



**SOLIDARITÉS
NOUVELLES
LOGEMENT**

YVELINES



RAPPORTS ANNUELS 2023

SNL YVELINES

SOMMAIRE

SNL YVELINES - RAPPORT MORAL	3
LE MOT DU PRÉSIDENT	3
SNL YVELINES : LES CHIFFRES CLÉS 2023	4
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
LES SALARIÉS	5
IMPLANTATION DES LOGEMENTS SNL YVELINES	6
SNL YVELINES - RAPPORT D'ACTIVITÉ	7
LES LOGEMENTS	7
LES LOCATAIRES	10
LES DONATEURS	13
LES BÉNÉVOLES	14
L'ACTION DES GROUPES LOCAUX DE SOLIDARITÉ	15
LE MOUVEMENT SNL	16
LE PLAIDOYER, UN DES "PILIER" DE SNL	17
LES PERSPECTIVES 2024	18
SNL YVELINES - RAPPORT FINANCIER	19
COMPTE DE RÉSULTAT	19
BILAN	22
COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION (CROD)	23
COMPTE D'EMPLOI RESSOURCES (CER)	23
AFFECTATION DU RÉSULTAT	23
TEMOIGNAGES 2023	31

SNL YVELINES - RAPPORT MORAL

LE MOT DU PRÉSIDENT

Année 2023 : le rebond

L'année 2023 a été une bonne année pour SNL Yvelines qui a pu se redéployer dans tous ses métiers après les contraintes de 2021 et 2022 liées au COVID :

- Renforcement de l'équipe salariée sous la direction de Thomas, avec l'arrivée de Logan à la comptabilité, de Léo à l'entretien des logements, de Samia au niveau de l'accompagnement social, avec le diplôme d'encadrement des métiers sociaux obtenu par Sophie.
- Renforcement de nos relations avec les financeurs : le Conseil départemental pour l'accompagnement social, l'État, la Région, le Département, les Communes et la Fondation Abbé Pierre pour le financement des nouveaux logements.
- Renforcement de notre parc de logements mis en service qui atteint 132 avec les deux derniers logements de Bougival.
- Renforcement de la vie associative avec :
 - ◇ La prise de fonction de nouveaux coordinateurs dans 6 groupes locaux
 - ◇ La projection du film : « sous les Etoiles de Paris » avec Catherine Frot dans le rôle principal.
 - ◇ La journée de sélection des équipes de pétanque.
 - ◇ La participation à la journée de fête le 3 juin à Jambville où bénévoles, locataires et salariés se sont retrouvés avec l'ensemble des membres des autres entités SNL pour une belle journée pleine d'activités variées à la campagne.
 - ◇ L'arrivée de nombreux nouveaux bénévoles dans les groupes et au siège...
 - ◇ Le succès des diverses animations organisées par les groupes : cabaret, loto, pièces de théâtre, pétanque, brocante, présences dans les temps forts municipaux...



Cette activité multiforme revivifiée se retrouve dans les comptes financiers qui sont de nouveau passés au vert. Merci à tous les bénévoles impliqués dans la recherche de dons qui contribue largement à cet équilibre.

Les impulsions données en 2023 se retrouvent dans les perspectives de l'année 2024 qui s'avèrent positives avec une dizaine de logements supplémentaires qui seront inaugurés dans l'année, permettant d'accueillir toujours plus de familles dans le besoin, et des prévisions d'équilibre financier en hausse.

Mais en regardant le bilan global de cette année, on ne peut qu'être inquiets face à l'accroissement conséquent des factures énergétiques pour les locataires, même si SNL a pu faire bénéficier à la plupart d'entre eux du bouclier énergétique ou du chèque énergie.

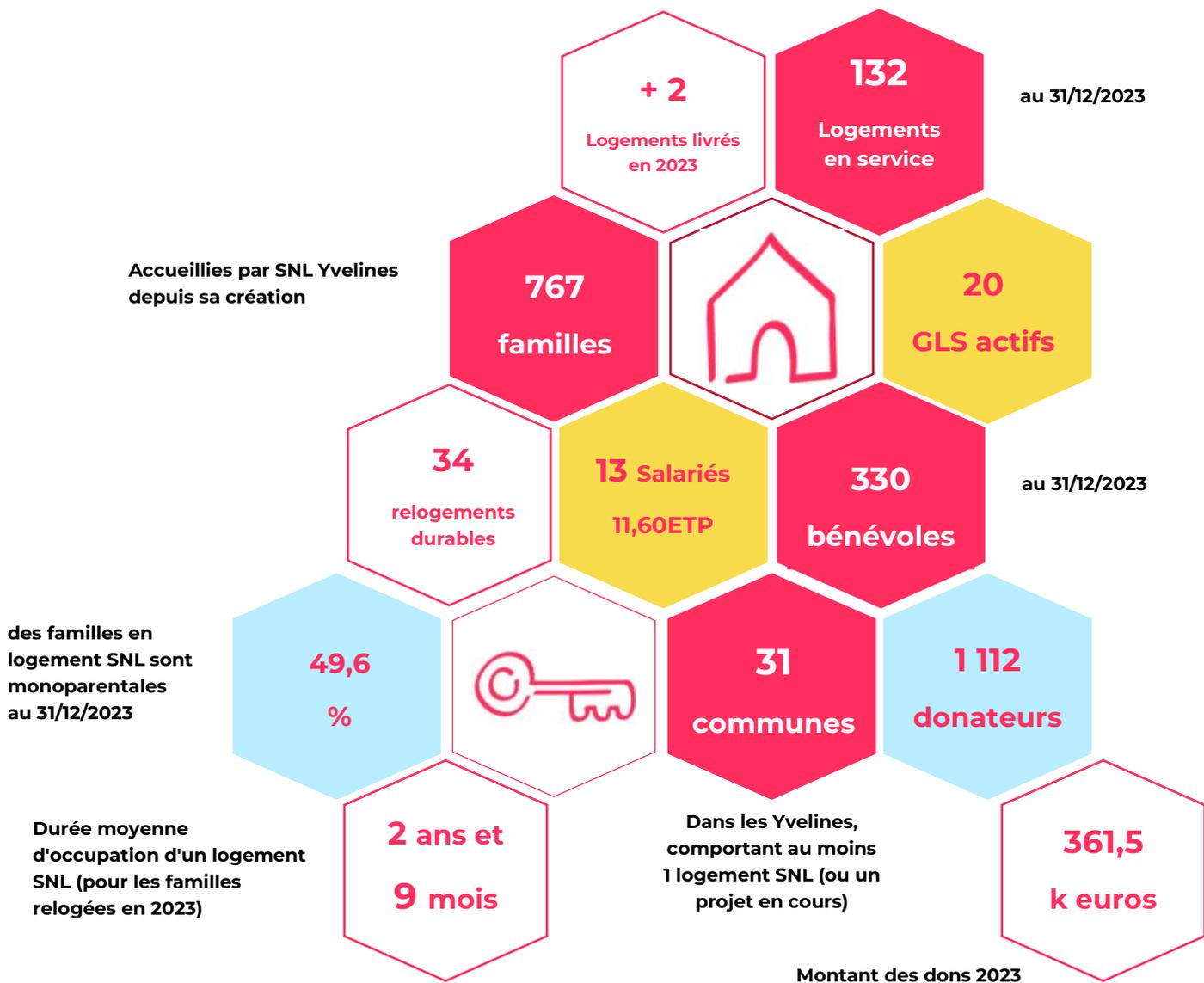
Par ailleurs, la construction de logements très sociaux est en panne en Ile-de-France, ce qui a un effet direct négatif sur les possibilités de relogement de nos locataires.

*Merci à tous pour votre dynamisme qui porte du fruit.
Longue vie à SNL-Yvelines !!!*

Bertrand Chanzy

Président de SNL Yvelines
Au nom du Conseil d'Administration.

SNL YVELINES . LES CHIFFRES CLÉS 2023



La fête du 3 juin 2023 - Jambville

L'année 2023 a été marquée par l'évènement du 3 juin à Jambville. Une forte mobilisation des bénévoles des GLS de SNL 78 pour l'organisation et pour la venue des locataires.

La fête du 3 juin 2023 avait pour objectif de réunir les locataires, les bénévoles et les salariés du mouvement SNL et ainsi profiter ensemble d'une " journée à la campagne".

Plusieurs activités étaient proposées : un tournoi de pétanque avec les meilleurs joueurs des SNL, un village des réussites qui mettait en lumière les actions et événements des bénévoles, un théâtre forum sur des sujets liés au mal logement et un concert pour clôturer cette journée ensoleillée.

Quelques chiffres : 1009 participants dont 523 locataires, 335 bénévoles, 65 salariés et 67 sympathisants SNL (compagnons, représentants d'associations, artistes, scouts...).

