

Rapport de gestion

Comptes combinés 2021



COMPTE DE BILAN

SNL a continué à réaliser **des investissements importants** en 2021 pour près de 12M€.

La hausse des ressources provient d'abord de l'augmentation des fonds propres et réserves (+6.3M€) dont 4.7M€ via les investissements des tiers dans SNL Prologues, puis des subventions notifiées par les collectivités, l'État et les organismes privés (+6.5M€). Ces 6.5M€ tiennent compte d'une modification dans les comptabilisations des subventions de SNL-Prologues: auparavant les subventions sur les opérations non acquises étaient comptabilisées en hors bilan, elles sont désormais comptabilisées dans le bilan. Pro forma 2020 la hausse ne serait que de +2.7M€.

SNL-Prologues a eu recours à l'emprunt pour financer son besoin en fonds de roulement et les opérations ce qui explique l'augmentation des dettes financières.

Les immobilisations incorporelles et corporelles nettes (114.3M€), continuent à augmenter (+9.7 M€) du fait de la politique d'investissement en logement des associations SNL et de la foncière SNL-Prologues.

Les immobilisations financières (2.7M€) sont en baisse significative (-1.7M€) en raison de l'arrivée à échéance de comptes à terme.

Le total des fonds propres de Solidarités Nouvelles pour le Logement s'élève à 142.3.M€, ce qui montre la solidité de l'entité.

La trésorerie, comprenant les disponibilités et les valeurs mobilières de placement, est en hausse (+7.6M€), essentiellement en raison des fonds reçus par SNL Prologues en fin d'année.

Le niveau de provision (1.5M€) correspond majoritairement à des provisions pour travaux. Sa baisse s'explique essentiellement par la résolution d'un litige suite à une sortie de bail en Essonne.

A fin 2021, le stock de fonds dédiés est en légère baisse.

> Le bilan synthétique

ACTIF	2020	2021
Immob incorp & corporelles nettes	104 477 K€	114 294 K€
Immobilisation financières nettes	4 301 K€	2 692K€
Créances d'exploitation court terme	21 438 K€	25 389 K€
Valeurs mobilières de placement	623 K€	401 K€
Disponibilités	18 040 K€	25 366 K€
Charges constatées d'avance	47 K€	108K€
TOTAL ACTIF	148 927 K€	168 251 K€

PASSIF	2020	2021
Fonds propres	31 812 K€	37 142 K€
Réserves et report à nouveau	26 039 K€	27 043 K€
Résultat de l'exercice	737 K€	1 100 K€
Subventions nettes	70 600 K€	77 139 K€
Fonds reportés et dédiés	2 527 K€	2 300 K€
Provisions	1 753 K€	1 555 K€
Emprunts et dettes bancaires	8 827 K€	12 881 K€
Emprunts et dettes financières diverses	4 544 K€	7 212 K€
Dettes court terme	1 853 K€	1 854 K€
Produits constatés d'avance	233 K€	25 K€
TOTAL PASSIF	148 927 K€	168 251 K€

COMPTE DE RESULTAT SNL CONSOLIDE EN K€

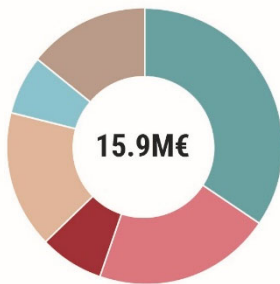
PRODUITS	2021	2021
Ventes de biens et services (loyers, ingénierie et autres prestations de service)	5475	5499
subventions	3334	3187
Ressources issues de la générosité du public	1238	1763
Contributions financières	1123	480
Reprises de subventions d'investissement et de provisions	924	790
Utilisation de fonds dédiés	565	550
Autres ressources	2476	1998
total produits d'exploitation	15135	14267
CHARGES	2021	2020
Autres achats et charges externes	4426	4059
Aides financières 740 208 411 072	740	411
Impôts, taxes et versements assimilés	655	513
Salaires et traitements	3328	3095
Charges sociales	1405	1333
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	2985	2817
Dotations aux provisions	374	442
Reports en fonds dédiés	306	841
Autres charges	95	144
Total charges d'exploitation	14315	13655
Résultat d'exploitation	820	612
Produits financiers	64	170
Charges financières	103	113
Résultat financier	-40	57
Résultat courant	780	669
Produits exceptionnel	754	120
Charges exceptionnelles	424	44
Résultat exceptionnel	330	76
Excédent de l'exercice	1100	737
Prestation en nature	481	554
Bénévolat	2243	non valorisé
Total contribution volontaires en nature	2724	554

