



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

SOLIDARITÉS NOUVELLES POUR LE LOGEMENT
VAL-DE-MARNE

ÉDITO

Ce rapport d'activité a été rédigé en pleine crise du Covid-19. Crise sanitaire, mais aussi crise économique et crise sociale qui fragilisent encore davantage un grand nombre de nos concitoyens déjà touchés par la précarité. Ces crises révèlent de façon criante les inégalités de nos sociétés mais aussi, de manière lumineuse, les solidarités dont les citoyens sont capables, individuellement et collectivement. Difficile de faire abstraction de cette actualité, même si ce rapport nous amène à regarder en arrière vers 2019.

Cette année 2019 a été marquée en France par une autre crise, dite « des gilets jaunes ». Un « grand débat » devait permettre de mettre sur la table les problèmes dont souffrait notre société et les solutions proposées par les personnes concernées... Hélas ! Alors que le nombre de personnes mal-logées continue de progresser, alors que les dépenses liées au logement représentent jusqu'à 40% du budget des ménages les plus pauvres, ce sujet n'était pas à l'ordre du jour ! Certains d'entre nous l'ont néanmoins porté lors de réunions publiques ou de manifestations, comme à Saint-Maur devant les logements vides de l'ancienne clinique Berthelot... sans résultat tangible, malheureusement.

Pourtant, Solidarités Nouvelles pour le Logement, dans le Val-de-Marne comme dans les autres départements d'Île-de-France, a poursuivi son action avec détermination, en la déployant en particulier en Seine-Saint-Denis. Et, tout en continuant à créer des logements, à accueillir de nouveaux locataires, à accompagner au jour le jour les personnes logées vers plus d'autonomie et plus de dignité, nos associations ont réfléchi à la question : comment le projet SNL doit-il évoluer pour s'adapter aux conditions actuelles ? Cette réflexion, ce débat, ont traversé toutes les instances de SNL, des groupes locaux de solidarité aux équipes de salariés et aux conseils

d'administration. Nous avons également cherché à savoir quel regard nos partenaires portent sur SNL. Il en ressort que les fondamentaux sur lesquels repose notre projet associatif font l'objet d'un large consensus : l'engagement citoyen, l'accompagnement des locataires par des bénévoles et par des professionnels, « le temps qu'il faut », le souci de la mixité sociale de nos villes, la nécessaire interpellation des pouvoirs publics et de la société civile. Pour autant, nous pensons devoir faire évoluer nos pratiques pour être encore plus efficaces, selon les cinq « axes stratégiques » retenus à l'issue de cette démarche que vous pouvez découvrir page 8. J'en souligne un, particulièrement important aujourd'hui pour SNL Val-de-Marne, compte tenu des nombreux projets que nous voulons réaliser et de la diminution des réserves financières : « pérenniser l'action de SNL, grâce à un financement diversifié, porté par tous. »

Que les donateurs et les partenaires qui nous ont soutenus généreusement en 2019 soient chaleureusement remerciés ! Mais il nous faut aller plus loin : nous devons tous nous mobiliser, avec le soutien de SNL-Union, pour élargir ce réseau, inventer de nouvelles formes de collecte, impliquer des entreprises, nouer de nouveaux partenariats... Réussir ce défi, c'est pouvoir être au service d'un plus grand nombre de familles en attente d'un logement à elles, d'un « chez soi » où se poser.

Jean-Christophe Brelle, président de SNL 94

CONSEQUENCES DE LA PANDEMIE DU COVID-19 SUR LA VIE DE L'ASSOCIATION (À MI-MAI 2020)

Le confinement décidé au niveau national, du 17 mars au 11 mai 2020, a eu un impact certain sur la vie de l'association. Si l'activité a pu être maintenue par la mobilisation des salariés en télétravail, la crise a eu un impact important sur la vie associative, sur les locataires et sur les ressources à notre disposition pour développer le projet associatif.

La durée de vacance de plusieurs logements a augmenté du fait de la nécessité de reporter l'entrée de nouveaux locataires, de replanifier une expertise et des travaux de remise en état. D'où une perte évaluée à environ 1 200 € sur la période.

Un grand nombre de locataires ont subi de plein fouet les conséquences du confinement, qui a entraîné une baisse de leurs ressources. L'ensemble de l'équipe a mobilisé les différentes aides d'urgence de l'État et du département, qui ont agi comme un réel amortisseur de la crise. Nous avons également eu recours à la générosité du public via des aides directes aux familles de la part de la Fondation Abbé Pierre, sous forme de chèques services. Enfin, la mobilisation des bénévoles de SNL Val-de-Marne a permis d'organiser des distributions de colis alimentaires et d'identifier les aides et les solidarités locales mobilisables. L'accompagnement social a pu se maintenir en grande partie via des contacts téléphoniques ou dématérialisés hebdomadaires.

Afin de répondre à l'impossibilité de recouvrer le paiement du loyer en espèces, nous avons accompagné un maximum de locataires dans le paiement par virement bancaire.

En dépit de ces efforts, nous constatons que la situation locative de nombreux locataires s'est dégradée sur la période. Les impayés ont augmenté en avril (18% des loyers non perçus), mais la situation semble se stabiliser en mai. Si l'impact financier pour l'association demeure limité (une proportion importante des loyers est couverte par les aides au logement qui ne sont pas impactées par la crise), la dégradation attendue de la situation des locataires les plus fragiles dans les prochains mois risque de diminuer leur capacité à être relogés.

