



*Nicole et Fatima, engagées avec
Solidarités Nouvelles pour le Logement*

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019



NOTRE VISION

Le projet de Solidarités Nouvelles pour le Logement :

- s'enracine dans la conviction que toute personne doit pouvoir habiter dans un logement décent et trouver sa place parmi les autres ;
- incite chaque citoyen à prendre sa part de responsabilité et de solidarité en se regroupant pour agir ;
- pose des exigences dans les réponses à apporter aux problèmes de logement ;
- affirme la nécessité de pouvoir proposer aussi un accompagnement adapté aux personnes qui en ont besoin pour sortir du mal-logement et qui aspirent à un logement décent.

Extrait de la charte

CHIFFRES CLÉS



1 216 logements acquis au 31/12/2019



1 551 K€ de dons et legs de particuliers
462 K€ de mécénat d'entreprises et de fondations



1 188 ménages logés en 2019



Les locataires restent en moyenne **3 ans** dans les logements passerelles



97% des locataires ont intégré un logement durable



11 759 personnes accueillies depuis la création de l'association en 1988



1 279 bénévoles réunis en **116** Groupes Locaux de Solidarité



80 salariés dont plus d'**1/3** de travailleurs sociaux

DATES CLÉS

- 1988** Création de **Solidarités Nouvelles pour le Logement**. Des habitants du XIX^e arrondissement constituent le premier Groupe Local de Solidarité (GLS) et achètent un logement, financé à 100% avec des dons de particuliers.
- 1990** Implantation de SNL en **Essonne**.
- 1995** **Prix du Ministère du Logement**.
- 1996** Création de **SNL-Prologues**, coopérative destinée à l'acquisition des logements, structure juridique propriétaire du parc immobilier.
- Solidarités Nouvelles pour le Logement est reconnue par l'État « **association de bienfaisance** ».
- 1997** Solidarités Nouvelles pour le Logement devient **Solidarités Nouvelles pour le Logement-Union**.
- Création de **SNL Yvelines, SNL Essonne, SNL Paris**.
- 2002** Création de **SNL Hauts-de-Seine**.
- 2004** Création de **SNL Val-de-Marne**.
- 2009** Fort engagement au sein de la **FAPIL Île-de-France** et auprès de la **Fondation Abbé Pierre**, pour que des solutions de portage puissent être proposées partout où elles s'avèrent nécessaires.
- SNL-Prologues** s'ouvre au **portage de projets d'associations** qui n'obtiendraient pas l'agrément de maîtrise d'ouvrage d'insertion.
- 2010** Création du **Fonds de dotation SNL**.
- 2012** **Prix de la finance solidaire** (Finansol).
- Prix de l'Entrepreneur social** décerné à Étienne Primard, co-fondateur de l'association, par le Boston Consulting Group et la Fondation Schwab.
- 2015** L'association est **Lauréate de La France s'Engage**.
- 12 logements à haute performance énergétique livrés à Saint-Denis, et récompensés par plusieurs prix : « **les Clés de l'Habitat Durable** », le **Prix de l'Union Nationale des Syndicats Français d'Architectes (UNFSA)**.
- 1^{er} agrément du **Don en confiance**, renouvelé en 2018
- SNL Paris reçoit le prix **Acteurs du Paris Durable**.
- 2018** **Trente ans** de Solidarités Nouvelles pour le Logement et lancement des États Généraux
- 2019** **Création de la Fondation abritée SNL** sous l'égide de la Fondation Abbé Pierre

Nos **MISSIONS**

Solidarités Nouvelles pour le Logement est aujourd'hui présente dans sept départements en Île-de-France.

Depuis 1988, **Solidarités Nouvelles pour le Logement** agit pour loger les personnes les plus fragilisés, et incite chacun à se regrouper pour agir. Son action se structure autour des Groupes Locaux de Solidarité, constitués de bénévoles, qui agissent localement pour la mise en œuvre de quatre missions principales :

- **créer des logements** très sociaux par construction, acquisition-rénovation, bail à réhabilitation ou mise à disposition
- **louer ces logements** à des personnes en difficultés « le temps qu'il faut » afin qu'elles retrouvent une stabilité
- **accompagner les locataires et créer du lien avec eux** jusqu'à ce qu'ils accèdent à un logement pérenne
- **témoigner et interpeller** les acteurs publics et privés sur le mal-logement

La démarche citoyenne de **Solidarités Nouvelles pour le Logement** a permis d'offrir une solution d'insertion par le logement à plus de 11 000 personnes en Île-de-France, depuis sa création. Bénévoles, salariés et locataires œuvrent de concert pour une action concrète et locale de lutte contre le mal-logement. Ils mettent en œuvre le projet publiquement reconnu de **Solidarités Nouvelles pour le Logement**, projet associatif ancré dans la conviction qu' « *habiter est pour tout homme une nécessité première* ».

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL	p. 02
----------------------	--------------

RAPPORT D'ACTIVITÉ	p. 04
---------------------------	--------------

I. UN PROJET EN MOUVEMENT	p. 04
Acte II des Etats généraux	p. 05
Renforcer nos moyens d'action communs	p. 06

II. LES LOGEMENTS	p. 07
Chiffres clefs	p. 08
Créer, réhabiliter et entretenir les logements	p. 09
Un an de création de logement d'insertion	p. 10

III. LE LIEN SOCIAL	p. 12
Le parcours des locataires	p. 13
L'accompagnement social	p. 14
L'accompagnement de voisinage	p. 15
Un an de vie associative	p. 16
Témoignages et interpellations	p. 18

IV. LES RESSOURCES	p. 19
Synthèse des comptes	p. 20
La collecte des bénévoles	p. 24
Zoom sur les partenaires	p. 25

Le logement d'insertion, un modèle pour penser demain

Notre héritage à l'épreuve du présent

Aujourd'hui, le présent tout entier nous accapare avec son lot d'incertitudes. Les conséquences sociales et économiques de la crise sanitaire sont déjà visibles et risquent de s'aggraver. Durant le confinement, les locataires ont connu pour certains un frein brutal dans leur insertion sociale, touchés par des difficultés nouvelles. Et nos structures vont devoir faire face à de nouvelles tensions économiques. Nous devons être vigilants afin de ne pas laisser les fragilités s'accumuler.

Pour faire face à ces incertitudes, notre passé est plus que jamais un socle solide dans lequel ancrer notre action. C'est un modèle créateur d'insertion sociale, porteur d'espoir pour des personnes qui connaissaient la précarité et l'exclusion. Un modèle où la participation citoyenne est primordiale, où l'indignation individuelle trouve sa solution dans l'action collective, pour apporter des solutions concrètes au mal-logement.

En 2019, les Etats Généraux et les journées d'échanges dans les différents départements ont été la preuve que cet esprit participatif est toujours à l'œuvre dans notre association. L'adhésion aux valeurs inscrites dans notre Charte est intacte tant parmi les bénévoles que les locataires et salariés qui ont animé et participé à ces différents rendez-vous. L'élan de solidarité qui s'est manifesté durant le confinement est une manifestation supplémentaire de notre capacité de mobilisation face à l'urgence sociale.

Des partenariats au service de l'accompagnement

Pour autant, notre modèle d'action est-il toujours pertinent? Quelles en sont les forces et les faiblesses? Les Etats généraux nous ont permis de répondre à ces questions. Les cinq axes stratégiques qui ont été adoptés montrent que nous sommes aussi capables de nous renouveler et d'être plus ambitieux dans nos réalisations.

Parce que nous luttons contre l'exclusion, nous sommes très souvent confrontés à d'autres problématiques qui ne concernent pas directement le logement. C'est pourquoi un des objectifs retenus par les Etats Généraux est celui d'être davantage attentif à nos actions en partenariat.

La question du logement n'est qu'un révélateur de difficulté souvent plus grandes : absence de travail et de formation, problème de santé, enfants en difficultés scolaire... Si les travailleurs sociaux et les bénévoles de SNL n'ont pas pour mission d'agir dans ces domaines, cela ne



signifie pas qu'ils s'en désintéressent, au contraire. Nous avons donc choisi de travailler sur la mise en relation avec d'autres structures plus spécialisées, qui complètent notre apport dans la construction d'une insertion sociale durable.

Consolider notre développement

Les chiffres présentés par ce rapport d'activité commun montrent notre croissance régulière. Nous avons passé la barre des 1200 logements acquis. La dynamique est en marche en Seine-Saint-Denis et dans le Val d'Oise, avec 34 logements pour ces nouveaux territoires. Un grand bravo à toutes celles et ceux qui travaillent et donnent de leur temps pour trouver des logements et créer de nouveaux Groupes Locaux de Solidarité.

Nous devons consolider ce développement. L'enjeu est bien sûr financier. Dans un contexte plus général de baisse des ressources issues de la générosité, il est essentiel de renforcer nos atouts. Merci à tous les bénévoles dont l'apport est essentiel grâce à une collecte qui privilégie la proximité avec les donateurs. En créant la Fondation abritée SNL, sous l'égide de la Fondation Abbé Pierre, nous renforçons nos liens avec ce partenaire historique et proposons un nouvel outil pour accueillir des dons, accompagner les évolutions de la fiscalité et de la société et anticiper les besoins de demain.

