



RAPPORTS annuels 2020

SNL Yvelines



SOMMAIRE

LE MOUVEMENT SNL.....	2
LES ETATS GÉNÉRAUX DU MOUVEMENT SNL	3
SNL DÉPARTEMENTALES : LE CERCLE S'AGRANDIT !	3
SNL YVELINES : LES CHIFFRES CLÉS 2020	4
SNL YVELINES - RAPPORT MORAL.....	5
LE MOT DU PRÉSIDENT	5
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	5
LES BÉNÉVOLES	6
LES SALARIÉS	6
SNL YVELINES – RAPPORT D'ACTIVITÉ.....	9
LES LOGEMENTS.....	9
LES LOCATAIRES.....	11
LES DONATEURS.....	13
LES GROUPES LOCAUX DE SOLIDARITÉ.....	14
LES PERSPECTIVES 2021	17
SNL YVELINES - RAPPORT FINANCIER	18

LE MOUVEMENT SNL

SNL Yvelines fait partie intégrante d'un mouvement d'envergure régionale, qui se décline depuis de nombreuses années entre 2 entités mutualisées, SNL-Union et SNL-Prologues, et cinq associations départementales : Paris, Yvelines, Essonne, Hauts de Seine, Val-de-Marne. 2020 est une année historique, puisqu'elle marque **la naissance de la sixième association départementale**, le 16 décembre, dans le Val d'Oise. Avec un projet mobilisateur qu'il actualise en permanence, le mouvement SNL rassemble désormais plus de 1 200 bénévoles pour accueillir, dans les quelques 1 100 logements dont il dispose, les personnes en grande précarité auquel il apporte une stabilité retrouvée et l'opportunité de se reconstruire.



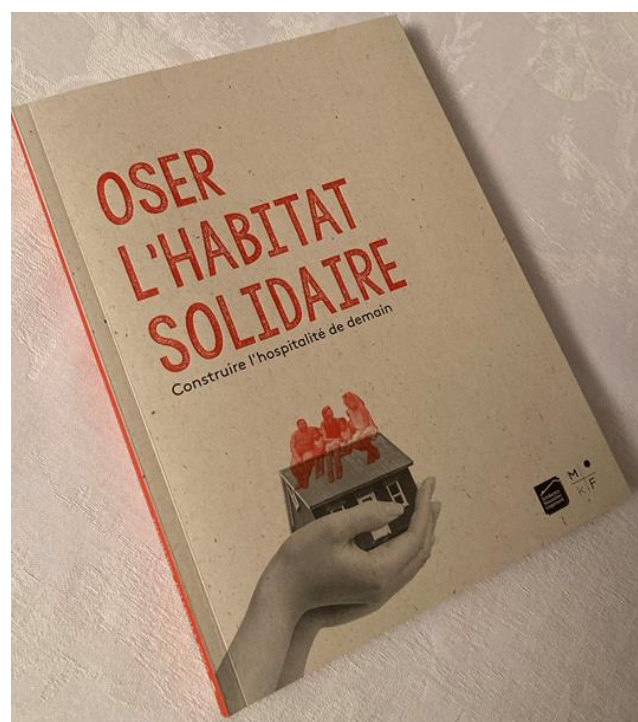
LE MESSAGE DU MOUVEMENT SNL

De manière concertée et solidaire, le mouvement Solidarités Nouvelles pour le Logement a fait face à la crise sanitaire et économique qui se poursuit encore aujourd'hui. Les liens sociaux créés par SNL, outils d'insertion et de résilience pour nos locataires, ont été plus que jamais au cœur des enjeux de cette année 2020 très difficile pour les plus vulnérables. Nous avons eu à cœur de maintenir ces liens, voire de les renforcer, pour que la crise sanitaire ne devienne pas un nouveau facteur d'exclusion des plus précaires.

Malgré le contexte, SNL a poursuivi activement les actions de développement du projet en Seine-Saint-Denis et dans le Val d'Oise. De même, SNL s'est doté d'un nouvel outil de financement des projets, en créant une fondation abritée auprès de la Fondation Abbé Pierre. Une nouvelle façon pour nos donateurs de soutenir SNL ! SNL Union a également pris des décisions fortes autour de son patrimoine historique, qu'elle a décidé de céder à SNL Prologues pour assurer la pérennité des logements et de leur entretien.

Dans la lignée des Etats généraux, SNL a travaillé au développement de sa visibilité et de sa notoriété. Le plaidoyer et l'interpellation autour des questions de mal-logement ont été centraux, à l'occasion des élections municipales, mais aussi au travers de la participation à des collectifs d'associations comme le Pacte du Pouvoir de Vivre ou le Collectif des Associations Unies que SNL a intégré courant 2020. L'ouvrage « Oser l'habitat solidaire. Construire l'hospitalité de demain » que SNL a publié est né de la volonté de partager 30 ans d'action fondée sur le faire-ensemble pour lutter contre le mal-logement. SNL souhaitait également proposer un recueil accueillant d'autres expériences, partager des vécus et échanger des pistes d'action pour l'habitat solidaire de demain.

La Fondation



LES ETATS GÉNÉRAUX DU MOUVEMENT SNL

Depuis 2018 et l'anniversaire de ses trente ans, le mouvement SNL a entrepris une réflexion collective approfondie pour évaluer le projet SNL et tracer des perspectives pour les 5 ans à venir.

A l'issue d'un partage qui a associé l'ensemble des 116 Groupes Locaux de Solidarité, les fameux « GLS », qui composent le mouvement dans les territoires, ont été identifiés cinq « axes stratégiques » qui sous-tendent désormais nos actions de développement.

Restait encore à traduire ces orientations en actions concrètes à tous les niveaux, GLS, salariés, instances de pilotage. Pour faciliter cette appropriation, un groupe de travail transverse piloté par Bertrand Chanzy, président de SNL Yvelines, a œuvré durant la majeure partie de l'année 2020 pour définir une méthodologie et un plan d'action afin que chaque GLS puisse être partie prenante de cette mise en œuvre. C'est désormais chose faite, les orientations ont été présentées en fin d'année 2020 et commenceront à se décliner « sur le terrain » dès janvier 2021.



- Renforcer l'accompagnement grâce à des partenariats.
- Diversifier l'offre de logements pour mieux s'adapter aux différents publics.
- Être et faire ensemble le projet SNL.
- Porter haut et fort le modèle SNL et interpeller les élus, l'Etat, la société civile sur le caractère inacceptable du mal-logement.
- Pérenniser l'action de SNL, grâce à un financement diversifié, porté par tous.

SNL DÉPARTEMENTALES : LE CERCLE S'AGRANDIT !

Ce fut en effet une grande joie et une profonde émotion que de participer à la création de SNL Val d'Oise : ce projet, mûri de longue date entre SNL-Union, SNL Yvelines, SNL Hauts-de-Seine et SNL-Prologues, s'est concrétisé par la mise en place d'une nouvelle association de plein exercice en décembre 2020, avec un GLS constitué sur Deuil-la-Barre/Montmorency. Les 5 logements de Deuil-la-Barre ont accueilli leurs premiers locataires début février 2021.

SNL Yvelines n'est pas peu fière d'avoir largement contribué à ce développement : salariés et administrateurs, (principalement Bertrand Chanzy et Bernard Biju-Duval actuel et ancien présidents) se sont relayés depuis 2018 et encore aujourd'hui, inlassablement malgré l'éloignement géographique, pour faire en sorte que s'écrive cette nouvelle page de l'histoire SNL.

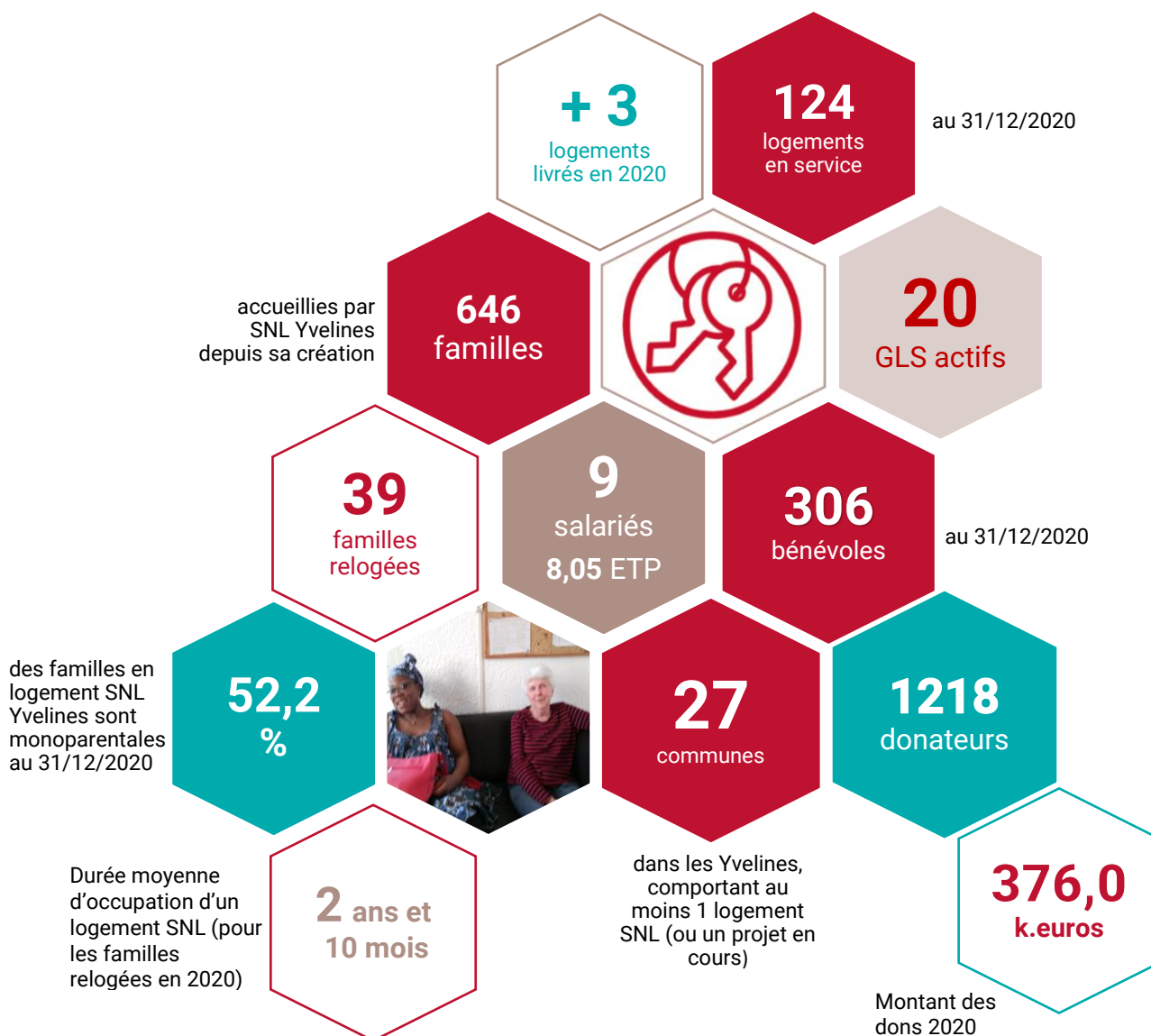


ZOOM sur... SNL Prologues, coopérative foncière solidaire

Parce que le Logement d'abord c'est d'abord des logements, le mouvement SNL s'est doté depuis 1995 d'une foncière, coopérative en union d'économie sociale sous forme de société anonyme à capital variable. Ce capital est détenu par les associations SNL et des associations partenaires, des investisseurs solidaires particuliers, et des investisseurs institutionnels. Les associations détiennent 65% au moins des droits de vote et les associations SNL sont majoritaires au conseil d'administration de SNL Prologues.