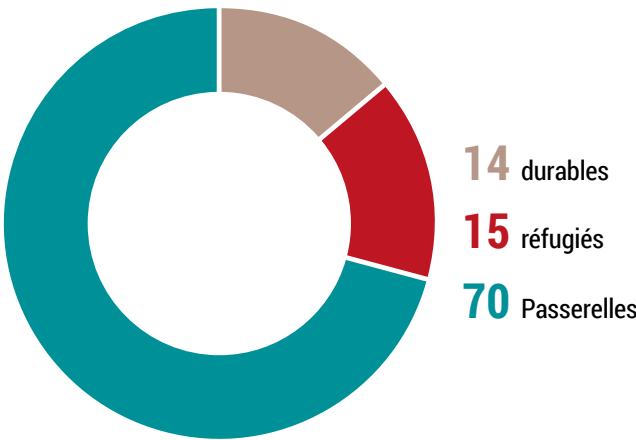
En ce qui concerne les chantiers en cours, les retards de livraison auront un impact sur les ressources futures de l'association (loyer et mesures d'accompagnement sociale non perçus). L'impact le plus important pourrait être le surcoût facturé par les entreprises à cause des mesures qu'elles doivent prendre du fait de la situation sanitaire, que nous ne pouvons pas encore évaluer.

Pour finir, le principal impact financier de cette crise est la diminution certaine du mécénat avec l'annulation d'un événement caritatif au profit de SNL (18 000 €). S'y ajoute la diminution possible des dons, du fait de l'annulation d'événements organisés par les GLS, et de la mobilisation des donateurs sur les thématiques de santé qui pourrait venir tarir la collecte de SNL.

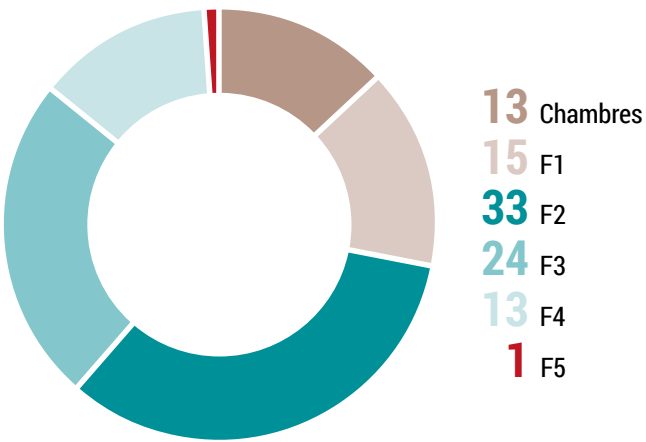
Malgré tous ces « nuages », la situation de trésorerie saine de l'association et la continuité des financements publics permettent de considérer sereinement la continuité de l'activité de SNL Val-de-Marne.

LES LOGEMENTS EN 2019

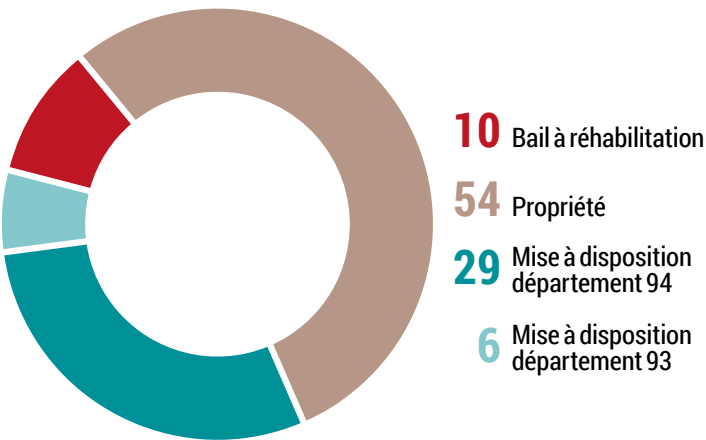
Destination des logements



Typologie des logements



Composition du parc



NOS PROJETS

Deux opérations avancées :

- 5 logements à **Nogent-sur-Marne** en cours d'acquisition, livraison prévue pour le deuxième semestre 2022.
- 1 logement à **Villejuif** en bail à réhabilitation (livraison prévue pour le 1^{er} semestre 2021).

Cinq projets à l'étude :

- 1 logement à **Villejuif** (mise à disposition)
- 3 logements au **Perreux** (achat)
- 4 logements à **Vitry** (Achat)
- 4 logements à **Maisons-Alfort** (Bail à réhabilitation)
- 10 à 12 logements à **Ivry** (Achat)

RÉALISATIONS ET TRAVAUX DE L'ANNÉE

Au cours de l'année 2019, nous avons mis en service 8 logements supplémentaires.

- **Février** : Livraison après travaux d'un F4 à Choisy-le-Roi en bail à réhabilitation.
- **Juillet à décembre** : Mise en service de 6 appartements en Seine-Saint-Denis, mis à disposition par des bailleurs sociaux.
- **Novembre - décembre** : Livraison après travaux d'un F2 et d'un F3 à Ivry-sur-Seine en bail à réhabilitation. Lancement des travaux d'un collectif de 9 logements à Fontenay-sous-Bois (livraison prévue au 1^{er} semestre 2021).

À noter également la fin de la mise à disposition d'un logement à Choisy-Le-Roi et la fermeture de 6 chambres à Boissy-Saint-Léger en fin d'année, puisque nous rendrons à l'été 2020 cette maison à ses propriétaires.

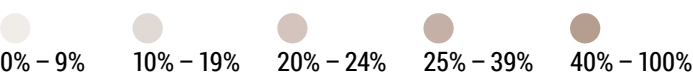
Groupe prospection

Le groupe prospection animé par Marc Benet et Vincent De Baecque, a été très mobilisé cette année, répondant à une trentaine de sollicitations de mise à disposition par des particuliers. Actuellement, 5 dossiers sont en cours de traitement pour la mise en place de baux à réhabilitation ou de locations avec abandon de loyer. Merci à eux !

