis 2018 pour la Normandie.

Si elle ne reçoit pas directement de dons, son capital (44M€) en est partiellement issu et à ce titre SNL-Prologues est labellisée « Don en confiance ».
Une équipe dédiée est complétée par des délégations aux associations SNL : plus de 50 personnes contribuent ainsi directement à l'activité de la coopérative (production, gestion et entretien des logements).

ACTIF	EXERCICE N	EXECERCICE N-1
	AU 31/12/2018	AU 31/12/2017
ACTIF IMMOBILISÉ (I)		
Immobilisations incorporelles	**185 302**	**203 339**
– Logiciels & licences		
– Autres immobilisations incorporelles	*185 302*	*203 399*
Immobilisations corporelles	**1 179 596**	**1 232 165**
– Terrains	*287 500*	*287 500*
– Constructions	*888 672*	*937 137*
– Autres immobilisations corporelles	*3 424*	*7 528*
Immobilisations financières	**2 516 458**	**2 298 576**
– Participations	*2 433 914*	*2 236 818*
– Créances rattachées à des participations	*291*	*269*
– Autres immobilisations financières	*82 253*	*61 489*
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)	3 881 356	3 734 080
ACTIFS CIRCULANT (II)		
Avances et acomptes versés	**950**	**0**
Créances d'exploitations	**473 102**	**481 430**
– Clients & comptes rattachés	*60 373*	*68 174*
– Autres Créances	*412 730*	*413 256*
Disponibilités	**1 326 335**	**1 345 855**
– Disponibilités	*1 326 335*	*1 345 855*
Charges constatées d'avance	**12 069**	**8 333**
– Charges constatées d'avance	*12 069*	*8 333*
TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	**1 812 457**	**1 835 618**
TOTAL GÉNÉRAL ACTIF (I+II)	5 693 813	5 569 697

Les résultats sont exprimés en euro.

PASSIF	EXERCICE N	EXECERCICE N-1
	AU 31/12/2018	AU 31/12/2017
FONDS ASSOCIATIFS (I)	**4 239 767**	**4 023 790**
Fonds asso. sans droits de reprise	**348 443**	**1 002 221**
Réserves	**3 482 798**	**2 657 625**
– Réserve Acquisition		
– Réserve d'acquisition	*2 075 000*	*2 079 132*
– Réserve subvention à Prologues		*49 020*
– Réserve projet à venir	*815 455*	
– Réserve pour invest. RC		*529 472*
– Réserve d'acq. prop. siège	*592 343*	
– Réserve 1% Prologues-ues		
Report à nouveau	**192 549**	**171 636**
– Report à nouveau (solde créditeur)		
– Report à nouveau (créditeur)	*192 549*	*171 636*
Résultat de l'exercice	**215 977**	**192 309**
PROVISIONS (II)	**491 809**	**551 674**
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	**491 809**	**551 674**
FONDS DÉDIÉS (III)	**246 315**	**246 490**
Fonds dédiés	**246 315**	**246 490**
DETTES (IV)	**715 921**	**747 743**
– Emprunts auprès d'établissements de crédit		
– Emprunts & dettes financières diverses	*515 659*	*491 669*
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	**46 709**	**22 591**
Dettes fiscales et sociales	**143 817**	**229 164**
Autres dettes	**3 736**	**4 319**
Produits constatés d'avance	**6 000**	
TOTAL GÉNÉRAL PASSIF (I+II+III+IV)	5 693 813	5 569 697

RAPPORT D'ORIENTATION

On ne peut parler des orientations sans dire au préalable quels sont les enjeux pour notre association :

– Pour continuer à exister, et pour continuer à nous développer, avoir les ressources financières assurant investissement et fonctionnement, dans un contexte de diminution globale de la dépense publique.

– Pour faire vivre notre projet de solidarité de proximité, mobiliser des bénévoles et réussir la meilleure symbiose possible entre missions bénévoles et missions des professionnels de l'association.

– Pour faire entendre qu'il y a des réponses nécessaires et possibles face au développement du mal logement et à la grande précarité, continuer à témoigner de notre action alors que le logement social est malmené.

– Accompagner les locataires sans qu'ils soient dans une position d'assistés, réussir à les accompagner en étant centrés sur le logement mais en nous assurant que leurs autres problématiques puissent être prises en compte par ailleurs.

