



Solidarités Nouvelles pour le Logement
Ensemble, agissons pour le logement !

1 277
logements mobilisés
au 31/12/2021

3 038 personnes
présentes dans
nos logements

1 106 logements en
service au 31/12/2021

13 107 personnes
accueillies depuis
1988

84 % des personnes
n'avaient pas
de logement personnel,
avant d'être locataires
de l'association

86%
des ménages locataires
sont au-dessous du seuil
de pauvreté

97 % des ménages locataires
sortis en 2021 ont intégré
un logement pérenne

1 358
bénévoles

réunis en 115
Groupes Locaux
de Solidarité

L'ESSENTIEL 2021

Solidarités Nouvelles pour le Logement est une fédération d'associations implantées dans sept départements d'Île-de-France : Paris, Yvelines, Essonne, Hauts-de-Seine, Seine-Saint-Denis, Val-de-Marne et Val-d'Oise.

NOS MISSIONS



Créer des logements d'insertion par construction, achat-rénovation, bail à réhabilitation ou mise à disposition.



Louer à des personnes en difficulté ces logements d'insertion, le temps qu'il faut pour retrouver une situation stable.



Accompagner les locataires avec des travailleurs sociaux et des bénévoles et créer du lien avec chacune des personnes jusqu'à l'accès à un logement durable.



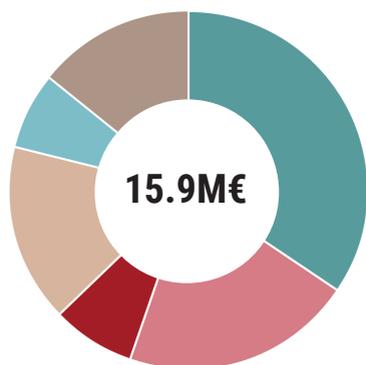
Témoigner sur le mal-logement pour mobiliser autour de notre action et interpeller les acteurs publics et privés.

Ensemble, agissons pour le logement !



LES DONNÉES FINANCIÈRES

> Nos ressources



34.5 %	Loyers, ingénierie et autres prestations de service
21 %	Subventions
7.5 %	Ressources issues de la générosité
16 %	Reprise de subventions d'investissement
7 %	Contributions financières
14 %	Autres ressources

Nos ressources s'élèvent à 15.9M€

Les loyers et ingénierie et autres prestations de service (5.5M€) sont majoritairement les loyers et charges quittancés aux locataires de SNL sur les logements en service, en propriété ou mis à disposition. L'ingénierie correspond aux rémunérations perçues pour la recherche de projets logement par les salariés et les bénévoles, ainsi que pour le montage puis le suivi des opérations jusqu'à leur livraison.

Les subventions (3.3. M€) sont majoritairement issues des départements pour le financement de l'accompagnement social et de l'Etat pour la gestion de nos pensions de familles.

Les ressources issues de la générosité proviennent quasi exclusivement des dons manuels des particuliers (1.2M€).

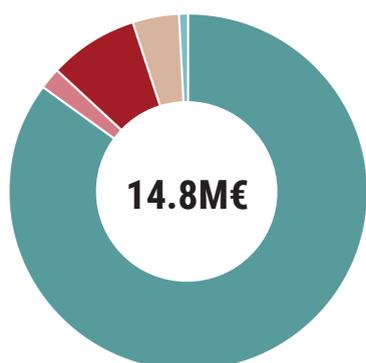
Les contributions financières (1.1M€) sont les participations des partenaires de SNL, tels que des fondations, qui nous reversent des fonds qu'ils collectent. Ces apports sont en hausse, en raison notamment de contributions finançant des projets d'envergure ou la tête de réseau.

Les subventions d'investissements (2.5M€) mobilisées sur les logements sont reprises en produit chaque année au même rythme que l'amortissement des logements.

Les autres ressources (2.2M€) sont composées essentiellement des reprises de provision (923K€) et de l'utilisation de fonds dédiés constitués lors des exercices antérieurs (564K€), des produits financiers (64K€) et de produits exceptionnels pour (754K€).