Carte des implantations



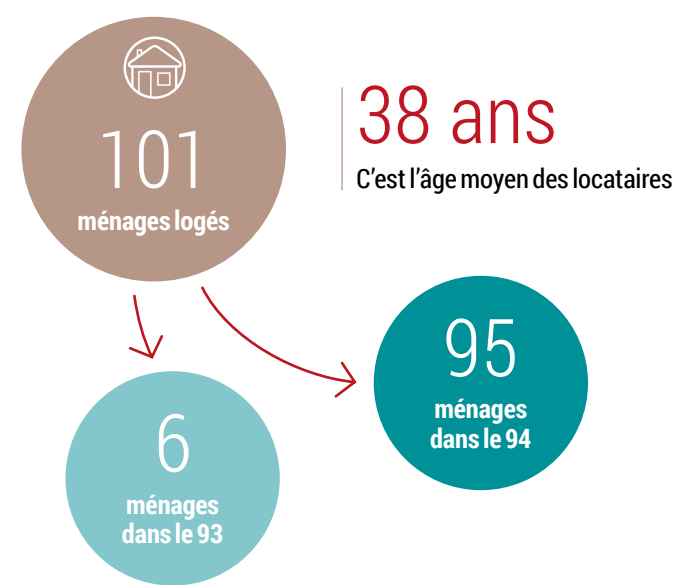
Taux SRU 2019



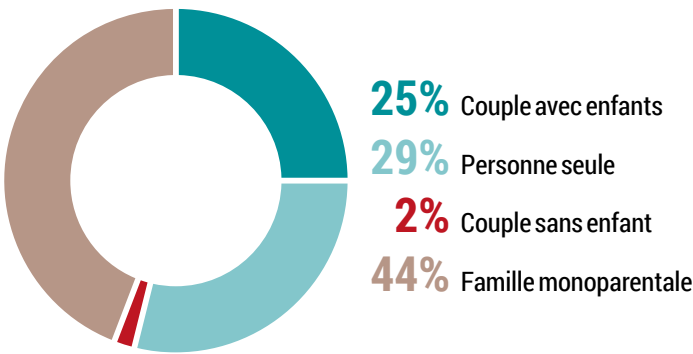
Livraison de deux logements en bail à réhabilitation à Ivry-sur-Seine.

LES LOCATAIRES EN 2019

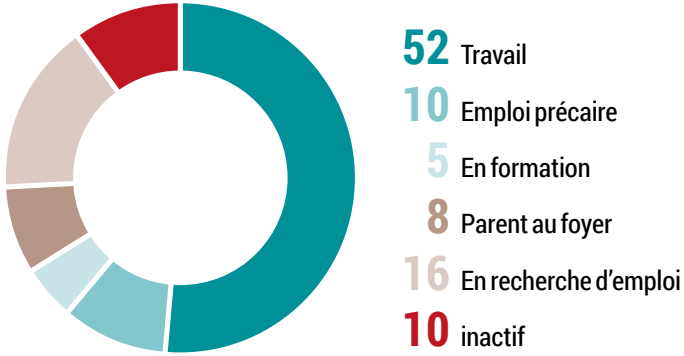
QUI SONT LES MÉNAGES ?



Composition familiale



Situation d'emploi



RELOGEMENT

28
Propositions de relogement en 2019

16
Relogements en 2019

Dans le Val-de-Marne

En 2019, Solidarités Nouvelles pour le Logement a accueilli une centaine de ménages au sein des logements dans le Val-de-Marne et la Seine-Saint-Denis. L'accompagnement par les travailleuses sociales est rendu possible grâce aux subventions des conseils départementaux qui financent leurs actions.

Sur le plan de l'emploi, le nombre de locataires en situation d'emploi, même précaire, augmente en 2019 quand le nombre d'inactifs diminue.

En 2019, 42 ménages étaient prêts au relogement. Sur ces 42 ménages, 28 ont eu une proposition de logement dans l'année dont seulement 16 ont pu aboutir. Le refus du relogement par les locataires a été très faible (4 cas en 2019).

Les travailleuses sociales de SNL 94 accompagnent en moyenne 32 locataires. Cette situation pourrait créer une tension importante sans le professionnalisme des équipes. Cela explique le résultat financier positif de l'accompagnement social. Cette situation va changer en 2020 avec le recrutement d'un travailleur social supplémentaire.

En Seine-Saint-Denis

L'année 2019 a été celle de la poursuite du déploiement de Solidarités Nouvelles pour le Logement en Seine-Saint-Denis. Nous accueillons désormais dans le cadre d'un programme de réduction des nuitées hôtelières 6 femmes seules et 16 enfants. SNL 94 assure la gestion locative de ces logements mis à disposition par les bailleurs sociaux. SNL-Union assure quant à elle l'accompagnement social.

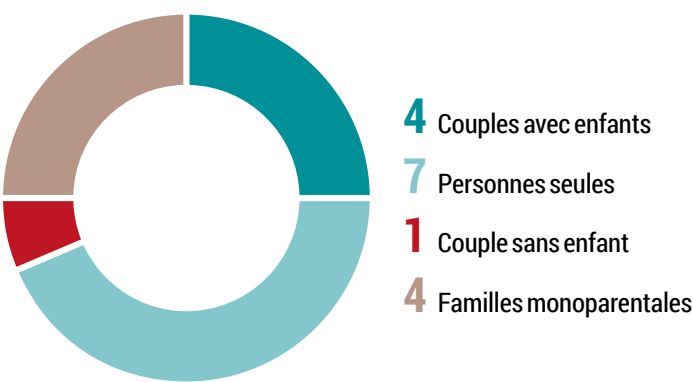


LE RELOGEMENT

Au cours de l'année 2019, Solidarités Nouvelles pour le Logement a relogé 16 ménages parmi lesquels 6 sont des réfugiés de la maison de Boissy. Nous pouvons constater que l'emploi, même précaire, constitue un facteur facilitant le relogement. À l'inverse, nous n'avons pas pu, cette année, reloger des mères au foyer isolées.

Les réfugiés logés à Boissy-Saint-Léger, majoritairement des hommes seuls, constituent un public inhabituel pour SNL. Les équipes ont su s'adapter à leur spécificité et le relogement de six d'entre eux, particulièrement via l'accès aux résidences sociales, permet d'augmenter le relogement des personnes seules, habituellement plus difficile. Un seul locataire isolé relogé n'est pas un réfugié.