Et demain ?

C'est une question très actuelle. Pourtant, cela fait trente ans que nous nous posons cette question chez Solidarités Nouvelles pour le Logement. Nous défendons un modèle qui refuse l'état de fait, celui de l'exclusion. Avoir un chez soi, être en sécurité, c'est avoir un lieu à partir duquel on peut se projeter et construire des possibilités de vie. Nous proposons un futur aux locataires, des personnes jusqu'alors bloquées dans une logique de survie au jour le jour.

Le logement d'insertion accompagné est un modèle qui permet de penser demain à l'échelle individuelle et collective. C'est un modèle d'émancipation et de cohésion sociale. *Nous nous devons de le faire vivre et de mieux en partager les promesses. Ensemble, construisons une société plus résiliente, où le logement n'est plus un facteur d'insécurité, où le logement donne à chacun la capacité de résister aux aléas de la vie et de bâtir un futur plus serein.*

Baudouin de Pontcharra,
Président de Solidarités Nouvelles pour le Logement
Union



I. UN PROJET EN MOUVEMENT

ACTE II DES ETATS GENERAUX

Lancés en 2018, les Etats Généraux ont pour objectif de penser collectivement le futur de notre projet.

Ecouter ce que l'on dit de nous.

L'acte II des Etats généraux a été lancé avec une grande consultation, pour établir un état des lieux des perceptions et aspirations des membres de toutes les SNL et choisir à terme ensemble les axes prioritaires du mouvement pour les années à venir.

Ainsi, il s'agissait de prendre du recul. Des bénévoles sont partis à la rencontre de nos partenaires privés et publics. Responsables d'association, mécènes, responsable de services de l'Etat...: chacun a partagé sa perception de notre projet pour mieux situer nos forces et nos faiblesses.

Une rencontre pour des propositions communes

Le 16 novembre 2019, bénévoles, locataires et salariés se sont retrouvés pour une grande journée d'échanges et de restitution. L'objectif : se tourner vers l'avenir en se demandant vers quoi le projet associatif doit tendre. Et dans un second temps, poser la question du comment.

Des ateliers thématiques participatifs en petits groupes ont été organisés, afin de donner à chacun l'occasion de s'exprimer et de faire émerger des propositions communes.

L'adoption de 5 axes stratégiques

Grâce à ce travail d'écoute, de partage et de synthèse, 5 axes stratégiques ont été adoptés. Ils guideront notre action ces cinq prochaines années.

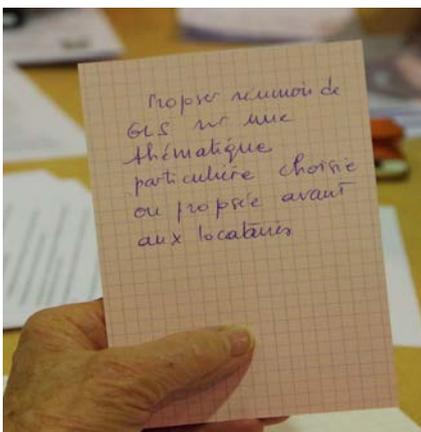
♦ **Renforcer l'accompagnement grâce à des partenariats** avec des associations et les services publics, en s'appuyant sur une écoute renforcée des aspirations et des besoins des locataires.

♦ **Diversifier l'offre de logements** pour mieux reloger les différents publics à accueillir (pensions de famille, petits collectifs intégrés dans les territoires, etc.)

♦ **Être et faire ensemble le projet SNL** pour qu'à chaque niveau de l'association les locataires puissent trouver leur place et que la notion de « faire ensemble » prenne tout son sens, au sein des GLS, au sein des SNL D et au niveau de la fédération.

♦ **Porter haut et fort le modèle SNL** et interpeller les élus, l'État, la société civile sur le caractère inacceptable du mal-logement et permettre à chaque membre de SNL qui le souhaite, de devenir un porte-parole de la pertinence de nos solutions et de ce qui se vit à SNL.

♦ **Pérenniser l'action de SNL, grâce à un financement diversifié** porté par tous.



Etats Généraux de SNL le 16 novembre 2019, accueillis à Créteil à la Maison des Syndicats du Conseil départemental du 94

RENFORCER NOS MOYENS D'ACTION COMMUNS

> Création de la Fondation abritée SNL

La Fondation



Depuis le 2 décembre 2019, Solidarités Nouvelles pour le Logement dispose d'un nouvel outil pour œuvrer dans la lutte contre le mal-logement : **la Fondation SNL sous l'égide de la Fondation Abbé Pierre.**

La Fondation est née de la volonté de s'adapter à l'évolution des financements privés et publics des structures associatives et de la baisse constatée des dons des particuliers.

C'est sous l'égide de la Fondation Abbé Pierre, partenaire historique de Solidarités Nouvelles pour le Logement, que la Fondation a vu le jour. Cette nouvelle entité élargit les possibilités de financement pour SNL, répondant notamment aux donateurs souhaitant bénéficier de la déduction des dons sur l'IFI (Impôt sur la Fortune Immobilière).

Elle est dotée de missions pour favoriser et soutenir le développement de tout organisme concourant au logement et à l'accompagnement de personnes en difficulté, notamment dans le respect de la Charte de Solidarités Nouvelles pour le Logement et avec une attention particulière aux actions innovantes, aux modes d'habiter solidaires et au pouvoir d'agir des habitants. Des projets co-construits avec la Fondation Abbé Pierre seront également soutenus.

Signature de la Convention portant création de la Fondation abritée SNL, sous l'égide de la Fondation Abbé Pierre. Avec Christophe Robert, Délégué général de la Fondation Abbé Pierre, Gwenaëlle Dufour, Directrice de SNL-Union, Gérard Vauleon, Vice-Président de SNL-Union et Frédérique Kaba, Directrice des Missions Sociales de la Fondation Abbé Pierre



ZOOM > TOM, projet de renouvellement du système d'information

Depuis 2018, SNL Union bénéficie d'un mécénat de compétence dont la mission est de faire évoluer le système d'information de l'ensemble du réseau. Centré jusqu'à présent sur un seul outil, **le système d'information doit évoluer pour mieux répondre aux spécificités de chaque métier**, tout en conservant des interactions.

Un premier travail de diagnostic a été réalisé et a abouti en 2019 à des préconisations et à plusieurs scénarios de changement. Les appels d'offres ont permis de sélectionner de nouvelles solutions pour chacun des domaines suivants : la Gestion Locative adaptée, l'Entretien et le Patrimoine, la Gestion des « Tiers » (bénévoles, donateurs et souscripteurs), l'Accompagnement Social, et le suivi des opérations MOI (Maîtrise d'ouvrage d'insertion).

L'ampleur du chantier impose de procéder par étapes, avec des structures pilotes, et un développement en 2020 – 2021. La newsletter *Tom pousse...* tient informé l'ensemble des parties prenantes sur l'avancée du projet.



II. LES LOGEMENTS

CHIFFRES CLEFS

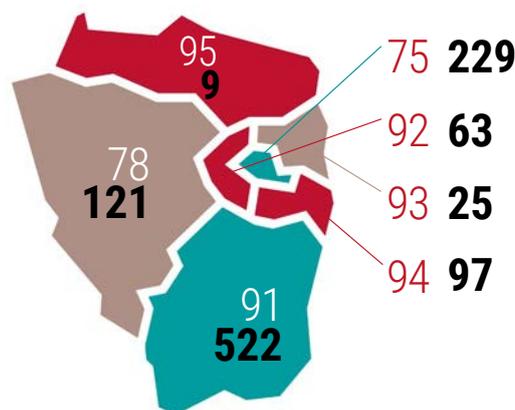
1 066

logements en service
au 31/12/2019

Le parc immobilier de Solidarités Nouvelles pour le Logement s'agrandit avec régularité. 150 logements acquis non en service sont en cours de construction, de réhabilitation ou d'entretien, soit un total de 1216 logements.

> L'implantation des logements

La croissance du nombre de logements est portée de manière homogène par l'ensemble des départements, et plus particulièrement l'Essone avec 16 logements mis en service en 2019. L'implantation se consolide dans le 93 passant de 19 à 25 logements, suite au partenariat avec le Conseil Départemental pour réduire les nuitées hôtelières.



Répartition des logements en service au 31/12/2019

> Des logements aux loyers très sociaux

46 m²

de surface moyenne
pour les logements

6,72 €

prix moyen du loyer
mensuel au m²

Les logements créés ou gérés par Solidarités Nouvelles pour le Logement sont dits « très sociaux », en raison du conventionnement soit avec l'Etat (Prêt Locatif Aidé d'Intégration - PLAI), soit avec l'Agence Nationale pour l'Amélioration de l'Habitat (ANAH). Ils bénéficient alors d'aides financières, en échange desquelles des conditions à caractère social sont appliquées, dont un loyer maximum fixé par l'Etat, inférieur au prix du marché.

> Le coût moyen d'un logement

137 000 €

Coût moyen

Le coût moyen d'un logement est établi à partir du financement des trois types d'opérations : la prise à bail, l'acquisition et la réhabilitation d'un logement ou sa construction.