Grâce à l'investissement massif des bénévoles, des salariés et divers représentants du mouvement, on peut considérer que cette journée a été une belle réussite.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

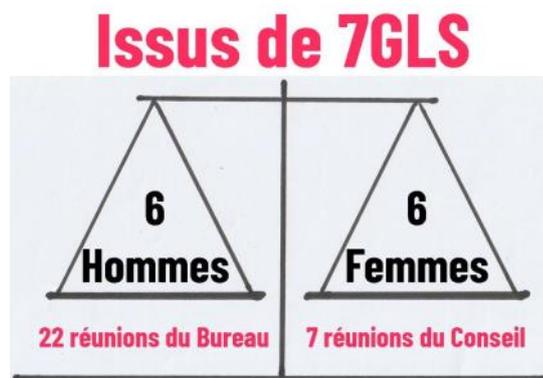
Comme tous les ans, l'Assemblée Générale permet d'élire de nouveaux administrateurs permettant le renouvellement du Conseil d'Administration.

Juin 2023 n'a pas échappé à la règle, Bertrand Chanzy et Paule Legris ont sollicité un nouveau mandat. Luc Battistoni, Dominique Dario, Elizabeth de Dumast et Bernard Lapied ont rejoint le Conseil où Bernard Lapied a repris les fonctions de Secrétaire en binôme avec Florence Maillard, présente en qualité d'observatrice.

Le Conseil d'Administration, renforcé, est passé de 8 à 12 membres, alors que le nombre maximum d'administrateurs prévu dans les statuts est de 15.

Les administrateurs se répartissent dans les pôles pour porter les missions de l'association

Ils secondent et assistent le directeur et les salariés sur un des 5 pôles : vie associative, logement (entretien-MOI), finances, communication et support.



LES SALARIÉS

L'équipe salariée s'est encore fortement mobilisée au service de notre projet durant l'année 2023. La charge de travail est importante pour tous les métiers, mais les salariés s'investissent avec toujours autant de professionnalisme et de cœur. Qu'ils en soient chaleureusement remerciés.

L'équipe a enregistré plusieurs mouvements en 2023 : Katell Fabien, travailleur social, arrivée en décembre 2021, a quitté SNL fin août, et Samia Mogni, de formation Éducatrice spécialisée, lui a succédé mi-septembre.

Alhassane Ba, en contrat d'apprentissage en gestion immobilière, a obtenu son BTS Professions immobilières, et a quitté SNL fin juin pour un CDI dans une autre structure.

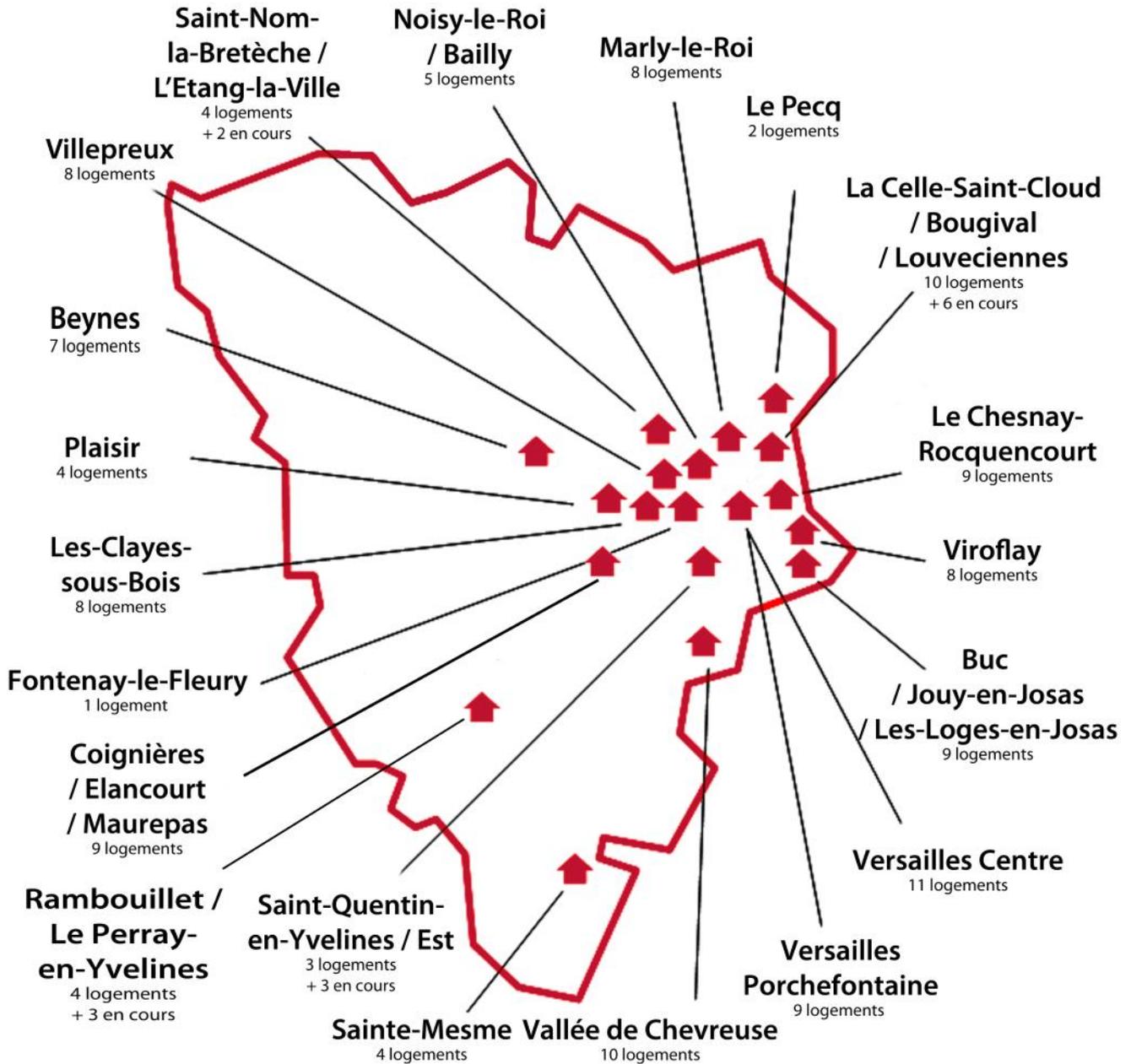
Depuis septembre, Logan Belton, en contrat d'apprentissage également, assiste Elodie Marmin dans le cadre d'un BTS Comptabilité et Gestion.

Enfin, nous avons accueilli en octobre Léo Seguin en tant que Chargé de gestion locative. Léo est en CDD de remplacement, le temps qu'Hawa Dicko revienne de son arrêt.

En 2023, ce sont donc 16 salariés qui ont travaillé pour l'association, représentant 11,60 « équivalents temps plein » sur l'année, compte tenu des arrivées échelonnées et des temps partiels.

Nous adressons à Katell Fabien et Alhassane Ba nos chaleureux remerciements pour leur investissement au service du projet SNL durant toute leur présence et leur souhaitons pleine réussite à l'avenir.

IMPLANTATION DES LOGEMENTS SNL YVELINES



Carte des logements au 01.05.2024

20 Groupes Locaux de Solidarité (GLS)
132 logements en service

SNL YVELINES - RAPPORT D'ACTIVITÉ

LES LOGEMENTS

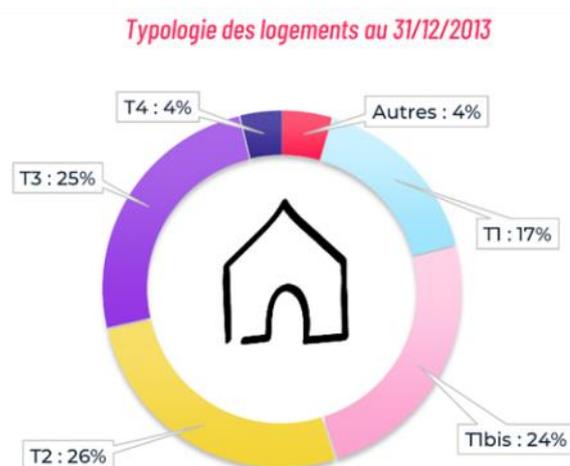
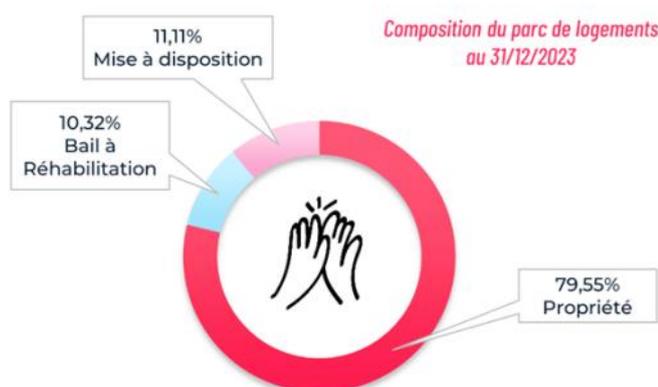


Au 31/12/2023

2 logements livrés

1 logement retiré du parc

132 logements en service



Les mises en service : 2 logements

Bougival : après bien des déboires, l'acquisition de 2 logements en réhabilitation, réalisée en 2016, s'est heureusement terminée par la mise en service d'un logement T1 en février, puis celle d'un logement T2 mitoyen en mars.

Retrait du parc : 1 logement

Voisins-le-Bretonneux : un logement mis à notre disposition depuis de nombreuses années, a été repris par ses propriétaires qui souhaitent le vendre. Fort heureusement, le nouvel acquéreur, acquis à la cause de SNL, consentira à le mettre également à notre disposition dans le cadre d'une location avec abandon de loyer. Le changement de propriétaire s'est concrétisé fin 2023 et la remise en service est prévue vers la mi-2024. Dans l'intervalle, et donc à fin 2023, le nombre de logements en service a diminué d'une unité.