Composition familiale des relogés



Paroles de locataires

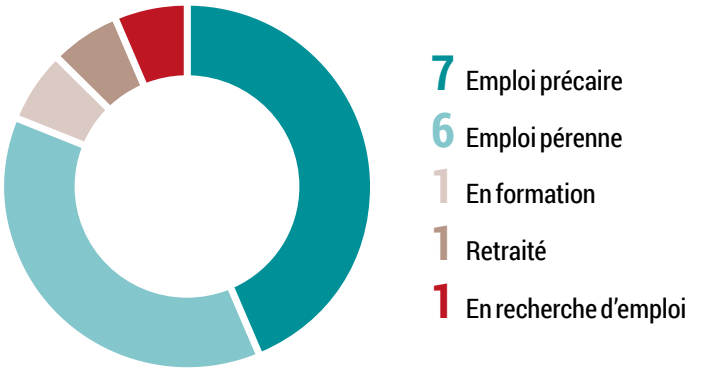
Nexhmie a habité deux ans avec son mari et ses trois enfants, deux filles et un garçon, de septembre 2017 à novembre 2019, dans un logement SNL à Saint-Maur. Aujourd'hui, la famille a été relogée, grâce à l'attribution d'un logement du contingent préfectoral, toujours à Saint-Maur.

« La bénévoles, Madame Sylvie, et Fabienne, la travailleuse sociale, sont presque devenues ma famille. Elles ont changé ma vie et je n'oublierai jamais leur aide constante tant pour toutes les démarches administratives que pour la scolarité ou les loisirs de mes enfants, et toujours leur sourire. Grâce à elles, mes enfants ont découvert le Musée du Louvre et le Parc Floral de Paris, y compris ma dernière fille de deux ans et demi.

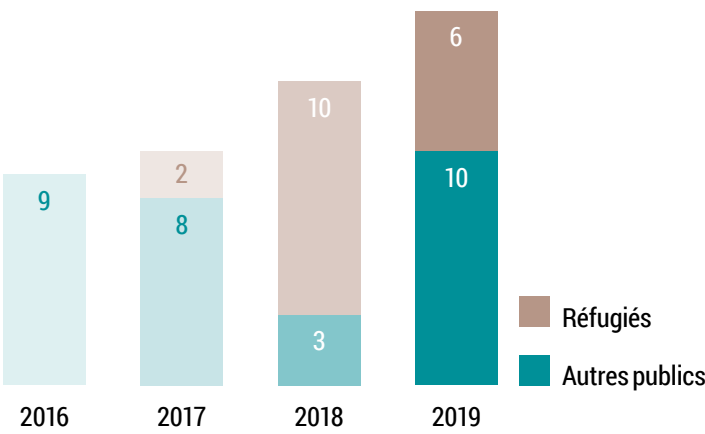
Venant du Kosovo, nous sommes arrivés à Paris en 2007, sans domicile. Quand nous avons emménagé à Saint-Maur, dans un logement SNL, j'ai eu le sentiment d'avoir été acceptée. J'ai appris le français en lisant les journaux et j'ai pu obtenir un emploi chez Emmaüs, à Alfortville.

Un de mes meilleurs souvenirs, c'est la chanson que nous avons chantée en albanais lors de la fête des 30 ans de SNL, à Fontenay-sous-Bois, en juin dernier. Ce n'était pas du tout prévu, une autre famille devait chanter, mais comme elle n'avait pu être là, avec mes enfants nous avons improvisé. Toute la famille attend impatiemment la publication du livre de ces souvenirs ».

Situation d'emploi des relogés



Les locataires relogés



VIE DE L'ASSOCIATION ET DES GROUPES LOCAUX DE SOLIDARITÉ

Les 16 Groupes Locaux de Solidarité (GLS) sont le cœur de la vie associative de SNL. Leurs nombreuses initiatives ont contribué à faire vivre les relations entre bénévoles et locataires, dans chacune des villes où SNL Val-de-Marne est présente, en lien avec les ressources de leur territoire. C'est notamment dans le domaine de la culture, chère à SNL, que ces initiatives ont fleuri, comme le montre le calendrier ci-dessous qui en présente un large échantillon.

JANVIER

Sortie des locataires de Fontenay au spectacle *Vahalla ou le crépuscule des dieux*.

27 janvier
À Nogent, galette des rois et animations autour des éco-gestes.



FÉVRIER

Inauguration d'un appartement à Choisy-le-Roi.

Sortie des locataires de Fontenay au spectacle *Danser Casa* de la compagnie Mourad Merkouki.

17 février
Concert pop-rock à Ivry avec le groupe « Les Kids », à l'initiative des GLS d'Ivry et de Villejuif.



MAI

Mois des Musées !
Visite des Tuileries et du Louvre par les groupes de Fontenay, Saint-Maur et Joinville.



19 mai
Mise en place d'un jardin partagé à Boissy.



MARS

19 mars
À Nogent-sur-Marne, participation des locataires au concert d'ATD Quart Monde.

SEPTEMBRE

7 septembre
Visite des groupes de Saint-Maur, Fontenay et Joinville à l'exposition *Préhistoire, une énigme moderne* à Beaubourg.



15 septembre
Brocante des bords de Marne par le groupe du Perreux.

28 Septembre
Sortie à la ferme de Paris.



OCTOBRE

13 octobre
Participation du groupe de Fontenay au festival du Peup'Lié avec l'association CAIRN autour de la sensibilisation à l'environnement.