Chiffres de SNL-Prologues pour les opérations mises en service entre 2015 et 2019



ZOOM > Dernières actualités des pensions de famille

♦ **La Pension de Famille de Bruyères-le-Châtel a obtenu son agrément le 1er mars 2019**, suite à la présentation d'un nouveau projet social, regroupant 11 logements du T1 au T3, d'une capacité de 13 places. Lors de cette première année de fonctionnement, les rencontres organisées avec les autres Pensions de Famille ont contribué à sortir les résidents de l'isolement autour d'activités communes.

♦ **Partenariat en Solidarités Nouvelles pour le Logement et Nexity Non Profit pour le logement abordable**
Les deux partenaires ont signé leur convention *in situ*, accueillis par les locataires et les hôtes à la Pension de famille de Massy. Le premier axe de ce partenariat porte sur la production de logements en pensions de famille dans le cadre du plan Logement d'abord du Gouvernement, qui a pour objectif de produire 10 000 places de pensions de famille en 5 ans.

CRÉER, RÉHABILITER ET ENTRENIER LES LOGEMENTS

> Le choix de la réhabilitation

Mobiliser le bâti existant

Malgré la forte demande de logements, il existe tout un ensemble de logements publics ou privés non occupés. SNL privilégie dans ces opérations de création de logement la réhabilitation, minimisant ainsi l'étalement urbain, deux objectifs inscrits dans la loi Solidarité et Renouvellement Urbain (SRU).

168 logements réhabilités
entre 2015 et 2019

Associer objectifs sociaux et environnementaux

Avant d'arriver chez SNL, nombre de locataires ont vécu dans des appartements insalubres, mal isolés. Les travaux de réhabilitation visent à créer des logements décents, sûrs, confortables et pratiques et également à maîtriser les dépenses énergétiques.

+ 69% d'efficacité énergétique en moyenne
suite aux travaux de réhabilitation. Ce gain est calculé à partir du nombre de kWhep/m² consommés par an.

Pour chaque opération, SNL compose avec le bâti existant et ses contraintes spécifiques : restauration et conservation d'éléments patrimoniaux, entente avec les copropriétés, respect du PLU...

La question clef de l'entretien

Afin de pérenniser son parc et permettre une bonne succession des locataires en logements passerelles, un effort important est entrepris en termes d'entretien. Tout comme l'accompagnement social, cette activité mobilise à la fois des salariés et des bénévoles. Ils interviennent en cours d'occupation et à chaque changement de bail. Les locataires sont eux-mêmes sensibilisés pour acquérir des réflexes qui leur serviront sur le long terme.



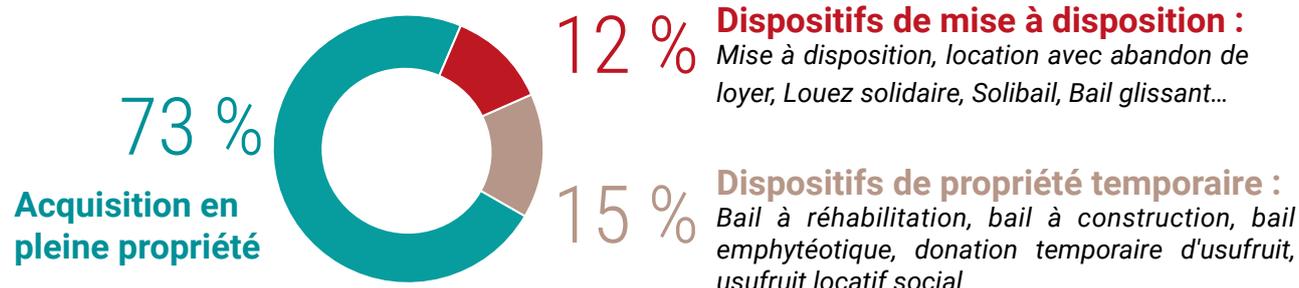
Atelier collectif « Entretien et petites réparations dans son logement » de l'Amicale des Locataires de SNL Paris

ILS NOUS SOUTIENNENT

50 %
d'aides publiques

Pour réaliser ses différentes opérations et accompagner les ménages, Solidarité Nouvelles pour le Logement reçoit des financements publics issus des services de l'Etat, de l'Agence Nationale pour l'Amélioration de l'Habitat, de la Caisse des dépôts. La Région Ile-de-France apporte plus particulièrement son soutien dans le financement des investissements. Les Conseils départementaux et les communes nous soutiennent à la fois sur le volet social et les travaux.

> D'où viennent nos logements ?





Projet de pension de famille dans d'une bâtisse préemptée par la mairie de Brunoy et revendue à SNL Essonne



Réhabilitation d'un bâtiment en péril à Ivry-sur-Seine par SNL Val-de-Marne et création de deux logements



Projet de construction de logements, d'un cabinet médical et d'une boulangerie à Gometz le Châtel, en partenariat avec Monde en Marge/ Monde en Marche



La Maison du jardinier d'Ollainville restaurée par SNL Essonne et transformée en 2 logements

UN AN DE CRÉATION DE LOGEMENTS

Solidarités Nouvelles pour le Logement s'adapte à la diversité des territoires afin de produire des logements très sociaux bien intégrés dans leur environnement. Retour sur opérations menées en 2019.

> Le levier de la préemption

Parce qu'elles n'atteignent pas les objectifs de la loi SRU*, certaines Communes se voient retirer leur possibilité de préemption. Mais ce levier essentiel pour créer du logement social n'est pas perdu : il peut être délégué à Solidarités Nouvelles pour le Logement. L'occasion de tisser de nouveaux partenariats avec des Communes, résolues à rattraper leur retard.

> Réhabiliter des biens communaux

Logements d'instituteurs vides, bâtiments vétustes... SNL acquiert des biens communaux pour recréer des conditions d'habitat saines et dignes.

SNL **valorise ce bâti existant**, grâce notamment à des dispositifs de démembrement de propriété. Ils permettent de réhabiliter des bâtiments souvent inexploités en raison du coût des travaux et de créer une nouvelle offre de logements sociaux.

*Loi Solidarités et Renouvellement Urbain (SRU)



Inauguration d'un logement par SNL Yvelines et ses partenaires à Villepreux



Acquisition en Bail à Réhabilitation de l'ancien presbytère de Loges-en-Josas par SNL Yvelines



Réhabilitation par SNL Paris de 2 logements en service pour une meilleure performance énergétique

> Favoriser la mixité sociale

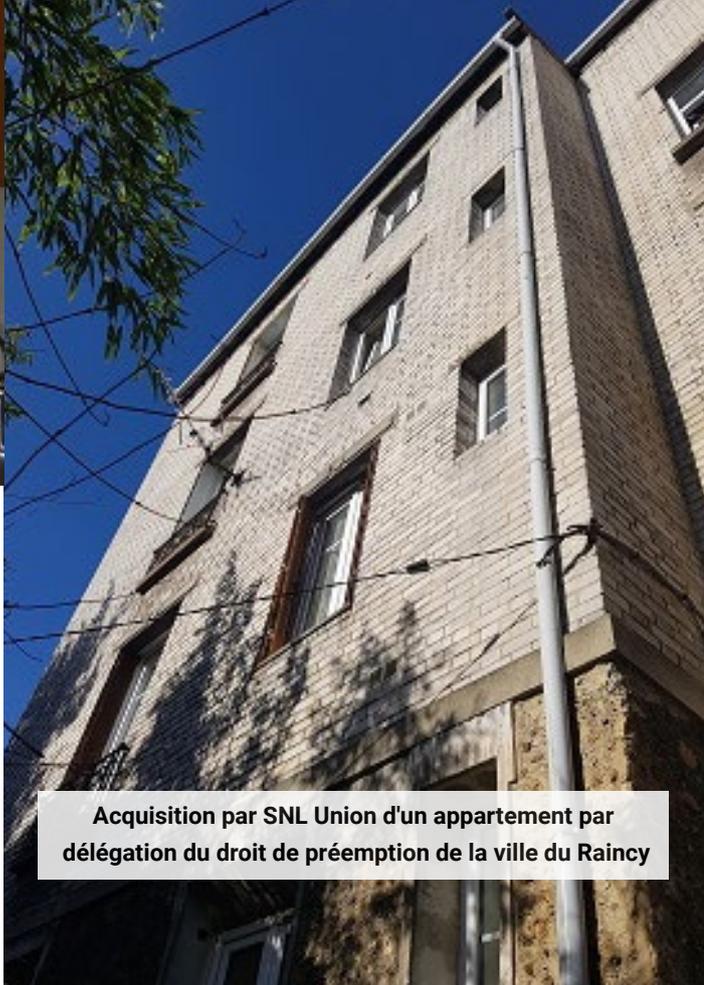
Solidarités Nouvelles pour le Logement choisit de créer des logements en diffus, dans des quartiers bien desservis par les transports en commun et dynamiques économiquement. Des logements très sociaux sont ainsi inaugurés en plein centre ville, notamment dans les arrondissements du centre de Paris. Ils participent aussi à maintenir vivants des coeurs de bourgs délaissés par leurs habitants.