Les projets à venir

Louveciennes : un collectif de 5 appartements, préempté par la commune puis acquis par SNL au premier trimestre 2022, est actuellement en travaux pour constituer à terme 6 logements SNL allant du studio au T3. Malgré plusieurs mauvaises surprises, fréquentes dans l'acquisition de bâtiments anciens, la mise en service de ce collectif est prévu pour fin 2024.



Bougival



Louveciennes

L'Étang-la-Ville : suite à une préemption, SNL a acquis à l'automne 2022 un logement T3 dans une résidence de l'Étang-la-Ville, nouvelle commune d'implantation de SNL. Il sera mis en service à la fin du premier semestre 2024. Forte de ce succès, SNL Yvelines a pu obtenir par la même voie un second logement T3 dans la même résidence, qui a été acquis début 2024.



L'Étang-la-Ville

Voisins-le-Bretonneux : un projet de logement est en cours de travaux, après l'acquisition en mars 2023 d'un local associatif propriété de la mairie de Voisins-le-Bretonneux. A terme, il devrait devenir un grand studio lumineux donnant sur le lac de la Sourderie. La mise en service devrait intervenir au cours du printemps 2024.



Voisins-le-Bretonneux

Montigny-le-Bretonneux : Là aussi, un généreux propriétaire met à notre disposition, dans le cadre d'une location avec abandon de loyer, un logement de type T2. Le premier locataire devrait entrer au cours du printemps 2024.

Le-Perray-en-Yvelines : SNL Yvelines s'est porté acquéreur d'un bâtiment comportant 5 studios en assez mauvais état, dont il serait possible de faire 3 logements SNL (1 studio, 1 T2 en duplex et 1 T3). La promesse de vente est attendue pour le premier semestre 2024.

Villepreux : à la fin de l'année 2023 se sont engagés de nouveaux échanges avec la mairie de Villepreux et une société de promotion pour un projet de pension de famille en plein centre de Villepreux, pouvant accueillir a priori 25 résidents. La position favorable de la mairie ouvre des espérances intéressantes sur le possible aboutissement de cette démarche, mais la route est encore longue...

L'entretien du parc immobilier

Un accompagnement précieux

En 2023, l'action des « bénévoles travaux » s'est avérée toujours aussi précieuse pour soutenir, grâce à un accompagnement rassurant et pédagogique, les locataires dans l'entretien de leur logement.



Elle permet également de maintenir les logements dans le meilleur état possible, ce qui limite les coûts d'entretien des logements, ce qui est indispensable pour l'équilibre des comptes de l'association.

Après 160 k€ en 2022, le coût de l'entretien des logements pour SNL Yvelines a légèrement diminué pour atteindre 153 k€ en 2023 (-4,3 %). L'objectif est de maîtriser au maximum ces charges, ce qui n'est pas chose aisée quand le prix des matériels augmente et que certains problèmes se multiplient (fuites d'eau, ventilation défaillante, traitement des nuisibles, ...), entraînant de nombreuses interventions coûteuses et, souvent, des dégâts à réparer.

Le vieillissement de notre parc immobilier induit en effet plus de travaux que précédemment. Le mouvement SNL essaie de les anticiper au maximum en mettant en place, sous l'égide de SNL Prologues, un plan de patrimoine qui permet de programmer les travaux à réaliser dans les logements et d'en échelonner ainsi les coûts.

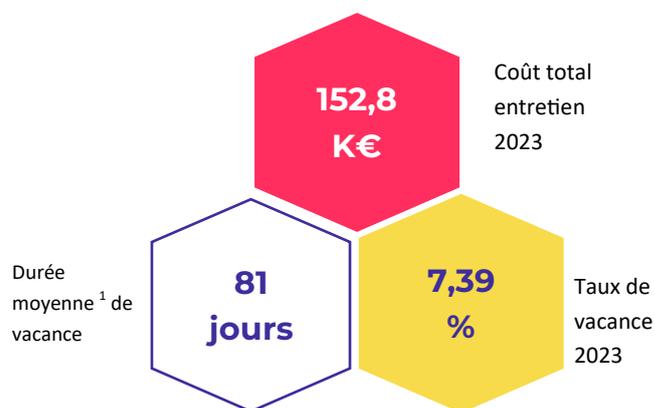
Une action importante en matière énergétique

Certains travaux ont été rendus nécessaires en raison des obligations en matière de performance énergétique des logements. La loi impose en effet la réalisation de diagnostics en la matière (DPE), avec des interdictions à la location pour les moins performants, échelonnées dans le temps pour les logements classés G, F et E.

Fin 2023, 100 logements gérés par SNL Yvelines avaient été diagnostiqués : 5% étaient classés G, 10% classés F, 23% classés E et 62% classés de B à D. Les logements G et F font donc l'objet, au départ d'un locataire, d'un gros travail de réhabilitation, permettant au logement d'atteindre une étiquette D.

Cette action induit, pour les logements concernés, une durée de vacance plus longue. En conséquence, la durée moyenne de la vacance entre deux locataires est repartie à la hausse, à 81 jours en 2023 (après 70 jours en 2022 et 62 jours en 2021).

Au total, le taux de vacance (en montant de loyer) a augmenté pour passer de 6,14 % en 2022 à 7,39 % en 2023.



1. Logements ayant changé de locataire en 2023 (Entrée et sortie). Cette durée était de 3 mois en 2018, de 73 jours en 2019, de 83 jours en 2020, de 62 jours en 2021 et de 70 jours en 2022.

TAUX DE VACANCE

	2020	2021	2022	2023
En montant	9,84 %	7,95 %	6,14 %	7,39 %
En jours	9,87 %	8,81 %	6,43 %	7,64 %

COÛTS DE L'ÉNERGIE : UN SOUTIEN APPUYÉ AUX LOCATAIRES

SNL Yvelines se mobilise depuis 2022 pour soutenir du mieux possible les locataires face à l'augmentation des prix de l'énergie. Plusieurs actions sont menées en la matière :

- Un travail précis de régularisation des charges, et une adaptation au plus près des provisions pour charges pour coller au maximum aux variations de prix et éviter aux locataires d'avoir à verser de grosses sommes en une seule fois ;
- Dans le cadre des mesures gouvernementales, SNL Yvelines a sollicité le versement du bouclier tarifaire pour le gaz pour les 7 immeubles détenus par SNL (appelés collectifs). Au total, en 2022 et en 2023, ce sont environ 26 600 euros qui ont pu être récupérés et reversés intégralement aux locataires concernés ;
- Depuis 2022, il est demandé le versement du chèque énergie pour chaque ménage présent ou qui a quitté le logement SNL dans l'année. Ce chèque est versé aux ménages, sous conditions de ressources, pour payer l'électricité ou le gaz. En 2023, les ménages éligibles ont pu bénéficier pour un montant d'environ 10 000 euros de chèques énergie pour 49 ménages, 17 autres ménages étant déjà destinataires en direct ;
- Enfin, avec l'aide des travailleurs sociaux, les ménages ont pu solliciter l'aide du Conseil Régional d'Ile-de-France « Coup de pouce énergie », d'un montant maximum de 250 euros par ménage, valable entre juillet et octobre 2023.

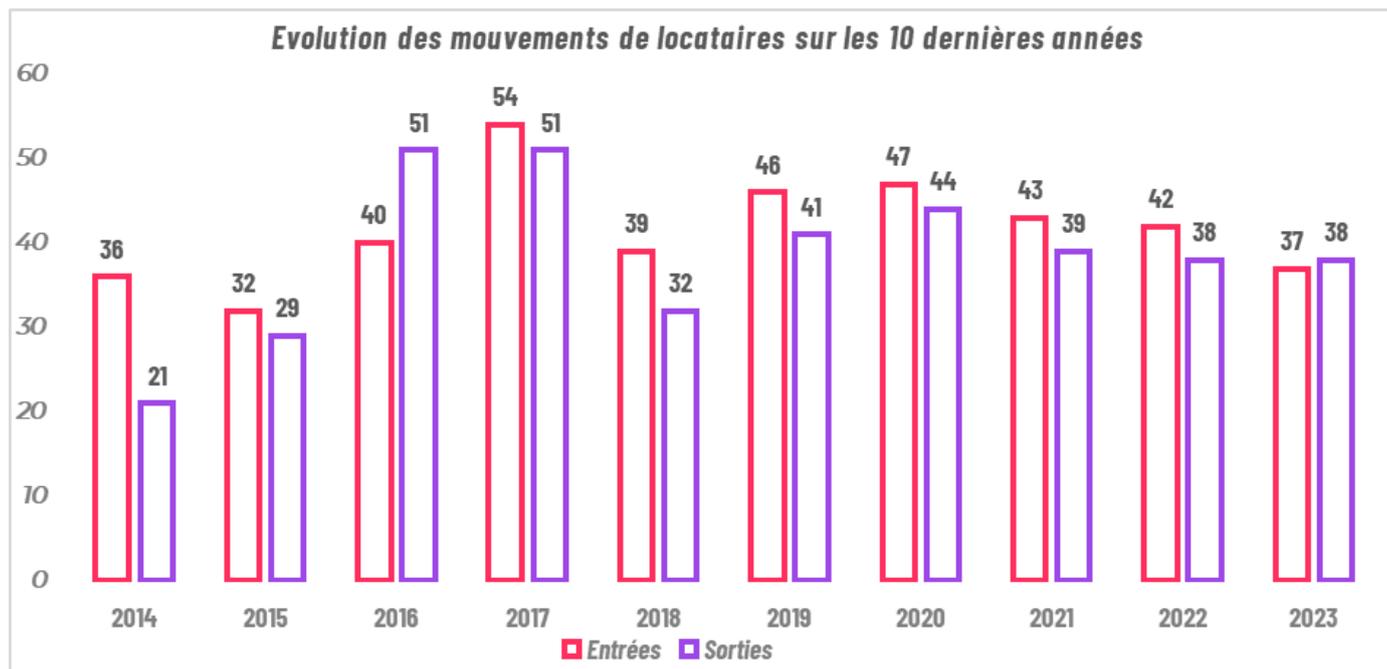
Toutes ces actions ont été menées par des bénévoles œuvrant au siège (Jean-Pierre, Luc, Odile, Chantal, Dominique, Catherine, Marianne, Marie-Thérèse) et par les salariés (travailleurs sociaux, chargés de gestion locative adaptée, responsable de l'entretien des logements). Que chacun en soit remercié !