12 octobre, Séminaire de rentrée
Une journée de séminaire a réuni les administrateurs, les bénévoles chargés de mission, les coordinateurs de GLS et l'équipe du siège, soit environ 25 personnes. Cette journée studieuse et conviviale a permis de travailler les sujets suivants, en ateliers réunissant bénévoles et salariés : **Préparation du relogement - Relations d'accompagnement, autonomie des locataires - Participation des locataires et actions culturelles, dans la dynamique des 30 ans - Recrutement, fidélisation et formation des bénévoles - Gestion des « petits collectifs »**. Sur chacun de ces thèmes, les participants ont dégagé deux ou trois objectifs et des actions qui constituent la « feuille de route » 2019-2020 de SNL Val-de-Marne.

NOVEMBRE

10 novembre
Tenue d'un stand lors de la foire au troc et aux cochons de Champigny.

DÉCEMBRE

15 décembre
Concert de l'orchestre « Impromptu » organisé par les GLS d'Ivry et de Alfortville/Maisons-Alfort.



13 décembre
Concert de Gospel par les Compagnons de l'Arche au profit de SNL à l'initiative du groupe du Perreux.

7 décembre
À Boissy, repas de Noël partagé avec les réfugiés.



Quel est le rôle d'un « référent entretien SNL » ?



Patrick Bon, référent entretien du GLS de Nogent-sur-Marne.

« Dans un logement SNL, les travaux d'entretien simples (remplacement d'ampoules ou autres petits matériels électriques, la surveillance des robinets et chasses d'eau, le débouchage des éviers, la réparation de joints de douche...) sont à la charge des locataires. Le rôle du référent entretien est d'aider les locataires à réaliser ces tâches, à la demande des locataires eux-mêmes, des travailleuses sociales, ou des bénévoles accompagnateurs. À Nogent-sur-Marne, je m'occupe, pour ce petit entretien, de suivre les 2 familles logées par SNL. Je veille aussi au démarrage et à l'arrêt de la chaudière et signale au chargé de gestion locative les dommages plus importants qui nécessitent l'intervention d'un professionnel. Ce service est simple mais gratifiant, car il permet de créer une relation directe avec les familles pour améliorer leur vie au quotidien. Une petite équipe assure la collecte, le stockage et la mise à disposition de meubles et d'électroménager pour les nouveaux locataires. Enfin, nous avons réalisé en 2019 un "état des lieux intermédiaire" pour une vingtaine de logements, afin de lister les travaux urgents, et ceux qui peuvent être différés jusqu'au changement de locataire. »

Patrick BON

VIE DU MOUVEMENT SNL

LES ÉTATS GÉNÉRAUX DE SNL

Après une première étape conduite en 2018, qui a abouti à des mesures visant à améliorer la communication et la coordination entre les différentes entités SNL, la démarche des États Généraux a été élargie à tous les GLS, aux bénévoles rattachés au siège et à l'ensemble des salariés. Cette nouvelle étape avait pour objectif de partager une évaluation du « projet SNL » et de tracer des perspectives pour les 5 ans à venir.

Entre avril et juin 2019, un long questionnaire a été travaillé par la grande majorité des GLS, en y associant des locataires dans la mesure du possible, par l'équipe du siège, puis dépouillé par le groupe de travail « États Généraux ». Ce travail a permis de recueillir l'avis du plus grand nombre sur des questions comme le principe du « logement-passerelle », l'opportunité de créer des pensions de famille, le fonctionnement des GLS, l'accompagnement, la qualité des partenariats, la recherche de financement, la parole publique...

Les constats et les propositions ainsi recueillis ont fourni la matière à une journée de travail réunissant des représentants de tous les GLS, des salariés et des administrateurs de toutes les structures SNL d'Île-de-France le 16 novembre à Créteil.



PAROLE ET POSITIONNEMENT PUBLICS

Dans le cadre du « grand débat » initié par le Président de la République en réponse à la crise des « gilets jaunes », des bénévoles de différents GLS (Fontenay-sous-Bois, Alfortville, Maisons-Alfort, Ivry-sur-Seine...) sont intervenus, soit via la consultation en ligne, soit lors de réunions publiques, pour mettre sur la table le sujet du mal-logement et plus largement du logement social abordable.

Par ailleurs, le GLS de Saint-Maur a été à l'initiative d'une action médiatique et concertée, répondant à l'appel du Collectif des Associations Unies, auquel SNL participe au travers de la FAPIL : le 21 février, un rassemblement a été organisé à Saint-Maur pour protester contre l'inaction des pouvoirs publics face au mal-logement. Plus de 100 personnes étaient présentes devant une ancienne clinique transformée en 80 logements... vides ! Point intéressant : cette manifestation a été organisée avec d'autres associations impliquées de différentes manières dans l'action contre la mal-logement (CNL, Ligue des Droits de l'Homme, Petits Frères des Pauvres, RESF, Romeurope, Secours Catholique, Secours Populaire...).

SNL Val-de-Marne y était bien représentée : 28 bénévoles, 7 salariés et 3 locataires.

À l'issue de ce travail collectif, très stimulant, qui nous a permis de renforcer notre conviction de porter un projet commun dont l'utilité sociale ne se dément pas, 5 « axes stratégiques » ont été approuvés :

- Renforcer l'accompagnement grâce à des partenariats.
- Diversifier l'offre de logements pour mieux s'adapter aux différents publics à accueillir.
- Être et faire ensemble, bénévoles et locataires.
- Porter haut et fort le modèle SNL et interpeller les élus, l'État, la société civile sur le caractère inacceptable du mal-logement.
- Pérenniser l'action de SNL, grâce à un financement diversifié, porté par tous.

Il reste maintenant à traduire ces orientations en actions concrètes à tous les niveaux, GLS, salariés, instances de pilotage.



