

Marime & François

1 234
logements mobilisés
au 31/12/2020

2 915 personnes
présentes dans
nos logements

1 060 logements en
service au 31/12/2020

12 351 personnes
accueillies depuis
1988

83 % des personnes
n'avaient pas
de logement personnel,
avant d'être locataires
de l'association

83.5%
des ménages locataires
sont au-dessous du seuil
de pauvreté

95 % des ménages locataires
sortis en 2019 ont intégré
un logement pérenne

1 324
bénévoles

réunis en 112
Groupes Locaux
de Solidarité

L'ESSENTIEL 2020

Solidarités Nouvelles pour le Logement est une fédération d'associations implantées dans sept départements d'Île-de-France : Paris, Yvelines, Essonne, Hauts-de-Seine, Seine-Saint-Denis, Val-de-Marne et Val-d'Oise.

NOS MISSIONS



Créer des logements d'insertion par construction, achat-rénovation, bail à réhabilitation ou mise à disposition.



Louer à des personnes en difficulté ces logements d'insertion, le temps qu'il faut pour retrouver une situation stable.



Accompagner les locataires avec des travailleurs sociaux et des bénévoles et créer du lien avec chacune des personnes jusqu'à l'accès à un logement durable.



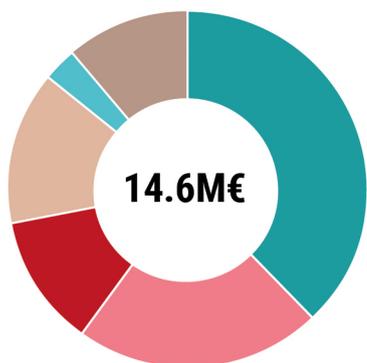
Témoigner sur le mal-logement pour mobiliser autour de notre action et interpeller les acteurs publics et privés.

Ensemble, agissons pour le logement !



LES DONNÉES FINANCIÈRES

> Nos ressources



Les ressources annuelles se montent à 14.6M€ d'euros en 2020.

Les loyers des logements gérés par Solidarités Nouvelles pour le Logement sont plafonnés avec un loyer moyen de 340€ pour un 50m2 contre 980€ en moyenne en Ile de France pour le parc privé.

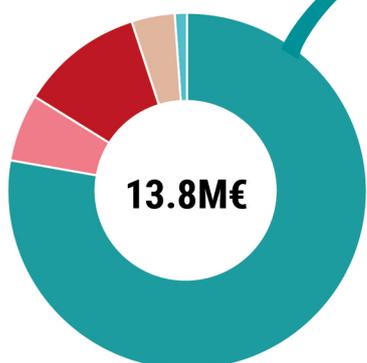
Les loyers et l'ingénierie (5.5M€) représentent notre premier poste de ressource. L'ingénierie correspond aux rémunérations perçues pour la recherche de projets logement, ainsi que pour le montage puis le suivi des opérations jusqu'à leur livraison.

Les subventions (3.2M€) sont majoritairement issues des Départements (financement de l'accompagnement social) et de l'Etat (gestion des pensions de familles). L'accompagnement social ces dernières années commence à bénéficier de financement privés (Mutuelles, Action Logement Service).

Les reprises de subventions d'investissement (2.0M€) représentent la part de subvention reprise chaque année au rythme de l'amortissement de nos logements. Cela traduit sur la durée l'investissement fait à nos côtés par les collectivités, l'Etat et nos partenaires privés (Fondation Abbé Pierre notamment).

Les ressources issues de la générosité du public sont complétés par des contributions financières (0.5M€) des partenaires de SNL, des fondations notamment, qui nous reversent des fonds qu'ils ont eux même collectés. Les autres ressources (1.6M€) sont composées essentiellement des reprises de provision (789K€) et de l'utilisation de fonds dédiés constitués lors des exercices antérieurs (550K€) et les produits financiers (170K€).