SNL Prologues est une foncière agréée, encadrée et labellisée par les pouvoirs publics, au titre de la Maîtrise d'ouvrage d'insertion et en tant qu'Entreprise solidaire d'utilité sociale, et depuis 2020 en tant que Service d'intérêt économique général « Foncière solidaire ». Si elle ne reçoit pas directement de dons, son capital (50M€) en est partiellement issu via les apports des associations coopératrices. A ce titre SNL-Prologues est également labellisée « Don en confiance ».

SNL YVELINES : LES CHIFFRES CLÉS 2020



L'année 2020 restera à jamais marquée par l'épidémie de coronavirus, ses conséquences immédiates ou à plus long terme. La préoccupation constante de notre association durant ces mois difficiles a été de protéger autant que possible ses locataires, ses bénévoles et son équipe salariée. Tout au long de l'année, le mode de fonctionnement a été adapté, avec le souci premier d'assurer au mieux la possibilité pour les demandeurs d'accéder à nos logements disponibles. En dépit des restrictions de déplacement, de l'éloignement, du repli sur soi imposé physiquement, salariés et bénévoles se sont relayés pour que l'attention apportée aux locataires reste aussi efficace et chaleureuse que possible. Les chiffres vont apporter des résultats, des pourcentages, ils permettront de considérer dans le futur cette année 2020 comme « presque normale », vue à travers les courbes et les graphiques. Mais ils ne diront pas les formidables efforts de solidarité qui se cachent derrière eux. C'est pourquoi nous avons voulu donner la parole ici à ceux qui composent SNL Yvelines, locataires, bénévoles et salariés, ensemble. Chacun dira à travers ces pages, comment ces mois ont pu être traversés.

Il nous reste quoi qu'il en soit, à remercier tous les acteurs de cet extraordinaire défi qu'est le projet SNL, les bénévoles, les salariés et les donateurs, qui ont une fois encore été présents lorsqu'il le fallait.

SNL YVELINES - RAPPORT MORAL

LE MOT DU PRÉSIDENT

Le projet SNL est avant tout une aventure collective où des personnes implantées dans une commune s'unissent pour créer des logements, les mettent à disposition de personnes ne bénéficiant pas de logements décents, et cherchent à créer une communauté humaine avec les locataires, tout en portant témoignage par rapport à la question du mal logement. L'année 2020 restera une année atypique, par suite de la pandémie qui s'est abattue sur notre pays, rendant difficiles, voire la plupart du temps impossibles, les rencontres physiques entre les divers membres.

Malgré ces contraintes inédites, l'association s'est adaptée et a poursuivi son développement en limitant la présence physique au siège, en utilisant le télétravail et en faisant largement appel aux moyens audios et vidéos permettant de maintenir les réunions statutaires et les contacts. Cela a été particulièrement exigeant pour les salariés, les bénévoles et les locataires qui, tous, ont dû remettre en cause les pratiques antérieures.

Les réussites sont là : 45 nouvelles familles sont arrivées au cours de l'année, alors que 39 trouvaient à se loger d'une façon durable.

L'accompagnement des locataires par les travailleurs sociaux. et par les bénévoles n'a pas été interrompu : des contacts réguliers ont eu lieu par téléphone tout au long de l'année...

La vie associative a été maintenue, avec son assemblée générale d'approbation des comptes et des rapports de l'exercice 2019, organisée en juin 2020 en téléconférence avec un mode de participation par délégation ; les conseils d'administration et les réunions de bureaux ont fonctionné, de même que les réunions d'équipe de salariés.

Malgré les contraintes portant sur les effectifs autorisés sur les chantiers, la création de nouveaux logements s'est poursuivie avec 4 nouveaux logements terminés, et deux en achèvement, portant le nombre de logements disponibles à 127 dès février 2021.

Malgré les craintes que nous pouvions avoir, les donateurs étaient au rendez-vous et la campagne de dons a dépassé celle des années précédentes. Soyez-en tous chaleureusement remerciés.



Enfin, par chance un certain nombre d'animations réalisées par les groupes ont pu avoir lieu en janvier et février 2020, avant que le confinement ne soit appliqué.

Avec le développement de l'association, une augmentation de la taille de l'équipe salariée était nécessaire. Malgré le confinement, la recherche et le recrutement, à la fin de l'année, d'une dixième personne au sein de l'équipe ont pu être menés à bien avec le choix en décembre, de Fabrice DUNON pour coordonner l'animation de la vie associative et soutenir les GLS. Fabrice a démarré son action au sein de l'association au cours du mois de Janvier 2021.

Aux premiers mois de cette année 2021 où les contraintes sanitaires sont toujours présentes, SNL Yvelines est donc prête pour faire face aux nouveaux défis que la situation du mal logement en Ile de France invite à relever. Elle répondra présente au rendez-vous ...

Bertrand Chanzy

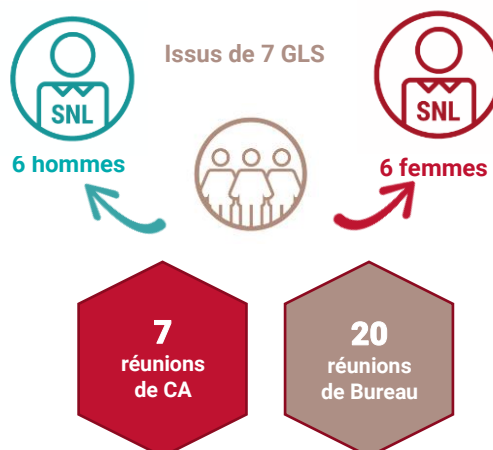
Président de SNL Yvelines,
au nom du Conseil d'Administration

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La situation sanitaire du printemps 2020 n'ayant pas permis l'élection en présentiel de nouveaux administrateurs, il a été décidé de reconduire le Conseil d'Administration dans sa composition de juin 2019.

Hormis une réunion programmée pour le 25 mars 2020 qui a été ajournée, le Conseil a tenu la totalité de son planning de réunions, en visioconférence à partir d'avril.

Les administrateurs ont également représenté sans interruption SNL Yvelines dans les différentes instances de SNL Union (Bureau et CA, commissions thématiques et groupes de travail) ainsi qu'au CA de SNL Prologues.

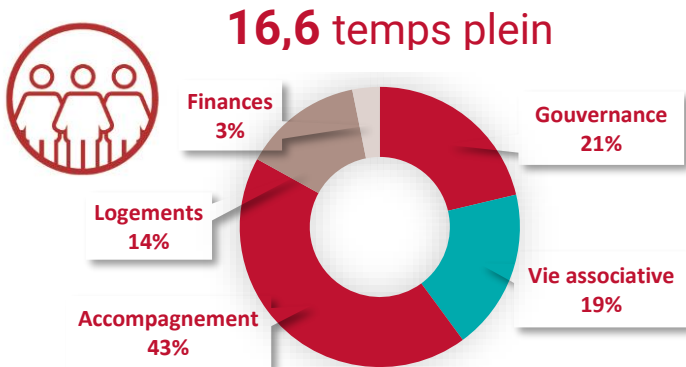


Le Conseil d'Administration de SNL Yvelines en 2020

LES BÉNÉVOLES

SNL, c'est une famille où il est possible de trouver une place pour chacun : selon son rythme, de quelques heures par an à plusieurs jours par mois, voire presque l'équivalent d'un mi-temps pour quelques-uns, l'investissement est à la carte, les missions sont multiples, seule importe la conviction partagée que le projet SNL est une magnifique utopie qui se réalise tous les jours.

LE BENEVOLAT A SNL YVELINES, c'est en 2020 l'équivalent de



En 2020, au cours de cette année si particulière, les quelques 300 bénévoles de l'association ont joué un grand rôle, étant particulièrement attentifs aux difficultés rencontrées par certains ménages locataires, et agrémentant parfois le quotidien d'une visite (à distance) ou d'un sac de courses bienvenu. Ainsi, malgré la complexité accrue toutes les missions, de l'emménagement aux travaux d'entretien en passant par les rencontres, les fêtes, ..., les mois de confinement et de distanciation ont aussi suscité de nouvelles formes de relations, de nouvelles idées pour créer du lien : très rapidement les bénévoles ont su réagir et s'organiser pour rester en contact, par téléphone ou par visioconférence. A l'initiative d'un bénévole, SNL Yvelines a pu fournir des ordinateurs à certaines familles pour aider les enfants aux devoirs. L'atelier d'initiation à la bureautique, qui avait de façon prémonitoire été initié l'an dernier, a pu se poursuivre à distance, venant en aide à plusieurs locataires dans leurs démarches et la scolarité des enfants.

A cette occasion, nous avons pu nous rendre compte à quel point notre projet associatif, fait de lien humain et de souci de ceux qui vivent à proximité, trouvait tout son sens.

LES SALARIÉS

Après les profonds bouleversements vécus en 2019, l'équipe salariée s'est stabilisée en 2020 : pas de changement majeur dans sa composition, si ce n'est la « titularisation » à l'été de Flavie Desperrière, déjà présente depuis fin 2019 en remplacement d'Aurélie Lardeau, et l'arrivée en septembre d'Aurélie Corbehem, stagiaire AS, qui succède à Marion Le Laurent.

L'association se félicite d'avoir pu maintenir la totalité de son équipe salariée en activité durant toute l'année, en faisant naturellement appel au télétravail autant que la situation sanitaire a pu l'exiger. Ainsi le travail relationnel de l'équipe, en particulier avec les locataires et les groupes de bénévoles, même s'il a dû s'adapter aux circonstances, ne s'est jamais interrompu.



2020 :

+28 nouveaux bénévoles
306 bénévoles actifs



Septembre 2020 – Une journée d'air frais pour le GLS de Versailles



H. Maquet et l'équipe salariée, devant les nouveaux logements de Rambouillet en février 2020

TÉMOIGNAGES 2020, une année si particulière

« Je revois encore ce mardi 17 mars 2020.... »

Au siège de SNL, nous étions plusieurs à rassembler toutes nos affaires, et nous nous sommes quittés avec un peu d'appréhension, il faut bien le dire. Cela a demandé un petit temps d'adaptation, pour que chacun trouve sa place, chez soi, en télétravail.

Pour ne pas perdre trop d'informations et de temps, j'ai été amenée à appeler plus directement les locataires, et plus rapidement quand une question se posait, et j'ai beaucoup apprécié d'avoir ce temps de parole avec chacun. Il faut bien avouer que **cette période de distanciation a mis en valeur la richesse des échanges et l'importance de ce lien solide entre tous**. A cette occasion, j'ai bien senti combien le coup de téléphone de l'un, le petit colis déposé devant la porte de l'autre, ou la carte envoyée de son lieu de confinement, ont permis de se sentir un peu moins seul, et de tenir bon.

Evidemment, les ateliers collectifs et en particulier l'aide numérique ont dû s'interrompre et le sont encore à ce jour. Mais le groupe ne s'est pas démobilisé, et a pu aider quelques locataires à s'équiper, puisqu'internet est devenu si important aujourd'hui, ou accompagner des groupes lors de leur réunions à distance.