> Associer solidarité et patrimoine

L'expertise de SNL en matière de Maîtrise d'Ouvrage et d'Insertion lui permet de s'engager sur des projets architecturaux ambitieux : ambition environnementale pour limiter la consommation d'énergie. Ambition aussi patrimoniale : SNL restaure des bâtiments du patrimoine local, menacés de destruction, afin d'y créer des logements tout en respectant l'histoire du bâti.

> Mobiliser le parc privé

SNL bénéficie de la générosité de celles et ceux qui lèguent, mettent à disposition ou confient en bail à réhabilitation... leur logement, afin de les rendre accessibles aux personnes les plus précaires.
Un grand merci à eux !



Acquisition par SNL Union d'un appartement par délégation du droit de préemption de la ville du Raincy



Acquisition d'une bâtisse de 1902 à la Ferté Alais par SNL Yvelines en vue de créer 3 logements.



Inauguration d'un deux pièces réhabilité par SNL Hauts-de-Seine dans une copropriété d'Issy-les-Moulineaux proche des transports et commerces



Inauguration d'un appartement acquis par SNL Paris dans le 15ème arrondissement



III. LE LIEN SOCIAL

LE PARCOURS DES LOCATAIRES

> Chiffres clefs 2019



1 188 ménages logés

3 030 personnes présentes dans nos logements

11 759 personnes accueillies depuis 1988

> Le parcours des locataires dans nos logements

Des locataires issus de la grande précarité

84 % des locataires sont en dessous du seuil de pauvreté soit un revenu inférieur à 1026€

Solidarités Nouvelles pour le Logement s'adresse à des personnes exclues d'un logement durable, en raison de ressources insuffisantes et qui ont besoin d'être accompagnées. Les ménages ont connu une grande instabilité dans leur situation de logement antérieure, trouvant des solutions d'urgence précaires qui ne constituent pas un logement à part entière : hébergement chez un tiers (42%), engendrant des situations de surpeuplement, séjours longs en chambres d'hôtel (23%), structures d'hébergement (20%), vie à la rue (11%), en caravane (2%)...

Une stabilité retrouvée pour les familles

1 351 enfants présents dans nos logements

64% des ménages ont des enfants. Habiter dans un logement d'insertion permet de consolider une cellule familiale. C'est un gain de stabilité pour les enfants dans leur scolarité, leur sociabilité... « Qu'est-ce que vous aimez faire ? » Cette simple question, la plupart des parents issus de situations précaires ne se la posent plus. Lorsqu'ils ont des enfants, ils en font leur priorité en matière de santé par exemple. Ne plus vivre dans l'urgence leur permet de prendre enfin soin d'eux-mêmes, de se former, de tisser de nouveaux liens de sociabilité...

Une passerelle vers le relogement durable

Les locataires restent en moyenne 3 ans dans nos logements. Le temps pour eux de construire un projet d'insertion qui leur permette d'accéder à un logement durable. A l'issue de ce parcours, **96% des ménages locataires sortis en 2019 ont intégré un logement pérenne, dans le parc social pour 93% d'entre eux.**



TEMOIGNAGE > Monsieur C, ancien locataire

“ Sans une chaîne de solidarité, nous n'aurions jamais pu nous en sortir. Durant tout ce parcours, j'ai appris ce que le mot AIDER signifiait. Aider quelqu'un, c'est l'accompagner pour franchir les obstacles, et ce n'est jamais « petit ». Dans la vie il y a des étapes. Les mains qui se tendent nous aident à nous redresser, elles nous soulèvent.

C'est cette chaîne humaine qui nous a sauvés : le Secours islamique m'a aidé à franchir un cap psychologique, la CIMADE à me battre pour mes papiers, et SNL, en donnant un toit à ma famille, nous a permis de redémarrer une vie dans la dignité. ”

L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

> Un accompagnement social basé sur une relation d'écoute



35

ménages suivis en moyenne par chaque travailleur social

Solidarités Nouvelles pour le Logement accueille des personnes ayant peu ou pas d'expérience locative, c'est-à-dire ayant un manque d'autonomie dans l'accomplissement des tâches administratives et des difficultés budgétaires.

En 2019, **32 travailleurs sociaux** ont appuyé les locataires SNL dans leurs démarches administratives, d'accès aux droits, dans l'apprentissage de la relation locative et la gestion du logement comme du budget. Ils oeuvrent ainsi à **améliorer les conditions d'accès et de maintien dans un logement pérenne**.

Cet accompagnement s'inscrit dans une logique d'insertion et non d'urgence. Il passe par **une relation d'écoute**. En 2019, on comptait **4 430 visites à domicile**, qui sont des temps d'échanges privilégiés avec les locataires. A cela s'ajoute un important travail de partenariat permettant aux locataires d'être réorientés et soutenus vers et par des structures dédiées.

> Faire ensemble

Solidarités Nouvelles pour le Logement a été conçue sur **un modèle participatif**. Dans tous nos domaines d'activité, salariés, bénévoles et locataires agissent avec des responsabilités variées. Ce mode de fonctionnement est source de richesses, de découverte et aussi d'efficacité. Pour autant, le faire-ensemble ne va pas toujours de soi ou peut parfois créer des tensions.

Les SNL départementales prennent l'initiative de créer des occasions de dialogue. Groupes de travail, ateliers pratiques ou culturels, journée séminaire... les formats sont variés, mais le but reste le même : **faire vivre notre réseau qui tire sa force de nos complémentarités**.



ZOOM > Une nouvelle Maison SNL dans les Hauts-de-Seine



Les locaux de SNL 92 ne suffisaient plus pour accompagner sereinement le développement de l'association.

De nouveaux locaux ont été acquis avenue du Maréchal Joffre à Nanterre.

Plus vastes et très lumineux, ils ont été entièrement rénovés pour répondre aux besoins de l'association : six bureaux, une grande salle de réunion, un box dédié aux entretiens, un coin cuisine et un espace jeux pour les enfants.

L'accent a été mis sur la capacité à accueillir dans les meilleures conditions les locataires et les bénévoles. Cette nouvelle Maison SNL permettra ainsi d'organiser des ateliers de sensibilisation et d'échanges et de multiplier les moments conviviaux.

L'ACCOMPAGNEMENT DE VOISINAGE

Chaque fois qu'un nouveau logement est créé, Solidarités Nouvelles pour le Logement fonde un Groupe local de solidarité (GLS) ou renforce un GLS existant. Il est composé de bénévoles qui habitent le quartier, parfois dans la copropriété du logement. **En 2019, Solidarités Nouvelles pour le logement compte 116 Groupes Locaux de Solidarité regroupant 1 279 bénévoles.**

> La parole aux bénévoles :

Philippe et Carmen, deux fidèles bénévoles de SNL viennent de déménager dans le Sud de la France. Ils ne peuvent malheureusement donc plus contribuer à SNL, à leur plus grand désarroi ! Ils reviennent avec nous sur cette belle expérience. Merci pour leur temps passé parmi nous et leur engagement dans la grande famille SNL.



Pourquoi avoir choisi SNL ?

Philippe : « Le hasard a voulu qu'un jour je rencontre un bénévole de SNL venu faire des travaux chez moi. Avec ma femme, nous avons toujours été attentifs aux questions sociales et perturbés en voyant que des gens doivent vivre à la rue et galérer. Nous voulions faire quelque chose, à notre petit niveau, pour ces gens qui vivent difficilement. C'est comme ça qu'on s'est lancé dans l'affaire SNL! »

Carmen : « Je me disais que, si je devais faire quelque chose dans l'associatif, je ferais quelque chose pour ces gens qui sont dehors. Je trouve ça insupportable de voir des gens sans domicile.

Je n'ai jamais regretté mon choix : la façon de faire de SNL correspond à ce qu'il faut faire. C'est-à-dire non seulement trouver un logement aux personnes en grande difficulté mais également les accompagner pour qu'ils puissent être rapidement autonome. »

Quel a été votre rôle en tant que bénévoles ?

Carmen : « J'ai fait de l'accompagnement, mais pas seulement. J'ai eu la chance de vivre quelque chose de super enrichissant en tant que référente culture. J'étais en charge d'organiser des animations : trouver des spectacles gratuits aux locataires avec Culture du Coeur, organiser des sorties aux musées et des ateliers d'arts manuels pour les enfants. Il a fallu aussi construire tous ensemble le projet culturel des 30 ans de SNL... Toute une expérience très créative.

Philippe : « J'ai eu plusieurs rôles. Dans les Groupes Locaux de Solidarité de SNL 94, il y a des bénévoles référent pour l'entretien qui aident les familles à réaliser leur petit entretien... C'était un de mes rôles.

Je suis aussi intervenu pour aider les familles à meubler et équiper leur appartement. J'avais en charge de gérer le stock de meubles et de matériaux que des gens nous donnent gratuitement.

Dernièrement nous avons fait des états des lieux intermédiaires dans une vingtaine d'appartements pour permettre à SNL d'engager des travaux de remise en état. Bref, il y a toujours de quoi s'occuper ! »

Qu'allez-vous retenir de SNL ?

Carmen : « Je trouve que c'est une super asso et une super expérience humaine.