> Leur utilisation



Zoom sur nos missions sociales



9 %
Produire de nouveaux logements



60 %
Financer le coût et la gestion des logements existants



11 %
Entretien des logements



16 %
Accompagner les publics



4 %
Animer les réseaux de bénévoles et le plaidoyer

> Le bilan synthétique

ACTIF	2019	2020
Immob incorp & corporelles nettes	97 686K€	104 477K€
Immobilisation financières nettes	5 274K€	4 301K€
Créances d'exploitation court terme	22 790K€	21 438K€
Valeurs mobilières de placement	620K€	623K€
Disponibilités	16 044K€	18 040K€
Charges constatées d'avance	133K€	47K€
TOTAL ACTIF	142 547K€	148 927K€

PASSIF	2019	2020
Fonds propres	28 816K€	31 812K€
Réserves et report à nouveau	25 706K€	26 039K€
Résultat de l'exercice	1 409K€	737K€
Subventions nettes	68 316K€	70 600K€
Fonds reportés et dédiés	1 299K€	2 527K€
Provisions	1 804K€	1 753K€
Emprunts et dettes bancaires	8 625K€	6 083K€
Emprunts et dettes financières diverses	5 017K€	4 544K€
Dettes court terme	1 644K€	1 853K€
Produits constatés d'avance	39K€	233K€
TOTAL PASSIF	142 547K€	148 927K€

> Financement moyen d'un logement

145 000 €
Coût moyen

Coût moyen établi à partir du financement des trois types d'opération : la prise à bail, l'acquisition et la réhabilitation d'un logement ou sa construction.

69.5 %
Subventions

12.5 %
Emprunts

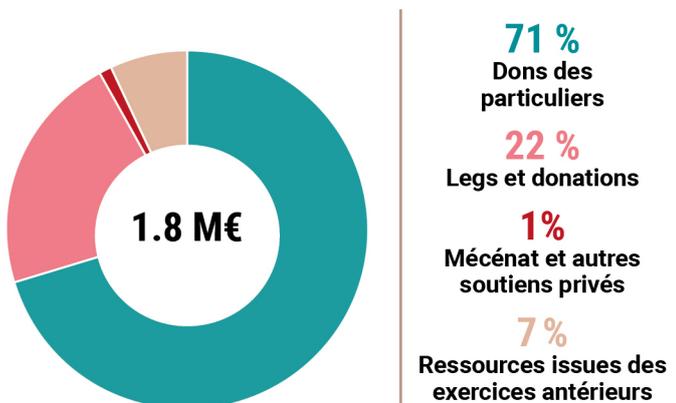
18 %
Fonds propres

Chiffres de SNL-Prologues pour les opérations mises en service entre 2015 et 2019



> Les ressources issues de la générosité :

Les Ressources issues de la générosité (1.8M€) proviennent de plusieurs sources : les dons manuels des particuliers (1 347K€), le mécénat des entreprises et fondations (20K€), et des legs ou donations (412K€).



Une sortie au grand air organisée par des locataires et des bénévoles

> L'investissement en capital à SNL-Prologues

49.9M€

+ 3 334K€

C'est le montant investi par des particuliers, des fonds privés de placement d'épargne solidaire et des coopérateurs apporteurs de projets de logement au capital de notre coopérative foncière solidaire SNL-Prologues.

En 2020, SNL-Prologues a franchi un nouveau cap en lançant un appel public à l'épargne et en invitant davantage de particuliers à prendre des parts dans son capital.

Le capital social de la foncière solidaire a augmenté de 3 334K€ en un an et le nombre de sociétaires particuliers (235) a été doublé.

Malgré les conditions sanitaires, SNL a réalisé des investissements important en 2020 (9M€).

L'augmentation des ressources provient d'abord des subventions notifiées par les collectivités, l'Etat et les organismes privés (4M€), puis du soutien des investisseurs tiers à la foncière SNL Prologues (2.3M€). Le total des fonds propres de Solidarités Nouvelles pour le Logement s'élève à 124.2M€.

Les immobilisations incorporelles et corporelles nettes (104.5M€), continuent à augmenter (+6.7M€) du fait de la politique d'investissement en logement des associations SNL et de la foncière SNL-Prologues.