Grâce à ces démarches, les effets de l'augmentation des coûts de l'énergie ont été limités, mais il n'en reste pas moins que les charges sont désormais très élevées, et qu'il convient de rester vigilant à des augmentations sûrement encore à venir.

LES LOCATAIRES

Les mouvements des locataires en 2023

Concernant les mouvements de locataires, l'année 2023 confirme les tendances perçues lors des deux années précédentes : si 2021 et 2022 représentaient des baisses régulières et lentes dans le total des mouvements, aussi bien en entrées qu'en sorties, 2023 marque une inflexion nettement plus accentuée au niveau des entrées. Bien loin des chiffres records de 2017 ou 2020, année pourtant compliquée s'il en fut, 2023 traduit visuellement les difficultés généralement ressenties dans le secteur du logement.



Globalement, les chiffres annuels font état de **37 entrées et 38 sorties**, ce qui n'est pas si éloigné des résultats des deux années précédentes. Il en ressort néanmoins un sentiment de ralenti progressif mais notable, appuyé par les statistiques à plus long terme : si l'on regarde ces mêmes notions sur les dix dernières années, il apparaît que le nombre d'entrées enregistrées en 2023 est le plus faible depuis les années 2014/2015. En outre, c'est la première fois depuis 2016 que le nombre de sorties dépasse le nombre d'entrées, malgré les 2 nouveaux logements mis en service en début d'année.

Les premiers mois de 2024 semblent hélas confirmer ce constat de ralentissement, la mise en service attendue des 11 nouveaux logements en 2023 viendra peut-être tempérer cette tendance.

Qui sont les ménages qui ont rejoint SNL Yvelines en 2023 ?

Parmi les 37 entrées enregistrées sur l'année, l'une concerne la mutation d'une famille d'un logement de Marly-le-Roi vers un logement un peu plus grand à Plaisir, consécutivement à l'arrivée d'un enfant. Ce sont donc 36 ménages qui ont été accueillis au sens strict en 2023. En fonction de la typologie des logements en attribution, la composition familiale évolue sensiblement : davantage de personnes isolées cette année (28 % cette année, contre 15 % l'an dernier, équitablement répartis entre hommes et femmes), "seulement" 47 % de familles monoparentales, alors qu'elles représentaient 57,5 % des entrées 2022.

Le nombre de femmes victimes de violences est plutôt en diminution cette année mais atteint tout de même 19 %, soit 7 familles, alors qu'elles représentaient l'an dernier 26 % de la population accueillie, toutes compositions confondues.

La proportion de ménages comptant au moins un membre ayant obtenu un statut de réfugié reste stable, à 17 % : on note que les pays d'origine de ces familles sont extrêmement divers, du Venezuela à l'Afghanistan en passant par l'Afrique (Guinée, Côte d'Ivoire, ...).

37,3 ans

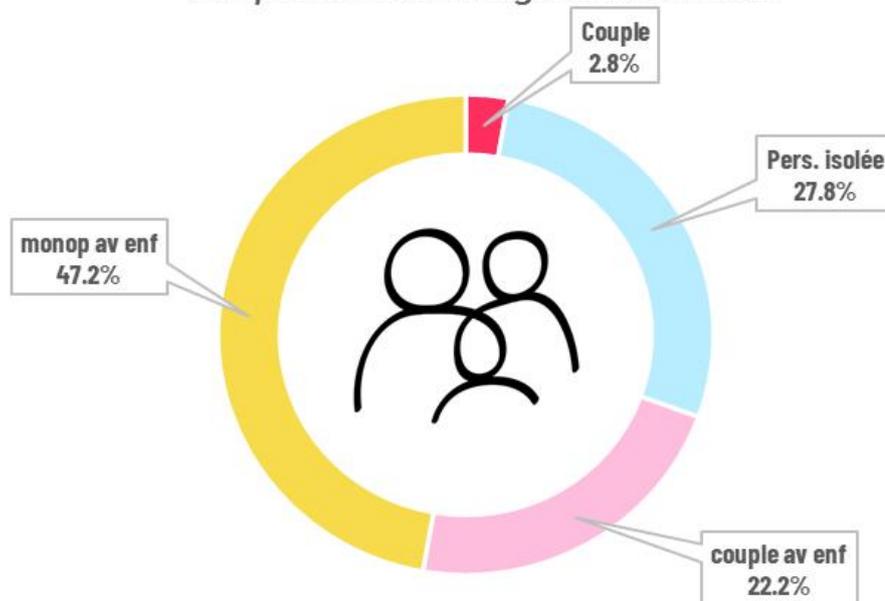
(33.7 ans en 2021)

ÂGE MOYEN du titulaire du bail

58,5 %

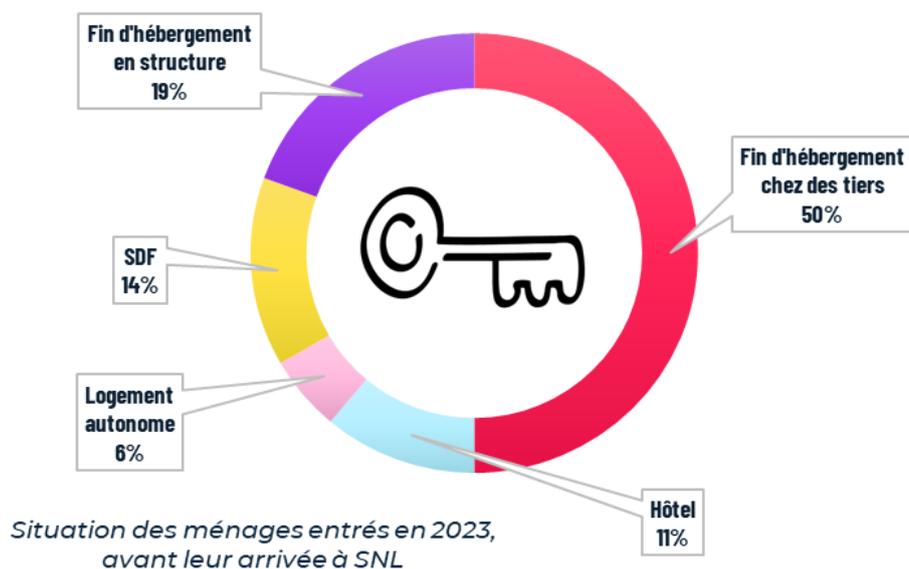
des titulaires du bail ont des revenus professionnels

Composition des ménages arrivés en 2023



Les 36 ménages entrés dans les logements SNL en 2023 ont tous été orientés par le SIAO 78 : 31 avaient été identifiés par les Secteurs ou Territoires d'Action Sociale des Yvelines, les autres étant issus de diverses structures associatives.

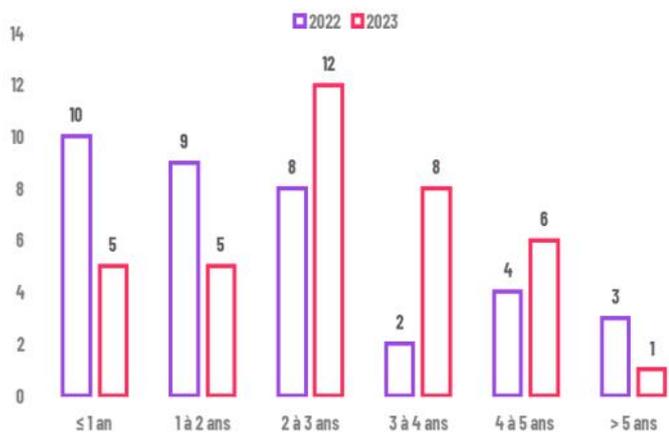
Dans une proportion en augmentation par rapport aux années précédente, 61 % des ménages entrés en 2023 étaient sans logement au moment de leur arrivée à SNL Yvelines (62,5 % en 2022). Trois familles étaient en situation d'expulsion.