Ce sont tous ces échanges qui ont permis de tenir pendant cette période étrange, et certaines nouvelles pratiques vont certainement pouvoir être conservées, parce qu'elles auront fait leur preuves. »



Nathalie
Chargée de Gestion
Locative

Des bénévoles engagés pour soutenir l'équipe salariée en confectionnant des masques

« Nous avons été agréablement surpris de recevoir régulièrement des masques de la part des bénévoles...
Merci à tous ! »

Equipe du siège



Des salariés solidaires des bénévoles et des locataires

« Le confinement... Je ne voulais pas y croire...

Je pensais que nous, travailleurs sociaux, ne serions pas impactés. Comment envisager de travailler sans être au contact des personnes que nous accompagnons ? Cela me paraissait inenvisageable, d'autant plus que je venais d'arriver à SNL il y a seulement quelques mois...

Et pourtant, du jour au lendemain, il a fallu réfléchir à une nouvelle façon de travailler. L'enjeu était important : réussir à être présent, à maintenir le lien mais à distance. Au-delà de la maladie, c'est finalement ce que je craignais le plus... Que ce lien entre locataires, bénévoles et moi se distende.

Le téléphone est donc devenu mon meilleur allié. Les visites à domicile mensuelles avec les locataires ont laissé place à des rendez-vous téléphoniques hebdomadaires. Les échanges se sont fait plus réguliers avec certains bénévoles et un lien a pu se créer derrière nos combinés.

C'est important pour moi de créer et garder ce lien téléphonique avec les bénévoles, en espérant tout de même pouvoir prochainement mettre des visages sur ces voix.

Si j'avais un seul message à passer aux bénévoles comme aux locataires, ce serait celui-ci : **Appelons-nous ! Communiquons ! Echangeons ! Pour tous types de sujets, les bons comme les moins bons ! Et surtout n'hésitez jamais à le faire, mon travail et notre projet commun reposent sur ce partage.»**



Flavie
Travailleur social

« Faire son stage de fin d'étude en période de confinement...

Je suis arrivée à SNL pour effectuer mon stage de 3ème année dans le cadre de ma formation préparant au diplôme d'Etat d'assistant de service social.

Malgré le contexte sanitaire, ce stage fut pour moi une réelle expérience humaine ! La convivialité, l'échange, l'écoute et la bienveillance qui existent au sein de cette association m'ont permis de réaliser l'impact que ces valeurs pouvaient avoir sur la relation d'aide avec les locataires. Celles-ci étant essentielles !

Les interactions avec les locataires, bénévoles et l'équipe salariale m'ont enrichie et aidée à construire mon identité professionnelle. Ce stage me conforte davantage dans l'idée de vouloir travailler dans le milieu associatif. Je garderai un bon souvenir de SNL.

Merci à tous ! »



Aurélié
Stagiaire « Assistant
de Service Social »

SNL YVELINES – RAPPORT D'ACTIVITÉ

LES LOGEMENTS



2020 :
+3 nouveaux logements
124 logements en service au 31/12

Les mises en service :

- A Villepreux, le logement T3 inauguré fin 2019 a accueilli ses premiers locataires en janvier ;
- A Rambouillet, l'un des deux logements T3 a été attribué fin février ; le second, pour quelques jours de décalage, a attendu sa première famille jusqu'à la fin du mois de mai...

Les projets en voie d'achèvement :

Les Clayes-sous-Bois : 1 logement T3 en acquisition. Les travaux de remise en état ont été retardés par le premier confinement, et l'appartement n'a été prêt qu'en toute fin d'année. Arrivée des premiers locataires en janvier 2021.

Cernay-la-Ville : 2 logements (un studio et un T2) en bail à réhabilitation. Chantier en cours d'achèvement, mise en service début 2021.

Les projets à plus long terme :

Bougival : 2 logements en acquisition. Les travaux démarreront vers la fin du 1^{er} semestre 2021.

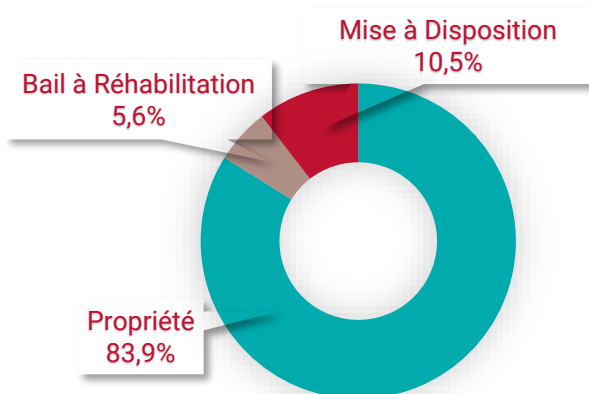
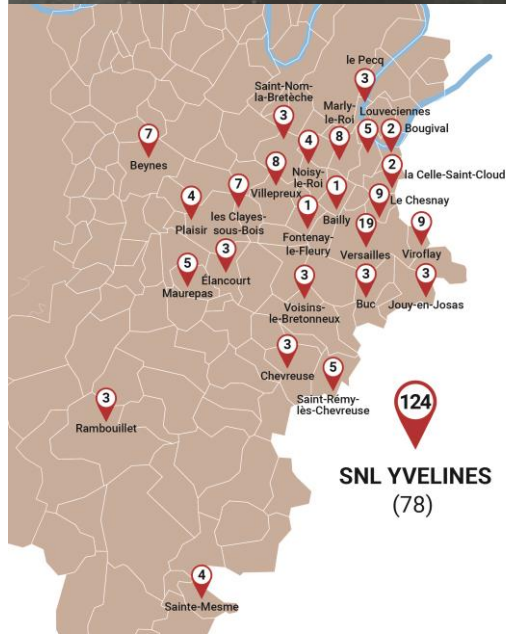
Les Loges en Josas :

3 logements à créer après réhabilitation du bâtiment de l'ancien presbytère. Bail signé en février 2020, mise en service prévue pour fin 2021.

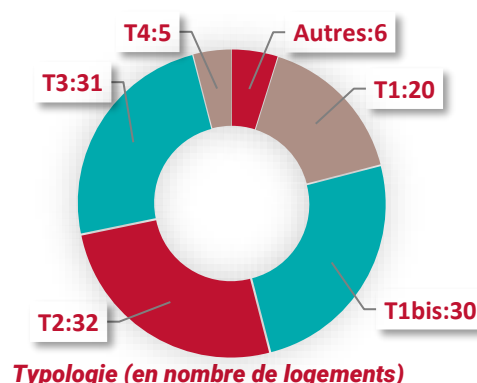


Saint-Nom-la-Bretèche : signature en juin 2020 du Bail à Réhabilitation (BAR) de 25 ans pour un logement de type T3 de 54 m² sur deux niveaux, dans une maison mise à disposition par la commune, en plein centre-ville. Les travaux démarreront courant 2021, avec une mise en service espérée en fin d'année 2021.

Par ailleurs, plusieurs dossiers de prospection étudiés en 2020 semblent prometteurs, notamment sur les communes de **Louveciennes** et **Voisins de Bretonneux**. En outre un projet de location avec abandon de loyer s'est dessiné en fin d'année pour un appartement T2 sur la commune de **Montigny-le-Bretonneux**.



Composition du parc de logements



L'entretien du Parc immobilier

L'entretien des logements est certainement l'un des postes sur lesquels la crise sanitaire a eu le plus fort retentissement. Dans l'organisation d'abord, puisque les mouvements dans les logements ne se sont déroulés que par à-coups, avec une pointe très importante sur la fin de l'été ; dans la durée des travaux, qui après avoir été totalement interrompus entre mars et mai, n'ont pu se dérouler sur le restant de l'année qu'à un rythme ralenti, avec un nombre restreint de présences simultanées sur les chantiers ; et sur les coûts d'entretien, puisque les bénévoles n'ont pas pu intervenir autant que les années précédentes, et que le recours aux entreprises externes a été plus important.

En outre, les dispositions qui avaient été engagées en 2019 avec la mise en place du « parcours d'accompagnement du locataire dans l'entretien de son logement » n'ont pas pu être poursuivies, notamment les visites-conseil entre bénévoles-travaux et locataires, au début de leur séjour, qui n'ont pu être organisées que sur janvier et février, septembre et octobre.

Le bilan est donc sans surprise : un taux de vacance en augmentation sensible par rapport à 2019, et un coût total d'entretien plus que doublé.

Il faudra sans doute plusieurs années avant de pouvoir à nouveau atteindre les excellents résultats constatés l'an dernier.



TAUX DE VACANCE

en
montant

	2018	2019	2020
en montant	6,84 %	7,54 %	9,84 %
en jours	8,19 %	9,05 %	9,87 %

en jours



Coût total
entretien
2020

90,3
k€



Taux de
vacance
2020 (en
montant)

9,84
%

durée
moyenne¹
de vacance

83
jours

coût moyen²
d'entretien
entre 2
locataires

736 €



- 1) Logement ayant changé de locataire en 2020 (Entrée et sortie). Cette durée était de 4,2 mois en 2017, de 3 mois en 2018, et de 73 jours en 2019.
- 2) Travaux de relogement 2020 – Ce coût était de 1228 € en 2017, de 910 € en 2018 et de 404 € en 2019.



LES LOCATAIRES

Toute la force du projet associatif SNL tient dans sa conception de l'accompagnement : accompagnement individuel, « le temps qu'il faudra » pour reconstruire un équilibre mis à mal par les difficultés de la vie, mais surtout double accompagnement, simultanément par un travailleur social salarié de l'association, dans le cadre d'une mesure d'ASLL « Accompagnement Social Lié au Logement », et par un binôme de bénévoles à son écoute. Les deux aspects sont pleinement complémentaires et tous deux indispensables.

En 2020, le maintien de ce double lien a été une priorité, pour les 161 familles qui ont été logées par SNL Yvelines durant l'année : sauf durant les semaines du 1^{er} confinement où seul le contact téléphonique mis en place de manière hebdomadaire a pu permettre le maintien de l'accompagnement, les travailleurs sociaux ont poursuivi les visites à domicile durant toute la période, pour apporter le réconfort psychologique et l'aide matérielle dont les locataires pouvaient avoir besoin en ces mois si difficiles. Mais c'est aussi le lien avec les bénévoles qui a beaucoup compté, pour rompre l'isolement, identifier les fragilités et les besoins spécifiques des familles, faire que chacun se sente toujours membre d'une communauté.

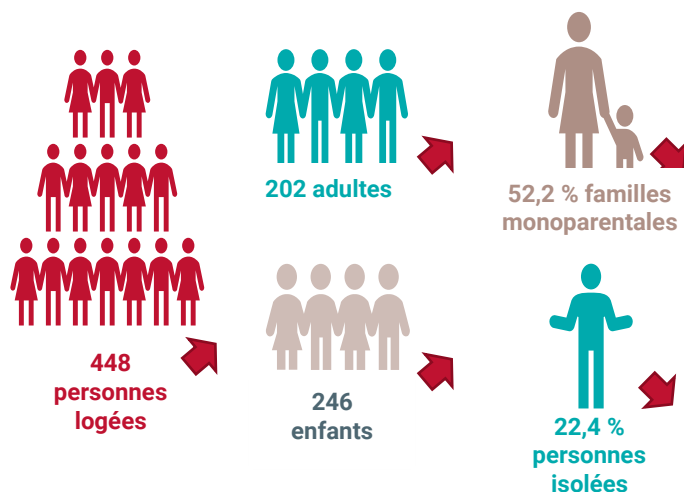
La crise sanitaire a au moins eu ce côté positif de mettre chacun au même niveau par rapport au risque, à l'inquiétude, à la maladie. Et ce sont souvent les locataires qui se sont inquiétés pour leurs accompagnateurs parfois âgés, qui ont spontanément pris des nouvelles et ont recommandé la prudence. De nombreux anciens locataires ont repris contact avec leurs accompagnateurs d'il y a quelques années, juste pour prendre des nouvelles « de la famille ».