Les immobilisations financières (4.3M€) sont en baisse significative (-1M€) en raison de l'arrivée à échéance de comptes à terme.

La trésorerie (disponibilités + Valeur mobilière de placement) est en hausse (+2M€), essentiellement en raison du désinvestissement financier et d'une meilleure maîtrise sur 2020 des créances sur subvention.

Le niveau de provision (1.7M€) est stable et correspond majoritairement à des provisions pour travaux.

A fin 2020, le stock de fonds dédiés est en hausse, une hausse pour partie due aux reclassements liés à l'application du nouveau plan comptable.

Le résultat est en baisse de 672K€ et s'établit à 737K€. La baisse, retraits d'un legs et d'une donation exceptionnelle reçus en 2019 (338K€), est de 334K€.

FAITS MARQUANTS EN 2020

> Renforcer les liens de solidarité durant le confinement

Nombre de locataires SNL ont vu leur situation socio-économique et psychologique fragilisée par le confinement. Pour les équipes de Solidarités Nouvelles pour le Logement, la priorité a été de ne pas interrompre l'accompagnement des locataires. De nouvelles formes de solidarité et de travail ont vu le jour : soutien à distance grâce aux réseaux sociaux, tutoriels en ligne, collectes d'aliments et de matériels informatiques pour les enfants, fabrication de masques... Durant cette année difficile, **la solidarité de proximité a démontré toute son importance et sa force.**



> Maintenir l'activité en s'adaptant aux normes sanitaires

En mars 2020, les normes sanitaires ont provoqué un arrêt temporaire puis un ralentissement des chantiers. De nouvelles règles de travail ont été imposées. Les équipes de Solidarités Nouvelles pour le Logement et les bénévoles engagés à leur côté se sont adaptées, avec de nouveaux plannings, pour **conjuguer continuité de l'activité et sécurité sanitaire.** Des négociations ont eu lieu avec les entreprises pour anticiper les dépassements des budgets. Au total, cette période a pesé sur la livraison des logements, d'où seulement **12 logements mis en service en 2020.** De nouvelles opérations ont cependant également été étudiées et lancées.



> Développer la générosité

En 2020, les causes liées à l'urgence sanitaires ont concentré un grand nombre de dons. Pour maintenir ses ressources, Solidarités Nouvelles pour le Logement a choisi d'innover. Sa **Fondation abritée SNL sous l'égide de la Fondation Abbé Pierre** propose aux donateurs de nouveaux modes de soutien.

La Foncière SNL-Prologues a lancé son premier appel public à l'épargne, via le site www.investirsolidaire.fr, doublant le nombre de sociétaires particuliers participant à son capital. Ces deux initiatives bénéficient d'un **contexte fiscal favorable aux donateurs**, qui perdure en 2021.

La Fondation



SOUS L'ÉGIDE DE
LA FONDATION ABBÉ PIERRE

> Promouvoir l'habitat solidaire

Aujourd'hui, plus que jamais, il est nécessaire de défendre et promouvoir une conviction qui a montré sa pertinence : l'habitat solidaire est partie intégrante des solutions pour ceux qui défendent une société plus équitable. Solidarités Nouvelles pour le Logement a donc publié un ouvrage témoignant de sa propre expérience et interrogeant celle de ses partenaires.

Un autre outil de plaidoyer a été mis en oeuvre en 2020 lors des Municipales. Les bénévoles ont été outillés d'un kit, rassemblant documents et conseils pour interpeller les candidats et ouvrir avec un dialogue sur les solutions pour lutter contre le mal-logement à l'échelle de leur commune.

Avec l'arrivée de la crise sanitaire, le plaidoyer de SNL s'est également concentré sur des interpellations de collectifs d'associations, pour **demander au Gouvernement l'adoption de mesures indispensables pour faire face à l'urgence sociale.**



LE SAVIEZ-VOUS ?

Une nouvelle entité a vu le jour en décembre 2020 : SNL Val-d'Oise.

Portée par la mobilisation d'un groupe pionnier de bénévoles, appuyés par SNL Union puis par SNL Yvelines, cette nouvelle association se structure autour du Groupe Local de Solidarité Deuil-la-Barre - Montmorency.

