



Sigolène & Lali
engagées avec Solidarités
Nouvelles pour le Logement

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021



NOTRE VISION

Le projet de
Solidarités Nouvelles pour le Logement :

- s'enracine dans la conviction que toute personne doit pouvoir habiter dans un logement décent et trouver sa place parmi les autres ;
- incite chaque citoyen à prendre sa part de responsabilité et de solidarité en se regroupant pour agir ;
- pose des exigences dans les réponses à apporter aux problèmes de logement ;
- affirme la nécessité de pouvoir proposer aussi un accompagnement adapté aux personnes qui en ont besoin pour sortir du mal-logement et qui aspirent à un logement décent.

Extrait de la charte

CHIFFRES CLÉS



1 277 logements mobilisés au 31/12/2021



69% des locataires ont quitté les logement SNL au bout de **3 ans**



3 038 ménages logés en 2021



97% des locataires ont intégré un logement durable



13 107 personnes accueillies depuis la création de l'association en 1988



1 358 bénévoles réunis en **115** Groupes Locaux de Solidarité



94 salariés dont près d'**1/3** de travailleurs sociaux

DATES CLÉS

1988 Création de **Solidarités Nouvelles pour le Logement**. Des habitants du XIX^e arrondissement constituent le premier Groupe Local de Solidarité (GLS) et achètent un logement, financé à 100% avec des dons de particuliers.

1990 Implantation de SNL en **Essonne**.

1995 **Prix du Ministère du Logement**.

1996 Création de **SNL-Prologues**, coopérative destinée à l'acquisition des logements, structure juridique propriétaire du parc immobilier.

Solidarités Nouvelles pour le Logement est reconnue par l'État « **association de bienfaisance** ».

1997 Solidarités Nouvelles pour le Logement devient **Solidarités Nouvelles pour le Logement-Union**.

Création de **SNL Yvelines, SNL Essonne, SNL Paris**.

2002 Création de **SNL Hauts-de-Seine**.

2004 Création de **SNL Val-de-Marne**.

2009 Fort engagement au sein de la **FAPIL Île-de-France** et auprès de la **Fondation Abbé Pierre**, pour que des solutions de portage puissent être proposées partout où elles s'avèrent nécessaires.

SNL-Prologues s'ouvre au **portage de projets d'associations** qui n'obtiendraient pas l'agrément de maîtrise d'ouvrage d'insertion.

2010 Création du **Fonds de dotation SNL**.

2012 **Prix de la finance solidaire** (Finansol).

Prix de l'Entrepreneur social décerné à Étienne Primard, co-fondateur de l'association, par le Boston Consulting Group et la Fondation Schwab.

2015 L'association est **Lauréate de La France s'Engage**.

12 logements à haute performance énergétique sont livrés à Saint-Denis, et récompensés par plusieurs prix : celui du Conseil départemental du 93, « **les Clés de l'Habitat Durable** », le **Prix de l'Union Nationale des Syndicats Français d'Architectes** (UNFSA).

Agrément par le **Comité de la Charte du don en confiance**.

SNL Paris reçoit le prix **Acteurs du Paris Durable**.

2020 Création de **SNL Val-d'Oise**

Nos **MISSIONS**

Solidarités Nouvelles pour le Logement est aujourd'hui présente dans sept départements en Île-de-France.

Depuis 1988, **Solidarités Nouvelles pour le Logement** agit pour loger les personnes les plus fragilisées, et incite chacun à se regrouper pour agir. Son action se structure autour des Groupes Locaux de Solidarité, constitués de bénévoles, qui agissent localement pour la mise en œuvre de quatre missions principales :

- **créer des logements** très sociaux par construction, acquisition-rénovation, bail à réhabilitation ou mise à disposition
- **louer ces logements** à des personnes en difficultés « le temps qu'il faut » afin qu'elles retrouvent une stabilité
- **accompagner les locataires et créer du lien avec eux** jusqu'à ce qu'ils accèdent à un logement pérenne
- **témoigner et interpeller** les acteurs publics et privés sur le mal-logement

La démarche citoyenne de **Solidarités Nouvelles pour le Logement** a permis d'offrir une solution d'insertion par le logement à plus de 11 000 personnes en Île-de-France, depuis sa création. Bénévoles, salariés et locataires œuvrent de concert pour une action concrète et locale de lutte contre le mal-logement. Ils mettent en œuvre le projet publiquement reconnu de **Solidarités Nouvelles pour le Logement**, projet associatif ancré dans la conviction qu'« *habiter est pour tout homme une nécessité première* ».