Commentaire du Compte de résultat

Analyse globale en cumulant exploitation, financier et exceptionnel

- **Produits : nos ressources s'élèvent à 15.9M€**

> Nos ressources



34.5 %	Loyers, ingénierie et autres prestations de service
21 %	Subventions
7.5 %	Ressources issues de la générosité
16 %	Reprise de subventions d'investissement
7 %	Contributions financières
14 %	Autres ressources

Les loyers et ingénierie et autres prestations de service (5.5M€) sont majoritairement les loyers et charges quittancés aux locataires de SNL sur les logements en service, en propriété ou mis à disposition. L'ingénierie correspond aux rémunérations perçues pour la recherche de projets logement par les salariés et les bénévoles, ainsi que pour le montage puis le suivi des opérations jusqu'à leur livraison.

Les subventions (3.3. M€) sont majoritairement issues des départements pour le financement de l'accompagnement social et de l'Etat pour la gestion de nos pensions de familles.

Les ressources issues de la générosité proviennent quasi exclusivement des dons manuels des particuliers (1.2M€).

Les contributions financières (1.1M€) sont les participations des partenaires de SNL, tels que des

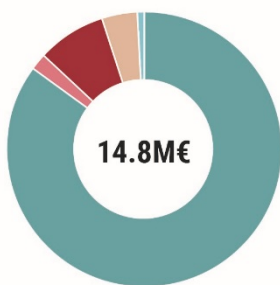
fondations, qui nous reversent des fonds qu'ils collectent. Ces apports sont en hausse, en raison notamment de contributions finançant des projets d'envergure ou la tête de réseau.

Les subventions d'investissements (2.5M€) mobilisées sur les logements sont reprises en produit chaque année au même rythme que l'amortissement des logements.

Les autres ressources (2.2M€) sont composées essentiellement des reprises de provision (923K€) et de l'utilisation de fonds dédiés constitués lors des exercices antérieurs (564K€), des produits financiers (64K€) et de produits exceptionnels pour (754K€).

Sur 14.8M€ de ressources utilisées, 85,2% servent à financer les missions sociales, à savoir la production de nouveaux logements, le financement du coût et de la gestion des logements existants, l'entretien des logements, l'accompagnement des publics et l'animation des réseaux de bénévoles et du plaidoyer.

> Leur utilisation



85.2 %	Missions sociales
2 %	Programmes engagés restant à réaliser
8 %	Frais de fonctionnement
4 %	Autres emplois
0.8 %	Frais de recherche de fonds

- **Charges : nos charges s'élèvent à 14,8M€**

85,2 % ont été utilisées sur nos Missions sociales (12.7M€)

2.0 % ont été fléchées sur des Programmes restant à réaliser (303K€)

8,0 % ont été utilisées pour assurer notre **Fonctionnement (1 183K€)**

4,0 % sont classées en Autres emplois et représentent les provisions constituées sur l'exercice (579K€) et une part marginale d'IS (10K€)

0.8 % ont servi pour la **Recherche de fonds(123K€)**, ce qui reste très faible, mais ne tient pas compte du nombre de bénévoles mobilisés sur cette tâche.

L'excédent de l'exercice 1100 K€ est en hausse par rapport à 2020, retrouvant son niveau de 2019 (retraité des éléments exceptionnels).