Situation des ménages entrés en 2023, avant leur arrivée à SNL

Et les 37 ménages locataires qui ont quitté le logement-passerelle ?

Si l'on excepte la mutation interne précédemment évoquée, on constate que sur les 37 ménages qui ont quitté leur logement SNL au cours de l'année 2023, 34 ont pu bénéficier d'un logement durable, les trois autres ayant privilégié des options personnelles, départ en province, retour dans la famille etc. L'objectif de l'association a été atteint cette année à près de 92 %, sensiblement au dessus du taux moyen de relogement constaté depuis le début de l'existence de l'association, de l'ordre de 90 %.



Durée de séjour à SNL Yvelines des locataires sortis dans l'année 2023

Pour les locataires sortis en 2023, la durée moyenne du séjour en logement SNL est en effet de 2 ans et 9 mois en 2023, contre 2 ans et 3 mois en 2022. Cela s'explique par le fait que davantage de locataires présents depuis plusieurs années ont pu bénéficier d'un accès à un logement pérenne, alors que l'an dernier de nombreuses familles étaient sorties en début de séjour.

Au 31 décembre 2023, 60 ménages étaient prêts à être relogés, c'est-à-dire en attente de proposition de logement durable de droit commun, chiffre plus

important par rapport à l'année précédente (39 à fin 2022).

Au total, SNL Yvelines aura accompagné 164 ménages en 2023, sans évolution notable par rapport aux deux années précédentes. Le nombre de personnes en logement SNL est globalement stable sur les dernières années : 436 en 2023 contre 453 en 2022, 431 en 2021 et 448 en 2020.

Taux de relogement (%)

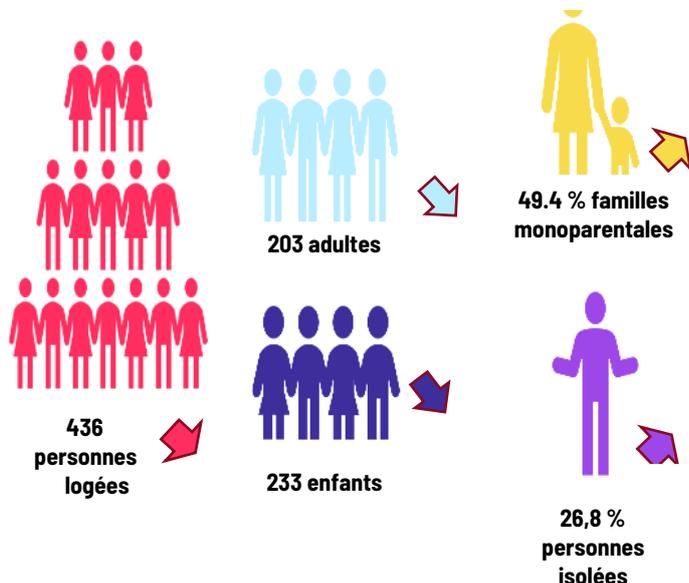
Part des ménages relogés dans un logement pérenne (%)



Depuis 2023 :
91.9

Depuis 1997 :
90.4

Les locataires accompagnés par SNL Yvelines en 2023



LES DONATEURS

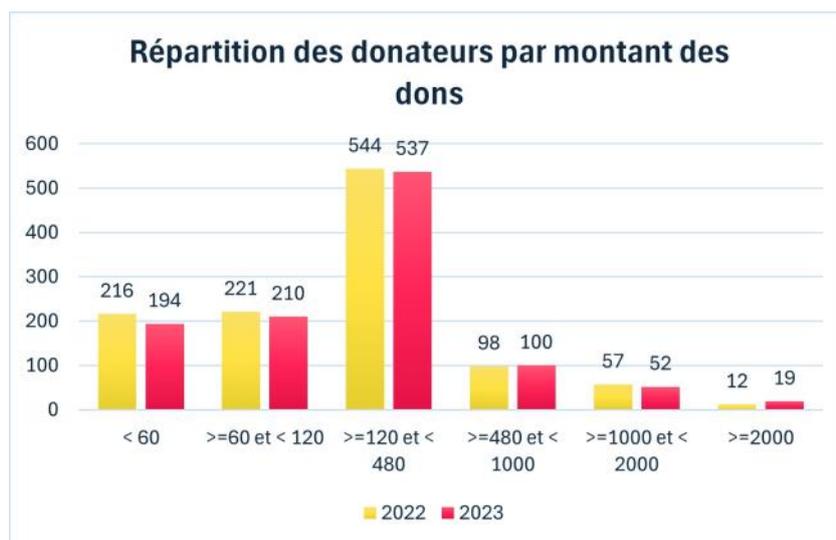
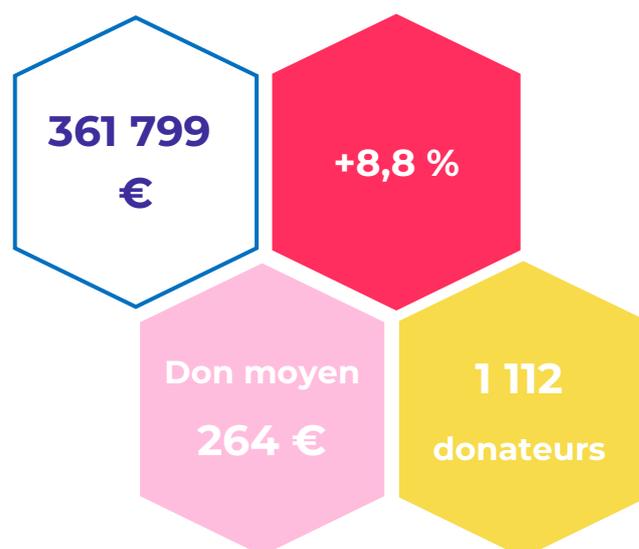
2023 est un bon cru pour la collecte, avec une recette de plus de 361 000 € (dons, transformation de prêts en dons, intérêts des livrets solidaires, abandons de frais) en hausse de plus de 9 % par rapport à l'année dernière.

L'évolution des modes de paiement se poursuit avec une baisse de plus de 20 % des chèques, mais une hausse de 10 % des dons en ligne. Les prélèvements, garantie de régularité, augmentent de 6 %.

Ces bons résultats sont à mettre au crédit de nos bénévoles qui font un remarquable travail de proximité. Il faut souligner que les frais engagés pour la collecte sont négligeables (moins de 1 % des dons collectés, lorsque pour la plupart des grandes associations, ces frais sont souvent au-delà de 20 %).

Malheureusement le nombre de donateurs baisse sensiblement (- 9 %) et quelques dons exceptionnels ont permis de compenser cela. Il est donc important de trouver de nouveaux donateurs dans les années à venir, afin de garder notre capacité d'investissement pour de nouveaux logements.

Les recettes de manifestations sont également en hausse de 13 %, là encore grâce à la mobilisation des bénévoles.



Un grand merci à tous !

LES BÉNÉVOLES



17 équivalent temps plein
+ 33 nouveaux bénévoles
330 bénévoles actifs

Depuis la pandémie de Covid, de nombreuses associations ont vu leur effectif de bénévoles décroître. Fort heureusement, SNL Yvelines a peu souffert de cette situation.

Cependant, notre Association qui a plus de vingt cinq ans a fait le constat qu'il fallait enrichir les groupes de nouveaux membres pour leur permettre de s'étoffer et d'intégrer la nouvelle génération.

En début d'année 2023, une équipe composée de salariés, de bénévoles et d'administrateurs a réfléchi aux différentes possibilités de rechercher des bénévoles.

Un kit comportant des outils pour soutenir l'ensemble des groupes à trouver de nouveaux engagements a été réalisé et diffusé.

D'autre part, pour compléter cette aide, des annonces par mission (Accompagnement, Bricolage, Communication, Prospection, Collecte de dons, Évènements) pour tous les Groupes ont été rédigées.

Elles sont le reflet des besoins exprimés par les groupes ainsi que par le siège de SNL Yvelines qui doit faire face à de nouvelles activités au profit des locataires (notamment chèque énergie, suivi au plus près des charges locatives, etc...).

Elles ont été largement publiées en juin 2023 sur des sites de bénévolat « Tous Bénévoles », « France bénévolat » ainsi que sur la plateforme « Jeveuxaider.gouv.fr ». Cette dernière, créée par le Gouvernement, est plus connue de la jeune génération.

Très vite, de nombreuses candidatures nous sont parvenues et ont permis à différents Groupes de prendre des premiers contacts.

Cette campagne a commencé à donner des résultats puisque nous avons accueilli 29 nouveaux bénévoles fin 2022 alors que nous avons enregistré 33 adhésions fin 2023. Des entretiens pour nouvelle adhésion étaient déjà programmés en décembre 2023 pour janvier 2024 : signe positif de cette action qui devrait perdurer tout au long de 2024, voire 2025.

Certains groupes se sont déjà bien étoffés pour un meilleur partage des activités.

Le siège de SNL à Montigny qui était aussi en recherche de nouveaux bénévoles a pu mettre en place une équipe dédiée à l'Accueil et au soutien administratif des salariés du Siège.