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL p. 02

RAPPORT D'ACTIVITÉ

I. Des villes aux logements accessibles p. 04

II. Des villes plus durables p. 08

III. Des villes où chacun trouve sa place p. 10

IV. Des villes où vit le lien social p. 12

V. Des villes plus généreuses p. 14

RAPPORT MORAL

Le logement d'insertion un vrai atout pour les villes

Le bilan de notre activité en 2021 met en lumière le rôle du logement d'insertion pour répondre aux défis que rencontrent les villes d'Île-de-France.

L'action de nos équipes, conjuguée à celle des bénévoles, prouve à nouveau qu'il est possible d'y créer une vraie mixité sociale, en produisant des logements accessibles aux personnes en très grande précarité.

Plus de 230 communes d'Île-de-France aujourd'hui n'ont pas atteint les objectifs de la loi SRU, sur les 416 concernées par l'article 55 de cette loi, et près de 50 sont en situation de carence (chiffres AORIF sept.2021). C'est un des critères clefs que nous regardons quand bénévoles et salariés choisissent de lancer une nouvelle opération.

Fortement ralentie en 2020, la création de logements et le nombre d'opérations nouvellement initiées en 2021 montrent clairement que nous sommes sur une dynamique de développement très positive. Le patrimoine immobilier de nos associations s'agrandit. Sur 1 277 logements mobilisés, Solidarités Nouvelles pour le Logement est propriétaire de plein droit de 960 logements, ancrant de manière durable ces logements sociaux dans un territoire et nous invitant aussi à être vigilant en matière d'entretien de notre patrimoine.

Tous ces logements sont situés dans des villes où il est possible pour nos locataires de construire un projet d'insertion. Les services offerts par ces villes constituent des atouts indispensables pour les locataires. Et l'inverse est aussi vrai : le logement d'insertion apporte beaucoup au tissu urbain.

De nouveaux logements revitalisent des quartiers et des cœurs de ville, freinant la baisse démographique dans certains centres villes. Notre expertise en terme de Maîtrise



d'Ouvrage et d'Insertion vient au secours de bâti public trop cher à rénover pour les collectivités. Et parce qu'ils doivent être économiques pour les locataires, les logements d'insertion transforment des passoires thermiques en logement consommant moins d'énergie et sont porteurs d'innovations écoconçues.

Tel que Solidarités Nouvelles pour le Logement le conçoit, le logement permet également de lutter contre l'érosion du lien social. A l'origine de chacun de nos projets, la mobilisation des habitants a d'abord pour but de soutenir des personnes dont les relations sociales ont été abîmées par l'expérience de la précarité.

Mais quand on regarde l'action des Groupes Locaux de Solidarité, on se rend vite compte que la relation interpersonnelle entre bénévoles et locataires n'est qu'une partie des liens tissés par les GLS. Événements culturels, sportifs, solidaires..., mais aussi tiers lieux ouverts sur leur ville : les bénévoles et les locataires participent à l'animation de la vie locale. Les restrictions sanitaires ont pesé sur ces actions, mais avec le retour à une situation plus normale, la dynamique collective a très vite repris toute sa place.

Pour 2022, nous réaffirmons cette conviction, qui est à la source de notre projet : la solidarité n'est pas un pansement pour soigner les villes mais bien plutôt une façon d'habiter pleinement sa ville, en tant que citoyen et citoyenne soucieux de ces droits et de ses devoirs.



Baudouin de Pontcharra,
Président
Solidarités Nouvelles pour le Logement - Union

1. DES VILLES AUX LOGEMENTS ACCESSIBLES



1 277
Logements mobilisés
au 31 décembre 2021

Relancer la création de logements d'insertion

Durant l'année 2020, les contraintes dues à la crise sanitaire ont ralenti la mise en service de nouveaux logements. **La reprise a été belle en 2021** : les chantiers ayant fonctionné sur un rythme plus régulier, **60 nouveaux logements ont été mis en service**, portant à 1 106 le nombre de logements accueillant des locataires.

90 nouvelles opérations ont également été lancées en 2021, soit trois fois plus que les années précédentes. Cette dynamique est portée par l'acquisition de logements en pleine propriété : SNL est propriétaire de plein droit de 960 logements en 2021 contre 917 en 2020.

Garantir l'accessibilité des logements

Les logements SNL se situent en Île-de-France, un territoire où un loyer moyen s'élève à 25€ du mètre carré. S'appuyant sur les dispositifs publics d'aide à la création de logements très sociaux – aides de l'ANAH, de l'État, de la Région Île-de-France et des collectivités territoriales – sur le mécénat privé et sur la générosité des particuliers, SNL parvient à garantir en 2021 des **loyers de 6,56€ en moyenne du mètre carré**. Au total, les logements SNL comptent pour **13% des logements PLAI adaptés financés en Île-de-France**.