Sur 14.8M€ de ressources utilisées, 85,2% servent à financer les missions sociales, à savoir la production de nouveaux logements, le financement du coût et de la gestion des logements existants, l'entretien des logements, l'accompagnement des publics et l'animation des réseaux de bénévoles et du plaidoyer.

> Leur utilisation



85.2 %	Missions sociales
2 %	Programmes engagés restant à réaliser
8 %	Frais de fonctionnement
4 %	Autres emplois
0.8 %	Frais de recherche de fonds

> Le bilan synthétique

ACTIF	2020	2021
Immob incorp & corporelles nettes	104 477 K€	114 294 K€
Immobilisation financières nettes	4 301 K€	2 692K€
Créances d'exploitation court terme	21 438 K€	25 389 K€
Valeurs mobilières de placement	623 K€	401 K€
Disponibilités	18 040 K€	25 366 K€
Charges constatées d'avance	47 K€	108K€
TOTAL ACTIF	148 927 K€	168 251 K€

PASSIF	2020	2021
Fonds propres	31 812 K€	37 142 K€
Réserves et report à nouveau	26 039 K€	27 043 K€
Résultat de l'exercice	737 K€	1 100 K€
Subventions nettes	70 600 K€	77 139 K€
Fonds reportés et dédiés	2 527 K€	2 300 K€
Provisions	1 753 K€	1 555 K€
Emprunts et dettes bancaires	8 827 K€	12 881 K€
Emprunts et dettes financières diverses	4 544 K€	7 212 K€
Dettes court terme	1 853 K€	1 854 K€
Produits constatés d'avance	233 K€	25 K€
TOTAL PASSIF	148 927 K€	168 251 K€

> Financement moyen d'un logement

167 000€

Coût moyen établi à partir du financement des trois types d'opération : la prise à bail, l'acquisition et la réhabilitation d'un logement ou sa construction.

68 %
Subventions

13 %
Emprunts

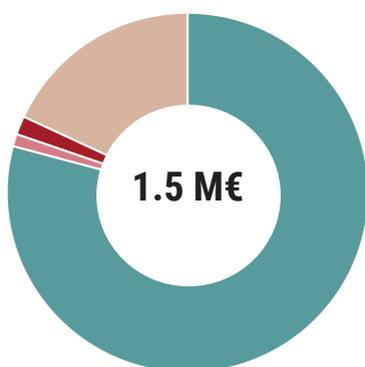
19 %
Fonds propres

Chiffres de SNL-Prologues pour les opérations mises en service entre 2017 et 2021



> Les ressources issues de la générosité :

Le total des ressources issues de la générosité de l'exercice s'élève à 1 526K€. Elles proviennent des dons manuels des particuliers (1 233K€), du mécénat direct (5K€), de ressources diverses (10.8K€) et de fonds (277K€) en dons et mécénat fléchés sur des projets les années précédentes et constitués en fonds dédiés. A noter que les contributions financières (1.1M€ pour 2021) étaient dans l'ancienne présentation intégrées au mécénat et en sont désormais exclues.



81 %
Dons des particuliers

0.3 %
Mécénat direct

0.7 %
Ressources diverses

18 %
Dons et mécénat en fonds dédiés

> Leur utilisation (655 K€)

- 80.5% affectées aux missions sociales (527K€)
- 15.3% pour financer notre fonctionnement peu financé par les pouvoirs publics
- 4.2% affectées à la recherche de fonds

Le solde de 871K€ a été pour partie fléché sur des projets (82K€) qui se dérouleront ces prochaines années. L'excédent restant de 790 K€ a permis d'investir 683 K€ supplémentaires sur notre production immobilière.

> L'investissement en capital à SNL-Prologues

56.1M€

1 M€

C'est le montant investi par des particuliers, des fonds privés de placement d'épargne solidaire et des coopérateurs apporteurs de projets de logement au capital de notre coopérative foncière solidaire SNL-Prologues.