Bien sûr, il ne faut pas tout enjoliver, on rencontre aussi des difficultés. Mais il faut apprendre la patience et se dire que les gens n'ont pas les mêmes codes que nous et qu'ils ne fonctionnent pas forcément comme nous, qu'ils n'ont pas le même type de raisonnement que nous. Et au final, on arrive à faire des projets en commun qui sont sympas. »

Philippe : « On a découvert des gens vraiment disponibles, des gens ouverts. Des gens qui sont toujours à l'écoute et ça c'est très très appréciable d'agir dans ces conditions. Les gens sont là pour aider, on le sent. »

Comment décririez-vous SNL ?

Carmen : « Une association humaine et efficace. Ce qu'elle fait, c'est efficace. Ce n'est pas très poétique mais c'est ça. Humaine c'est poétique, efficace moins (Rires). »

En photo, Philippe et Carmen (1er et 3ème en partant de la gauche) lors d'une visite organisée avec les bénévoles de SNL Val-de-Marne pour des jeunes locataires au Musée du Louvre.



Bénévoles et locataire de SNL Val-de-Marne profitent d'une visite guidée au Centre Pompidou



Des bénévoles de SNL Yvelines en opération Noël solidaire



Les bénévoles de la Pépinière de Yerres prêts à accueillir les visiteurs pour les Journées du Patrimoine



Atelier pour les enfants à la Pépinière de Yerres

UN AN DE VIE ASSOCIATIVE

Solidarités Nouvelles pour le Logement c'est avant tout des Groupes Locaux de Solidarité composés de bénévoles dynamiques et créatifs, impliqués au niveau local. Leurs initiatives redonnent du sens au lien social, en favorisant des rencontres nouvelles, en partageant leurs valeurs, en créant des événements festifs... Aperçu de cette belle énergie qui porte notre mouvement.

> Accueillir et sensibiliser

Comment rendre visible nos actions auprès du grand public? Tout simplement en accueillant la population locale à découvrir nos opérations en cours. En 2019, les bénévoles de SNL ont organisé des opérations Portes Ouvertes. Les futurs logements et le projet d'insertion de SNL ont ainsi été présentés *in situ*.

Les journées ont aussi donné lieu à un ensemble d'activité culturelle pour faire vivre les lieux.

> Les artistes se mobilisent !

Ils sont nombreux à mettre leur talent au profit de SNL! Concerts et pièces de théâtre se sont succédés avec succès. **Un grand merci aux artistes** qui nous régalent et nous soutiennent.



Interpellation en fanfare avec les bénévoles du GLS de Massy - Verrière



Bénévoles, locataires et salariés de SNL Paris en mission sensibilisation à la Fête de l'Humanité



Bénévoles, salariés en locataire de SNL Essonne participent à l'événement Mots dits, Mots lus



Projection du film d'une ancienne enfant de locataires de SNL Essonne une voix se lève

A THOUSAND GIRLS LIKE ME

un film de Sahra Mani

> Valoriser les témoignages

Témoigner c'est parler du mal-logement, mais aussi valoriser le parcours de celles et ceux qui en sont sortis. Des ateliers sont organisés avec les locataires de SNL pour mettre en mots leur expérience et travailler sur leur restitution au public.

Admirer l'oeuvre d'anciens locataires fait également partie de moments très émouvants. Ils témoignent de l'importance du logement comme tremplin pour construire sa vie.

> Interpeller tous les publics

Les bénévoles partent à la rencontre de tous les publics pour alerter le plus largement possible sur la réalité du mal-logement. Journées des associations, conférence-débat, manifestation... la voix de Solidarités Nouvelles pour le Logement se fait entendre grâce à eux, s'ajoutant aux actions de plaidoyer menées avec d'autres associations.

> Se former collectivement

SNL propose aux bénévoles des formations pour les accompagner dans leurs missions, leur permettre d'en découvrir de nouvelles et d'échanger entre eux. Elles sont animées par les bénévoles, des locataires et/ou des salariés de l'association.



Journée d'échange à SNL Paris



Concert au profit de SNL Val-de-Marne du groupe pop-rock Les Kids



Exposition interactive recueillant la parole du public organisée par les bénévoles de SNL Hauts-de-Seine



Journée de sensibilisation et ateliers par SNL Val-de-Marne

TÉMOIGNAGES ET INTERPELLATIONS

Animées par la commission Parole et Positionnement Publics, les actions de plaidoyer de Solidarités Nouvelles pour le Logement mettent en avant nos propositions pour défendre le logement d'insertion.

> Accompagner le plaidoyer des bénévoles

Les bénévoles sont les ambassadeurs de l'association, au plus proche des élus et du grand public pour mener des actions d'interpellation et de sensibilisation. Solidarités Nouvelles pour le Logement les accompagne en décryptant les enjeux des politiques publiques liées au mal-logement. Ce fut par exemple le cas lors du Grand Débat organisé suite à la mobilisation des Gilets Jaunes, lors des élections européennes et lors de la campagne des Municipales.

Ces actions viennent ainsi soutenir les opérations de témoignages et d'interpellation des Groupes locaux de solidarités qui sont organisées tout au long de l'année.

> Valoriser la parole des personnes issues de la précarité

Pour lutter contre le mal-logement, il est important de partir du vécu de celles et ceux qui ont connu des situations de logements indignes. A l'occasion de la Journée Mondiale du Refus de la Misère, Solidarités Nouvelles pour le Logement a mis en avant la parole de ses locataires qui ont connu la grande précarité. Intitulé « Libres paroles sur le logement » ce projet regroupe sur un site des témoignages et se décline également en exposition.

> Un plaidoyer en partenariats

Solidarités Nouvelles pour le Logement participe à des collectifs au sein desquels des acteurs de la société civile unissent leurs voix pour donner plus de force à leur message. En 2019, Solidarités Nouvelles pour le Logement a rejoint le Pacte du Pouvoir de Vivre. Notre association fait également partie d'un collectif de dix organisations actives dans l'agriculture, le logement et le développement qui appelle à la promulgation d'une nouvelle loi foncière, pour mettre un terme à la destruction irraisonnée des espaces naturels





IV. LES RESSOURCES

SYNTHÈSE DES COMPTES

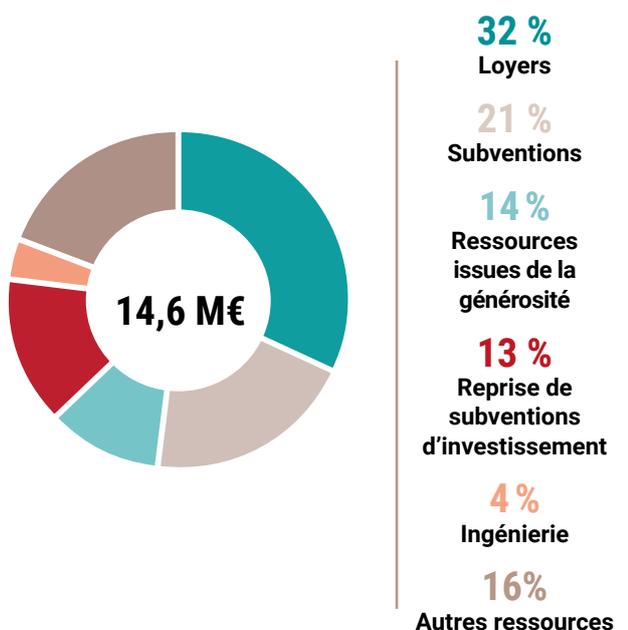
> Nos ressources et leur utilisation

Les ressources annuelles se montent à 14,6M€ d'euros en 2019. Les loyers représentent la part principale des ressources (4,7M€), devant les subventions (3,1M€). 2 M€ de fonds ont été récoltés via les dons, les legs, le mécénat et les autres produits de la générosité.

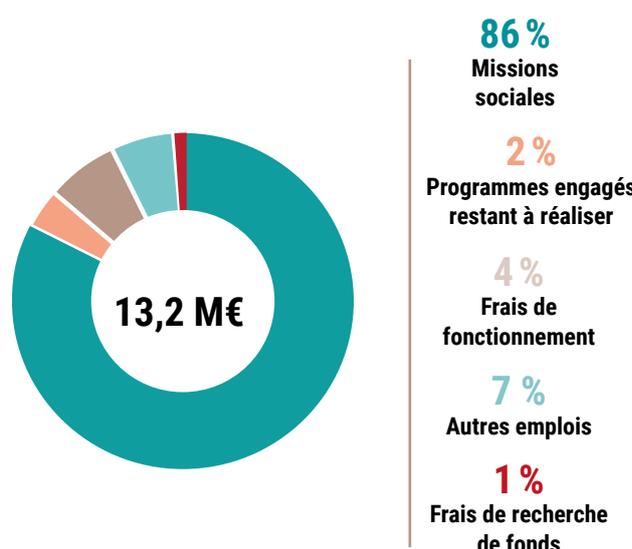
L'affectation des ressources en 2019 témoigne bien de la priorité donnée aux missions sociales (86%). Celles-ci couvrent à la fois la production de nouveaux logements (11%), le coût et la gestion des logements existants (59%), l'entretien des logements (11%), l'accompagnement des publics (16%) et l'animation du réseau de bénévoles (3%).

En 2019 les frais de fonctionnement demeurent relativement faibles malgré la complexité des métiers et structures. Un minimum de ressources sont affectées à la recherche de fonds.