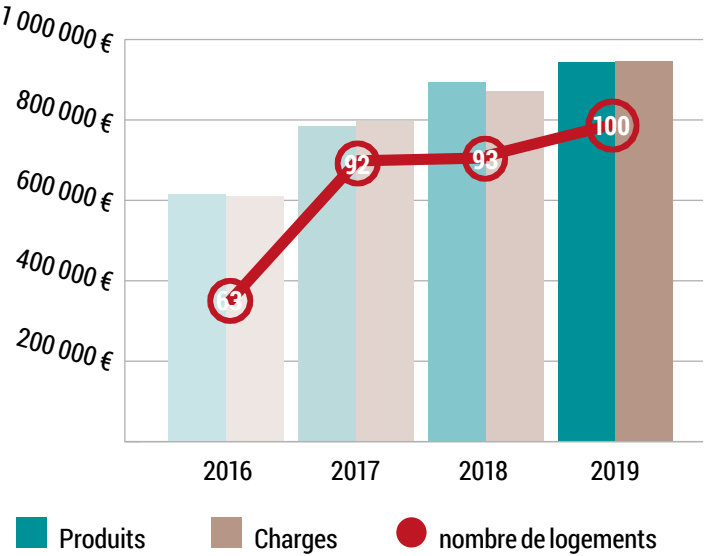
LE RAPPORT FINANCIER 2019

COMPTE DE RÉSULTAT D'EXPLOITATION

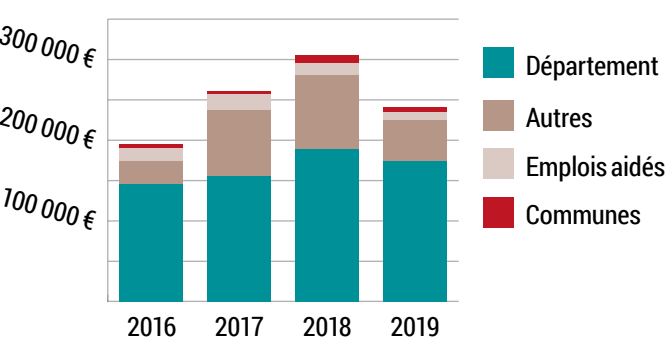
Les produits progressent de 6 % quand les charges augmentent de 8 %.

Le résultat d'activité est déficitaire de 1 661 €, très proche de l'équilibre.

La Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI) est déficitaire alors que la gestion locative et l'accompagnement sont bénéficiaires en 2019.

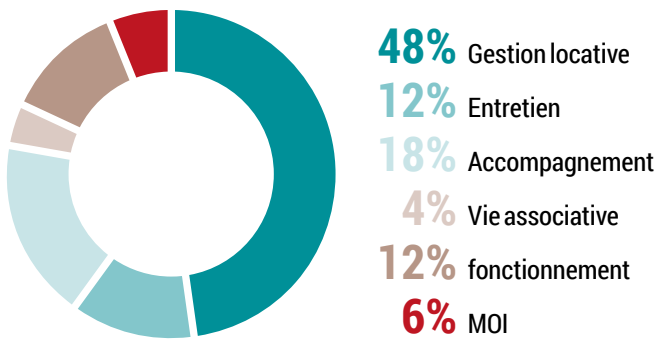


SUBVENTION D'EXPLOITATION

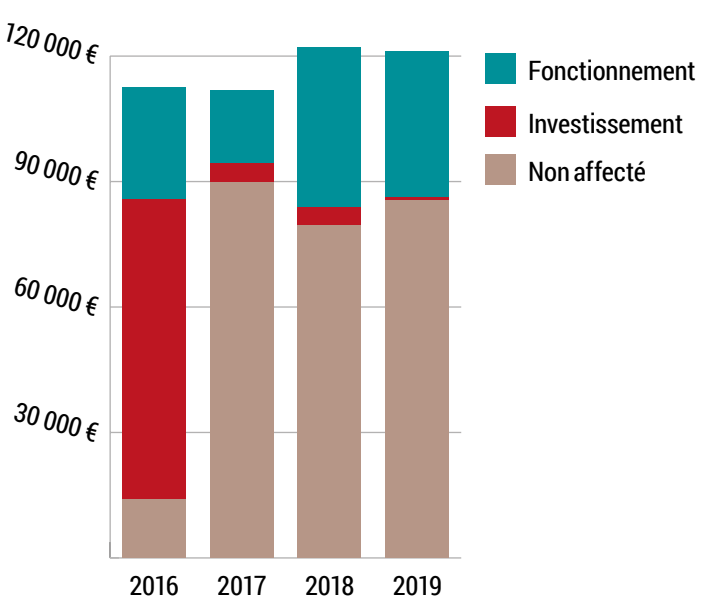


Les subventions 2019 sont en baisse par rapport à 2018, année exceptionnelle où les États Généraux ont été fortement financés.

RÉPARTITION DES CHARGES



TOTAL DES DONS



COLLECTE

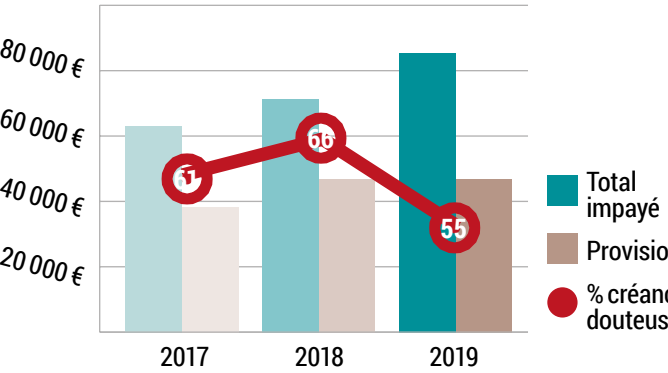
Cette année, la collecte a mobilisé 582 donateurs (+ 48 par rapport à 2018) pour un don moyen de 207 €.

La collecte totale 2019 est de 121 243 € et diminue de 2.1%. Elle se compose de **35 022 € de dons pour le fonctionnement** répartis de la manière suivante :

- Dons affectés aux opérations réfugiés et dépensés dans l'année : 5 860 €
- Dons affectés aux opérations réfugiés non dépensés : 13 315 € passés en fonds dédiés
- Autres dons affectés au fonctionnement : 15 847 €
- **Dons affectés pour l'investissement : 560 €**
- **Dons non affectés : 85 661 €**



CRÉANCES LOCATAIRES



Le montant des créances des locataires augmente mais la provision pour créances douteuses reste stable.