Et créer une réelle mixité sociale

Dans son développement, SNL vise les territoires d'Île-de-France où les besoins en logements très sociaux sont les plus prégnants et garantissant de bonnes conditions d'insertion. En partenariat avec les Communes, l'association contribue ainsi à remplir les objectifs de mixité sociale fixés par la loi Solidarité et Renouvellement Urbain.

Ceci est notamment possible grâce à un usage accru des mécanismes de préemption par SNL, en partenariat avec l'État, les Communes et l'Établissement Public Foncier d'Île-de-France. Au total sur 5 ans, ce dispositif concerne la création de 38 logements d'insertion.



Inauguration de deux logements à Ollainville (91), pour sauver un patrimoine local, la Maison du jardinier



2 logements acquis en bail à réhabilitation à Paris rue Baron (17ème) et rue Losserand (14ème)



Projet d'acquisition-rénovation d'un T2 à Nanterre (91) soutenue par une donatrice



Pavillon de 246m2 cédé par l'État en plein centre de Nogent-sur-Marne (94) dont la réhabilitation permettra de créer 5 logements



Inauguration à Villemoisson-sur-Orge (91) de 10 logements à en partenariat avec l'association ALVE



Mise en service de 2 logements en vallée de Chevreuse à Cernay-la-ville (78)



1ère inauguration de 5 logements réhabilités pour SNL Val-d'Oise à Deuil-la-Barre (95)



Logements acquis en VEFA et inaugurés en 2021, situés dans un lotissement construit par un promoteur aux Molières (91)

FOCUS thématiques

La MOI pour tiers pour soutenir des projets solidaires



A Quillebeuf-sur-Seine, SNL a acquis en bail à réhabilitation un ancien presbytère. Cette acquisition a été réalisée suite au dialogue noué avec l'association Néologis, qui désirait rénover la bâtisse pour en faire un lieu d'habitat participatif intergénérationnel mais ne disposait pas d'agrément Maîtrise d'ouvrage et d'Insertion (MOI). La concordance du projet social de Néologie avec la Charte de SNL a été au fondement de ce partenariat.

C'est Néologis qui a assuré la réhabilitation avec notamment le soutien de la Fondation du Patrimoine, de la Fondation Abbé Pierre, du Département de l'Eure, de la Région Normandie et de l'ANAH. Les futurs locataires ont participé aux différentes étapes de réalisation du projet.

Inaugurés en septembre 2021, les cinq logements sont désormais occupés, tandis que des projets collectifs, comme un jardin partagé, regroupent locataires et bénévoles « Bons voisins ».

← Presbytère de Quillebeuf sur Seine, commune du nord-ouest du département de l'Eure (27).

Participer à la vitalisation du tissu urbain



« Le logement est un outil, dont l'utilité sociale dépasse le destin seul des ménages qui en bénéficient ». Cette affirmation d'Etienne Primard, cofondateur de Solidarité Nouvelles pour le Logement, est toujours bien d'actualité. Dans chaque ville où elle s'implante, l'association dialogue avec les élus locaux, pour inscrire son projet dans l'animation du tissu urbain.

En 2021, SNL Essonne et l'association Monde en marge, Monde en marche inaugurent à Gometz-le-Châtel vingt logements d'insertion, gérés pour moitié par chaque association. Deux locaux de services sont également construits. La construction se situe dans une zone artisanale et commerciale où le besoin de logements est important.

La Commune devient à terme propriétaire de ces deux locaux afin que les deux associations puissent se concentrer sur l'offre de logements abordables et l'accompagnement des locataires dans leur parcours résidentiel par des travailleurs sociaux soutenus par des bénévoles.

← Elus et partenaires associatifs réunis à Gometz-de-Châtel pour l'inauguration de logement au coeur d'une ZAC.



📍 ÉTAPES à...

Loges-en-Josas (78)

Cette opération de réhabilitation d'un ancien presbytère contient l'ensemble des ingrédients qui contribuent à la réussite d'un projet de logements d'insertion SNL.



- ✓ **Mobilisation citoyenne** : des habitants bénévoles impliqués dès l'origine jusqu'à l'accompagnement des locataires.
- ✓ **Accessibilité** : des logements en plein cœur de ville pour des personnes à très faibles ressources.
- ✓ **Partenariat** : un dialogue constant avec la municipalité, un soutien de l'État, la Région et la Fondation Abbé Pierre.
- ✓ **Ecologie** : des travaux d'amélioration énergétique pour faire baisser les charges des locataires.
- ✓ **Patrimoine** : une réhabilitation soucieuse du caractère historique du bâtiment.
- ✓ **Générosité** : un projet soutenu par une collecte citoyenne.