> Nos ressources



> Leur utilisation



> Les ressources issues de la générosité :

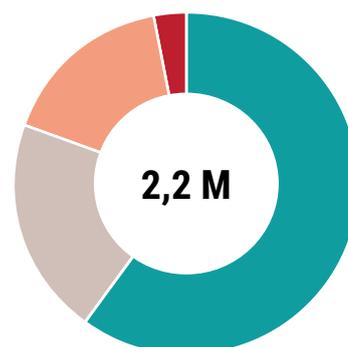
Les ressources issues de la générosité en 2019 sont des dons pour 1 126K€, des legs et donation pour 338K€ affectés à nos opérations parisiennes, des produits de partage et dons en actions pour 87K€, du mécénat ou autres soutiens privés pour 462K€, et des ressources issues de l'exercice antérieur pour 220K€

54 %
Dons des particuliers

15 %
Legs et donations

21 %
Mécénat et autres soutiens privés

10 %
Ressources issues des exercices antérieurs



> Bilan simplifié 2019

ACTIF	2018	2019
Immob incorp & corporelles nettes	93 226K€	97 686K€
Immobilisation financières nettes	8 919K€	5 274K€
Créances d'exploitation court terme	987K€	1 145K€
Créances subventions	17 640K€	21 645K€
Valeurs mobilières de placement	954K€	620K€
Disponibilités	14 996K€	16 044K€
Charges constatées d'avance	165K€	133K€
TOTAL ACTIF	136 888K€	142 547K€

Fonds de roulement LT

PASSIF	2018	2019
Capitaux	27 161K€	28 816K€
Réserves et report à nouveau	24 791K€	25 706K€
Résultat de l'exercice	726K€	1 409K€
Subventions nettes	63 646K€	68 316K€
Emprunt à long terme	5 760K€	5 528K€
Provisions	1 581K€	1 804K€
Fonds dédiés	1 576K€	1 299K€
Préfinancement bancaire et solidaire	8 625K€	6 083K€
Autres emprunts	1 804 K€	1 905K€
Dettes court terme	1 204K€	1 644K€
Produits constatés d'avance	15K€	39K€
TOTAL PASSIF	136 888K€	142 547K€

Fonds propres

Le bilan 2019 est sain avec un fonds de roulement long terme important à 26,8M€.

Il reflète le fort effort d'investissement immobilier de la part de Solidarités Nouvelles pour le Logement, qui est financé en partie en faisant appel à la trésorerie, notamment dans l'attente du versement des subventions associées aux opérations.

Les immobilisations incorporelles et corporelles (97,7M€) croissent de manière significative (+4,4M€) du fait de la politique d'investissement en logements des associations SNL et de la foncière SNL-Prologues.

Ces investissements sont financés via une hausse des capitaux de la foncière SNL-Prologues détenus par des investisseurs solidaires (+1,7M€), par une augmentation des réserves des entités SNL (+0,9M€), essentiellement consacrées aux opérations, et par des

subventions publiques et privées (+4,7M€).

Le total des fonds propres de Solidarités Nouvelles pour le Logement s'élève à 124,3M€.

Le niveau d'emprunt reste stable (5,5M€) mais va être amené à augmenter ces prochaines années.

La trésorerie est en hausse (1M€). La baisse de nos immobilisations financières (-3,6M€) permet de financer en partie le décalage, qui ne cesse d'augmenter, entre le besoin de trésorerie pour financer les opérations en cours et le versement des subventions publiques (+4M€).

Le résultat s'établit à 1 409K€, en hausse de 683K€, retraité d'un leg et d'une donation exceptionnelle constatées sur l'exercice (338K€) la hausse n'est que de 345K€.

> Leur utilisation



35 %
Investir dans
de nouveaux
logements



54 %
Autres
missions
sociales



7 %
Financer le
fonctionnement
de SNL



4 %
Financer la
recherche
de fonds

1,5M€ des ressources issues de la générosité du public ont été utilisées pendant l'année en cours. Le solde (701K€) est, pour sa majeure partie, mis en réserve pour les engagements de projets immobiliers.

Les ressources issues de la générosité non utilisées en fin d'exercice (3,2M€) sont à mettre en regard des 1,8M€ des ressources privées restant à engager pour des projets déjà en cours à fin 2019.

> Compte emplois ressources 2019

Emplois	2019	2019
	Emploi de N = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public y/c mécénat utilisées sur N
1- MISSIONS SOCIALES		
1.1 Réalisées en France		
- Actions réalisées directement	11 326 371€	823 879€
- Versements à d'autres organismes agissant en France		
1.2 Réalisées à l'étranger		
- Actions réalisées directement		
- Versements à d'autres organismes agissant en France		
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS		
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	61 313€	23 770€
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	63 294 €	37 147 €
2.3 Charges liées à la recherche de sub. ou autres conc. Publics	48 970 €	10 745 €
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	587 327 €	103 279 €
I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EX. INSCRITS AU CR	12 087 275€	
II- DOTATIONS AUX PROVISIONS	864 068€	
III- ENGAGEMENTS A REALISER SUR RES-SOURCES AFFECTEES	250 339€	
IV- EXCEDENT DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE	1 408 896€	
V- TOTAL GENERAL	14 610 578 €	
V- Part des acquisitions d'immos brutes de l'exercice financées par les ressources collectées par le public		532 468 €
VI- Neutralisation des Dotations aux amortissements		
VII- Total des emplois financés par des ressources collectées auprès du public		1 531 288 €

Ressources	2019	2019
	Ressources collectées sur N = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public y/c mécénat
REPORT DES RESSOURCES NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		2 461 022€
1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	1 550 946€	1 550 946€
1.1 Dons et legs collectés		
- Dons manuels non affectés	718 198€	718 198€
- Dons manuels affectés	407 569€	407 569€
- Legs et autre libéralités non affectés		
- Legs et autre libéralités affectés	338 629€	338 629€
1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	86 549€	86 549€
2- AUTRES FONDS PRIVES ET MECENAT	461 705€	461 705€
3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	3 124 423€	
4- AUTRES PRODUITS	8 277 974€	
I- TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTATS	13 415 048€	
II- REPRISES DE PROVISIONS	669 013€	
III- REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	526 516€	
VARIATIONS DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		220 260€
INSUFFISANCE DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE		
V- TOTAL GENERAL	14 610 578€	2 232 911 €
Total des emplois financés par des ressources collectées auprès du public		1 531 288 €
Soldes des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		3 162 645 €

> Focus sur l'investissement en capital à SNL-Prologues

46 M€

La Coopérative foncière solidaire SNL-Prologues porte l'immobilier de SNL. Elle est agréée Maîtrise d'Ouvrage et d'Insertion (MOI) et Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS), sous forme de société anonyme. **Le capital social a augmenté de 2 861K€ en un an, pour atteindre 46 584K€ au 31 décembre 2019.**

Les parts sociales ou actions sont de deux types :

♦ **Les parts A** sont souscrites principalement par les associations SNL mais également par des coopérateurs tiers à SNL. Leur apport en 2019 aura été de 1 200 K€, permis essentiellement par les dons collectés et mécénats mobilisés par les associations sur les projets puis investis en capital dans la foncière.

♦ **Les parts B (institutionnels et particuliers)** ont progressé de 1 655K€ provenant notamment des fonds d'épargne solidaire. Nos quatre principaux partenaires solidaires sont NATIXIS Mirova, BNP SOCIAL BUSINESS, AMUNDI et la SIFA.

> Soutenir notre projet grâce à l'épargne solidaire



L'épargne solidaire, ce sont des milliers de souscripteurs qui dirigent leur investissement vers des organismes de l'économie social et solidaire. **BNP Paribas Social Business Impact France est un exemple de fonds solidaires, engagé auprès de notre Foncière SNL-Prologues. Un soutien important expliqué par Marc-Antoine Mondoloni, Analyste Investissements Solidaires.**

Quels sont vos critères pour soutenir un partenaire?

La première chose que nous regardons est l'impact social des partenaires : l'activité doit avant tout répondre aux différents besoins de personnes fragilisées. Naturellement, la gouvernance de l'entité doit aussi permettre de prendre en compte toutes les parties prenantes de

l'activité ainsi que d'assurer la pérennité de la mission sociale dans le temps. Enfin, la structure doit avoir atteint une certaine maturité et un équilibre financier limitent le risque de nos investissements car c'est également ce que nous demandent les personnes qui nous confient leurs fonds.

Vous avez choisi de soutenir l'immobilier solidaire. En quoi ce secteur est-il important pour vous ?

L'axe historique d'investissement solidaire de BNPP AM est l'insertion dans toutes ces déclinaisons. Naturellement, le logement est un des besoins fondamentaux sans lequel il est plus que difficile de construire une situation viable, stable dans le temps.(...)

Le formidable accompagnement que proposent les acteurs de l'immobilier solidaire, à l'instar du réseau SNL, est une valeur ajoutée complémentaire du logement qui permet réellement de construire avec les bénéficiaires un meilleur futur ; pour eux et leur famille. Les résultats sont impressionnants et parlent d'eux-mêmes.

En quoi les projets de Solidarités Nouvelles pour le Logement et de sa Coopérative foncière solidaire, SNL-Prologues, vous ont-ils convaincu ?