C'est à Deuil-la-Barre que les premiers logements SNL Val d'Oise ont été créés, dans le cadre de la lutte contre les marchands de sommeil. De nouveaux projets sont d'ores et déjà en cours et un recrutement a été lancé pour assurer le fonctionnement de l'association (effectif en janvier 2021).

QUELLE EST L'UTILITÉ SOCIALE DE NOS ACTIONS ?

83,5%

des locataires n'avaient pas de domicile en propre



DE L'INSERTION PAR LE LOGEMENT

LOGER



1 060
logements en service
en coeur de ville

LOUER



6,80€
le loyers moyen au m²
payé par les locataires

ACCOMPAGNER

29 travailleurs sociaux et plus de 4 200 visites à domicile

1 324 bénévoles engagés pour un accompagnement de proximité



c'est le nombre personnes logées et accompagnées en 2020 dont **1 288** enfants, soit **12 351** personnes depuis 1988, date de création de SNL



3 ans

c'est le temps moyen passé par les locataires dans les logements de Solidarités Nouvelles pour le Logement



95%

des ménages locataires sortis en 2020 ont intégré un logement pérenne

DES VILLES PLUS DURABLES ET SOLIDAIRES



112

Groupes Locaux de Solidarités : des habitants qui accompagnent, bricolent, témoignent, interpellent...



+65%

d'efficacité énergétique en moyenne suite aux réhabilitations de logements : des gains énergétiques pour la collectivité et des charges en moins pour les locataires