En 2021, SNL-Prologues a réalisé une nouvelle campagne d'appel public à l'épargne, via www.investirsolidaire.fr, invitant davantage de particuliers à prendre des parts dans son capital. Ceci a permis de multiplier le nombre de sociétaires par deux et de mobiliser près d'1M€ d'épargne directe des particuliers.

SNL a continué à réaliser **des investissements importants** en 2021 pour près de 12M€.

La hausse des ressources provient d'abord de l'augmentation des fonds propres et réserves (+6.3M€) dont 4.7M€ via les investissements des tiers dans SNL Prologues, puis des subventions notifiées par les collectivités, l'État et les organismes privés (+6.5M€). Ces 6.5M€ tiennent compte d'une modification dans les comptabilisations des subventions de SNL-Prologues: auparavant les subventions sur les opérations non acquises étaient comptabilisées en hors bilan, elles sont désormais comptabilisées dans le bilan. Pro forma 2020 la hausse ne serait que de +2.7M€.

SNL-Prologues a eu recours à l'emprunt pour financer son besoin en fonds de roulement et les opérations ce qui explique l'augmentation des dettes financières.

Les immobilisations incorporelles et corporelles nettes (114.3M€), continuent à augmenter (+9.7 M€) du fait

de la politique d'investissement en logement des associations SNL et de la foncière SNL-Prologues.

Les immobilisations financières (2.7M€) sont en baisse significative (-1.7M€) en raison de l'arrivée à échéance de comptes à terme.

Le total des fonds propres de Solidarités Nouvelles pour le Logement s'élève à 142.3.M€, ce qui montre la solidité de l'entité.

La trésorerie, comprenant les disponibilités et les valeurs mobilières de placement, est en hausse (+7.6M€), essentiellement en raison des fonds reçus par SNL-Prologues en fin d'année.

Le niveau de provision (1.5M€) correspond majoritairement à des provisions pour travaux. Sa baisse s'explique essentiellement par la résolution d'un litige suite à une sortie de bail en Essonne.

A fin 2021, le stock de fonds dédiés est en légère baisse.

FAITS MARQUANTS EN 2021

> Le rôle essentiel des bénévoles SNL

Pour la première fois en 2021, nous avons comptabilisé pour l'ensemble du mouvement les contributions des bénévoles au projet SNL.

Au total, nous avons compté pour l'année **plus de 130 000 heures de bénévolat**, soit l'équivalent de 83 Emplois Temps Plein (ETP). Valorisées à 17 € de l'heure (salaire médian français), cela correspond à 2 243K€. Au regard des 94 ETP salariés, ces chiffres confirment le rôle essentiel des bénévoles dans l'accomplissement de nos missions et du bon fonctionnement de notre modèle économique.

La répartition des heures de bénévolat par nature est la suivante : 79% pour les missions sociales, 13 % pour le fonctionnement et 8% pour la recherche de fonds.



> La livraison de logements à la hausse

Si les normes sanitaires avaient provoqué un ralentissement des chantiers en 2020, celles-ci n'ont pas pesé sur la création de logements en 2021, relançant le nombre de mises en service. **60 nouveaux logements ont été mis en service**, contre 12 en 2020, portant à 1 106 le nombre de logements accueillant des locataires.

Ce rythme devrait se maintenir pour les années suivantes, 90 nouvelles opérations ayant été lancées en 2021, soit trois fois plus que les années précédentes.

A noter que le coût moyen de la création d'un logement est en hausse, 169 000€ en 2021 contre 145 000€ en 2020, SNL subissant comme l'ensemble du secteur de la construction la hausse des prix des matériaux.



> Plus de mécènes à nos côtés

En 2020, on avait assisté à une réorientation des dons des particuliers vers des causes liées à la crise sanitaire. Le réseau SNL s'est mobilisé afin d'éviter l'essoufflement de la collecte de proximité, s'appuyant sur le réseau de bénévoles, qui reste aujourd'hui une des grandes forces de SNL.