Nous constatons avec plaisir l'engagement d'un public plus jeune ce qui représente pour SNL Yvelines une dynamique nouvelle nourrie par plus d'échanges intergénérationnels. Nous ne doutons pas que cette diversité sera pour notre association une vraie richesse et favorisera une émulation positive.

Quelques chiffres intéressants pour l'année 2023 :

11 nouveaux bénévoles ont **moins de 45 ans** contre **5** l'année précédente,

17 Hommes et **16 Femmes** ont adhéré à l'association, en 2022 **12 Hommes** et **17 Femmes**.

*Et de nouveaux engagements
attendus pour 2024 !*

L'ACTION DES GROUPES LOCAUX DE SOLIDARITÉ

Durant l'année 2023, plusieurs GLS (Groupes Locaux de Solidarité) ont pu réfléchir à une organisation interne différente et ainsi mener au mieux leurs actions si précieuses pour l'association.

Des groupes de travail constitués de bénévoles et salariés se sont penchés sur deux sujets importants afin de soutenir au mieux les GLS : le parcours du coordinateur et le recrutement de nouveaux bénévoles.



Grâce à ces actions, plusieurs bénévoles se sont engagés dans la coordination de leur groupe en signant une lettre de missions pour un mandat de 3 ans, et de nouveaux bénévoles, venus de plateformes en ligne, viennent enrichir et renforcer les effectifs des GLS.

Parmi les événements organisés par les GLS, les ciné-débats ont été fort appréciés. Nous avons pu voir à la Celle-Saint-Cloud le film « Sous les étoiles de Paris » de Claus Drexel avec Catherine Frot et à Coignières le film « I feel good » de Benoît Delépine et Gustave Kervern avec Jean Dujardin. Ces deux événements ont réuni des bénévoles, locataires, salariés et aussi un public extérieur à l'association. Ils ont permis de sensibiliser le plus grand nombre par de beaux témoignages et par les présentations de l'association.

Les traditionnelles rencontres annuelles dans les GLS ont été un succès : les galettes de début d'année, le cabaret de Saint-Nom-la-Bretèche, l'opération « Paquets-Cadeaux » de Montigny au Furet du Nord, le loto de Saint-Quentin-en-Yvelines, les brocantes, la journée à la mer de Versailles-centre, les forums des associations, l'exposition-vente des artistes d'Hélium de la Vallée de Chevreuse en collaboration avec SNL Essonne ... sans oublier la vente de délicieuses confitures !

Tous ces moments de rencontre et de partage font la richesse de l'action des GLS et de notre association en général .

Témoignage de Sam de Sainte-Mesme sur la journée du 3 juin à Jambville !

Journée mémorable ! Le voyage en car m'a permis de retrouver Muriel et d'autres locataires des environs, et de rentrer dans la fête dès le début de matinée.

Sur place les nombreuses activités, exposés, débats, nous ont permis de connaître les différentes facettes de l'association que je n'imaginai pas aussi dynamique.

Le repas sous les arbres a été un grand moment de convivialité, ainsi que le tournoi de pétanque organisé par SNL : l'équipe de Sainte-Mesme que je constituais avec Bernard n'a malheureusement pas brillé mais cela toujours dans la bonne humeur, l'occasion exceptionnelle de rencontrer d'autres locataires, bénévoles et salariés de l'association.

Journée très réussie, et plein de souvenirs impérissables : Merci aux organisateurs et participants.



LE MOUVEMENT SNL

SNL-Union, fédération des associations SNL

En tant que structure fédérative, SNL Union représente le mouvement et impulse des lignes d'actions communes pour « mieux faire ensemble ».

2023 marque symboliquement les 35 ans d'existence de Solidarités Nouvelles pour le Logement avec plus de 14 000 personnes accueillies et relogées depuis sa création.

Tout au long de l'année, la fédération s'est attachée à promouvoir le collectif au travers de communications thématiques pour mettre en valeur la richesse de son modèle, d'une offre de formations à destination des bénévoles toujours plus étoffée, ou encore par le biais d'un accompagnement stratégique et opérationnel sur ses territoires en développement.

Promouvoir le collectif, c'est aussi la fête du 3 juin qui a rassemblé au centre d'activités de Jambville plus de 1 000 personnes dans un cadre festif. Locataires, salariés et bénévoles se sont ainsi réunis pour partager les réussites de SNL et mener une réflexion prospective quant à son avenir.

La dynamique portée en 2023 a permis, enfin, de concrétiser deux chantiers d'envergure : la refonte de l'identité visuelle du mouvement pour réaffirmer ses valeurs, ainsi que le lancement d'une réflexion approfondie sur son modèle économique. Au travers des différents métiers, la volonté d'être et faire ensemble mais aussi celle de porter haut et fort le modèle SNL, ont particulièrement été prégnantes au cours de l'année écoulée.

En 2024, SNL Union poursuivra le développement de son projet associatif en appui aux associations SNL départementales avec pour objectif, de se donner les moyens, collectivement, de faire reculer le mal-logement.

SNL-Prologues, coopérative foncière solidaire

Un outil commun, au service des projets associatifs : parce que le Logement d'abord, c'est d'abord des logements, la coopérative foncière solidaire, SNL-Prologues, porte l'immobilier SNL soit 1208 logements détenus fin 2023.

Son capital de 62 M€ est détenu par les associations SNL et des associations partenaires, des particuliers, et des investisseurs institutionnels. Les associations détiennent 65% au moins des droits de vote et les associations SNL sont majoritaires au conseil d'administration.

SNL-Prologues est une foncière agréée, encadrée et labellisée par les pouvoirs publics (« maîtrise d'ouvrage d'insertion », « entreprise solidaire d'utilité sociale », « foncière solidaire »).

La foncière porte avec SNL Union une attention particulière à la pression sur le modèle économique des associations SNL. C'est dans ce cadre que la mobilisation a permis l'obtention en 2023 d'une convention AVDL (Accompagnement vers et dans le logement) permettant de sécuriser en 2024 le financement de 8 postes (dont 4 nouveaux). Le nombre de postes doit évoluer avec les mises en service de logements PLAI adaptés et ainsi les porter à 12 postes en 2028. La foncière SNL-Prologues porte la convention et reverse les fonds à l'euro aux associations SNL concernées.

Le soutien au projet SNL, c'est aussi l'épargne citoyenne solidaire: Depuis 2020, SNL-Prologues mobilise spécialement les particuliers qui souhaitent donner du sens à leur épargne, leur démarche d'investissement solidaire étant soutenue par une déduction fiscale. La mobilisation collective et la plateforme web investirsolidaire.fr ont permis de confirmer depuis 4 ans cette dynamique qui doit désormais pleinement s'intégrer dans la collecte de soutien au projet SNL.

LE PLAIDOYER, UN DES "PILIERS" DE SNL



Le témoignage et l'interpellation représentent les deux dimensions du plaidoyer, un des « piliers » de SNL. « Témoigner » consiste à exprimer ce qui se vit à SNL, à faire connaître les solutions d'insertion par le logement que l'association met en œuvre pour lutter contre la pauvreté et la précarité. « Interpeller », c'est porter à la connaissance des élus, de l'État, des collectivités, et de la société civile, la position de SNL quant à l'impact de la politique du logement sur son action, et proposer en regard des solutions visant à rendre celle-ci – et la lutte contre le mal-logement - plus efficaces.

A ce titre SNL fait partie du collectif du Pacte du Pouvoir de Vivre, 19 organisations environnementales, de solidarité et d'éducation, mutuelles et syndicats (Fondation Abbé Pierre, Emmaus, Armée du Salut, ATD quart Monde) qui se sont engagées ensemble pour que ne soient plus dissociées les questions sociales, environnementales et démocratiques. EN 2023, 66 propositions communes ont été présentées à la presse pour répondre à l'urgence sociale et écologique de notre pays. Ces organisations sont parmi les plus importants acteurs des solidarités envers les plus démunis, les migrants et les personnes vulnérables, de la protection de l'environnement, du monde étudiant, du monde du travail, de l'éducation populaire, de l'économie sociale et solidaire et de la mutualité.

En 2023 SNL 78 s'est mobilisée :

Au niveau local : Organisation et participation à de nombreux évènements locaux qui permettent de parler du mal-logement et de l'action de SNL :

- Participation à de nombreuses brocantes et évènements culturels et festifs qui, outre le fait de nous permettre de collecter des dons, nous permettent de parler de notre action. A titre d'exemple, en mars la projection de « Sous les Etoiles de Paris » au théâtre municipal de La-Celle-St-Cloud, à la suite duquel nous avons pu témoigner, bénévoles et locataires sur l'action de SNL.
- En septembre participation à de nombreux forums des associations dans toutes les communes des Yvelines où nous sommes présents. Cela nous permet de rencontrer les élus locaux et les autres acteurs de solidarités.

Au niveau du départemental : plusieurs actions de plaidoyer ont été menées au nom de l'association SNL-Yvelines, au cours de l'année, tant en direction des députés que des sénateurs :

- En août 2023, rencontre avec Charles Rodwell et Anne Bregantz députés des Yvelines pour les alerter sur la crise du mal-logement qui s'intensifie.
- En Novembre 2023, courrier adressé à 5 sénateurs des Yvelines pour les alerter sur le risque de vote au sénat de la suppression de la déduction fiscale liée aux investissements solidaires pour les foncières solidaires.
- Enfin lors des 12 rencontres de maires des Yvelines, un message concernant l'aggravation du mal logement en Ile-de-France a été délivré.