Fontenay-sous-Bois (94)

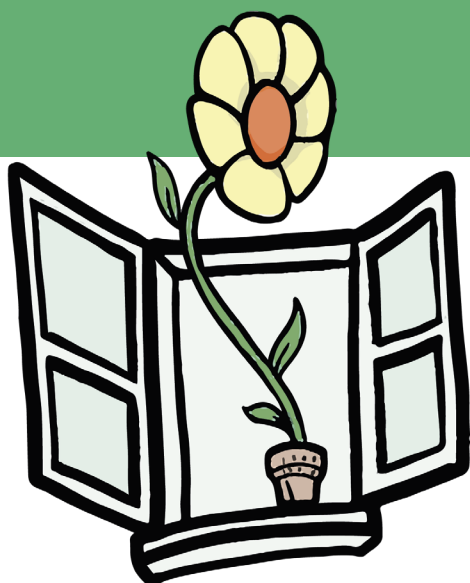
Créer des moments de rencontre pour faciliter l'implantation d'un logement d'insertion

C'est l'histoire d'une inauguration que l'on attendait avec impatience après une réhabilitation ambitieuse d'une belle bâtisse, située en bordure du bois de Vincennes. Une inscription hostile est trouvée sur la banderole annonçant l'inauguration. Fallait-il l'enlever ? Fallait-il préférer une inauguration en catimini plutôt qu'un moment public ? Nous avons choisi de ne pas ignorer cette hostilité mais plutôt de démontrer que les peurs qu'elle véhiculait ne résistaient pas au dialogue.

Préparée par les bénévoles, eux-mêmes habitants de Fontenay, l'inauguration a réuni des élus, des bénévoles, des partenaires et des voisins dans la cour intérieure. Discours, spectacles et convivialité ont contribué au succès de la soirée. Avec plus de cent personnes présentes, l'inauguration a finalement prouvé que la rencontre permettait de faire tomber les a priori et d'inspirer de la curiosité pour ce projet solidaire plutôt que de la méfiance.



2. DES VILLES **PLUS DURABLES**



+ 61%
d'efficacité énergétique
suite aux travaux de réhabilitation

Chiffre calculé d'après le nombre de kWhep/m² consommés par an pour les opérations où nous maîtrisons l'ensemble du bâti

Réhabiliter des logements peu performants

Solidarités Nouvelles pour le Logement privilégie la création de logements par réhabilitation, minimisant ainsi l'étalement urbain. **Entre 2017 et 2021, 122 logements ont été rénovés.** Lorsque SNL maîtrise l'ensemble du bâti, les travaux menés permettent de **gagner en moyennes trois classes au DPE** (Diagnostic de Performance Énergétique). Pour les opérations en copropriété, par exemple un appartement, le gain est de deux classes. Ces gains bénéficient tant à la collectivité qu'aux locataires pour qui la charge des dépenses énergétiques sur leur revenu baisse.

Adopter de nouvelles démarches dans les travaux

Les équipes de maîtrise d'ouvrage et d'insertion font évoluer leur pratique : emploi de matériaux plus écologiques, biosourcés, mais aussi réemploi et valorisation des matériaux et équipements sur les chantiers. Pour conforter ces nouvelles démarches, un cycle de formations des équipes salariées et des bénévoles à la construction durable est en cours de définition.

Sensibiliser les locataires

La partie travaux est une première étape. L'accompagnement à un usage sobre et raisonné des logements par les locataires est aussi une étape importante. Des entretiens et des ateliers dédiés aux thématiques énergétiques sont organisés pour les locataires, une fois le temps de leur installation passé. L'objectif est de mieux appréhender les actions que chacun peut mettre en œuvre concrètement pour mieux utiliser l'énergie dans un logement.

Focus entretien du patrimoine

Viser des logements durables, c'est aussi éviter qu'ils se dégradent. La pérennité des logements SNL passe par le suivi des logements par les équipes entretien, avec deux types d'intervention : pendant l'occupation du logement et au moment de la vacance d'un logement. En 2021, SNL Prologues et les SNL Départementales ont identifié une trentaine de logements anciens nécessitant des améliorations plus structurelles, notamment au niveau énergétique. Cet aspect bénéficie du soutien de CERTINERGY, organisme collecteur de Certificats d'Économie d'Énergie.

ZOOM PARTENAIRES

Le soutien des mécènes de SNL

En 2021, notre association a pu compter sur l'appui de partenaires pour la réalisation de logements plus écologiques, et ce sous plusieurs formes :

- **le don de matériaux et d'équipements performants**, par exemple avec VELUX, TERREAL, BOSCH, CASTORAMA, la Fondation TRUFFAUT;
- **le test d'équipements** encourageant un usage raisonné des ressources avec les douchettes HYDRAO;
- **la participation au financement des travaux luttant contre la précarité énergétique** avec le programme Toit D'abord de la FONDATION ABBÉ PIERRE, la Fondation NEXITY, la Fondation de la FÉDÉRATION FRANÇAISE DES BÂTIMENTS, la Fondation SAINT GOBAIN, la Fondation I LOGE YOU.