A nos yeux, la force première de Solidarités Nouvelles pour le Logement est son équipe de bénévoles qui permettent une connaissance fine des territoires et un accompagnement bienveillant des bénéficiaires.

La stratégie de « logement passerelle » de SNL, qui vise à ce que les locataires accèdent à un logement pérenne au bout de trois ans en moyenne notamment grâce à l'accompagnement, permet quant à elle de découpler l'impact d'un logement SNL puisqu'il accueille fréquemment de nouvelles personnes fragilisées.

Enfin, le réel professionnalisme de l'équipe de la foncière, sa prudence dans ses ambitions de développement et son sérieux dans la gestion du quotidien sont des éléments clefs auxquels nous donnons énormément de valeur et qui facilitent l'animation de notre partenariat.

LA COLLECTE DES BÉNÉVOLES

> Organiser la collecte auprès des particuliers

1,6 M€
collectés

La pérennité de notre projet dépend de la solidarité de tous. La mobilisation des Groupes Locaux de solidarité est essentielle pour partir à la rencontre des donateurs, et organiser des collectes pour toucher le public le plus largement possible. En 2019, Solidarités Nouvelles pour le Logement a bénéficié de **la générosité du public, avec 1 126K€ de dons des particuliers, 338K€ de legs et donations et 87K€ en produits de partage** (Livret et carte Agir du Crédit Foncier, Livret d'épargne de la Banque Postale).



Un projet accueilli par la Fondation du Patrimoine

Fallait-il détruire **la maison du jardinier d'Ollainville** dans l'Essonne? Attaqué par l'humidité et les champignons, le bâtiment risquait de s'effondrer. C'est un bel exemple d'architecture locale de la seconde moitié du 19ème siècle, dans le style Napoléon III, qui allait disparaître. SNL Essonne a choisi de le restaurer et de créer deux logements d'insertion.

Pour ce projet, SNL Essonne a reçu le soutien de la **Fondation du Patrimoine**, afin d'organiser une collecte solidaire. Lors du lancement de la collecte, Gérard Morin, délégué départemental de la Fondation du Patrimoine, a salué l'engagement de Solidarités Nouvelles pour le Logement pour la réhabilitation du patrimoine public : « *SNL prend des bâtiments qui ont toujours une certaine âme, une certaine qualité, avec des gros travaux mais ils respectent l'identité du bâtiment et ça c'est primordial pour la Fondation du Patrimoine* »



Les bénévoles ambassadeurs de la collecte



Lancement de la souscription par Jean-Michel Giraudeau, Maire d'Ollainville et ambassadeur de la collecte.



Françoise Bastien, Présidente de SNL Essonne et Gérard Morin, délégué départemental de la Fondation du Patrimoine



ZOOM > S'engager au quotidien, **c'est possible !**

MA CARTE AGIR
A UN DON POUR
NOUS FAIRE AGIR
ENSEMBLE

Les micro-dons
de la carte Agir
représentent 71 %
du total des dons
en 2018.



PARTAGEONS !

Le Crédit Coopératif
verse 50% des
intérêts annuels
de votre livret
à l'association que
vous désignez.

Grâce au partenariat avec **le Crédit Coopératif**, Solidarités Nouvelles pour le Logement bénéficie de l'engagement d'épargnants solidaires souscrivant aux produits Agir.

Ainsi, avec la Carte Agir, faire ses courses, régler ses achats, retirer de l'argent dans un distributeur ne sont plus des actes anodins. Chaque fois, SNL reçoit un don du Crédit coopératif et un don supplémentaire du souscripteur s'il le souhaite.

LA PAROLE AUX PARTENAIRES

> S'engager pour l'accompagnement des locataires



SANTÉ – PRÉVOYANCE – RETRAITE – ÉPARGNE

Nouveau partenaire ! **Malakoff Médéric Humanis** s'engage à nos côtés pour renforcer l'accompagnement des locataires. C'est un aspect essentiel de notre action : travailleurs sociaux et bénévoles agissent avec le locataire pour mettre en œuvre un parcours d'insertion. **Virginie Leveau, Déléguée à l'Action Sociale Retraite IDF-Centre**, nous détaille les motivations de ce soutien financier du Groupe mutualiste.

Quelle est l'origine de l'engagement solidaire de Malakoff Médéric Humanis ?

La solidarité est un des fondements de l'identité de Malakoff Médéric Humanis. En effet, société à but non lucratif et mutualiste, Malakoff Médéric Humanis met à disposition de ses clients, qu'ils soient actifs ou retraités, un dispositif d'accompagnement social pour les aider à trouver des solutions adaptées à leurs besoins. Cette notion de solidarité prend tout son sens face aux situations de fragilité que nous aidons. Chacun peut être un jour confronté à une situation de fragilité sociale, à la maladie ou bien à la précarité financière.

Pourquoi avez-vous choisi de soutenir Solidarités Nouvelles pour le Logement ?

Malakoff Médéric Humanis a pour ambition de prendre soin du bien-être de chacun. Le logement étant une des premières étapes vers l'insertion sociale, soutenir Solidarité Nouvelles pour le Logement c'est permettre aux plus démunis de réunir les conditions pour retrouver une stabilité et une place dans la société.

L'accompagnement de SNL nous a convaincu et est innovant car l'humain est au cœur du projet : la personne aidée est entourée à la fois par un bénévole qui l'accompagne et d'un travailleur social.

> Soutenir la réhabilitation des logements



Depuis plusieurs années, **Grosvenor** nous apporte son soutien pour finaliser des projets de réhabilitation et financer des travaux d'isolation et d'aménagements intérieurs, afin d'améliorer durablement la performance énergétique des logements. Grosvenor participe ainsi à la baisse des charges locatives pour les ménages SNL. Retour sur cet engagement avec **Cécile Imbault, Chair of Europe Charity committee**.

Quelle est l'origine de l'engagement solidaire de Grosvenor ?

Grosvenor a toujours cherché à avoir un impact positif pour les communautés vivant autour des lieux où nous investissons et/ou nous sommes impliqués. Nous le faisons par le biais de nos activités philanthropiques, de nos collectes de fonds et de nos efforts de bénévolat pour soutenir les actions de solidarités locales, les organisations et les causes susceptibles de générer un changement durable.

Quelles sont les caractéristiques des projets que vous soutenez ?

Nous contribuons principalement aux activités visant à renforcer la résilience ou aux interventions liées à des situations d'urgence, par exemple en aidant les personnes et les familles dans des situations précaires, les personnes sans abri, et les personnes isolées en milieu urbain et rural.

Pourquoi avez-vous choisi de soutenir Solidarités Nouvelles pour le Logement ?

Nous sommes ravis de soutenir Solidarités Nouvelles pour le Logement dont les activités répondent à nos critères, en particulier leurs efforts pour fournir un soutien aux personnes dans le besoin. L'association et ses bénévoles font un travail formidable en fournissant des logements indispensables à des personnes ou des familles esseulées et en situation très précaire.

NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES

Ils nous soutiennent et nous les remercions.

> Partenaires institutionnels et publics

- Agence Nationale de l'Habitat
- Conseils départementaux de Paris, Yvelines, Essonne, Hauts-de-Seine, Val-de-Marne, Seine-Saint-Denis
- Directions régionales et départementales en charge de l'hébergement, du logement, des territoires et de la cohésion sociale
- Caisse de Garantie du Logement Locatif Social
- Ministère en charge du logement et de l'habitat
- Région Île-de-France
- Sipperec (Syndicat intercommunal de la périphérie de Paris pour les énergies et les réseaux de communication)
- La Ville de Paris, les Communautés de Communes et Communes dans lesquelles SNL est implantée

> Partenaires privés

- Aéroport De Paris
- AG2R la Mondiale
- AMUNDI Investissements Solidaires
- Artemis Courtage
- BNP PARIBAS Investissements Solidaires
- Caisse d'Épargne Ile de France
- Club Hervé Spectacle
- Crédit Coopératif
- Crédit Foncier de France
- ECOFI Investissements Solidaires
- EDF Solidarité Île-de-France
- Fondation Abbé Pierre
- Fondation ADP
- Fédération Française du Bâtiment
- Fondation Banque Populaire Rives de Paris
- Fondation Bruneau
- Fondation Crédit Agricole
- Fondation du Patrimoine
- Fondation FFB
- Fondation des Promoteurs Immobiliers
- Fondation Georges Hourdin
- Fondation La France s'Engage
- Fondation l'Oréal
- Fondation Macif
- Fondation Sainte-Geneviève
- Fondation Saint Gobain
- Fondation SOMFY Les Petites Pierres
- Fondation Vinci pour la Cité
- Fonds Transmission et Fraternité
- Fondation Truffaut
- Société d'Investissement de France Active
- Groupe La Poste - Réseau Alliance Dynamique
- Grosvenor
- Hexagone Finance
- La Banque Postale
- La Mie de Pain
- Lilo
- MANDARINE GESTION Investissements Solidaires
- Malakoff Médéric Humanis
- MKF éditions
- NATIXIS - MIROVA Investissements Solidaires
- Nexity Non-Profit
- Talents et Partage
- SOLIFAP
- Tediber
- Terreal
- Véolia
- VELUX

> Autres partenaires

- Action logement
- Association DALO
- Bailleurs sociaux
- Caisse des Dépôts et Consignations
- Centre Français des Fonds et Fondations
- Collectif des Associations Unies
- Don en Confiance
- EPNAK
- ESSEC
- Espace bénévolat
- FAPIL et les associations adhérentes
- Ordre des Architectes
- FAS
- FINANSOL
- FNARS Île-de-France
- Fondation pour un Habitat Solidaire
- France Bénévolat
- HOPE - Grenoble INP
- Logétudes
- NEOLOGIS - Habitat Solidaire Normand
- Passerelles et Compétences
- Plan Bâtiment Durable
- SOLIHA
- les SIAO
- UNAFO
- URIOPSS

Et les autres partenaires souhaitant rester anonymes.

