

# Rapport Financier

## Comptes combinés 2022



### COMPTE DE BILAN

ACTIF	2022	2021	PASSIF	2022	2021
Immobilisation Incorporelles & Corporelles Nettes	122.174 K€	114.294 K€	Fonds Propres	37.953 K€	37.142 K€
Immobilisation Financières Nettes	2.618 K€	2.693 K€	Réserves et Report à Nouveau	28.853 K€	27.043 K€
			Résultat de l'Exercice	1.295 K€	1.100 K€
			Subventions nettes	82.801 K€	77.139 K€
			Fonds Reportés et Dédiés	1.800 K€	2.300 K€
			Provisions	1.546 K€	1.555 K€
Créances d'Exploitation Court Terme	27.984 K€	25.389 K€	Emprunts et Dettes Bancaires	12.811 K€	12.881 K€
Valeurs Mobilières de Placement	3.978 K€	401 K€	Emprunts et Dettes Financières Diverses	6.887 K€	7.212 K€
Disponibilités	19.601 K€	25.366 K€	Dettes Court Terme	2.438 K€	1.854 K€
Charges Constatées d'Avance	194 K€	108 K€	Produits Constatés d'Avance	165 K€	25 K€
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>176.549 k€</b>	<b>168.251 k€</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>176.549 k€</b>	<b>168.251 k€</b>

### Commentaires sur le Bilan

**Les Immobilisations incorporelles & corporelles nettes (122.2 M€)** sont en hausse de 6,9% par rapport à 2021 (+7,8 M€) expliquées par la poursuite d'acquisitions de nouveaux logements et ce, malgré la constitution d'une provision pour dépréciation de notre système d'information.

**Les Immobilisations financières nettes (2.6 M€)** sont au même niveau par rapport à 2021.

**Les Créances d'Exploitation (28.0 M€)** sont en hausse de 10,2% par rapport à 2021 (+2,6 M€) expliquées essentiellement par l'augmentation des subventions à recevoir.

**Les Valeurs mobilières de placement et les disponibilités (23.6 M€)** sont en baisse de 8,50% par rapport à 2021 (-2,2 M€).

**Les Charges constatées d'avance (0.2 M€)** sont en hausse de 79,7% par rapport à 2021 (+0,1 M€).

**Le Total des fonds propres (150.9 M€)** est en hausse de 6,0% par rapport à 2021 (+8,5 M€) expliquées à la fois par une augmentation du capital de SNL Prologues, de nos réserves et de subventions d'investissement.

**Les Fonds reportés et dédiés (1.8 M€)** sont en baisse de 21,7% par rapport à 2021 (-0,5 M€).

**Les Provisions (1.6 M€)** sont au même niveau par rapport à 2021.

**Le Total des emprunts et dettes (22.1€)** est en hausse de 0,9% par rapport à 2021 (+0,2 M€) expliqué par l'augmentation des dettes sociales et fiscales et ce, malgré la baisse des emprunts et dettes financières.