📍 ÉTAPE à... *Paris (15ème)*

Comment concevoir des logements abordables, économes en énergie et confortables dans leur utilisation ? Quelles sont les marges de manœuvre pour le bâti parisien ancien ?

Pour répondre à ces questions, SNL Paris a organisé des **portes ouvertes de trois appartements en cours de réhabilitation à l'occasion de la première Journée nationale contre la Précarité énergétique**, le 10 novembre 2021. Animée par un collectif d'acteurs de la société civile emmenés par la Fondation Abbé Pierre, cette journée a mis à l'honneur les projets qui apportent des solutions concrètes pour répondre à la précarité énergétique qui touche 12 millions de personnes en France.

Ces trois logements, cédés à l'association par la Ville de Paris, se situent dans un immeuble du 15ème arrondissement. Les travaux visent à prévenir le risque de précarité énergétique des ménages locataires aux très faibles revenus, quand bien même ces travaux ne concernent que les parties privatives. Les travaux améliorent aussi plus généralement la qualité de ces logements, les sécurisent, éradiquent le risque plomb et en optimisent l'usage et l'espace.



Liste des travaux accomplis :

- isolation de l'ensemble des murs par l'intérieur,
- changement complet des huisseries extérieures,
- remplacement des radiateurs et du chauffe-eau,
- installation de VMC plus performante,
- réfection totale des cuisines et salles de bain,
- vérification et remise en état des poutres du plancher,
- remise aux normes complètes du système électrique,
- réagencement des espaces,
- travaux de finition (pose de faïences, carrelages, parquet...).

Pour quels gains énergétiques pour les ménages ?

Les résultats sont probants : l'économie de consommation énergétique est en moyenne de 50% (mesures DPE avant/après travaux) ce qui génère une économie budgétaire pour les locataires équivalent à trois semaines de « reste à vivre ».

3. DES VILLES OÙ CHACUN TROUVE SA PLACE



97%
des locataires SNL sortis en
2021 ont trouvé une solution
de logement pérenne.

Loger les personnes en grande précarité

En 2021, 318 nouveaux ménages ont été logés, soit **3 038 personnes présentes dans nos logements** au 31 décembre 2021. Avant leur entrée dans les logements, 84% n'avaient pas de domicile en propre et 86% des ménages avaient un niveau de vie en-dessous du seuil de pauvreté. Les familles représentent 65% des ménages logés, **1389 enfants** étant présents dans nos logements. Les couples sans enfant sont les moins représentés, soit 3% des ménages.

Etre réactif aux difficultés

Grâce au travail des différents pôles de **Gestion locative adaptée** présents dans les SNL, l'association est attentive aux difficultés rencontrées par les ménages locataires. Accentuée par la crise sanitaire en 2020, la fragilité économique des ménages a été moins évidente en 2021, avec une année plus régulière. SNL a pu avoir **recours au dispositif d'aide aux impayés locatifs**, notamment le fonds mis en place par la Fondation Abbé Pierre.

Autre soutien financier : **le Chèque Énergie**. Depuis un décret daté du 30 décembre 2020, les ménages locataires SNL - en tant que sous-locataires d'organismes agréés pour l'intermédiation locative - sont éligibles à ce dispositif. A partir de juin 2021, date d'ouverture de la plate-forme d'enregistrement par l'État, les équipes SNL ont donc travaillé à l'inscription des locataires, ouverte à tout ménage ayant un revenu fiscal de référence inférieur à 10 700 euros.

Accompagner au relogement

Trente travailleurs sociaux, soit près d'un tiers des effectifs de SNL, accompagnent les ménages de l'entrée dans le logement SNL à l'obtention d'un logement pérenne. Chaque ménage construit avec le travailleur social un projet de logement pérenne, qui est adapté à ses besoins propres, sa situation familiale, professionnelle...

En 2021, **69% des locataires ont été relogés dans les 3 ans suivant leur arrivée chez SNL**. Un quart des ménages trouvent une solution de relogement au bout d'un an, mais 20% des ménages restent jusqu'à 5 ans. Cette durée dépend notamment des possibilités de relogement qui diffèrent d'un territoire à l'autre, concernant l'offre de logement social. En effet, la très grande majorité des ménages SNL ayant intégré un logement pérenne sont logés dans le parc social (89%).

TÉMOIGNAGE

Intervention de Dalila lors de l'atelier de Libres Paroles regroupant des locataires et animé par des bénévoles et des salariés SNL.

Un avant.

Quand j'ai laissé mes enfants, Wali neuf ans et Fiona six ans et demi, à mes parents pour venir en France.

Quand mon mari m'a fait du chantage avec mes enfants et m'a battue.

Quand mon mari est mort le 2 août 2017.