Aussi nous déploierons en 2019 des efforts particuliers pour répondre à ces enjeux :

– Nous poursuivrons le développement de la collecte en étant vigilants sur la façon de faire appel à la générosité du public. Nous nous attacherons à mettre en commun ce qui peut l'être avec les autres entités de SNL : moyens, savoir-faire, missions…

– Nous continuerons à renforcer l'intégration des bénévoles les plus récemment arrivés afin qu'ils trouvent mieux, et plus vite, leur place. Nous agirons pour mieux relier entre elles les actions des différents acteurs de l'association dans leur diversité : bénévoles dans leurs différentes missions, salariés dans leurs différents métiers. Nous faciliterons la possibilité que des bénévoles soient à l'initiative de création de logements.

– Nous continuerons à prendre position pour faire comprendre combien il est essentiel de faire du logement une priorité pour faire sortir les personnes de la grande précarité.

– Nous favoriserons à tous les niveaux de l'association, notamment dans son conseil d'administration, l'action, la parole, les idées des locataires.

2019 est aussi une année de consultation de l'ensemble des acteurs de notre projet, GLS, salariés, partenaires : notre société évolue, les locataires, les bénévoles, les moyens, la dimension de notre association ont évolué. Cette consultation dans le cadre des États Généraux de SNL vise à savoir comment nous souhaitons et pouvons ensemble poursuivre l'aventure. Nous réussissons à continuer à nous développer, en maintenant un équilibre souvent fragile. Notre action est reconnue, de nombreux bénévoles s'investissent fidèlement, l'équipe de salariés participe activement à notre croissance. Nos orientations ne sont pas destinées à tout chambouler, mais sont indispensables pour continuer à avancer ensemble en continuant à faire localement une action que nous voulons voir se développer à une échelle très différente de celle des origines.

Sur ces orientations, chacun est invité à contribuer en apportant sa touche pour qu'elles puissent prendre des formes concrètes dans les mois à venir, et que tous puissent en bénéficier, en premier lieu les locataires.

NOS PARTENAIRES EN 2018

État et Collectivités territoriales

Direction régionale et interdépartementale à l'hébergement et au logement (DRIHL de Paris) • Agence Nationale pour l'Amélioration de l'Habitat (ANAH) • Ville de Paris (cabinets politiques et administrations en charge des affaires sociales et du logement) • Différentes mairies d'arrondissement • Conseil régional d'Île-de-France (vice-présidences en charge du Logement et des Affaires sociales)

Associations et Fondations

ACINA • ALI - Acteurs du Logement d'Insertion (Soliha, UNAFO, FAPIL) • Aurore • Comité de la Charte – Don en confiance • Droit au Logement (DAL) • Dyna'MO • Emmaüs Solidarité • FAP - Fondation Abbé Pierre, en particulier l'Espace Solidarité Habitat de Paris et SOLIFAP • FAPIL - Fédération des Associations pour la Promotion et l'Insertion par le Logement, (FAPIL nationale, Île-de-France et associations adhérentes) • FAS - Fédération des Acteurs de la Solidarité - Île-de-France • Fondation de France (avec la Fondation Bruneau) • Fondation Crédit Agricole • Fondation HSBC • Fondation l'Oréal • Fondation SOMFY (les Petites Pierres) • France Bénévolat Paris • La Mie de Pain • Les Morts de la rue • L'Œuvre d'Orient • Revivre • Secours Catholique • SIAO Insertion 75 (Service Intégré d'Accueil et d'Orientation) • SOLIHA • Tous bénévoles • URIOPSS • ATD Quart Monde

Entreprises

BNP Paribas • Crédit Agricole • Crédit Coopératif • Eau de Paris • Grosvenor • LCL • Lilo • PERL • PWC • REI Habitat

Bailleurs sociaux et collecteurs du 1%

Action Logement • Cilgère • I3F • ICF La Sablière • Paris Habitat • Proxilogis

Autres partenaires

Les Collectifs d'Accueil réfugiés de Saint-Merri, du 13ème ouest, du 14ème, du 17ème et du 5ème

À cette liste s'ajoutent tous les acteurs avec qui SNL Paris travaille au quotidien, localement ou à l'échelle de Paris, notamment dans l'accompagnement des locataires, et surtout chacune des associations SNL départementales, SNL Union, SNL-Prologues et le Fonds de dotation SNL.

SNL Paris
173 avenue Jean Jaurès,
75019 Paris
contact@snl-paris.org
www.snl-union.org