SIMPLEMENT MERCI



Si c'est vrai qu'il y a de la misère et si les Hommes sont dans la galère
Alors il faudra soutenir
Il faudra soutenir
En leur donnant des apparts à Vivre
Des apparts à vivre.
Juste un regard facile à faire,
Un peu plus d'attention que d'ordinaire.

Puisqu'on vit dans le même Pays
Même si on est tous différent
Nous, on aimerait leur dire
A SNL, on évite le pire,
Juste un soutien, facile à faire,
Un peu plus d'attention que d'ordinaire.

Juste un peu plus d'amour encore,
Pour moins de larmes,
Pour moins de Vide,
Pour moins d'Hiver.

Puisqu'on vit encore pleins d'espoir
Avant que la tristesse nous empare
Ici, on peut s'épanouir
Se refaire une vie beaucoup plus tranquille
Beaucoup plus tranquille.
Grâce à l'appui des bénévoles mais aussi encore des salariés.

Ici, c'est vrai qu'y a des gens qui s'entraident,
La solidarité est une grande Aide
Et nous, on voudrait vous dire
On voudrait vous dire
Tout simplement, simplement MERCI
Simplement MERCI



Tous ensemble, on va arriver à faire face à la vie plus apaisée.

*Texte écrit par Sandrine, Hôte de Pension de famille de SNL Essonne
à l'occasion du Festival "Mots Dits, Mots Lus"*

> Contacts et organisation en 2019

Ce rapport d'activité est commun à toutes les structures de Solidarités Nouvelles pour le Logement :

SNL Paris

173, avenue Jean-Jaurès - 75019 Paris

SNL Yvelines

Le Campus - Bat 1 - 6, rue Jean-Pierre Timbaud
78180 Montigny-le-Bretonneux

SNL Essonne

24, rue de l'Alun - 91630 Marolles-en-Hurepoix

SNL Hauts-de-Seine

51 avenue du Marchal Joffre - 92000 Nanterre

SNL Val-de-Marne

35, rue du Chemin Vert - 94100 Saint-Maur-des-Fossés

SNL-Union, SNL-Prologues, Fonds de dotation

3, rue Louise Thuliez
75019 Paris

SNL Paris	SNL Yvelines	SNL Essonne	SNL Hauts-de-Seine	SNL Val-de-Marne
16 salariés 210 bénévoles	9 salariés 301 bénévoles	28 salariés 391 bénévoles	6 salariés 143 bénévoles	8 salariés 181 bénévoles
Président > Laurent de VERDIÈRE Directrice > Maude FERAL	Président > Bertrand CHANZY Directeur > Thomas BERTAUD	Président > Françoise BASTIEN Directeur > Jean-Marc PRIEUR	Président > François BAUFINE-DUCROCQ Directrice > Carole BARTOLI	Président > Jean-Christophe BRELLE Directrice > Clémentine PÉRON-GILLET puis Laurent PERL
SNL-Union* Président > Baudouin DE PONTCHARRA Directrice > Gwenaëlle DUFOUR Structure qui fédère les associations départementales 6 salariés - 7 bénévoles				



* Le Conseil d'administration de SNL Union est composé de représentants bénévoles de chaque SNL départementale, d'un représentant de SNL-PROLOGUES et des référents des commissions rattachées au CA : la Commission Développement, représenté par Baudouin de Pontcharra, la Commission Finance, représentée par Gérard Paul et la Commission Parole et Positionnement publics représentée par Gérard Vauléon.

A noter: le montant annuel brut des 3 salaires des principaux cadres dirigeants pour 2019 est de 197 184€.

> Une fiabilité reconnue

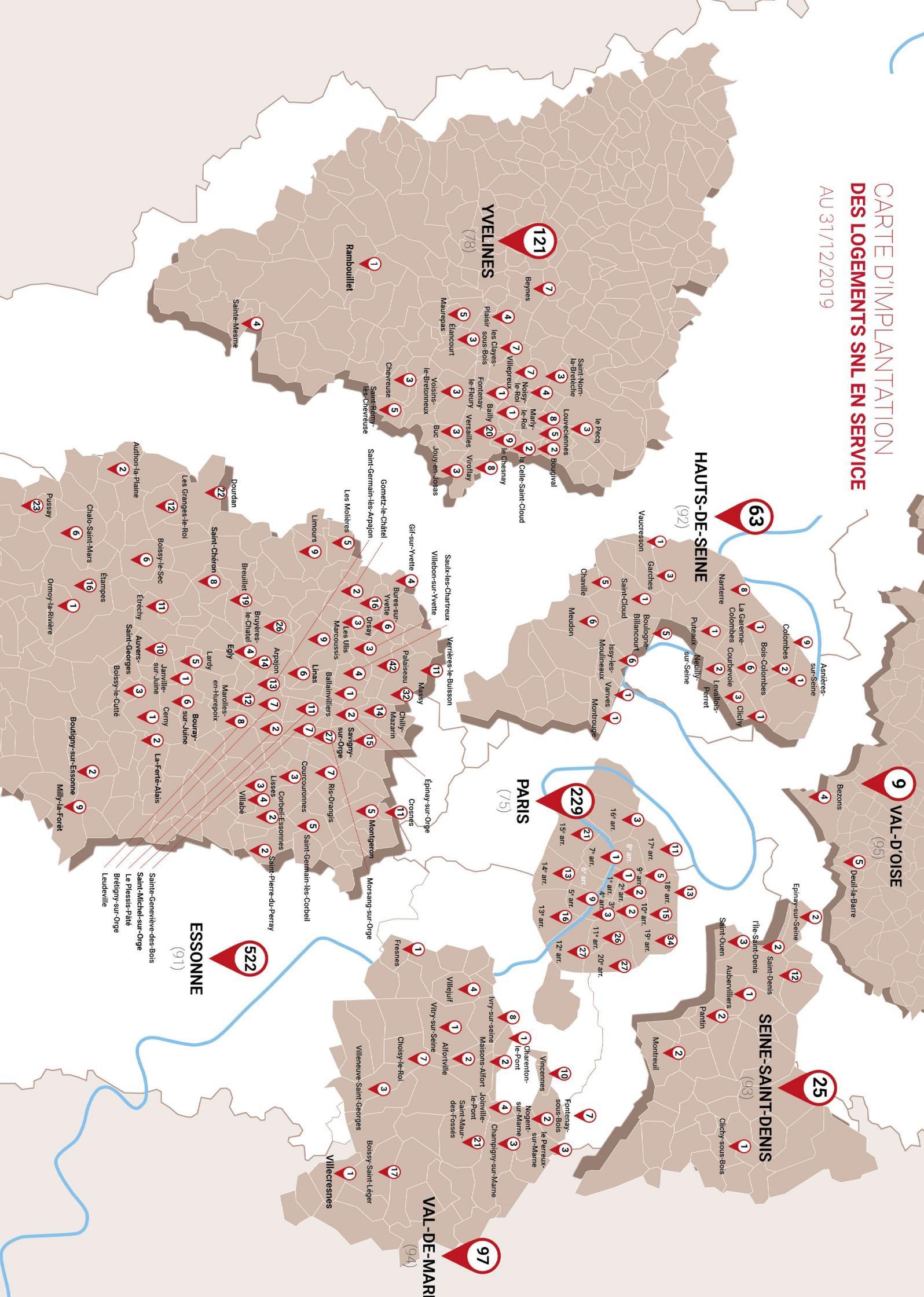
Solidarités Nouvelles pour le Logement et sa foncière SNL-Prologues disposent :

- du label Finansol, distinguant les investissements transparents et solidaires
- de l'agrément préfectoral Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale
- de l'agrément ministériel Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion
- du label Don en Confiance délivré par le Comité de la Charte
- de l'agrément ingénierie sociale, financière et technique
- de l'agrément intermédiation locative et gestion locative sociale



CARTE D'IMPLANTATION DES LOGEMENTS SNL EN SERVICE

AU 31/12/2019





Merci...

*à tous les particuliers et partenaires, qui donnent,
ouvrent un livret AGIR, confient un logement,
souscrivent à SNL-PROLOGUES, s'engagent...
et contribuent à la réussite de notre projet.*



Pour tout renseignement :

Fédération des associations

Solidarités Nouvelles pour le Logement

SNL-Union - 3 rue Louise Thuliez - 75019 Paris

01 42 41 22 99 - contact@solidarites-nouvelles-logement.org



www.solidarites-nouvelles-logement.org