INVESTISSEMENTS

En 2019, nous finançons en Bail à Réhabilitation Ivry, Villeneuve-Saint-Georges et Choisy-le-Roi soit 135 309,82 € par une reprise des fonds dédiés (101 853 €) et par des dons de l'année (32 897 €).

Nous finançons aussi 5 737 € de parts Prologues pour Vincennes, Fontenay-sous-Bois et Ivry par une reprise sur fonds dédiés.

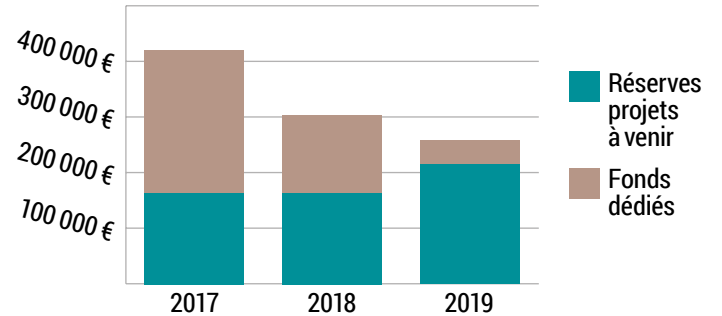
COMPTE DE RÉSULTAT ANALYTIQUE								
	CHARGES	2019	2018	PRODUITS	2019	2018	Résultat 2019	Résultat 2018
Maîtrise d'œuvre d'insertion	Autres charges	3 052	7 074	Prestations MOI SNL 94	50 250	40 250		
	Charges de personnel	55 599	53 151	Produits exceptionnels	727	2 250		
		58 650	60 224		50 977	42 500	- 7 673	- 17 724
Gestion locative				Reprises fds déd. aband. loyer 2016		23 426		
	Loyers, charges & ass rep.	316 331	277 291	Loyers, charges et assurances	480 141	437 966		
	Charges non répercutées	25 742	19 668	Autres prod., trf charges	16 050	14 171		
	Taxes foncières	5 782	13 366					
	Contentieux et perte	19 485	4 968	Autres subventions	15 956	12 488		
	Dotation aux provisions	21 000	17 871	Reprise provisions	21 020	9 307		
	Autres charges	14 930	14 314					
	Charges de personnel	35 060	26 635	Aides à l'emploi	8 362	12 022		
	Apprt FD dons opé réfugiés	15 418	8 411	Dons pour les OP réfugiés	26 388	17 318		
		453 747	382 751		567 917	526 697	114 170	143 947
Gestion locative Entretien	Entretien	87 737	79 578	Subventions et autres produits	4 911	17 924		
				Remb. assurances	16 902	11 252		
				Travaux PROLOGUES	15 637			
	Charges de personnel	25 876	33 808	Aides à l'emploi	994	1 798		
		113 613	113 160		38 445	30 974	- 75 169	- 82 186
TOTAL Gestion locative + Entretien		567 361	495 911		606 362	557 671	39 001	61 760
Accompagnement	Charges de personnel	161 684	145 810	Subventions CD 94	169 340	178 027		
	Autres charges	2 063	2 527	Autres subventions	20 950	22 605		
	Prov risques et charges		17 074	Reprise de provision	17 074			
	Perte sub. exo antérieurs	8 517						
		172 264	165 411		207 364	200 632	35 099	35 221
Vie associative	Anim réseau, honoraires	2 270	11 605	Subventions animation	17 756	38 963		
	Charges de personnel	27 780	20 537	Vente vins	7 212			
	La Vattay	2 500		Financement La Vattay FD	2 051			
		32 550	32 143		27 019	38 963	- 5 531	6 820
Fonctionnement				Dons pour le fctment	15 847	-		
	Frais de fonctionnement	56 768	68 064	Subv. pour le fctment	29 140	30 200		
	Charges de personnel	57 249	50 346	Prod. fin. & autres prod.	5 260	3 741		
				Reprise de fonds dédiés	1 211	19 685		
		114 017	118 410		51 459	53 626	- 62 558	- 64 784
RÉSULTAT D'ACTIVITÉ		944 843	872 098		943 182	893 392	- 1 661	21 293
Financement des Invst.				Reprise de fonds dédiés	107 590	107 554		
	Subventions à Prologues	135 310	97 998	Dons pour invest	560			
				Dons non affectés	32 898			
		135 310	97 998		141 048	107 554	5 738	9 557
Collecte et engagement				Dons affectés au fct		21 126		
				Dons non affectés	52 763	79 454		
	Affect. en fonds dédiés		25 491			4 365		
		-	25 491		52 763	104 944	52 763	79 453
TOTAL SNL 94		1 080 153	995 587		1 136 993	1 105 890	56 840	110 303

Les montants sont exprimés en euro.