Les mouvements des locataires en 2020.

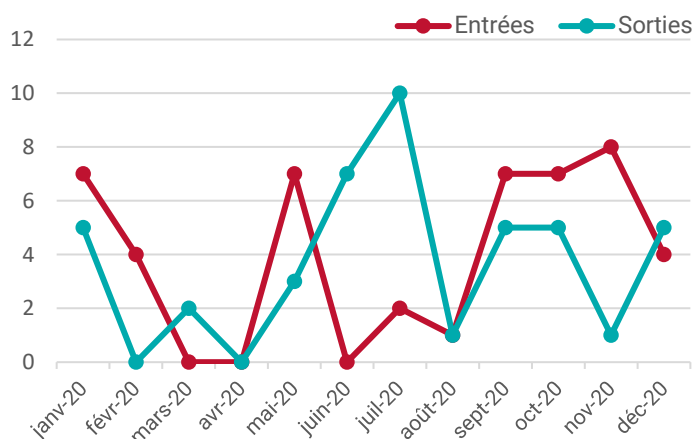
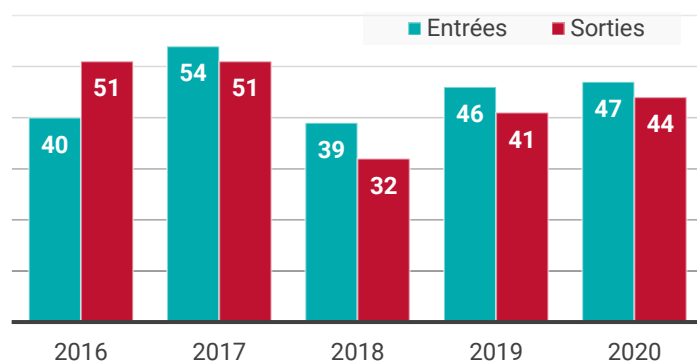
L'année 2020, dans les chiffres, s'inscrit directement dans la continuité de l'année précédente : **47 entrées et 44 sorties**, si l'on tient compte de deux mutations internes survenues à l'automne, c'est-à-dire des mouvements de locataires SNL d'un logement à un autre décidés pour apporter aux ménages concernés de meilleures conditions de logement ou de reconstruction.

La vraie différence s'inscrit dans la saisonnalité de ces mouvements, directement liés au confinement de mars à mai : un printemps atone, suivi d'un afflux de sorties au début de l'été, des logements devenus vacants à un moment où ni les entreprises ni les bénévoles n'étaient disponibles pour les remettre en état, le forcing des travaux fin août et septembre, et un record d'entrées sur les mois d'octobre et novembre.

Au total, ce sont 45 nouveaux ménages qui ont été accueillis dans les logements SNL des Yvelines, un résultat synonyme de beaucoup d'engagement, d'abnégation, de volontarisme, de la part de tous.



Souvenir de la vie d'avant, où l'on s'exprimait autrement que par les mots...



Flux des entrées/sorties 2020

Les 45 ménages qui ont rejoint SNL Yvelines en 2020

Agés de 21 à 65 ans, célibataires ou en couple, sans enfant ou avec (entre 1 à 5 enfants), les locataires entrés à SNL Yvelines en 2020 sont à l'image de l'esprit d'accueil du projet SNL : l'association est ouverte à tous les publics, à tous les parcours, dès lors que la conviction a pu se faire à l'entrée que le projet SNL est bien une solution pour le ménage concerné, et que salariés autant que bénévoles sont en mesure d'apporter une aide et un soutien adapté.



36 ans

AGE MOYEN du chef de famille

64,4 %

des chefs de famille sont SALARIÉS

Sur les 45 ménages entrés dans les logements SNL en 2020, 44 ont été orientés par le SIAO, dont 33 avaient été identifiés par les Secteurs d'Action Sociale des Yvelines. Plus de la moitié des ménages entrés en 2020 (56,8 % contre 54,3 % en 2019) étaient sans logement au moment de leur arrivée à SNL Yvelines, une famille était en situation d'expulsion...

En rupture par rapport aux années précédentes, la proportion des familles monoparentales a sensiblement augmenté cette année, passant de 45,7 % des entrées de 2019 à 55,6 % en 2020.

Le parcours des locataires après leur rencontre avec SNL

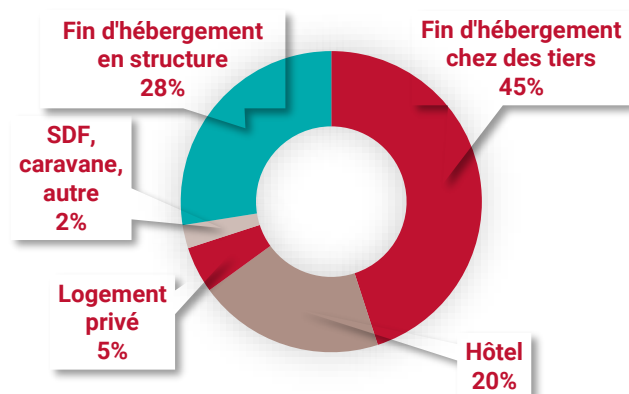
En 2020, 42 ménages ont quitté leur logement-passerelle.

L'objectif de l'association, accompagner ces familles vers un logement durable, a été atteint cette année pour 39 d'entre elles ; malheureusement, une locataire a dû être expulsée à l'issue de plusieurs années d'un accompagnement particulièrement difficile.

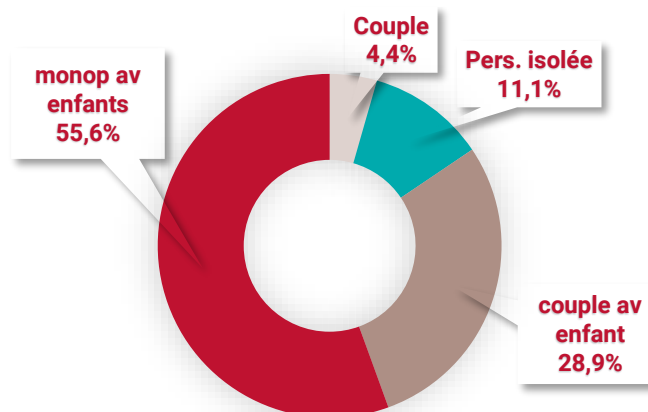
Ces ménages seront restés, en moyenne, deux ans et 10 mois dans leur logement SNL.

La hausse de 9 mois constatée sur la durée moyenne du séjour en logement SNL par rapport à l'année précédente s'explique principalement par l'ancienneté des locataires concernés, plus de 20 % des sorties enregistrées en 2020 concernant des locataires présents depuis plus de 4 ans.

Au 31 décembre 2020, 42 ménages étaient prêts à être relogés, c'est-à-dire en attente de proposition de logement durable de droit commun, contre 44 à fin 2019. Effet supplémentaire de la crise sanitaire, la durée d'attente d'un ménage dans un logement SNL après avoir débuté les démarches de relogement, est cette année de l'ordre d'un an et demi, contre 10 mois en 2019.

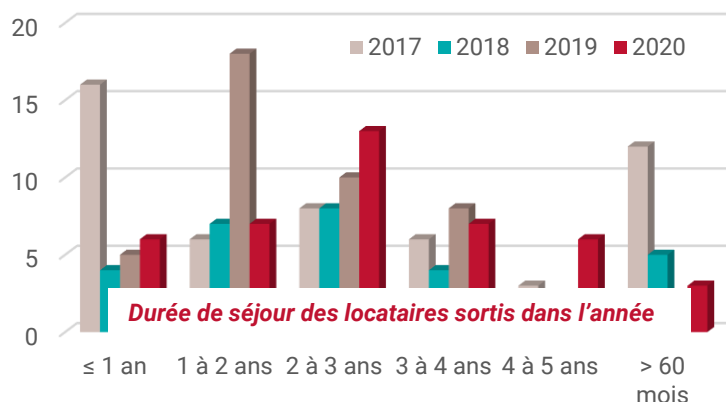
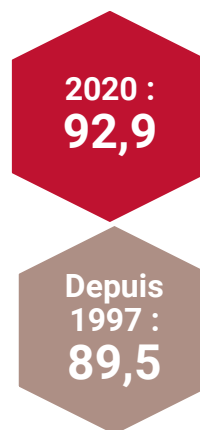


Situation des ménages 2020 avant leur arrivée à SNL



Composition des ménages arrivés en 2020

Taux de relogement (%)



LES DONATEURS

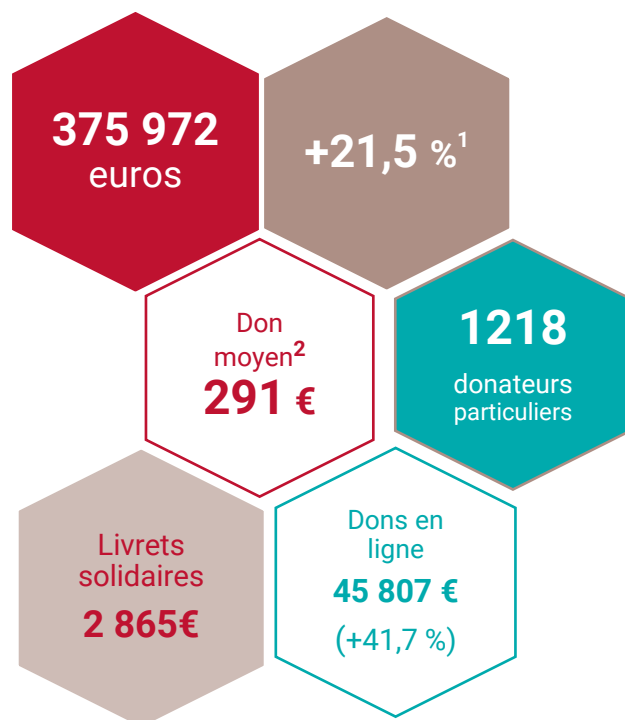
Chaque année, le monde associatif anticipe une baisse de la contribution de ses donateurs : situation politique, économique ou sociale compliquée, réformes fiscales, etc. les motifs de devoir restreindre sa générosité se succèdent régulièrement. Et en 2020, cette épidémie qui n'en finit pas pouvait légitimement concentrer tous les efforts de dons sur la santé, la recherche. Mais cette année encore, notre association est époustouflée par la fidélité et l'implication de ses donateurs. Ainsi, sur l'ensemble des dons collectés pour l'exercice, c'est **en 2020 une progression de plus de 21 %** que l'on peut afficher par rapport à l'an dernier (309 538 € à périmètre égal en 2019) !

Alors même que les manifestations organisées par les GLS ont tourné court à la mi-mars sans jamais pouvoir reprendre, entraînant dans leur sillage une perte sèche de plus de 12 000 euros pour nos comptes, les autres formes de dons directs sont en hausse, à l'exception notable des dons en chèques ou espèces qui pour la première fois sont en régression (- 0,5 %) au profit des dons digitalisés, versements automatiques ou dons en ligne qui continuent tous deux de progresser significativement (+ 32,2 % pour le prélèvement automatique, + 41,7 % pour le don en ligne).