**Les Produits constatés d'avance (0.2 M€)** sont pratiquement au même niveau par rapport à 2021 (+0,1 M€).

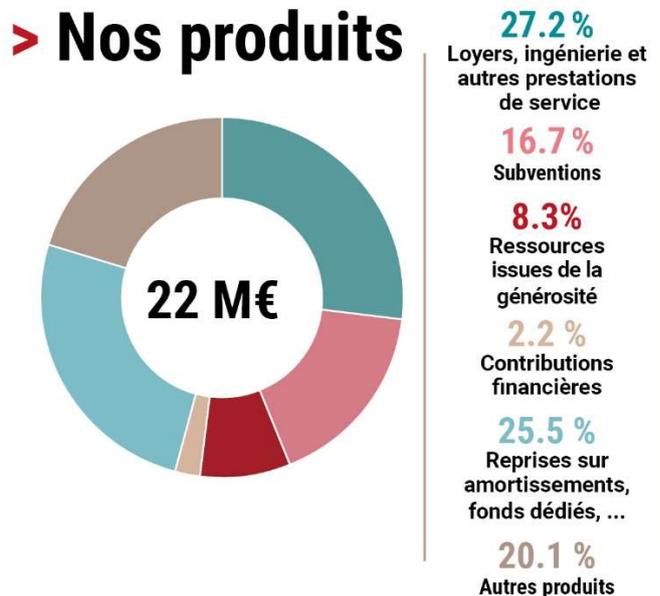
## COMPTE DE RESULTAT EN K€

	2022	2021
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Ventes de prestations de service	5 984	5 475
Concours publics et subventions d'exploitation	3 665	3 334
Ressources liées à la générosité du public	1 839	1 238
Contributions financières	499	1 123
Reprise sur amortissements, dépréciations et transferts de charges	1 405	924
Utilisations des fonds dédiés	786	565
Autres produits	4 425	2 476
<b>Total I</b>	<b>18 603</b>	<b>15 135</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Autres achats et charges externes	5 351	4 426
Aides financières	453	740
Impôts, taxes et versements assimilés	664	655
Salaires et traitements	3 724	3 328
Charges sociales	1 603	1 405
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	3 336	2 985
Dotations aux provisions	423	374
Reports en fonds dédiés	226	307
Autes Charges	99	95
<b>Total II</b>	<b>15 879</b>	<b>14 315</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I -II)</b>	<b>2 724</b>	<b>820</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>87</b>	<b>63</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>160</b>	<b>103</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-73</b>	<b>-40</b>
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts</b>	<b>2 651</b>	<b>780</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>3 327</b>	<b>754</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>4 670</b>	<b>424</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-1 343</b>	<b>330</b>
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>13</b>	<b>10</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>1 295</b>	<b>1 100</b>

## Commentaires sur le Compte de résultat

Analyse globale en cumulant exploitation, financier et exceptionnel

- Produits : Ils s'élèvent à 22.0M€



**Les loyers et ingénierie et autres prestations de service (6.0 M€)** sont en hausse de 9,3% par rapport à 2021 (+0,5 M€) expliqués à la fois par l'augmentation des loyers et charges quittancés aux locataires de SNL sur les logements en service, en propriété ou mis à disposition et à l'ingénierie.

**Les subventions (3.7 M€)** sont en hausse de 9,9% (+0,3 M€) par rapport à 2021 expliquées par l'augmentation de celles issues à la fois de l'Etat, des régions, des départements et des communes.

**Les ressources issues de la générosité (1.8 M€)** sont en hausse de 48,5% (+0,6 M€) par rapport à 2021 expliquées par l'augmentation du mécénat et des legs ou donations et ce, malgré la baisse des dons.

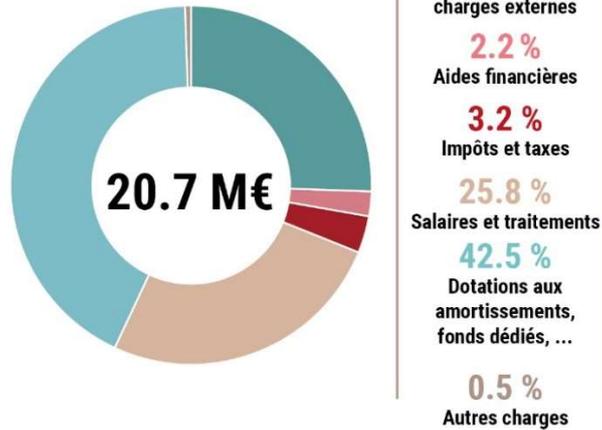
**Les contributions financières (0.5 M€)** sont en baisse de 55,6% (-0,6 M€) par rapport à 2021. Certaines contributions sont en attente pour l'année 2023.

**Les reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transfert de charges, fonds dédiés, produits financiers et exceptionnels (5.6M€)** sont en hausse de 143,1% par rapport à 2021 (+3,3 M€) expliqués par l'augmentation des reprises de provision (+0,5 M€), de l'utilisation de fonds dédiés (+0,2 M€) et des produits exceptionnels (+2,6 M€) liés aux cessions du parc de SNL Union.

**Les autres produits (4.4M€)** sont en hausse de 78,7% par rapport à 2021 (+2,0 M€) expliqués essentiellement par les reprises de subventions d'investissements liées à la vente du parc de SNL Union.

- Charges : Elles s'élèvent à 20.7M€

## > Nos charges



**Les autres achats et charges externes (5.3 M€)** sont en hausse de 20,9% par rapport à 2021 (+0,9 M€) expliqués par l'augmentation des charges locatives et des frais d'entretien.

**Les aides financières (0.5 M€)** sont en baisse de 38,8% (-0,3 M€) par rapport à 2021.

**Les impôts et taxes (0.7 M€)** sont au même niveau par rapport à 2021.

**Les salaires et traitements (5.3 M€)** sont en hausse de 12,6% (+0,6 M€) par rapport à 2021 expliqués par l'augmentation de notre nombre d'ETP.

**Les dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions, fonds dédiés, charges financières et exceptionnelles (8.8M€)** sont en hausse de 110,2% par rapport à 2021 (+4,6 M€) expliqués par l'augmentation des dotations aux amortissements et aux provisions (+0,4 M€) et des charges exceptionnelles (+4,3 M€) liées aux cessions du parc de SNL Union et ce, malgré la baisse des reports en fonds dédiés (-0,1 M€)

**Les autres charges (0.1M€)** sont au même niveau par rapport à 2021.

.....