En complément, un effort important a été accompli pour accroître les ressources venues du mécénat. A ce titre, 2021 signe **une nette embellie en termes de financements privés**. Plusieurs mécènes ont renouvelé leur confiance, permettant par exemple aux différentes entités SNL de renforcer, pour des locataires spécifiques, ce qui constitue le cœur du projet SNL : l'accompagnement social et de proximité.



> Le renouvellement du label Don en Confiance

Créé en 1989, le label Don en Confiance réunit près de 100 associations et fondations qui y adhèrent volontairement, s'engagent à respecter une Charte de Déontologie et à se soumettre au contrôle continu du «Don en Confiance».

Chaque donateur a le droit de savoir comment est dépensé son argent et d'être assuré sur le fonctionnement transparent de l'association qu'il soutient. Afin de garantir une totale impartialité, le label est décerné par une Commission composée de bénévoles indépendants.

En mars 2021, le Conseil d'Administration du Don en confiance a décidé de renouveler pour trois ans la labellisation de Solidarités Nouvelles pour le Logement, reconnaissant l'utilisation efficace des dons ainsi que la transparence de nos actions.



LE SAVIEZ-VOUS ?

Au total, les logements SNL comptent pour **13% des logements PLAI* adaptés financés en Île-de-France**. Ces logements très sociaux s'adressent à un public fragile dont la situation nécessite un loyer et des charges maîtrisés, une gestion locative adaptée et un accompagnement social.

**Le Prêt Locatif Aidé d'Intégration adapté est une subvention ouverte aux bailleurs sociaux et aux organismes tels que SNL ayant un agrément de maîtrise d'ouvrage et d'insertion. Elle est versée par l'État sous réserve de contreparties et du respect de critères garantissant la finalité très sociale des logements.*



QUELLE EST L'UTILITÉ SOCIALE DE NOS ACTIONS ?



84%

des locataires n'avaient pas de domicile personnel



DE L'INSERTION PAR LE LOGEMENT

LOGER



1 277

logements mobilisés en coeur de ville

LOUER



6,47€

le loyer moyen au m² payé par les locataires

ACCOMPAGNER

30

 travailleurs sociaux et plus de 4 498 visites à domicile

1 358

 bénévoles engagés pour un accompagnement de proximité

3 038

c'est le nombre de personnes logées et accompagnées en 2021 dont 1 389 enfants, soit 13 107 personnes depuis 1988, date de création de SNL



3 ans

69 % des locataires ont été relogés durant cette période dans un logement pérenne



97%

des ménages locataires sortis en 2021 ont intégré un logement durable

DES VILLES PLUS DURABLES ET SOLIDAIRES



115

Groupes Locaux de Solidarité : des habitants qui accompagnent, bricolent, témoignent, interpellent...



122

logements réhabilités au cours de ces cinq dernières années (2017-2021)



+61%

d'efficacité énergétique en moyenne suite aux réhabilitations de logements : des gains énergétiques pour la collectivité et des charges en moins pour les locataires