Cependant, compte tenu de la baisse conjoncturelle des recettes des manifestations, l'augmentation du montant total aurait été imperceptible si un donateur particulier n'avait fait bénéficier SNL Yvelines d'un don tout à fait exceptionnel, de ceux que l'on ne voit que rarement. Qu'il en soit ici spécifiquement et très chaleureusement remercié. On observe par ailleurs que le don moyen direct (hors ligne) qui avait sensiblement régressé au cours des dernières années (passant de 281 euros en 2017, à 244 euros en 2019), est cette année en hausse sensible puisqu'il s'établit à 260 euros.

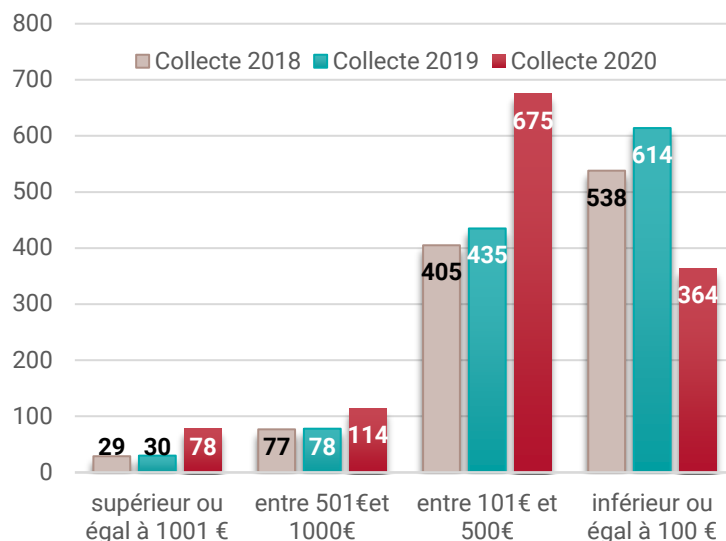
Comme les années précédentes, le nombre de donateurs continue d'augmenter, en particulier le nombre de donateurs en ligne ou en virement régulier.

A TOUS UN TRES GRAND MERCI !!



1) Voir détails en page 19

2) Tous dons confondus, sauf don exceptionnel



BON A SAVOIR

Opter pour le prélèvement mensuel est une triple façon d'aider SNL par un don : outre le montant du don (qui, rappelons-le, ouvre droit à une réduction d'impôt de 75 % jusqu'à 1 000 €, puis 66 % au-delà), le prélèvement mensuel permet d'apporter à SNL Yvelines une trésorerie régulière durant toute l'année. Il permet également d'éviter le traitement des chèques, et la charge générée par les versements uniques en fin d'année. Le passage au prélèvement mensuel automatisé représente donc une option « gagnant-gagnant », facilitatrice pour l'association, tout en réduisant les contraintes et en améliorant la sécurité de l'opération pour le donateur.



LES GROUPES LOCAUX DE SOLIDARITÉ

SNL Yvelines est aujourd'hui présente dans 27 communes du département, et organisée en Groupes Locaux de Solidarité, les « GLS » qui sont la pierre angulaire de l'association et s'investissent sur une ou plusieurs communes. Leurs missions sont en principe multiples : accompagner les locataires, organiser des rencontres et des manifestations locales au cours desquelles ils présentent le projet SNL, recruter de nouveaux bénévoles, collecter des dons, entretenir des relations avec les pouvoirs publics et partenaires locaux...

Mais le coronavirus est venu brutalement mettre un frein à cette organisation désormais bien rôdée : quelques manifestations prévues en début d'année, se sont tenues comme à l'accoutumée. Mais dès le 17 mars, tout a été suspendu et nul ne sait quand ces spectacles, brocantes, diners dansants ou représentations théâtrales, pourront reprendre.

Quelques forums d'association ont néanmoins pu être organisés en septembre, souvent dans des formes plus restreintes et moins chaleureuses, mais qui ont tout de même permis aux représentants des GLS de prendre des contacts avec les nouvelles équipes municipales installées au début de l'été.

C'est en fait toute une économie solidaire qui se trouve menacée, à la fois dans ses aspects budgétaires mais surtout dans la visibilité qu'elle crée pour notre association, dans sa composante sociale et dans le lien qu'elle tisse avec les habitants des communes où SNL Yvelines est présente.

Alors les GLS, qui ne manquent pas d'imagination et de créativité, réfléchissent pour 2021 à de nouvelles formes de manifestations : vente aux enchères en ligne, spectacles en plein air, ... de nouveaux projets sont en gestation et nous promettent de belles surprises pour l'an prochain. En outre, le partage d'expériences mis en place à travers les Etats Généraux du mouvement SNL, va rapprocher les départements, permettre des échanges croisés et une mutualisation fructueuse, n'en doutons pas, des possibilités.



Février 2020, le succès du loto SNL de St Quentin en Yvelines, juste avant le premier confinement

Quelques spectacles ont pu être organisés en début d'année...

Le Théâtre des Deux-Rives
VERSAILLES

SAISON 2019/20

L'ALOUETTE
de JEAN ANOUILLE

Mise en scène : Daniel Annotian
Avec : Daniel Annotian, François Baleyaud, Amélie Delbecq, Alain Despres, Emmanuelle Dubois, Dominique Egal, Edouard Havis, Régine Joannings, Olivier de Marguerie, Claude Paris, Dominique Paillet, François Prevost, Laurent Saintpierre, Sylvette Sauvageot, et Véronique Sens

VENDREDI 31 JANVIER 2020 À 20H30

14€ / 8€
TARIFS
MOINS DE 18 ANS

SALLE DUNOYER DE SEGONZAC
14, RUE DES COMBATTANTS
78220 VIROFLAY

RÉSERVATION CONSEILLÉE : 06 51 36 78 44
snlviroflay.theatre@gmail.com

Solidarités Nouvelles pour le Logement Yvelines
6, rue Jean-Pierre Timbaud - 78180 Montigny-Le Bretonneux - www.snl-union.org

«Au lycée d'Ulysse»
l'épopée d'un jeune Ulysse contemporain

Samedi 7 Mars 2020 à 20h30

Salle Delavaud
86 rue Yves Le Coz
78000 VERSAILLES

une comédie musicale
par la troupe de chanteurs
et de danseurs

P@P@R@

Participation libre au profit de SNL
groupe de Versailles Porchefontaine

Solidarités Nouvelles pour le Logement Yvelines
Le Campus, Bât 1, 6 rue Jean-Pierre Timbaud
78180 Montigny-le Bretonneux
www.snl-union.org

Solidarités
Nouvelles
Logement

...sans imaginer que ce serait les derniers avant longtemps

Les réunions internes

	2020	2019
Accueil des nouveaux bénévoles	0	1
Initiation à l'accompagnement	1	3
Rencontre des responsables de GLS	4	5
Coordination correspondants collecte des GLS	2	2
Groupe de travail Mécénat d'entreprise-PME	1	4
Coordination des bénévoles travaux	1	2

TÉMOIGNAGES

2020, une année si particulière

Locataires et bénévoles ensemble pour faire face aux difficultés

« J'ai été informaticien une vingtaine d'années. Parfois, des particuliers me donnent des ordinateurs car ils savent qu'ils sont destinés à des associations. Au premier confinement, j'ai eu l'opportunité de récupérer quelques ordinateurs : il me paraissait évident qu'il y aurait eu des besoins pour les locataires de SNL...

Mme M...(Martine) est la première locataire qui a pu bénéficier d'un ordinateur.

J'ai pu le lui installer et lui expliquer comment il fonctionnait. J'assure aussi le «service après-vente» en cas de problème. Il est essentiel d'avoir une réactivité et ne pas leur dire « vous avez un ordi, maintenant débrouillez-vous » Elle était seule avec 3 enfants et c'était une opportunité pour que les enfants puissent travailler sereinement et avoir accès à internet.

Mon rôle, ce n'est pas seulement l'informatique mais l'accès au numérique de façon large. Et en tant que bénévole à SNL, j'essaie de comprendre comment les gens vivent et de voir ce qu'on peut leur apporter. **Moi, j'apporte mes capacités en bricolage et en informatique. Je ne suis pas forcément très bon pour accompagner les gens mais finalement avec ces actions, je crée du lien social avec les locataires... »**

Bertrand
GLS SQYE

« Cela fait 1 an que je suis à SNL. Lorsque je suis rentrée dans le logement, je n'avais rien. Ce sont les bénévoles qui m'ont aidée à tout trouver. Ils m'ont bien accueillie.

Lors du premier confinement, Sophie (travailleur social) est intervenue pour que je puisse bénéficier d'un ordinateur. C'est Bertrand, bénévole du GLS de Saint Quentin en Yvelines qui est venu me l'installer et m'expliquer comment il marchait.

D'autres bénévoles sont venus par la suite pour m'aider sur les sujets de la CAF, les impôts. Les enfants, eux l'utilisent pour l'aide aux devoirs par visio.

Sans cet ordinateur, ça aurait été difficile pour les enfants et pour moi.

Les bénévoles sont vraiment gentils, il faut qu'ils continuent comme ça. »

Martine
Locataire SNL



« Ahoua ne voulait pas être approchée de qui que ce soit durant la première vague de COVID. J'habite à 200 mètres de chez elle avec un petit bout de jardin... Elle ne voulait pas venir car elle était tétanisée.

Elle déprimait, elle n'allait pas bien. Heureusement que sa sœur est venue la chercher. J'ai laissé la main à sa famille mais je l'appelais régulièrement pour prendre de ses nouvelles. »

Marie-Hélène
GLS Versailles Centre

« Avec la situation sanitaire qui se dégradait, ma sœur et moi, on ne pouvait plus se voir, ce qui a provoqué énormément de stress chez moi. Je me suis enfermée à ne plus vouloir sortir de chez moi. Les bénévoles me proposaient de prendre l'air en toute sécurité mais je n'avais pas confiance à cause de ce virus.

Ma sœur et moi étions seules chacune de notre côté, et c'est là qu'elle me propose de venir chez elle. **Durant tout ce temps, tous les bénévoles et Sophie ne m'ont pas laissé tomber. Cela m'a soutenu et c'était très important pour moi. Ils étaient comme une seconde famille. »**

Ahoua
Locataire SNL

Des GLS qui s'adaptent pour poursuivre leur mission autant que c'est possible...

Les réunions à distance, les travaux masqués, rien n'arrête les bénévoles SNL !



SNL Versailles

8 décembre 2020 · 🌐

les réunions de notre asso ont lieu quand même, à distance, dans la joie et la bonne humeur ❤️ ! #SNL #solidarité #solidaritésnouvelles #association
SNL - Solidarités Nouvelles pour le Logement



...pour que le beau projet SNL continue

«SNL m'a aidée dans le début de ma vie en France

Avant d'arriver à SNL, je vivais dans une chambre d'hôtel au Bourget avec mes enfants. Je payais 750 € de loyer et cela sans aide de la CAF car je travaillais. Une situation difficile pour moi surtout que j'attendais un nouvel enfant.

J'ai eu la chance d'être hébergée temporairement par une amie à Plaisir et c'est comme ça que j'ai connu SNL. Après plusieurs démarches, j'ai pu avoir un logement à Villepreux rapidement : je n'y croyais pas, c'était comme un rêve pour moi.

J'ai été accueillie et accompagnée par le GLS de Villepreux. Ce groupe est devenu comme une deuxième famille pour moi. Des bénévoles discrets, pas intrusifs et présents lorsqu'on avait besoin d'eux.

Au bout de 3 mois, je connaissais tout le quartier et j'étais à l'aise dans mon logement

J'ai pu reprendre une formation Assistante de Vie Sociale à la suite de laquelle, 1 an plus tard, j'ai décroché un contrat de travail. Encore une fois, les bénévoles ont eu un rôle important durant cette période. Ils m'aidaient pour la rédaction de mon mémoire, allaient chercher mes enfants à l'école lorsque je rentrais plus tard... et me rendaient de nombreux services.

