

# Solidarités Nouvelles pour le Logement

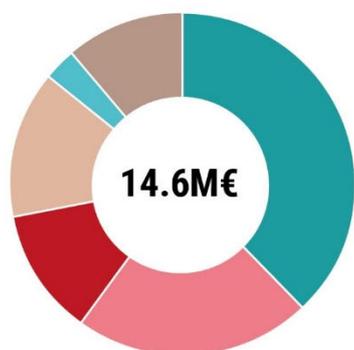
## RAPPORT FINANCIER 2020

*Ensemble, agissons pour le logement !*



# LES DONNÉES FINANCIÈRES

## > Nos ressources



Les ressources annuelles se montent à **14.6M€ d'euros en 2020**.

Les logements gérés par Solidarités Nouvelles pour le Logement sont plafonnés avec un loyer moyen de 340€ pour un 50m2 contre 980€ en moyenne en Ile de France pour le parc privé.

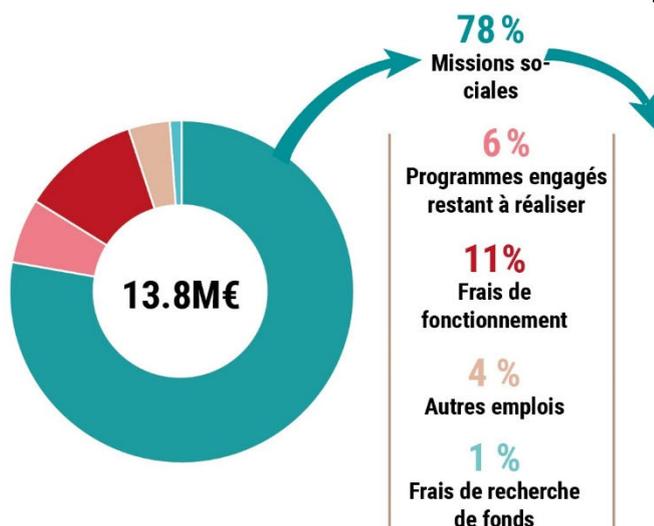
Les loyers et l'ingénierie (5.5M€) représentent notre premier poste de ressource. L'ingénierie correspond aux rémunérations perçues pour la recherche de projets logement, ainsi que pour le montage puis le suivi des opérations jusqu'à leur livraison.

Les subventions (3.2M€) sont majoritairement issues des Départements (financement de l'accompagnement social) et de l'Etat (gestion des pensions de familles). L'accompagnement social ces dernières années commence à bénéficier de financements privés (Mutuelles, Action Logement Service).

Les reprises de subventions d'investissement (2.0M€) représentent la part de subvention reprise chaque année au rythme de l'amortissement de nos logements. Cela traduit sur la durée l'investissement fait à nos côtés par les collectivités, l'Etat et nos partenaires privés (Fondation Abbé Pierre notamment).

Les ressources issues de la générosité du public sont complétées par des contributions financières (0.5M€) des partenaires de SNL des fondations notamment, qui nous reversent des fonds qu'ils ont eux même collectés. Les autres ressources (1.6M€) sont composées essentiellement des reprises de provision (789K€) et de l'utilisation de fonds dédiés constitués lors des exercices antérieurs (550K€) et les produits financiers (170K€).

## > Leur utilisation



## Zoom sur nos missions sociales



**9 %**  
Produire de nouveaux logements



**16 %**  
Accompagner les publics



**60 %**  
Financer le coût et la gestion des logements existants



**4 %**  
Animer les réseaux de bénévoles et le plaidoyer



**11 %**  
Entretien des logements

## > Le bilan synthétique

ACTIF	2019	2020
Immob incorp & corporelles nettes	97 686K€	104 477K€
Immobilisation financières nettes	5 274K€	4 301K€
Créances d'exploitation court terme	22 790K€	21 438K€
Valeurs mobilières de placement	620K€	623K€
Disponibilités	16 044K€	18 040K€
Charges constatées d'avance	133K€	47K€
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>142 547K€</b>	<b>148 927K€</b>

PASSIF	2019	2020
Fonds propres	28 816K€	31 812K€
Réserves et report à nouveau	25 706K€	26 039K€
Résultat de l'exercice	1 409K€	737K€
Subventions nettes	68 316K€	70 600K€
Fonds reportés et dédiés	1 299K€	2 527K€
Provisions	1 804K€	1 753K€
Emprunts et dettes bancaires	8 625K€	6 083K€
Emprunts et dettes financières diverses	5 017K€	4 544K€
Dettes court terme	1 644K€	1 853K€
Produits constatés d'avance	39K€	233K€
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>142 547K€</b>	<b>148 927K€</b>

## > Financement moyen d'un logement

**145 000 €**  
Coût moyen

Coût moyen établi à partir du financement des trois types d'opération : la prise à bail, l'acquisition et la réhabilitation d'un logement ou sa construction.