BÂTISSONS des VILLES PLUS SOLIDAIRES



Un public exclu des solutions de logement durables

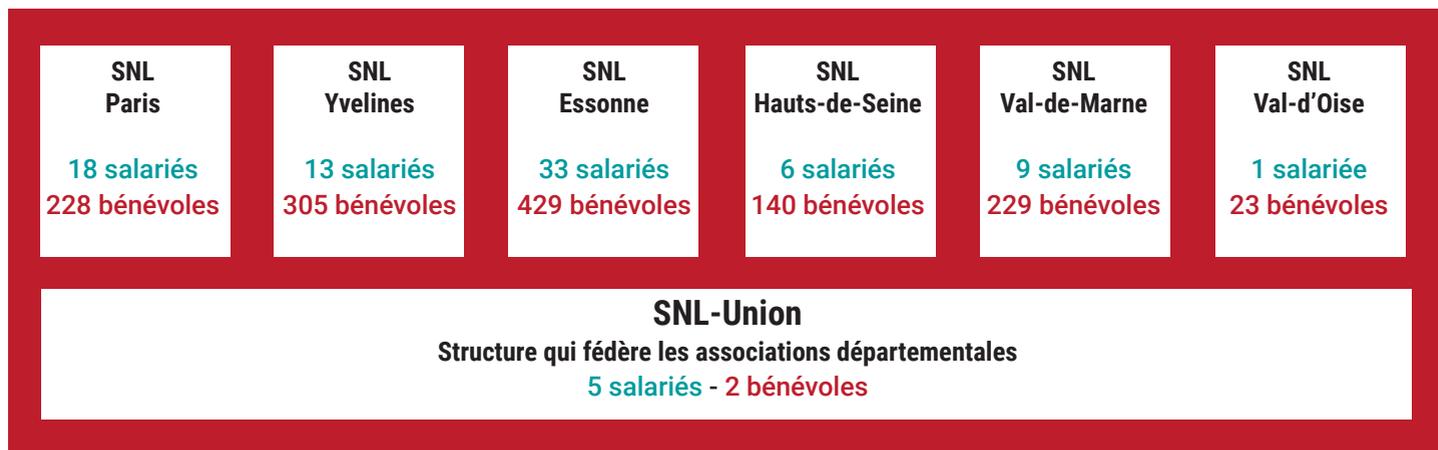


Un logement passerelle et un accompagnement social et de proximité



Des conditions réunies pour être relogé durablement

L'ORGANISATION DE L'ASSOCIATION



SNL-Prologues est une société foncière, sans but lucratif, coopérative des associations **Solidarités Nouvelles pour le Logement**. **SNL-Prologues** est agréée par les pouvoirs publics comme opérateur de Maitrise d'Ouvrage d'Insertion. Elle peut également faire bénéficier des associations partenaires de son agrément.

Les **1 358 bénévoles** impliqués représentent une ressource inestimable. Ils soutiennent gracieusement l'association en accompagnant les familles locataires, en participant à la collecte de dons, en organisant des événements, en recherchant de nouveaux logements, en représentant l'association et en témoignant... Le temps passé par les bénévoles ne fait pas l'objet d'une valorisation dans les comptes.

Les entités **Solidarités Nouvelles pour le Logement** ont chacune un **Conseil d'administration** composé d'administrateurs bénévoles. Les **assemblées générales** des associations réunissent les membres actifs (bénévoles et locataires).

Des commissions permanentes et des groupes de travail ponctuels sont mis en place dans le cadre de **SNL-Union** pour mettre en œuvre la stratégie votée par son **Conseil d'administration** et pour mutualiser les travaux entre toutes les entités **Solidarités Nouvelles pour le Logement** sur des sujets transverses.

Toutes les données de ce document sont issues des rapports moraux, d'activité et financiers de l'année 2021. Les **comptes annuels**, incluant le compte d'emploi des ressources, sont certifiés par le Commissaire aux Comptes. Ils sont disponibles sur le site internet www.solidarites-nouvelles-logement.org ou obtenus sur simple demande écrite. La combinaison est assurée par SNL Union et vise à présenter les comptes des SNL, SNL-Union, Fond de Dotation, SNL-Prologues, SNL 75, SNL 78, SNL 91, SNL 92, SNL 94 en éliminant les flux internes tant d'un point de vue comptable, qu'analytique.

Label Don en Confiance

Solidarités Nouvelles pour le Logement est membre du Don en Confiance, association qui exerce la mission de contrôle de l'appel à la générosité du public. Le label « Don en confiance » est octroyé aux organisations d'intérêt général volontaires, suite à un contrôle continu et indépendant des engagements auxquels elles souscrivent. Le label est basé sur des **principes de respect du donateur, de transparence, de recherche d'efficacité et de probité et désintéressement**, couvrant trois domaines : la gouvernance, la gestion et la communication.



 Pour tout renseignement :

Fédération des associations Solidarités Nouvelles pour le Logement

SNL-Union - 3, rue Louise Thuliez - 75019 Paris

01 42 41 22 99 - contact@solidarites-nouvelles-logement.org

  SNLogement

www.solidarites-nouvelles-logement.org

Ensemble, agissons pour le logement !