Je suis restée 2 ans chez SNL.

Aujourd'hui, je fais partie du GLS de Villepreux pour donner aux locataires ce que j'ai reçu de SNL et surtout témoigner sur mon parcours.»

Linda
GLS Villepreux

LES PERSPECTIVES 2021

A l'heure où sont écrites ces lignes, nul ne sait encore comment la situation sanitaire est susceptible d'évoluer dans le pays. De couvre-feu en reconfinement partiel, les yeux rivés sur les chiffres des nouveaux malades et des hospitalisations, chacun comprend au fil des jours que l'année 2021 sera encore fortement marquée par cet environnement contraignant, lourd et anxiogène.

Notre association a donc, autant qu'en 2020, un rôle fondamental à jouer :



Continuer autant qu'il sera possible à accueillir et accompagner les locataires : poursuivre le rythme d'attribution des logements vacants, le plus possible au fil des départs pour limiter les périodes de vacance et réduire le temps d'attente des futurs locataires ; leur apporter toute l'aide, le soutien dont ils peuvent avoir besoin, en restant attentifs aux difficultés budgétaires éventuelles, pertes d'emplois, réductions de ressources, absence de cantine, ...

Comme en 2020, le rôle des bénévoles sera essentiel, dans une complémentarité renforcée avec les salariés.



Continuer autant qu'il sera possible à prospecter, identifier de nouvelles possibilités de création de logements, développer de nouvelles opportunités, faire avancer les chantiers en cours, etc. Une perspective de 6, voire 7 nouveaux logements livrés en 2021 est ouverte, c'est notre challenge pour cette année.

Les adieux et les aurevoirs

Nous ne saurions refermer ce livre de l'année sans une pensée pour tous ceux de nos proches que ce terrible virus a emportés, et plus généralement pour ceux qui nous ont quittés...

SNL Yvelines voulait notamment rendre hommage à **Mireille Frésil**, qui fut la créatrice du GLS de Saint-Quentin Est, et une figure du bénévolat pour beaucoup d'entre nous.



Au chapitre des aurevoirs, nous souhaitons un beau parcours de réussite professionnelle à Marion Le Laurent, qui fut stagiaire à SNL Yvelines d'octobre 2019 à avril 2020.

Nous adressons aussi à **Aurélien Lardeau** nos vœux de réussite dans la nouvelle vie qu'elle a choisie, et nos remerciements pour les 9 ans qu'elle a consacrés à accompagner en tant que travailleur social, les locataires de SNL.



Si l'accueil et l'accompagnement, ainsi que la création de logements, seront les deux priorités sur lesquelles l'association va rester centrée, il n'en faut pas moins consacrer les forces nécessaires pour poursuivre les actions engagées sur d'autres fronts, que ce soit au niveau départemental comme au niveau régional, en coopération avec les autres entités SNL :

- La vie associative est l'un des secteurs les plus touchés par la crise sanitaire : nous aurons donc à revitaliser le lien entre toutes les composantes de notre association. L'arrivée dès la mi-janvier, de Fabrice Dunon, en charge de la coordination de la vie associative, est l'un des leviers que SNL Yvelines se donne pour apporter aux GLS les idées, les propositions, le soutien appropriés pour fluidifier malgré les obstacles les relations entre tous.
- Les divers projets du Mouvement SNL, des Etats Généraux à la refonte du système d'information, sont de nature à ouvrir de larges opportunités de partage du quotidien entre les différentes entités SNL. Nous y apporterons notre contribution.
- SNL Yvelines a été un élément moteur et engagé dans la création de SNL Val d'Oise. Les deux entités resteront proches, SNL Yvelines ayant le souci, après avoir largement contribué à la création du premier GLS à Deuil-la-Barre/Montmorency, de voir grandir positivement son nouveau voisin. En particulier l'aide de l'équipe salariée à Marie, recrutée comme coordinatrice et travailleur social en fin d'année 2020, sera maintenue, de même que l'implication des administrateurs de SNL Yvelines dans l'appui aux bénévoles du Val d'Oise, et, pourquoi pas, la création d'un nouveau GLS.
- Plus que jamais, SNL Yvelines aura besoin de ses partenaires, institutionnels et privés, pour poursuivre son action : le champ de la communication sera à réinvestir rapidement, pour renforcer notre visibilité, mais aussi remettre en place des vecteurs de liens comme La Passerelle, dont beaucoup attendent la re-publication prochaine avec impatience.

Certes, nos objectifs de 2020 n'ont pas tous été atteints ; sans doute l'année 2021, au vu de ses premiers mois, ne nous permettra pas encore de réaliser toutes nos ambitions. Mais nos bénévoles comme nos donateurs sont des amis fidèles : nous avons pleinement confiance en leur engagement, pour un projet associatif qui année après année, fait profondément sens. « On ne peut pas, sous prétexte qu'il est impossible de tout faire en un jour, ne rien faire du tout » (Abbé Pierre).



SNL YVELINES - RAPPORT FINANCIER



L'année 2020 a été atypique avec la propagation du coronavirus à travers le monde. La crise sanitaire induite a infléchi le résultat, avec des conséquences tangibles sur, notamment, l'entretien et la vacance des logements.

Néanmoins, de manière globale, l'année 2020 peut être considérée comme une bonne année pour SNL Yvelines du point de vue financier.

L'exercice 2020 dégage un résultat d'exploitation de 152 097 €, contre 235 740 € en 2019 qui avait été qualifiée d'année exceptionnelle.

La réforme du plan comptable, et le nouveau règlement comptable applicable aux associations, entraînent depuis le 1^{er} janvier 2020 des modifications sensibles dans l'élaboration et la présentation des comptes, et ont influencé les options prises pour la répartition du résultat

ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTAT

[Le tableau du compte de résultat 2020 est reproduit en page 22]



Produits

Loyers

Les loyers perçus (loyers + récupération de charges) s'élèvent à 566 675 € contre 571 084 € en 2019 soit une diminution de 4 409 € (-0,8 %).

Les loyers supplémentaires provenant de la mise en service de 3 logements en début d'année, un à Villepreux et 2 à Rambouillet, ont été absorbés par le taux de vacance qui passe de 7,54 % à 9,87 % et qui représente un manque à gagner de 11 656 €.

Certains locataires, déjà engagés dans leur relogement, ont néanmoins dû rester dans les logements SNL pendant le confinement, ce qui a entraîné une vague de départs pendant l'été ; la difficulté de gérer la remise en état de ces logements puis leurs attributions à de nouveaux locataires durant les mois de juillet et août, se sont traduits par 20 logements vacants à fin août. La situation est redevenue "normale" à fin novembre avec 9 logements vacants.

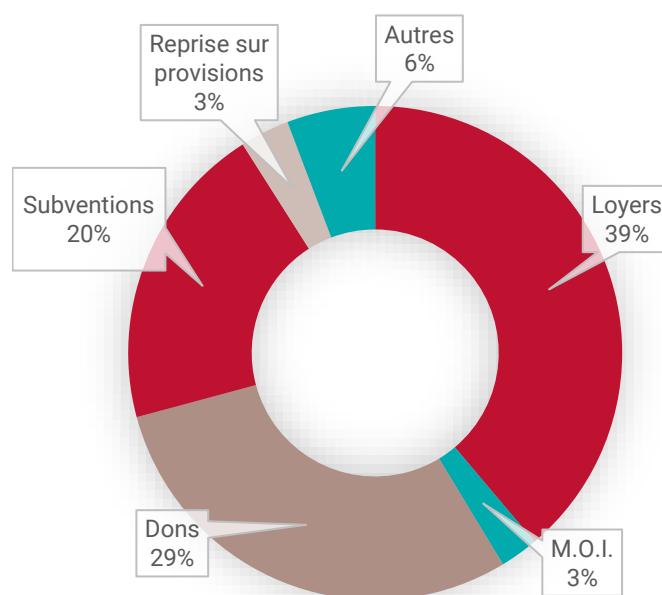
Vente don en nature

Nouvelle rubrique qui apparaît cette année. Ce sont les actions Prologues transformées en don par les donateurs. Auparavant, ce montant était intégré dans les dons libres.

Prestations de service

Les recettes des manifestations et ventes ont très fortement diminué, passant de 28 690 € en 2019 à 15 038 € en 2020, soit une diminution de 13 652 € (-47,6 %). Les deux confinements de l'année ont empêché l'organisation de la majeure partie des manifestations des GLS, et ce résultat aurait pu être encore aggravé si le confinement avait commencé début janvier.

Répartition des Ressources 2020



M.O.I. (Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion)

Les montants enregistrés sont liés aux trois logements mis en service en début d'année, un à Villepreux et deux à Rambouillet, ainsi qu'aux deux baux à réhabilitation (BAR) signés cette année. Les biens concernés sont en cours de rénovation : le presbytère des Loges en Josas où trois logements seront réalisés et une petite maison à Saint Nom la Bretèche qui deviendra un logement de type T3. Ces quatre logements devraient être mis en service en 2021.

Subventions

Conséquence directe de la crise sanitaire qui a empêché SNL Yvelines de gérer efficacement les changements de locataires, il est estimé une baisse de subvention de 9 600 € (-3,5 %) : en effet, en 2020, nous avons justifié 97 mesures correspondant à une subvention de 261 900 €, (contre 100,5 mesures soit une subvention de 271 500 € en 2019) sur un maximum finançable de 105 mesures à 2 700 €, soit 283 500 €.

Nous avons bénéficié d'une subvention, sur appel à projets, du Fonds de développement de la vie associative (FDVA) de 5 000 €. Pour mémoire, SNL Yvelines avait été subventionnée par le FDVA à hauteur de 16 700 € en 2018, et n'avait pas sollicité de subvention en 2019.

Les subventions des 12 communes qui nous soutiennent sont en progression de 770 € et atteignent 12 240 € (+6,6 %). Le montant enregistré intègre une subvention de 15 000 € provenant du CCAS de Saint Nom la Bretèche pour l'opération de bail à réhabilitation en cours sur cette commune (Voir rubrique M.O.I.).

Contributions financières autres organismes

Jusqu'ici, les contributions provenant d'autres associations, ou de partenaires industriels, directement ou indirectement, étaient regroupées sous l'appellation de mécénat. Or pour des raisons comptables de clarification des sources de dons, le terme mécénat est désormais réservé à des fonds directement perçus par l'entité qui les affiche ; lorsqu'il s'agit de fonds perçus, en l'occurrence, par SNL Union et le fonds de dotation qui les redistribuent aux entités départementales, les montants correspondants sont regroupés dans le compte Contributions financières autres organismes.

Très bonne surprise cette année de la part d'Action logement qui a octroyé une subvention de 140 000 € à l'ensemble du mouvement SNL. SNL Yvelines en a perçu 32 509 €. Par ailleurs, la plateforme « Les petites pierres » a permis via le Fonds de dotation SNL, de récolter 20 001 € pour la rénovation du presbytère des Loges en Josas.

Grâce à ces deux opérations, la rubrique a fortement augmenté, passant de 26 137 € à 63 833 € soit 37 696 € d'augmentation (+144 %).

Dons

Les dons 2020 s'élèvent à 375 972 € (soit 365 872 € de dons libres ou fléchés + 10 000 € d'actions Prologues), ce qui, rapporté aux 309 538 € de l'année 2019 représente une augmentation de 66 334 € (+21,5 %). Cette performance est directement liée à un don exceptionnel de 50 000 €, d'un généreux donateur.