BILAN 2019 – ACTIF					
	AU 31.12.2019			AU 31.12.2018	AU 31.12.2017
	VALEURS BRUTES	AMORT. & PROV.	VALEURS NETTES	VALEURS NETTES	VALEURS NETTES
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilitisations incorporelles					
Immobilitisations corporelles					
Immobilitisations financieres					
- Titres SNL-Prologues	2 552	2 552	0	0	0
- Titres SNL-Prologues autres	28 663	8 921	19 742	4 973	3 755
- Titres SNL-Prologues 1%	1 601 717	0	1 601 716	1 593 194	1 583 715
- Titres de particip. autres	1 364 000		1 364 000	1 360 400	1 352 800
- Créances ratt. à des part.	4 600		4 600	4 600	4 600
- Prêts	104 800		104 800	102 600	100 800
- DG et fonds de roulement	92 369		92 369	92 369	92 369
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	206		206	269	112
ACTIF CIRCULANT					
Avances & apctes versés/CDE	16 000		16 000	19 200	22 400
Créances d'exploitations	19 741		19 741	13 756	10 633
- Clients & comptes rattachés	1 632 932	11 473	1 621 458	1 598 167	1 587 470
- Usagers					
- Autres avances	4 902		4 902	5 084	6 313
- Provisions locataires	237 186	46 935	190 251	168 050	245 563
- Autres créances				27 609	28 417
Disponibilités	92 765	46 935	45 829	71 200	62 953
Charges constatées d'avance				3 366	3 856
TOTAL ACTIF CIRCULANT				- 46 956	- 38 392
TOTAL GÉNÉRAL	144 421		144 422	140 441	217 147
	585 621		585 621	760 529	523 722
	29 020		29 020	561	15 006
	856 729	49 935	809 794	934 225	790 605
	2 489 661	58 408	2 431 252	2 532 392	2 378 075

LES RÉSERVES ET FONDS DÉDIÉS

Leur total représente les ressources de l'association pour les projets futurs et ce montant est en diminution. Cela nécessite la recherche de nouveaux financements.



PASSIF			
	AU 31.12.2019	AU 31.12.2018	AU 31.12.2017
FONDS ASSOCIATIFS			
Fonds asso. sans droits reprise			
Réserves d'acquisition	618 53	618 530	618 530
Réserve projet à venir	664 592	637 156	637 156
Réserves diverses	163 349	163 349	163 349
Fonds asso. avec droits reprise	79 454		
Report à nouveau	185 302	185 302	203 339
Résultat	-261	- 3 674	637
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	56 840	110 303	- 4 312
FONDS DÉDIÉS	1 767 806	1 710 966	1 618 699
PROVISIONS	38 750	138 898	255 662
DETTES		17 074	
DG locataires			
Épargne volontaire	28 525	21 591	21 281
Emprunts auprès adhérents	9 063	13 830	17 890
Compte courant SNL 75	269 150	189 150	188 150
Compte courant PROLOGUES	18 036	18 036 €	
Compte courant fond de dot.	143 657	334 621	178 706
DETTES FOURNISSEURS	2 965	2 055	
DETTES FISCALES ET SOCIALES	2 271		
AUTRES DETTES	60 730	26 892	27 322
POTS CONSTATÉS D'AVANCE	58 487	50 613	62 181
TOTAL DETTES	2 419	5 832	2 517
TOTAL GÉNÉRAL	29 393	2 834	5 667
	624 696	665 453	503 714
	2 431 252	2 532 392	2 378 075

AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le résultat s'établit à 56 840,35 €. Il est proposé de l'affecter de la manière suivante :

- 51 040,35 € de dons non affectés en réserves diverses
- 5 800 € pour financer les parts Prologues en réserves pour acquisitions

L'ÉQUIPE SNL 94 ET SES PARTENAIRES

UN DERNIER MOT DE CLÉMENTINE

Quelle belle aventure! Un peu plus de 5 années à apprivoiser et développer cette utopie sociale fantastique qu'est Solidarités Nouvelles pour le Logement. À l'heure de mon dernier rapport d'activité, je souhaite partager avec vous deux certitudes et un souhait.

– Le temps que j'ai passé à SNL 94 est bien plus qu'une expérience professionnelle. C'est avant tout une histoire humaine, remplie de rencontres, de paroles et de fraternité. Inspirée par un engagement bénévole militant et entourée d'une équipe engagée et bienveillante, la rencontre avec les familles m'a profondément transformée. La bienveillance et l'ouverture d'esprit sont devenues mes piliers dans l'approche humaine des publics fragiles.

– Au contact de nombreux partenaires et avec la créativité des bénévoles et salariés de SNL, nous avons inventé de nouvelles solidarités, nous avons innové pour trouver des solutions, nous avons créé d'autres manières de faire du logement. Je crois profondément qu'il faut continuer à élargir nos manières d'agir pour répondre aux multiples sollicitations que nous recevons.

– La crise du logement n'est pas près de s'arrêter et avec la crise sanitaire de 2020, nous voyons s'aggraver toutes les fragilités de notre société. Les solidarités doivent être plurielles, elles existent au sein de SNL 94 entre bénévoles, locataires et salariés, elles existent avec nos partenaires. J'ai le souhait très sincère que l'organisation du mouvement SNL puisse s'appuyer sur cette valeur fondamentale de solidarité pour trouver une organisation efficace et démocratique pour continuer à développer son projet.

Puissent les solidarités guider nos vies pour construire et reconstruire une société plus fraternelle, c'est là mon engagement !



L'ÉQUIPE SNL 94

L'équipe du siège est composée de 8 salariés et 3 bénévoles. Cela représente 7.5 ETP (Équivalent Temps plein).



Clémentine PERON GILLET
Directrice



Raseca BOUSLAH
Assistante de direction
et de vie associative



Kamel MEZDOUR
Chargé de MOI



Danielle TENADET
Chargée des financements
et suivi du montage
des opérations



Stéphane MARECHAL
Chargé de Gestion Locative



Vincent DE BAECQUE
Chargé de suivi
des copropriétés



Hélène MAUBRE
Comptable
(jusqu'en juillet 2019)



Fabienne BELLANGER
Travailleuse Sociale



Man YUN
Travailleuse Sociale



Marie-Christine Fontaine
Comptable
(depuis août 2019)



Claire BON
Assistante pôle social



Virginie RISBEC
Travailleuse Sociale

NOS PARTENAIRES



***Vous souhaitez soutenir Solidarités Nouvelles pour le Logement, rendez vous sur**
www.solidarites-nouvelles-logement.org/ou-nous-trouver/snl-val-de-marne/
par mail sur contact.snl94@solidarites-nouvelles-logement.org ou par téléphone au 01 45 11 29 33*