Au niveau national :

- Participation à la fête de l'Humanité.
- Participation à la présentation du rapport sur le mal-logement de la Fondation Abbé Pierre.
- Janvier 2024 : Participation à la marche contre la loi immigration

LES PERSPECTIVES 2024

L'année 2024 s'annonce dans les meilleures conditions pour SNL 78.



En matière de logements :

Tout d'abord une nouvelle commune va accueillir le projet SNL : Au Perray-en-Yvelines, un accord a été trouvé avec la mairie pour permettre la transformation d'une maison existante afin d'y créer 3 nouveaux logements très sociaux : un T1, un T2 et un T3. Le GLS de Rambouillet se transforme pour devenir le GLS du Perray-Rambouillet .

Toujours à Rambouillet, un accord avec le département a conduit à mettre en service un nouveau logement destiné à l'accueil de femmes victimes de violence.

Par ailleurs, au cours de l'année seront mis en service 10 nouveaux logements sur le département, dans les communes de l'Étang-la-Ville, de Louveciennes, de Montigny-le Bretonneux et de Voisins-le-Bretonneux, portant à 143 le nombre des logements donnant une chance de rebond à des locataires.

Par ailleurs un projet de création d'une pension de famille sur Villepreux semble bien engagé avec une réalisation en VEFA avec un promoteur...



En matière de vie associative :

Ce développement géographique ne va pas sans une augmentation significative du nombre de bénévoles, tant dans les GLS que dans les missions du siège, en utilisant les plateformes d'appel au bénévolat qui mettent en relation l'association avec des nouveaux publics de bénévoles.

Coté accompagnement social, SNL Yvelines bénéficie d'un nouveau programme permettant de financer les situations de locataires arrivant à la fin de 3 ans d'accompagnement. Il s'agit de la convention AVDL passée avec l'Etat. A la clef, la possibilité de financer un 6^{ème} poste de travailleur social.

Au regard de ces belles perspectives, le budget de 2024 devrait rester en positif, si les prévisions s'avèrent vérifiées et donc de pouvoir dégager à nouveau des fonds pour investir dans des projets futurs, alors que cette dynamique avait été mise à mal lors des deux derniers exercices.

*C'est donc avec des belles perspectives
que s'annonce cette nouvelle année.*

RAPPORT FINANCIER DE L'EXERCICE 2023

2023 est une année similaire à la précédente, avec un résultat pratiquement à l'équilibre.

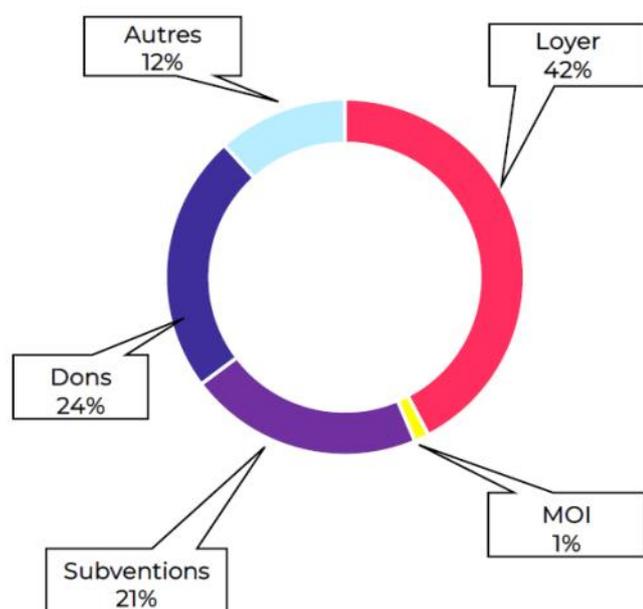
Remarque sur les tableaux en annexe : la présentation du compte de résultat diffère légèrement de celle des années précédentes. Elle est conforme au standard avec en particulier une présentation séparée des résultats d'exploitation, financiers et exceptionnels. La présentation du bilan diffère également, en particulier en faisant apparaître pour l'année en cours les amortissements et dépréciations. Pour permettre la comparaison avec les années précédentes (2022 et 2021), celles-ci ont été présentées de la même façon.

COMPTE DE RÉSULTAT

PRODUITS D'EXPLOITATION

Le total des produits d'exploitation est en hausse de 3 % environ par rapport à 2021, à 1 536 k€.

Répartition des produits d'exploitation



Loyers

Les loyers perçus s'élèvent à 649 778 € en 2023 contre 623 230 € en 2022 soit une augmentation de 4,3 % environ. Ceci comprend à la fois le loyer proprement dit et les charges locatives et assurances.

Le parc a augmenté d'un seul logement cette année, et le taux de vacance, après avoir atteint des niveaux élevés (jusque presque 10 % en 2020) pendant la pandémie, est redescendu à moins de 7,4 % en 2023. Le nombre de logements vacants a oscillé entre 4 et 16 ; on est à 12 logements vacants en fin d'année. Il y a eu 38 sorties et 37 entrées cette année.

2 logements ont été mis en service à Bougival, mais un logement a été rendu à Voisins-le-Bretonneux.

Produit des manifestations

Les produits de manifestations sont en forte hausse en 2023 avec 28 299 € en hausse de 20 % par rapport à 2022.

M.O.I.

La facturation à Prologues est en forte baisse en 2023 du fait du peu de nouveaux logements mis en service : 20 400 € contre 63 600 € en 2022.

Subventions

En 2023, nous pouvons percevoir du Conseil Départemental au maximum 130 mesures à 2 911 €, soit environ 378 500 € dans le cadre du financement de l'accompagnement social lié au logement (ASLL). Nous n'avons pu justifier qu'un peu plus de 100 mesures (locataires présents depuis moins de 3 ans), soit une subvention de 302 765 €.

16 communes nous ont soutenu en 2023, mais le montant total des subventions obtenues est en très légère baisse à 13 350 € contre 13 500 € en 2022.

Dons

Les dons s'élèvent à 361 452 € (dont 300 € dédiés à l'investissement) à comparer au 332 524 € de l'année 2022 soit une augmentation de 28 927 € (+9 %). Les prélèvements automatiques mensuels ainsi que les dons en ligne continuent leur progression, pour s'établir respectivement à 58 474 € (+6 %) et à 96 478 € (+10 %).

Le nombre de donateurs est en léger repli à 1 112.

Contributions financières autres organismes

Il s'agit des subventions versées à SNL Union ou au fonds de dotation et qui sont ensuite réparties entre les entités SNL. En 2023, SNL Yvelines a perçu des contributions financières pour un montant total de 29 740 €, de la DRIEETS (Direction Régionale de l'Economie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités) pour l'accompagnement social des primo-arrivants (ménages hors UE présents en France depuis moins de 5 ans) (25 740 €), et de Wake up café pour l'accompagnement social des personnes sortant de détention (4 000 €).

Ces contributions sont en forte baisse par rapport à 2022, car il n'y a pas eu cette année de subvention d'Action Logement Services ni de Malakoff Médéric Humanis.

Reprises sur provisions et transferts de charge

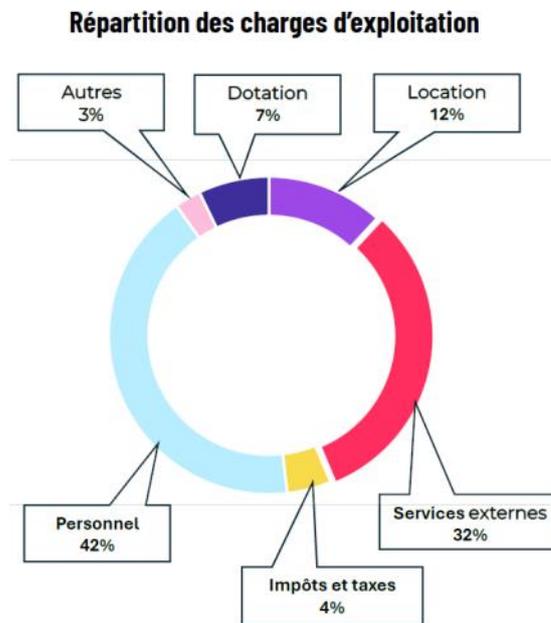
Les reprises sur provisions pour risques et charges ont fortement augmenté cette année à 55 097 €, contre 25 756 € en 2022. Les reprises sur provisions pour créances douteuses ont aussi augmenté, de 6 909 € à 34 837 € cette année.

Les transferts de charge ont connu une évolution similaire, passant de 20 452 € en 2022 à 31 684 € en 2023.

Au total cette rubrique passe donc de 53 113 € en 2022 à 121 619 € en 2023.

CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation sont en hausse d'environ 2 % par rapport à 2022, à 1 546 k€.



Consommation Eau, EDF, sous-traitance....

Ce poste est en hausse passant de 10 334 € en 2023 à 12 980 € en 2022, suite à la hausse du coût de l'énergie.