**69.5 %**  
Subventions

**12.5 %**  
Emprunts

**18 %**  
Fonds propres

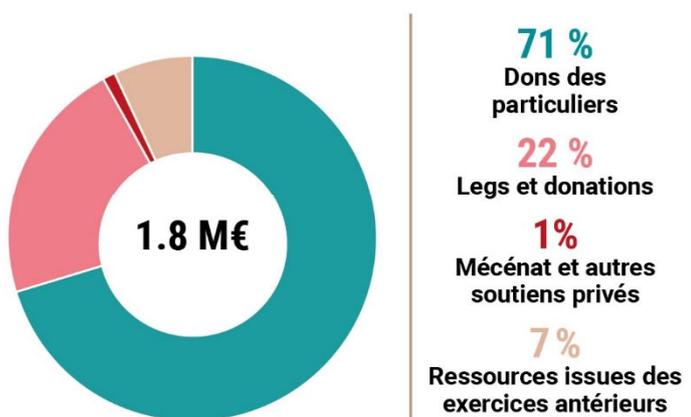
Chiffres de SNL-Prologues pour les opérations mises en service entre 2015 et 2019



Avant / après :  
un logement réhabilité au Raincy (93)

## > Les ressources issues de la générosité :

Les Ressources issues de la générosité (1.8M€) proviennent de plusieurs sources : les dons manuels des particuliers (1 347K€), le mécénat des entreprises et fondations (20K€), et des legs ou donations d'assurance vie (412K€).



Une sortie au grand air organisée par des locataires et des bénévoles

## > L'investissement en capital à SNL-Prologues

**49.9M€**

**+ 3 334K€**

C'est le montant investi par des particuliers, des fonds privés de placement d'épargne solidaire et des coopérateurs apporteurs de projets de logement au capital de notre coopérative foncière solidaire SNL-Prologues.

En 2020, SNL-Prologues a franchi un nouveau cap en lançant un appel public à l'épargne et en invitant davantage de particuliers à prendre des parts dans son capital.

Le capital social de la foncière solidaire a augmenté de 3 334€ en un an et **le nombre de sociétaires particuliers (235) a été doublé.**

### Malgré les conditions sanitaires, SNL a réalisé des investissements important en 2020 (9M€).

L'augmentation des ressources provient d'abord des subventions notifiées par les collectivités, l'Etat et les organismes privés (4M€), puis du soutien des investisseurs tiers à la foncière SNL Prologues (2.3M€). Le total des fonds propres de Solidarités Nouvelles pour le Logement s'élève à 124.2M€.

Les immobilisations incorporelles et corporelles nettes (104.5M€), continuent à augmenter (+6.7M€) du fait de la politique d'investissement en logement des associations SNL et de la foncière SNL-Prologues.

Les immobilisations financières (4.3M€) sont en baisse significative (-1M€) en raison de l'arrivée à échéance de comptes à terme.

La trésorerie (disponibilités + Valeur mobilière de placement) est en hausse (+2M€), essentiellement en raison du désinvestissement financier et d'une meilleure maîtrise sur 2020 des créances sur subvention.

Le niveau de provision (1.7M€) est stable et correspond majoritairement à des provisions pour travaux.

A fin 2020, le stock de fonds dédiés est en hausse, une hausse pour partie due aux reclassements liés à l'application du nouveau plan comptable.

Le résultat est en baisse de 672K€ et s'établit à 737K€. La baisse, retraitée d'un legs et d'une donation exceptionnelle reçus en 2019 (338K€), est de 334K€.