Les prélèvements automatiques mensuels ainsi que les dons en ligne continuent leur progression, pour s'établir respectivement à 41 847 € (+32,2 %) et à 45 807 € (+41,7 %).

La disparition depuis septembre 2019 de la possibilité de « flécher » les dons sur le bon de soutien explique logiquement la forte augmentation des dons libres. Le nombre de donateurs passe de 1 165 à 1 231 (dont 13 (+5) personnes morales) soit un gain de 66 donateurs.

Produits financiers

Nette baisse de ce poste due à la fin de contrats à moyen terme en 2019 renouvelés par des contrats moins lucratifs, et à l'absence cette année de ventes d'action, qui constituent souvent des occasions de plus-value substantielle.

Reprises de provisions

Les reprises ont diminué de 7 424 € (-13,6 %) pour s'établir à 47 139 € à hauteur de 10 858 € pour les créances douteuses, et 34 800 € pour les provisions pour risques et charges qui se rapportent à l'entretien.

Transfert de charges

Cette ligne est en nette progression, passant de 25 860 € à 36 944 € principalement due à un remboursement (8 689 €) des assurances à cause des dégâts subis par un vol avec effraction de la porte d'entrée au siège de Montigny. Le remboursement pour la vacance des logements est passé de 15 504 € en 2019 à 14 433 € en 2020 (rappelons que la prise en charge de la vacance tient compte d'un délai de carence d'un mois, et sauf de rares exceptions, est plafonnée à 2,5 mois).



Charges

Consommation Eau, EDF, sous-traitance...

A partir de cette année, les charges syndic du siège sont intégrées dans les charges locative, d'où la baisse de ce poste de 5 599 €, soit -28 %.

Loyers Prologues et Union

Ce poste recouvre les loyers versés aux propriétaires des logements, principalement la Foncière SNL Prologues et certains bailleurs sociaux dont « Moulin vert », qui mettent quelques logements à notre disposition. Le montant s'élève à 166 085 €, montant quasiment identique à l'année dernière (-0,4 %).

Entretien des logements

Nette progression des frais d'entretien passant de 43 127 € à 90 337 € soit une hausse de 47 210 € (+109,5 %). La pandémie actuelle a empêché les équipes travaux d'intervenir sur les petites rénovations. De plus, la remise en état des 6 logements les plus dégradés parmi les 44 logements rendus disponibles dans l'année par le départ de leurs occupants a coûté 30 846 €.

Il est très difficile d'anticiper l'évolution de ce poste qui dépend en grande partie de l'attitude face à l'entretien du logement, des locataires sortants.

Impôts et taxes

Les impôts liés aux frais de personnel font bien partie de cette rubrique contrairement aux années précédentes où ils étaient intégrés dans la ligne Frais de personnel. Le montant s'élève à 67 858 € contre 59 854 € en 2019, soit une augmentation de 8 004 € (+13,4 %).

Progression de la taxe foncière qui passe de 37 000 € en 2019 à 41 077 €, et de la taxe sur les salaires qui passe de 7 677 € à 12 141 €. En revanche, la baisse de l'impôt sur les sociétés (IS), qui passe de 9 020 € à 7 278 €, est liée à la baisse de nos produits financiers.

Frais de personnel

Les frais de personnel s'élèvent à 457 605 €, en augmentation de 24 096 € (+5,7 %). L'ETP, équivalent temps plein, est passé de 7,06 en 2019 à 8,05 en 2020, soit une augmentation de 14,0 % ce qui explique l'augmentation de la masse salariale.

Pertes définitives sur loyer

Baisse significative des pertes définitives sur loyer qui passent de 12 150 € à 3 639 €.

Cotisations SNL Union

La cotisation passe de 25 807 € en 2019 à 28 117 €, soit une augmentation de 2 310 € (+9,0 %). Les SNLd participent à l'équilibre des comptes de SNL Union. Cette cotisation devrait augmenter encore durant les prochaines années du fait des coûts informatiques croissants.

Prologues opération de bail

La rénovation des logements en bail à réhabilitation est payée par Prologues mais financée par la SNLd concernée. Il a été versé à Prologues, en 2020, la subvention de 83 000 € pour financer l'opération de rénovation du presbytère des Loges en Josas. Il aurait été possible d'attendre l'année prochaine mais il semble plus judicieux de neutraliser les gains exceptionnels enregistrés cette année par cette dépense exceptionnelle.

Sans cette charge, le résultat 2020 aurait été similaire au résultat de 2019. Cependant on anticipe une forte diminution du résultat en 2021, sauf nouveau gain exceptionnel.

Dotations aux amortissements et provisions

La nette augmentation de ce poste est principalement due à l'engagement des travaux à réaliser sur certaines opérations. Le montant de ces engagements est de 35 001 € comprenant deux éléments, 20 001 € provenant de l'opération « Petites Pierres » pour la rénovation du presbytère des Loges en Josas et 15 000 € pour le bail à réhabilitation de Saint Nom la Bretèche. Par ailleurs, il est enregistré :

- 37 137 € de dotations aux amortissements.

L'amortissement du siège de Montigny représente une grande partie de cette dotation ;

- 21 603 € de dotations aux provisions pour loyers douteux. Elle concerne le risque de loyers impayés. Elle est en progression de + 5 025 € par rapport à 2019 ;

- 36 952 € de dotations aux provisions pour risques. Là encore, nette augmentation de ce poste qui concerne le montant de l'entretien, très difficile à déterminer, des logements.

LE BILAN

[Le tableau du bilan 2020 est reproduit en page 23]

Actif

Immobilisations corporelles et incorporelles

Légère diminution de ce poste qui s'élève à 743 801 € du fait de l'amortissement des immobilisations incorporelles.

Parts SNL Prologues

En 2020, SNL Yvelines a acquis 119 parts à 200 € de SNL-Prologues, soit un montant de 23 800 €. Ces parts se rajoutent aux 15 717 parts déjà en possession de SNL Yvelines à fin 2019.

Parts Crédit coopératif

Les intérêts de parts du Crédit coopératif sont automatiquement réinvestis en parts. Cette année le taux d'intérêt est de 1 % contre 1,5 % en 2019, ce qui représente une augmentation de 3 233 €.

Trésorerie

La trésorerie a augmenté de 288 504 € pour atteindre 1 557 243 € (+22,7 %). Belle consolidation de notre trésorerie cette année. SNL Yvelines ne devrait pas avoir trop de difficultés à tenir son engagement d'achat de logement pour 944 480 € (voir Passif du bilan) vis-à-vis des donateurs. Toutefois, il faut rester vigilant puisque tout investissement autre que l'achat de logement n'est pas décompté de cette réserve et la rénovation des BAR nécessite parfois des fonds importants.



Vue actuelle de la maison de St Nom la Bretèche, dont le bail à réhabilitation a été signé en juin 2020

Passif

Fonds propres

D'un montant de 5 081 641 €, les fonds propres sont en augmentation de 174 344 € (+3,6 %), grâce principalement au résultat de 152 097 €.

Subventions d'investissement

Diminution notable de ce poste qui reste à 173 262 €. Une partie des subventions d'investissement, non octroyées par l'Etat, celles par exemple provenant de la fondation Abbé Pierre, se retrouvent dans le report à nouveau. Il n'y a pas eu de subvention d'investissement en 2020.

Apports des partenaires engagés pour l'achat de logement

Dans le nouveau plan comptable, cette ligne n'existe plus et est fusionnée avec la Réserve de dons engagés dans l'achat de logement.

Report à nouveau

Ce poste a augmenté exceptionnellement de 115 131 € du fait d'une nouvelle règle comptable relative aux amortissements des subventions d'investissement ne provenant pas de l'Etat, en l'occurrence pour l'ancien siège du Chesnay.

Fonds dédiés

On retrouve les subventions de 20 001 € des « Petites pierre » et les 15 000 € de la subvention de Saint Nom la Bretèche.

Emprunts et dettes financières divers

Ce poste d'un montant de 695 661 € est en augmentation de 128 791 € (+22,7 %) due en grande partie par la subvention versée à Prologues de 83 000 €.

AFFECTATION DES RÉSULTATS

En plus du résultat d'exploitation de 152 097 € à répartir, le conseil d'administration de SNL Yvelines propose d'équilibrer l'exploitation sans tenir compte de la subvention supplémentaire versée à SNL Prologues. Ce qui fait ressortir, après affectation des dons non affectés et des dons dédiés à l'investissement, un résultat négatif de 83 000 €.

Ce résultat d'affectation négatif sera financé par le report à nouveau qui a fortement augmenté du fait de la nouvelle réglementation comptable. Cette disposition permet de réduire le montant du report à nouveau, compte ayant des contraintes pour disposer de son solde créditeur, et d'augmenter la réserve disponible, en optimisant les conséquences de la réforme comptable par l'utilisation de bénéfices passés.

En conclusion, il est proposé que l'excédent de 152 096,79 € soit affecté :

- au compte "Réserves de dons engagés dans l'achat de logements", à raison de 5 210,00 € ;
- au compte "Réserve Disponible", à raison de 229 886,79 € ;

et que le delta, soit -83 000,00 €, soit affecté au compte "Report à Nouveau".



CROD ET CER

A partir de cette année, la réforme du plan comptable nous impose de publier des nouveaux tableaux financiers relatifs à la générosité du public. Ces tableaux permettent au lecteur de connaître de façon détaillée l'origine et la destination des dons reçus et utilisés par SNL Yvelines. Ce sont :

- ↳ **le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)** : ce tableau reprend le compte de résultat et présente les produits par origine, ainsi que les charges par destination, avec le montant des dons utilisés pour les financer.
- ↳ **le Compte de Résultat par Origine et Destination par nature (CROD par nature)** : ce tableau concerne les dons en nature par destination. Pour SNL Yvelines, ce sont les abandons de loyers.

- ↳ **le Compte d'Emploi Ressources (CER)** : ce tableau reprend le montant total des dons et détaille leur utilisation par destination. Il permet de connaître le montant des dons en réserve à la fin de l'exercice.
- ↳ **le Compte d'Emploi Ressources par nature (CER par nature)** : ce tableau reprend les dons en nature soit les abandons de loyer pour SNL Yvelines.
- ↳ **Le Tableau de variation des fonds propres** : ce tableau analyse la générosité du public dans la constitution des fonds propres de SNL Yvelines. Il s'appuie sur la partie haute du passif au Bilan. La dernière colonne représente la totalité des dons recueillis par SNL Yvelines depuis sa création.
- ↳ **Le Tableau des fonds dédiés** à la générosité du public.

[Les tableaux du CROD et CROD par nature 2020 sont donnés en page 24, les tableaux du CER et CER par nature en page 25. On trouvera en page 26 le tableau de variation des fonds propres et le tableau des fonds dédiés.]