Un public exclu des solutions de logement durables

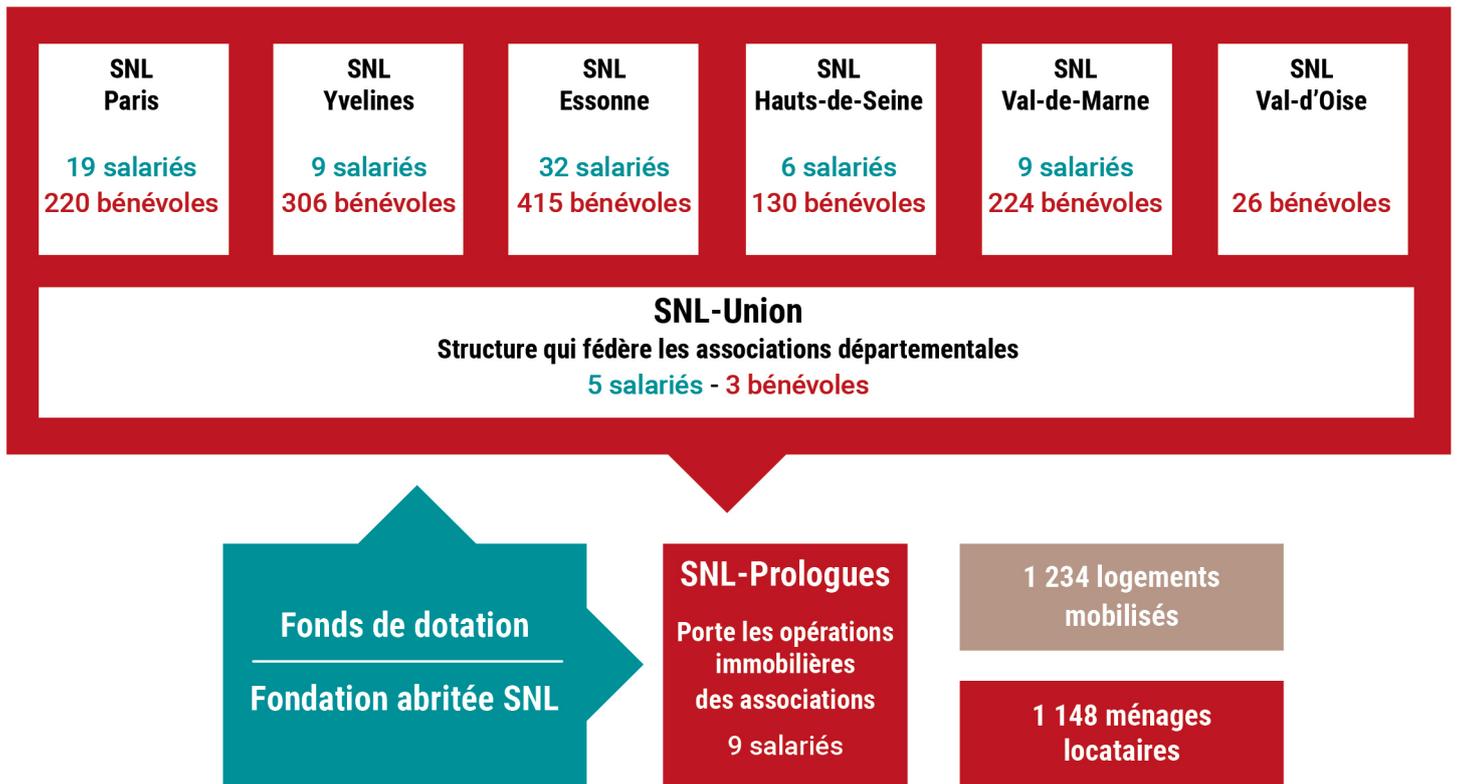


Un logement passerelle et un accompagnement social et de proximité



Des conditions réunies pour être relogé durablement

L'ORGANISATION DE L'ASSOCIATION



SNL-Prologues est une société foncière, sans but lucratif, coopérative des associations **Solidarités Nouvelles pour le Logement**. SNL-Prologues est agréée par les pouvoirs publics comme opérateur de Maitrise d'Ouvrage d'Insertion. Elle peut également faire bénéficier des associations partenaires de son agrément.

Les 1 324 bénévoles impliqués représentent une ressource inestimable. Ils soutiennent gracieusement l'association en accompagnant les familles locataires, en participant à la collecte de dons, en organisant des événements, en recherchant de nouveaux logements, en représentant l'association et en témoignant... Le temps passé par les bénévoles ne fait pas l'objet d'une valorisation dans les comptes.

Les entités **Solidarités Nouvelles pour le Logement** ont chacune un **Conseil d'administration** composé d'administrateurs bénévoles. Les **assemblées générales** des associations réunissent les membres actifs (bénévoles et locataires).

Des **commissions permanentes et des groupes de travail ponctuels** sont mis en place dans le cadre de SNL-Union pour mettre en œuvre la stratégie votée par son **Conseil d'administration** et pour mutualiser les travaux entre toutes les entités **Solidarités Nouvelles pour le Logement** sur des sujets transverses.

Les **comptes annuels**, incluant le compte d'emploi des ressources, sont certifiés par les Commissaires aux Comptes. Ils sont disponibles sur le site internet www.solidarites-nouvelles-logement.org ou obtenus sur simple demande écrite.

Label Don en Confiance

Solidarités Nouvelles pour le Logement est membre du Don en Confiance, association qui exerce la mission de contrôle de l'appel à la générosité du public. Le label « Don en confiance » est octroyé aux organisations d'intérêt général volontaires, suite à un contrôle continu et indépendant des engagements auxquels elles souscrivent. Le label est basé sur des **principes de respect du donateur, de transparence, de recherche d'efficacité et de probité et désintéressement**, couvrant trois domaines : la gouvernance, la gestion et la communication.



Toutes les données de ce document sont issues des rapports moraux, d'activité et financiers de l'année 2020. Les éléments du rapport financier sont issus des comptes combinés. Ils sont disponibles sur le site internet de Solidarités Nouvelles pour le Logement ou peuvent être obtenus sur simple demande écrite. Les données financières de chaque structure ainsi que la combinaison des comptes ont été certifiées.

 Pour tout renseignement :

Fédération des associations Solidarités Nouvelles pour le Logement

SNL-Union - 3, rue Louise Thuliez - 75019 Paris

01 42 41 22 99 - contact@solidarites-nouvelles-logement.org

 SNLogement

www.solidarites-nouvelles-logement.org

Ensemble, agissons pour le logement !