Quand tous mes amis m'ont laissé tomber.

Quand j'ai été victime d'une agression le 20 août de la même année et qu'un monsieur m'a cassé le nez.

Quand il a ramené trois hommes avec lui et qu'ils n'ont pas réussi à me violer parce que je me suis défendue. J'ai des muscles.

Quand mon patron m'a refusé les dommages et intérêts parce que mon agresseur était son principal client.

Quand après j'avais tellement peur que je tremblais.

Quand j'ai aidé mon amie Stéphanie et qu'elle a trahi notre amitié.

Quand je ressentais un fourmillement dans les jambes et les bras tellement je souffrais.

Quand j'attendais le soir et que le matin m'angoissait.

Quand je m'étais oubliée.

Et il y a un après.

Un après.

Quand une assistante magnifique m'a aidée et ne m'a jamais lâchée.

Quand je me suis relevée, qu'il y a eu un déclic.

Quand j'ai eu un appartement.

Quand j'ai pu préparer un examen sans avoir à réviser dans ma voiture par ce que je n'avais pas de place chez moi.

Quand j'ai pu présenter cet examen sans avoir la tête pleine de soucis à me demander comment j'allais payer mon loyer.

Quand j'ai réussi mon examen, cent adresses à savoir par cœur.

Quand j'ai eu ma licence de taxi.

Quand j'ai eu le courage de dire à Stéphanie ce que je pensais d'elle. Et pourtant, je n'aime pas ça, mon cœur je me disputais avec lui, grave. Mais fallait lui dire.

Quand je me suis sentie si bien hier avec ma psychologue.

Quand je me suis reconstruite.

Se reconstruire, c'est cela l'après.

Un accompagnement adapté pour les réfugiés

La Direction régionale de l'habitat et du logement d'Île-de-France (DRIHL) soutient Solidarités Nouvelles pour le Logement dans l'accompagnement aux ménages réfugiés. En 2021, 171 ménages locataires, représentant 431 personnes, ont bénéficié d'un appui renforcé comprenant :

- o le **soutien administratif et l'accès aux droits** par les travailleurs sociaux et les bénévoles de l'association;
- o l'**accompagnement socio-professionnel** (emploi, formation) en lien, notamment, avec des structures d'insertion;
- o l'**apprentissage ou le perfectionnement de la langue française** et les actions de **lutte contre la fracture numérique** accentuée par la crise sanitaire.

4. DES VILLES OÙ VIT LE LIEN SOCIAL



115

Groupes Locaux de Solidarité
composés d'habitants engagés
dans leur ville pour lutter contre le
mal-logement grâce à la solidarité
de proximité.

Tisser des liens de proximité

Grâce à la mobilisation de **plus de 1 300 bénévoles**, l'association propose aux ménages locataires **un accompagnement de voisinage** pour faciliter leur insertion dans leur logement et dans leur quartier. L'objection est aussi de réparer des liens sociaux abîmés par des situations de précarité. L'année 2021 a permis de se retrouver, en présentiel ou à distance, et de témoigner une nouvelle fois de la créativité des Groupes Locaux de Solidarité pour créer et partager des moments en commun.



Découverte du jardin bio de
la Pépinière de Yerres



Participation des locataires au festival
«C'est pas du luxe»



Expo à la Galerie Solidaire de Palaiseau



Journée à la mer bénévoles-locataires



Rallye solidaire, St Quentin en Yvelines



Visite guidée au musée

Animer une interpellation citoyenne

Plusieurs sujets de plaidoyer ont mobilisé Solidarités Nouvelles pour le Logement et plus particulièrement les bénévoles de la Commission Parole et Positionnement Public.

Dénoncer la précarisation croissante des plus fragiles :

- alerte sur les insuffisances de l'action publique face à la gravité des conséquences socio-économiques de la crise sanitaire avec le Collectif des Associations Unies;
- mobilisation sur les difficultés de renouvellement des titres de séjour;
- étude sur l'accès au parc social pour les personnes à plus faibles revenus.

Interpeller lors des débats nationaux :

- interpellation des candidats aux élections départementales et régionales sur les réponses à apporter aux problèmes du mal-logement.
- sensibilisation des bénévoles et salariés aux rôles de la Région et du Département en matière de mal-logement, et création d'un kit d'action pour agir concrètement auprès des candidats et des élus.

Etre collectif pour être mieux entendus :

à l'approche des élections présidentielles, participation aux groupes de travail du Pacte du pouvoir de vivre, du Collectif des Associations Unies et de la FAPIL, afin de concevoir un plaidoyer commun et d'en assurer collectivement sa diffusion.



Des visios qui créent du lien

Les Rencontres de l'Habitat Solidaire trouvent leur origine dans la volonté de favoriser le partage d'expérience dans l'ensemble du mouvement SNL et avec nos partenaires.