**L'excédent de l'exercice (1,3 M€)** est en hausse de 17,7% (+0,2 M€) par rapport à 2021

- **Bénévolat**

	2022	2021
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en Nature	3 K€	
Prestations en nature	409 K€	481 K€
Bénévolat	2.786 K€	2.243 K€
<b>TOTAL</b>	<b>3.198 K€</b>	<b>2.724 K€</b>

	2022	2021
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Secours en Nature	3 K€	
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	409 K€	481 K€
Personnel bénévole	2.786 K€	2.243 K€
<b>TOTAL</b>	<b>3.198 K€</b>	<b>2.724 K€</b>



En 2022, le bénévolat s'élève à : 133 616 heures, soit l'équivalent de 94 ETP, valorisée à 20,85 € de l'heure (salaire médian français) : cela correspond à un montant de 2.786 K€.

Ce nombre d'ETP et ce montant sont à mettre en regard du nombre total de salariés (101 ETP) et des charges de personnel de l'exercice 5.327 K€ et montre que l'implication bénévole est absolument **nécessaire à la réalisation de l'objet social de SNL**.

**La ventilation des heures de bénévolat par nature est la suivante :**

- 57% pour les missions sociales,
- 18% pour la recherche de fonds,
- 14% pour l'accompagnement et la création de lien,
- 5% pour le fonctionnement
- 3% pour la création et la gestion des logements
- 2% pour la vie des instances
- 1% pour le témoignage et l'interpellation



Sur un total de produits de 22 M€, 20,7 M€ ont été utilisés à hauteur de :

**87,1 %** sur nos Missions sociales (18.1 M€)

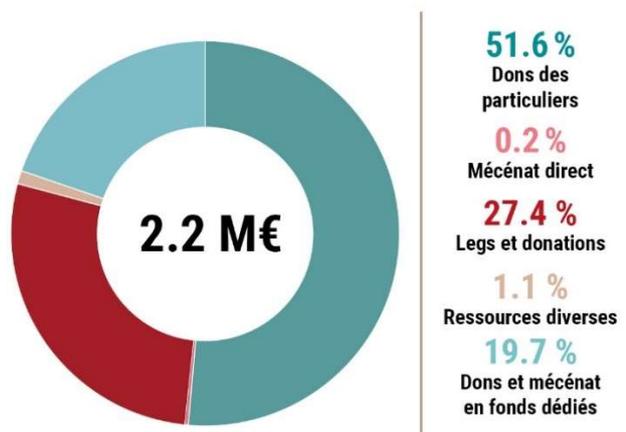
**1,1 %** sur des Programmes restant à réaliser (0.2 M€)

**7,2 %** ont été utilisées pour assurer notre **Fonctionnement (1.5 M€)**

**3,8 %** représentent les provisions constituées sur l'exercice (0.8 M€) et une part marginale d'IS

**0.8 %** ont servi pour la **Recherche de fonds(0.1M€)**, ce qui reste très faible, mais ne tient pas compte du nombre de bénévoles mobilisés sur cette tâche.

### Produits liés à la générosité du public



**Le total des produits issus de la générosité de l'exercice s'élève à 2.280 K€.** Il provient des dons manuels des particuliers (1.177 K€), des legs ou donations (625 K€), du mécénat direct (5 K€), d'autres produits (24 K€) et de fonds dédiés sur les exercices antérieurs (449 K€).

Sur ces produits, 1.733 K€ ont été utilisés à hauteur de :

- **87.7%** pour financer nos **missions sociales** (1.519 K€),
- **4.7%** pour financer notre **fonctionnement** peu subventionné par les pouvoirs publics (82 K€),
- **2.6%** pour la **recherche de fonds** (45 K€),
- **0.1%** pour les impôts (3 K€),
- **4.9%** pour les reports en fonds dédiés (84 K€).

- Compte d'emploi annuel et ressources collectées auprès du public (CER)