TABLEAU DU COMPTE DE RÉSULTAT 2020

Charges	Total 2020	Total 2019	Total 2018
Nombre ETP moyen annuel	8,05	7,06	7,73
Cons. eau, EDF, GDF, Four. admin et SS traitance+syndic brx	14 352	19 951	17 627
Locations Prologues + Union + Tiers	166 085	166 671	159 003
M.O.I. SNL-Prologues	0	0	28 535
Entretien des logements - non récupérable	90 337	43 127	63 694
Ch. locatives récupérables et provision	161 449	150 294	157 710
Charges locatives - non récupérables	24 203	30 914	28 137
Primes d'assurance - non récupérables	9 070	10 065	9 715
Honoraires	25 359	20 040	22 597
Pub + Relation publique + Documentation + Annonce	4 090	12 006	10 414
Frais déplacements	14 477	13 932	14 351
Frais réunion/réception	99	871	1 033
Frais postaux et de télécommunications	12 413	9 073	10 490
Autres frais (cotisations, sces bancaires...)	9 594	8 973	9 986
Formation des salariés et bénévoles	560	1 893	2 727
Achats services externes	532 088	487 809	536 023
Impôts et taxes	67 858	59 854	49 833
Frais de personnel	457 605	423 511	444 071
Impayés / loyers et charges	3 639	12 150	37 150
Cotisations SNL UNION	28 117	25 807	19 898
Autres charges	51	28	219
Autres charges de gestion courante	31 807	37 985	57 267
Prologues opération en bail	83 000	0	6 331
Charges financières	3 798	4 337	4 616
Charges exceptionnelles	0	523	2 268
Dotations aux amort. incorp./corp	37 137	35 699	28 641
Engagements à réaliser s/subv. Attribuées	35 001	0	121
Dotations aux provisions pour loyers douteux	21 603	16 628	26 399
Dotations aux provisions pour risques	36 952	33 772	20 046
Dotations aux amt. et prov.	130 693	86 098	75 207
TOTAL DES CHARGES	1 306 849	1 100 116	1 175 616

Résultat Global	152 097	235 740	186 259
------------------------	----------------	----------------	----------------

Résultat d'investissement	5 210	13 323	147 794
----------------------------------	--------------	---------------	----------------

Résultat résultant de l'exploitation (sans dons investissements)	146 887	222 417	38 465
---	----------------	----------------	---------------

Produits	Total 2020	Total 2019	Total 2018
Nombre ETP moyen annuel	8,05	7,06	7,73
Loyers	409 306	408 906	394 963
Récupération charges locativ. & assur.	157 369	162 178	146 035
Ventes don en nature	10 000		
Prestations de services	15 038	28 690	25 765
M.O.I. SNL-Prologues	39 600	0	36 000
Production vendue	631 313	599 773	602 763
Subvention autre		500	
FSL - Accompagnement	261 900	271 350	173 880
Région IDF	5 000	4 805	16 700
Communes	27 450	11 680	10 680
Subventions de fonctionnement	294 350	288 335	201 260
Contributions financières autres organismes	63 833	26 137	36 757
Dons AFEL	400	20 840	28 314
Dons investissement & rbt Fonds propres	5 210	13 323	154 125
Dons libres	360 362	275 375	98 601
Autres produits	50	4	1
Autres produits	429 855	335 679	317 798
Produits financiers	9 593	23 456	20 288
Produits exceptionnels	9 752	5 812	24 781
Reprises sur provisions d'exploitations	47 139	54 563	116 905
Reprises sur provision produits financiers	0	2 257	0
Report sur Subventions Attribuées	0	121	46 750
Transfert de charges	36 944	25 860	31 330
TOTAL DES PRODUITS	1 458 946	1 335 856	1 361 876

Nombre moyen logements loués	123	121	118
-------------------------------------	------------	------------	------------

Nombre logements Loués au 1/1/N	121	121	116
--	------------	------------	------------

Nombre de logements loués au 31/12/N	124	121	121
---	------------	------------	------------

TABLEAU DU BILAN FINANCIER 2020

Actif	2020	2019	2018	Passif	2020	Affectation	2019	2018
Immobilisations Corporelles et Incorporelles	743 801 €	769 567 €	798 355 €	Subventions d'investissement	173 262 €		209 774 €	230 278 €
				Legs et Donations	220 000 €		220 000 €	220 000 €
Actions SNL - Prolog-ues	3 167 200 €	3 143 400 €	3 138 000 €	Apports de partenaires engagés pour les achats de logements	0 €		1 012 418 €	1 012 418 €
				Réserve disponible	216 748 €	146 887 € 83 000 €	216 748 €	16 414 €
Parts Crédit coopératif	330 635 €	327 402 €	1 357 €	Réserve de dons engagés dans l'achat de logements	3 143 400 €	5 210 € 18 590 €	2 187 354 €	2 198 104 €
Avances long terme (part de fonds propres > 10 %)	240 €	118 €	154 €	Réserve de dons engagés dans l'achat de logements SNL Yvelines	28 949 €		28 949 €	28 949 €
				Réserve de dons engagés dans l'achat des bureaux	43 718 €		43 718 €	43 718 €
Fonds Syndic et Dépôts de garantie	28 791 €	15 367 €	15 367 €	Réserve de fonds propres pour projets futurs (apports de partenaires, dons privés)	944 480 €	-18 590 €	944 480 €	917 514 €
Prêts et avances de Trésorerie	13 659 €	25 694 €	22 688 €	Report à Nouveau	158 987 €	-83 000 €	43 856 €	24 666 €
				Résultat de l'exercice	152 097 €			
Actif Immobilisé	4 284 326 €	4 281 548 €	3 975 921 €	Fonds Propres	5 081 641 €	152 097 €	4 907 297 €	4 692 061 €
Avances et acomptes versés	1 466 €	5 018 €	2 003 €	Fonds dédiés (sub à inscrire sur années futures)	35 001 €			121 €
Autres Créances	237 035 €	209 504 €	173 212 €	Provisions pour risques / charges	107 265 €		106 593 €	100 789 €
Trésorerie	1 557 243 €	1 268 739 €	1 472 891 €	Emprunts et dettes financières divers	695 661 €		566 870 €	668 725 €
Charges constatées d'avance	3 996 €	4 413 €	4 441 €	Dettes fiscales et sociales, fournisseurs	164 498 €		188 461 €	166 772 €
Total Actif	6 084 066 €	5 769 221 €	5 628 468 €	Total Passif	6 084 066 €		5 769 221 €	5 628 468 €

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Résultat 2020		152 096,79 €
↳ Dons investissement pour financement Parts Prologues		- 5 210,00 €
↳ Dons non affectés pour réserve disponible		- 229 886,79 €
Delta		- 83 000,00 €
Delta de -83 000 euros en report à nouveau		

COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2020		EXERCICE 2019	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - Produits liés à la générosité du public	375 972	375 972	0	0
1.1 Cotisations sans contrepartie	0	0		
1.2 Dons, legs et mécénat	375 972	375 972	0	0
- Dons manuels	375 972	375 972		
- Legs, donations et assurances-vie	0	0		
- Mécénat	0	0		
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	0	0		
2 - Produits non liés à la générosité du public	731 733		0	
2.1 Cotisations avec contrepartie	0			
2.2 Parrainage des entreprises	0			
2.3 Contributions financières sans contrepartie	63 833			
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	667 900			
3 - Subventions et autres concours publics	304 102			
4 - Reprises sur provisions et dépréciations	47 139	0		
5 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs	0	0		
TOTAL	1 458 946	375 972	0	0
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - Missions sociales	1 115 932	91 603	0	0
1.1 Réalisées en France	1 115 932	91 603	0	0
- Actions réalisées par l'organisme	1 032 932	91 603		
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	83 000	0		
1.2 Réalisées à l'étranger	0	0	0	0
- Actions réalisées par l'organisme	0	0		
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	0	0		
2 - Frais de recherche de fonds	14 256	14 205	0	0
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	2 725	2 715		
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	11 531	11 490		
3 - Frais de fonctionnement	75 827	35 067		
4 - Dotations aux provisions et dépréciations	58 555	0		
5 - Impôt sur les bénéfices	7 278			
6 - Reports en fonds dédiés de l'exercice	35 001	0		
TOTAL	1 306 849	140 875	0	0
EXCEDENT OU DEFICIT	152 097	235 097	0	0

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2020		EXERCICE 2019	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public	44 148	44 148	0	0
Bénévolat	0	0		0
Prestations en nature	0	0		0
Dons en nature	44 148	44 148		0
2 - Contributions volontaires non liées à la générosité du public	0			
3 - Concours publics en nature	0		0	
Prestations en nature	0			
Dons en nature	0			
TOTAL	44 148	44 148	0	0
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - Contributions volontaires aux missions sociales	44 148	44 148	0	0
Réalisées en France	44 148	44 148		
Réalisées à l'étranger	0	0		
2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds	0	0		
3 - Contributions volontaires au fonctionnement	0	0		
TOTAL	44 148	44 148	0	0

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC (Loi n° 91-772 du 7 août 1991)

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - Missions sociales	91 603	0	1 - Ressources liées à la générosité du public	375 972	0
1.1 Réalisées en France	91 603	0	1.1 Cotisations sans contrepartie	0	0
- Actions réalisées par l'organisme	91 603	0	1.2 Dons, legs et mécénats	375 972	0
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	0	0	- Dons manuels	375 972	0
1.2 Réalisées à l'étranger	0	0	- Legs, donations et assurances-vie	0	0
- Actions réalisées par l'organisme	0	0	- Mécénats	0	0
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger	0	0	1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	0	0
2 - Frais de recherche de fonds	14 205	0			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	2 715	0			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	11 490	0			
3 - Frais de fonctionnement	35 067	0			
TOTAL DES EMPLOIS	140 875	0	TOTAL DES RESSOURCES	375 972	0
4 - Dotations aux provisions et dépréciations	0	0	2 - Reprises sur provisions et dépréciations	0	0
5 - Reports en fonds dédiés de l'exercice	0	0	3 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs	0	0
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	235 097		DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	375 972	0	TOTAL	375 972	0

RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 161 228	
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	235 097	
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets, liés à la générosité du public, de l'exercice	-5 210	
RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 391 115	

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019		EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - Contributions volontaires aux missions sociales	44 148	0	1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public	44 148	0
Réalisées en France	44 148		Bénévolat	0	
Réalisées à l'étranger	0	0	Prestations en nature	0	
			Dons en nature	44 148	
2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds	0	0			
3 - Contributions volontaires au fonctionnement	0	0			
TOTAL	44 148	0	TOTAL	44 148	0

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES

	A l'ouverture de l'exercice	Dont générosité du public	Affectation du résultat	Dont générosité du public	Augmentation	dont générosité du public	Diminution ou consommation	Dont générosité du public	A la clôture de l'exercice	Dont générosité du public
Fonds propres sans droit de reprise	1 126 261				220 000	220 000	1 126 261		220 000	220 000
Fonds propres avec droit de reprise	220 000	220 000					220 000	220 000	-	-
Ecart de réévaluation									-	-
Réserves	3 204 699	3 204 699	216 550	216 550	956 047				4 377 296	3 421 249
Report à nouveau	24 666	24 666	19 190	19 190	115 131				158 987	43 856
Excédent ou déficit de l'exercice	235 740	235 740	- 235 740	- 235 740	152 097	229 887			152 097	229 887
Dotations consommables									-	-
Subventions d'investissements	95 931	-			202 214		124 883		173 262	-
Provisions réglementées									-	-
TOTAL	4 907 297	3 685 105	0	0	1 645 489	449 887	1 471 144	220 000	5 081 642	3 914 992

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS DÉDIÉS

FONDS DÉDIÉS LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EXERCICE	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
FONDS DÉDIÉS LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE	0	
(-) Utilisation	0	
(+) Report	0	
FONDS DÉDIÉS LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	0	0





Solidarités Nouvelles pour le Logement Yvelines

Le Campus, Bât B 1 - 6 rue Jean-Pierre Timbaud

78180 MONTIGNY-LE-BRETONNEUX

contact@snl-yvelines.org

www.solidarites-nouvelles-logement.org

Ensemble, agissons pour le logement !