Organisées en trois temps – expertise, savoir-faire et partenaires – ces visio-conférences d'une durée de 90 minutes ont été inaugurées en novembre 2021, à l'occasion de la Semaine de la Finance solidaire, sur le thème « La finance solidaire, outil de lutte contre le mal-logement », réunissant une soixantaine de participants.



5. DES VILLES PLUS GÉNÉREUSES



1.2M€
de dons de particuliers
pour soutenir le projet de SNL



Le dynamisme de la collecte par les bénévoles

Une nouvelle fois, la mobilisation des bénévoles a permis une collecte de proximité très dynamique via différents appels aux dons. D'autres initiatives créatives sollicitent également le public tout au long de l'année : collectes citoyennes via Les Petites Pierres ①, opérations dans des magasins, vente de chocolat... Un grand merci aux donateurs, qui nous donnent les moyens et la force d'avancer.

La hausse du mécénat privé

2021 signe une nette embellie en termes de financements privés. Plusieurs mécènes ont renouvelé leur confiance, à l'image de Malakoff Médéric Humanis ou d'Action Logement Services, renforçant ce qui constitue le cœur du projet SNL : l'accompagnement social et de proximité.

La hausse des financements s'explique aussi par le soutien important de mécènes à la Pépinière de Yerres, projet qui vise à réhabiliter l'ancien Couvent de Concy pour y créer vingt-trois logements sociaux, un centre socio-culturel et un jardin bio d'exploitation.

Snl-Prologues primé en 2021

Pour la douzième édition des Grands Prix de la Finance solidaire, FAIR-Label Finansol et Le Monde Argent ont décerné le prix *Épargne solidaire* à la foncière solidaire SNL-Prologues ②, en tant que structure qui a organisé une levée de fonds citoyenne pour financer ses projets à forte utilité sociale et environnementale. C'est une vraie reconnaissance pour la nouvelle dynamique d'ouverture du capital aux particuliers, lancée en 2020, mais aussi pour le projet de SNL dans son ensemble.

Suite à la campagne 2021 d'appel public à l'épargne, via investirsolidaire.fr et en partenariat avec Lita.co, le nombre de souscripteurs particuliers a doublé.

Premiers chantiers pour la Fondation abritée SNL

La Fondation a alloué une partie des fonds récoltés à deux projets portés par des entités du mouvement : la structuration de SNL Val-d'Oise et l'amorçage de la Pension de famille Amsterdam à Paris ③, qui accueillera, dès l'année prochaine, vingt-deux personnes marginalisées dans un logement durable.



NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES

Ils nous soutiennent et nous les remercions.

> Partenaires institutionnels et publics

- Agence Nationale de l'Habitat
- Conseils départementaux de Paris, Yvelines, Essonne, Hauts-de-Seine, Val-de-Marne, Seine-Saint-Denis, Val-d'Oise
- Directions régionales et départementales en charge de l'hébergement, du logement, des territoires et de la cohésion sociale
- Caisse de Garantie du Logement Locatif Social
- Ministère en charge du logement et de l'habitat
- Région Île-de-France
- Sipperec (Syndicat intercommunal de la périphérie de Paris pour les énergies et les réseaux de communication)
- La Ville de Paris, les Communautés de Communes et Communes dans lesquelles SNL est implantée

> Partenaires privés

- | | | |
|---|---|--|
| • Aéroport De Paris | • Fondation JM Bruneau | • La Mie de Pain |
| • AG2R la Mondiale | • Fondation FFB | • Lilo |
| • AMUNDI Investissements Solidaires | • Fondation du Patrimoine | • Mandarine Gestion Investissements Solidaires |
| • Artemis Courtage | • Fondation des Promoteurs Immobiliers | • Malakoff Médéric Humanis |
| • Axa Future Génération | • Fondation Georges Hourdin | • MKF éditions |
| • BNP PARIBAS Investissements Solidaires | • Fondation I Loge You | • NATIXIS - MIROVA Investissements Solidaires |
| • Bosch | • Fondation Macif | • Nexity Non-Profit |
| • Castorama | • Fondation Nexity | • Talents et Partage |
| • Caisse d'Épargne Île-de-France | • Fondation Sainte-Geneviève | • Rejoué |
| • Certinergy | • Fondation Saint Gobain | • SOLIFAP |
| • Club Hervé Spectacle | • Fondation SOMFY Les Petites Pierres | • Société d'Investissement de France Active |
| • Crédit Coopératif | • Fondation Vinci pour la Cité | • Société Générale |
| • ECOFI Investissements Solidaires | • Fondation Truffaut | • Tediber |
| • EDF Solidarité Île-de-France | • Fonds de dotation AACUC | • Terreal |
| • Fondation Abbé Pierre | • Fonds pour le Développement de la Vie Associative | • Triethic |
| • Fondation ADP | • Gandee | • Véolia |
| • Fédération Française du Bâtiment | • Groupe La Poste - Réseau Alliance Dynamique | • VELUX |
| • Fondation Banque Populaire Rives de Paris | • La Banque Postale | |
| • Fondation Bettencourt Shueller | | |