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC (LOI n° 91-772 DU 7 AOÛT 1991)					
EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 – MISSIONS SOCIALES</b>	<b>1 519 153</b>	<b>526 965</b>	<b>1 – RESSOURCES LIÉES A LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>1 831 124</b>	<b>1 249 350</b>
1.1 Réalisées en France	1 519 153	526 965	1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	1 404 677	314 062	1.2 Dons, legs et mécénats	1 807 023	1 238 467
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	114 476	212 903	- Dons manuels	1 176 914	1 233 467
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	624 609	
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénats	5 500	5 000
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes			1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	24 101	10 883
<b>2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>45 115</b>	<b>27 398</b>			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	35 139	15 066			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	9 976	12 332			
<b>3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>84 540</b>	<b>100 381</b>			
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>1 648 808</b>	<b>654 744</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>1 831 124</b>	<b>1 249 350</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>			<b>2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>		
<b>5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>83 731</b>	<b>81 979</b>	<b>3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>449 308</b>	<b>277 497</b>
<b>EXCEDENT DE LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	<b>547 891</b>	<b>790 104</b>	<b>DEFICIT DE LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>2 280 430</b>	<b>1 526 827</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2 280 430</b>	<b>1 526 847</b>
			<b>RESSOURCES REPORTEES LIÉES A LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>	<b>3 020 508</b>	<b>2 913 449</b>
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	547 891	790 105
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	-1 470 255	-683 042
			<b>RESSOURCES REPORTEES LIÉES A LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>	<b>2 098 144</b>	<b>3 020 508</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>EXERCICE N</b>	<b>EXERCICE N-1</b>	<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>EXERCICE N</b>	<b>EXERCICE N-1</b>
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES A LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC</b>		
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>2 683 826</b>	<b>2 265 286</b>	Bénévolat	2 785 883	2 243 024
Réalisées en France	2 683 826	2 265 286	Prestations en nature	408 834	480 863
Réalisées à l'étranger					
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>289 225</b>	<b>197 175</b>	Dons en nature	3 342	
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>225 007</b>	<b>261 427</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>3 198 059</b>	<b>2 723 887</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3 198 059</b>	<b>2 723 887</b>
<b>FONDS DEDIES LIÉS A LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC EXERCICE</b>	<b>EXERCICE N</b>	<b>EXERCICE N-1</b>			
<b>FONDS DEDIES LIÉS A LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE</b>	<b>1 315 088</b>	<b>1 505 385</b>			
(-) Utilisation	849 308	275 791			
(+) Report	74 543	85 495			
<b>FONDS DEDIES LIÉS A LA GÉNEROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE</b>	<b>540 328</b>	<b>1 315 088</b>			

Le montant relativement important de fonds issus du public non utilisés en fin d'exercice (2.0M€) correspond au cycle d'investissement immobilier, les collectes annuelles permettent outre de faire face aux investissements ou missions de l'année en cours, d'être en capacité d'engager des opérations dont les fonds ne seront dépensés que les années suivantes. C'est la capacité à engager des fonds ou à mobiliser des partenaires qui permet aux SNL de se lancer sur ce type d'opérations.

## Perspectives

L'année 2022 aura été dense. Elle a permis au mouvement SNL de consolider les avancées effectuées ces dernières années sous l'impulsion des Etats Généraux, et dont les axes prioritaires nous ont permis de délimiter un cadre pour mieux partager notre vision commune. Le soutien de SNL Union pour accompagner les associations départementales et enrichir les pratiques du terrain s'est intensifié. Au côté d'actions très ciblées, parfois sur mesure, comme dans le cas de l'offre étoffée des formations, « l'animation réseau » s'accroît avec la volonté de répondre aux besoins locaux tout en donnant plus d'ampleur au mouvement SNL. Cela se traduit par exemple, par une communication qui tout en privilégiant un soutien actif aux départements, s'ouvre davantage vers l'extérieur ou des programmes partenariaux plus transverses. La production de logements, à la hausse, notamment dans les territoires en développement comme la Seine-Saint-Denis ou le Val D'Oise, exprime aussi cette volonté d'élargir notre action pour répondre aux besoins des personnes en situation d'exclusion.

Ainsi, pour être à la hauteur des enjeux de développement d'un mouvement qui réunit aujourd'hui une centaine de salariés, les défis de SNL Union pour y apporter des réponses adaptées sont multiples.

L'arrivée du nouveau Directeur Général de la fédération doit permettre de relancer une dynamique en concrétisant les axes stratégiques de la feuille de route que l'association s'est fixée. Cette dernière vise notamment à tisser des partenariats innovants pour répondre aux situations complexes que nous rencontrons, à confirmer la pérennité de notre modèle en nous inscrivant davantage dans l'économie sociale et solidaire et surtout, à poursuivre le déploiement du logement d'insertion, raison d'être du mouvement SNL. Le développement de notre notoriété fait partie de ces axes, une meilleure identification nous permettra de rencontrer de nouveaux partenaires (publics, médias, politiques, associatifs, financiers...) pour promouvoir et soutenir notre modèle à différents niveaux : finance solidaire, actions sociales, valorisation de l'engagement des bénévoles, mise en avant de notre utilité sociale...

Un autre moteur de notre développement est l'innovation sociale portée par les SNL départementales. Un de nos défis est par exemple d'intensifier notre réponse aux besoins spécifiques des locataires au travers de nouveaux dispositifs.

De plus l'arrivée d'un Directeur administratif et financier va permettre d'harmoniser la gestion comptable et financière, et de concevoir une véritable stratégie pour le mouvement (notamment en terme de modèle économique).

La période qui s'ouvre doit ainsi nous permettre, avec l'engagement de tous, d'impulser une dynamique nouvelle pour relever les nombreux défis qui nous attendent.