- **Bénévolat**



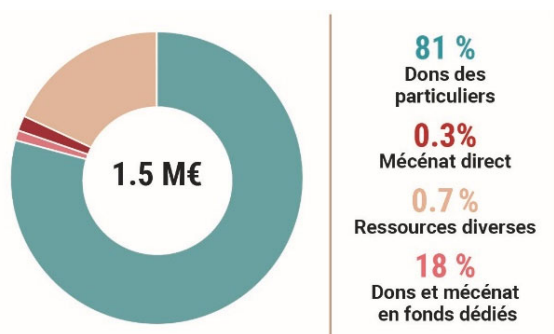
A partir de 2021, SNL a fait le choix de comptabiliser le bénévolat de manière homogène : plus de 130 000 heures, soit l'équivalent de 83 ETP, valorisée à 17 € de l'heure (salaire médian français) : cela correspond à un montant de 2 243K€.

Ce nombre d'ETP et ce montant sont à mettre en regard du nombre total de salariés (94 ETP) et des charges de personnel de l'exercice 4.7M€ et montre que l'implication bénévole est absolument **nécessaire à la réalisation de l'objet social de SNL.**

La ventilation des heures de bénévolat par nature est la suivante :

- 79% pour les missions sociales,
- 13 % pour le fonctionnement,
- 8% pour la recherche de fonds.

- **Zoom sur le compte emplois ressources issues de la générosité du public**



Le total des ressources issues de la générosité de l'exercice s'élève à 1 526K€. Elles proviennent des dons manuels des particuliers (1 233K€), du mécénat direct (5K€), de ressources diverses (10.8K€) et de fonds (277K€) en dons et mécénat fléchés sur des projets les années précédentes et constitués en fonds dédiés. A noter que les contributions financières (1.1M€ pour 2021) étaient dans l'ancienne présentation intégrées au mécénat et en sont désormais exclues

Elles ont été utilisées directement à hauteur de 655K€. :

- **80.5%** ont été utilisés pour financer nos **missions sociales** (527K€),
- **15.3%** ont été utilisées pour financer notre **fonctionnement** peu financé par les pouvoirs publics,
- **4.2%** ont été affectées à la **recherche de fonds**.

Le solde de 871K€ a été pour partie fléché sur des projets (82K€) qui se dérouleront ces prochaines années. **L'excédent restant de 790 K€ a permis d'investir 683 K€ supplémentaires sur notre production immobilière.**

Le montant relativement important de fonds issus du public non utilisés en fin d'exercice (3.0M€) correspond au cycle d'investissement immobilier, les collectes annuelles permettent outre de faire face aux investissements ou missions de l'année en cours, d'être en capacité d'engager des opérations dont les fonds ne seront dépensés que les années suivantes. C'est la capacité à engager des fonds ou à mobiliser des partenaires qui permet aux SNL de se lancer sur ce type d'opérations.

Perspectives

La crise du COVID a évidemment beaucoup perturbé et compliqué l'exploitation courante, mais grâce à la mobilisation de tous (salariés et bénévoles), les missions sociales ont été accomplies .

Du côté financier, le mouvement SNL a pu traverser la pandémie grâce à une bonne solidité financière, qui ressort clairement de cette présentation des comptes 2021:

- solidité financière de la foncière SNL Prologues grâce en particulier à l'appel à la finance solidaire
- gestion très rigoureuse des entités départementales , soutenue par les subventions des collectivités publiques, les dons provenant de la générosité du public et une contribution très importante du bénévolat .

Ceci permet au mouvement SNL de poursuivre, avec la même vigilance et la même rigueur, son développement aussi bien sur les territoires existant que sur de nouveaux territoires.

L'arrivée d'un nouveau directeur, suite au départ de Gwenaëlle Dufour qui a accompagné le développement de SNL durant ces 7 dernières années, et l'embauche d'un Directeur administratif et financier prévue pour l'automne 2022, viendront conforter la capacité du mouvement SNL à assumer ses missions sociales, tout en gardant le cap sur son projet.