> Autres partenaires

- | | | |
|---|--|--|
| • Action Logement Services | • Espace bénévolat | • Logétudes |
| • Association DALO | • FAPIL et les associations adhérentes | • NEOLOGIS - Habitat Solidaire Normand |
| • Bailleurs sociaux | • Ordre des Architectes | • Passerelles et Compétences |
| • Caisse des Dépôts et Consignations | • FAS | • Plan Bâtiment Durable |
| • Centre Français des Fonds et Fondations | • FINANSOL | • SOLIHA |
| • Collectif des Associations Unies | • FNARS Île-de-France | • les SIAO |
| • Don en Confiance | • Fondation pour un Habitat Solidaire | • UNAFO |
| • EPNAK | • France Bénévolat | • URIOPSS |
| • ESSEC | • HOPE - Grenoble INP | <i>Et les autres partenaires souhaitant rester anonymes.</i> |

> Contacts et organisation en 2021

Ce rapport d'activité est commun à toutes les structures de Solidarités Nouvelles pour le Logement :

SNL Paris

173, avenue Jean-Jaurès - 75019 Paris

SNL Yvelines

Le Campus - Bat 1 - 6, rue Jean-Pierre Timbaud
78180 Montigny-le Bretonneux

SNL Essonne

24, rue de l'Alun - 91630 Marolles-en-Hurepoix

SNL Hauts-de-Seine

51 avenue du Marchal Joffre - 92000 Nanterre

SNL Val-de-Marne

35, rue du Chemin Vert - 94100 Saint-Maur-des-Fossés

SNL Val-d'Oise

91, rue Haute - 95170 Deuil-la-Barre

SNL-Union, SNL-Prologues, Fonds de dotation

3, rue Louise Thuliez - 75019 Paris

SNL Paris	SNL Yvelines	SNL Essonne	SNL Hauts-de-Seine	SNL Val-de-Marne	SNL Val-d'Oise
18 salariés 228 bénévoles	13 salariés 305 bénévoles	33 salariés 429 bénévoles	6 salariés 140 bénévoles	9 salariés 229 bénévoles	1 salarié 23 bénévoles
Président > Fabrice ANTORE Déléguée générale > Maude FERAL	Président > Bertrand CHANZY Directeur > Thomas BERTAUD	Président > Marie-Claire BIDAUD Directeur > Jean-Marc PRIEUR	Président > François BAUFINE-DUCROCQ Directrice > Carole BARTOLI	Président > Jean-Christophe BRELLE Directeur > Laurent PERL	Président > François SIGWALD Salariée > Marie TASSAN-GOT

SNL-Union**
 Président > Baudouin DE PONTCHARRA Direction > Gwenaëlle DUFOR puis Maxime BADUEL (2022)
Structure qui fédère les associations départementales
5 salariés - 2 bénévoles



**Le Conseil d'administration de SNL Union est composé de représentants bénévoles de chaque SNL départementale, d'un représentant de SNL-PROLOGUES et des référents des commissions rattachées au CA : la Commission Développement, représenté par Baudouin de Pontcharra, la Commission Finance, représentée par Gérard Paul et la Commission Parole et Positionnement publics représentée par Gérard Vuléon.

A noter: le montant annuel brut des 3 salaires des principaux cadres dirigeants pour 2021 est de 197 184€.

> Une fiabilité reconnue

Solidarités Nouvelles pour le Logement et sa foncière SNL-Prologues disposent :

- du label Finansol, distinguant les investissements transparents et solidaires
- de l'agrément préfectoral Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale
- de l'agrément ministériel Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion
- du label Don en Confiance délivré par le Comité de la Charte et renouvelé en 2021
- de l'agrément ingénierie sociale, financière et technique
- de l'agrément intermédiation locative et gestion locative sociale





CARTE D'IMPLANTATION
LOGEMENTS SNL EN SERVICE
AU 31/12/2021



Merci...

à tous les particuliers et partenaires, qui donnent,
ouvrent un livret AGIR, confient un logement,
souscrivent à SNL-PROLOGUES, s'engagent...
et contribuent à la réussite de notre projet.



Pour tout renseignement :

Fédération des associations

Solidarités Nouvelles pour le Logement

SNL-Union - 3 rue Louise Thuliez - 75019 Paris

01 42 41 22 99 - contact@solidarites-nouvelles-logement.org



www.solidarites-nouvelles-logement.org