## COMPTES DE RESULTAT EN LISTE

	Exercice N	Exercice N-1
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	17 000	41 000
dont ventes de dons en nature	17 000	41 000
Ventes de prestations de service	5 481 599	5 363 348
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	3 187 339	3 124 423
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	1 330 173	1 525 827
Mécénats	20 000	445 824
Legs, donations et assurances-vie	412 620	
Contributions financières	479 806	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	789 523	985 822
Utilisations des fonds dédiés	550 336	526 516
Autres produits	1 998 454	1 916 865
<b>TOTAL I</b>	<b>14 266 849</b>	<b>13 929 625</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	4 059 138	4 038 255
Aides financières	411 072	157 207
Impôts, taxes et versements assimilés	513 188	453 936
Salaires et traitements	3 094 806	2 939 834
Charges sociales	1 333 394	1 299 645
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	2 816 833	2 720 932
Dotations aux provisions	442 065	606 115
Reports en fonds dédiés	840 995	250 339
Autres charges	143 734	154 444
<b>TOTAL II</b>	<b>13 655 224</b>	<b>12 620 709</b>
<b>1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>611 625</b>	<b>1 308 916</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation	28 402	32 069
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	66 832	178 430
Autres intérêts et produits assimilés	10 687	20 320
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	64 088	2 257
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		3 807
<b>TOTAL III</b>	<b>170 009</b>	<b>236 883</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		19 064
Intérêts et charges assimilées	113 011	130 820
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL IV</b>	<b>113 011</b>	<b>149 883</b>
<b>2. RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>56 998</b>	<b>86 999</b>

**COMPTE DE RESULTAT EN LISTE - SUITE**

	Exercice N	Exercice N-1
<b>3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS ( I - II + III - IV)</b>	<b>668 623</b>	<b>1 395 915</b>
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	59 997	68 449
Sur opérations en capital	54 974	375 622
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	5 000	
<b>TOTAL V</b>	<b>119 972</b>	<b>444 071</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
Sur opérations de gestion	43 753	47 166
Sur opérations en capital		222 118
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		143 615
<b>TOTAL VI</b>	<b>43 753</b>	<b>412 899</b>
<b>4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ( V - VI)</b>	<b>76 219</b>	<b>31 172</b>
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	7 708	18 190
<b>TOTAL DES PRODUITS ( I + III + V)</b>	<b>14 556 830</b>	<b>14 610 578</b>
<b>TOTAL DES CHARGES ( II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>13 819 696</b>	<b>13 201 682</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>737 135</b>	<b>1 408 897</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature	67 933	
Prestations en nature	485 832	680 487
Bénévolat		
<b>TOTAL</b>	<b>553 765</b>	<b>680 487</b>
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature	(35 626)	
Mises à disposition gratuite de biens	(174 900)	396 538
Prestations en nature	(343 239)	283 949
Personnel bénévole		
<b>TOTAL</b>	<b>(553 765)</b>	<b>680 487</b>

**COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION**

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	Exercice N		Exercice N-1	
	TOTAL	Dont générosité du pulic	TOTAL	Dont générosité du pulic
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>1 788 035</b>	<b>1 788 035</b>		
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	1 347 173	1 347 173		
- Legs, donations et assurances-vie	412 620	412 620		
- Mécénat	20 000	20 000		
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	8 242	8 242		
<b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>6 373 528</b>			
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie	475 378			
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	5 898 150			
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>5 201 668</b>			
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>643 263</b>			
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>550 336</b>	<b>427 049</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>14 556 830</b>	<b>2 215 085</b>		
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>10 713 331</b>	<b>728 142</b>		
1.1 Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	10 302 259	413 278		
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	411 072	314 864		
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>157 918</b>	<b>36 202</b>		
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	72 619	18 371		
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	85 299	17 831		
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 510 921</b>	<b>97 163</b>		
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>588 822</b>			
<b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>	<b>7 708</b>			
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>840 995</b>	<b>629 502</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>13 819 695</b>	<b>1 491 009</b>		
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>737 135</b>	<b>724 075</b>		

**COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION - SUITE**

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	Exercice N		Exercice N-1	
	TOTAL	Dont générosité du pulic	TOTAL	Dont générosité du pulic
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>544 014</b>	<b>541 569</b>		
Bénévolat				
Prestations en nature	389 985	387 540		
Dons en nature	154 029	154 029		
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>				
Prestations en nature				
Dons en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>544 014</b>	<b>541 569</b>		
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>420 606</b>	<b>418 161</b>		
Réalisées en France	420 606	418 161		
Réalisées à l'étranger				
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>				
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>123 408</b>	<b>123 408</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>544 014</b>	<b>541 569</b>		