Loyers Prologes et Union

Ce sont les loyers versés aux propriétaires de nos logements, principalement notre Foncière SNL Prologes et des bailleurs sociaux (« Moulin vert » par exemple) qui mettent quelques logements à notre disposition

Le montant s'élève à 182 773 €, supérieur de 6 % à l'année précédente (172 135 €), consécutivement aux mises en service de nouveaux logements.

Entretien des logements non récupérables

Après une très forte augmentation en 2022, les charges d'entretien sont en légère baisse cette année à 135 144 €, contre 142 145 € l'année dernière (- 5 %).

Charges locatives (récupérables et non récupérables) et primes d'assurance non récupérables

Poste important (236 110 € cette année), similaire à 2022 (238 874 €).

Autres charges (honoraires, frais déplacements, formation, etc.)

Quelques augmentations par rapport à l'année dernière, essentiellement sur les frais de déplacement, car le montant de l'indemnité kilométrique pour les bénévoles a été fortement revalorisée ; ces frais étant presque tous abandonnés par les bénévoles, l'incidence sur le résultat est négligeable.

Impôts et taxes

Le montant s'élève à 69 015 € cette année contre 60 674 € en 2022, soit une augmentation de près de 14 %, en grande partie à cause des taxes foncières, qui passent de 34 739 € à 44 247 €.

Salaires et traitements (avec charges sociales)

Les frais de personnel s'élèvent à 649 791 € en augmentation d'environ 4 %. Le nombre de salariés équivalent à taux plein (ETP) est passé de 11,11 en 2022 à 11,6, soit aussi une augmentation de 4 %.

Dotations aux amortissements et aux dépréciations

Les dotations aux amortissements immobiliers sont en baisse de presque 12 %.

La dotation aux provisions pour loyers douteux concerne le risque de loyers impayés. Elle est en très forte baisse (environ 35 %) par rapport à 2022. La provision se concentre sur quelques locataires qui ont une dette importante.

Dotations aux provisions

Les dotations aux provisions pour risques et charges ont augmenté d'un peu moins de 9 % et celles pour retraite de 6 % environ.

Autres charges

Les pertes définitives de loyer, insignifiantes en 2022, s'élèvent à un peu plus de 14 000 € cette année.

La cotisation à SNL Union a augmenté de 27 195 € à 30 698 €.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation 2023 s'établit à - 9 565 €, en amélioration par rapport à 2022 (- 19 955 €).

PRODUITS ET CHARGES FINANCIÈRES

Produits financiers

Hausse très significative à 15 328 €, contre 7 139 € en 2022

Charges financières

Il s'agit des intérêts sur l'emprunt long terme pour l'achat des bureaux, qui baisse d'un peu plus de 500 € par rapport à l'année dernière.

RÉSULTAT FINANCIER

Il est en forte hausse à 13 193 €, contre 4 443 € l'année dernière.

PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS

Produits exceptionnels

Leur montant similaire à l'année dernière à 32 424 €, contre 32 210 € en 2022.

Charges exceptionnelles

Elles sont d'un montant de 20 000 € et elles correspondent à la valeur comptable des Parts Prologues cédées par un donateur.

RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Il s'établit à 12 424 €

RÉSULTAT GLOBAL :

Le résultat global s'établit à 6 653 €.

BILAN

ACTIF

ACTIF IMMOBILISÉ

Immobilisations corporelles et incorporelles

Légère diminution de ce poste qui s'élève à 595 749 € qui est due à l'amortissement des immobilisations corporelles.

Immobilisations financières

Actions SNL Prologues : En 2023, SNL Yvelines a acquis 765 parts à 200 € de Prologues, soit un montant de 153 000 € portant notre nombre total d'action à 19 267.

Parts Crédit coopératif : Les intérêts de parts du Crédit coopératif, 3 314,51 € en 2022-23 sont automatiquement réinvestis en parts. Nous avons donc désormais 22 005 parts pour un montant de 335 376 €.

ACTIF CIRCULANT

Il est composé essentiellement de comptes à terme pour un montant de 506 406 € et de disponibilités pour 662 935 €.

PASSIF

Fonds propres

D'un montant de 5 218 059 €, les fonds propres sont en légère diminution de 3 376 €.

Réserves

La réserve pour projet à venir est en forte diminution à 398 926 € du fait de l'acquisition des actions Prologues correspondant aux logements mis en service en 2022.

Les réserves diverses ont augmenté à 704 088 €.

Subventions d'investissement

Diminution sensible de ce poste qui passe à 82 663 € (-1%), du fait de l'amortissement progressif de ces subventions.

Emprunts et dettes financières divers

Ce poste d'un montant de 741 230 € est en diminution de 477 700 €. Cela est dû principalement au fait que le nombre d'actions Prologue à acquérir cette année est beaucoup plus faible qu'en 2022.



COMPTES DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

Ce tableau reprend le compte de résultat et présente les produits par origine ainsi que les charges par destination, avec le montant des dons pour les financer.

Le total des produits se répartit entre :

- 361 452 € qui proviennent de la générosité du public,
- 797 898 € qui ne sont pas issus de la générosité du public et qui sont principalement les loyers,
- 334 810 € qui viennent des subventions perçues dans le cadre du financement courant,
- Le reste correspond aux reprises sur provisions et utilisations des fonds dédiés antérieurs

Dans la partie charges, on vient lire (en 2^{ème} colonne) de quelle manière les fonds qui proviennent de la générosité du public ont été utilisés :

- 358 961 € ont été utilisés pour financer les charges de cette année, dont 281 554 € sur les missions sociales, 11 353 € consacrés à la recherche de fonds, 66 055 € pour couvrir les frais de fonctionnement.
- Il reste donc 2 490 € à affecter.

Le CROD par nature, concerne les dons en nature par destination. Pour SNL Yvelines, il s'agit de la valorisation du bénévolat, des abandons de loyer, du mécénat de compétences.

La valorisation du bénévolat, 784 691 €, en hausse par rapport à l'année dernière, en particulier car les heures ont été valorisées à une valeur supérieure. En pratique le nombre d'heures est quasi identique à 2022, et représente l'équivalent d'environ 17 emplois à temps plein.

Les abandons de loyer sont en hausse de 4 % à 73 601 €, le mécénat de compétences représente 46 530 € cette année. Le total, incluant quelques dons de moindre importance, est de 120 478 €.

COMPTES D'EMPLOI RESSOURCES (CER)

Ce tableau reprend le montant total des dons et détaille leur utilisation par destination. Il permet de connaître le montant des dons en réserve à la fin de l'exercice.

En 2023, les investissements nets liés à la générosité du public sont de 152 887 €, correspondant à l'achat de 765 parts Prologues.

AFFECTATION DU RÉSULTAT

L'assemblée générale décide des dispositions suivantes :

1. Les appels de fonds de SNL Prologues correspondent à ce que nous devons financer par fonds propres. En 2023, ils sont d'un montant global de 152 886,99 €. Les dons de l'exercice fléchés vers l'investissement ne permettant de les financer qu'à hauteur de 300,00 €, nous viendrons prélever le solde, soit 152 586,99 € sur la « Réserve projets à venir » pour les affecter en « Réserve d'acquisition ».
2. En 2023, SNL Prologues a dénotifié à SNL Yvelines 4 162,14 € de subventions servant à financer les baux à réhabilitation, qui ont été trop perçues les années précédentes. Cette somme sera versée au compte « Réserves diverses » afin de pouvoir les réinvestir dans l'achat de logements.
3. En conséquence, le résultat 2023, soit 6 652,50 €, sera affecté de la façon suivante :
 - Versement au compte « Réserve d'acquisition » pour un montant de 300 €
 - Versement au compte « Réserves diverses » pour un montant de 6 352,50 €, correspondant à 4 162,14 € de subventions dénotifiées par SNL Prologues et à 2 190,36 € de dons non affectés

TABLEAUX DU COMPTE DE RÉSULTAT 2023

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE			
	Résultat 2023	Exercice 2022	Exercice 2021
PRODUITS D'EXPLOITATION	11,6 ETP	11,11 ETP	9,62 ETP
Cotisations			
Ventes de prestation de services	698 478	710 428	625 417
Loyers	477 185	460 805	434 539
Récupération charges locatives et assurance	172 593	162 425	161 500
Produits manifestations	28 299	23 598	9 578
Facturation à SNL Prologues	20 400	63 600	19 800
Subventions d'exploitation	324 782	314 856	301 225
FSL accompagnement	302 765	301 356	288 625
subventions communales	13 350	13 500	12 600
Aides à l'emploi	8 667		
Ressources liées à la générosité du public (dons manuels, mécénats, legs, donations et assurances-vie)	361 452	332 524	383 895
Contributions financières	29 740	73 790	66 427
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	121 619	53 113	65 330
Utilisations des fonds dédiés		7 128	35 001
Autres produits	272	6	2
TOTAL I	1 536 342	1 491 846	1 477 297

CHARGES D'EXPLOITATION	11,6 ETP	11,11 ETP	9,62 ETP
Achats de marchandises			
Variation de stock			
Autres achats et charges externes	675 702	641 710	542 582
Fluides, fournitures sous-traitance	12 980	10 334	9 956
Loyers	182 773	172 135	170 158
Entretien logements non récupérables	135 144	142 145	83 476
Charges locatives récupérables et provision	176 424	174 465	175 076
Charges locatives non récupérables	42 690	52 489	24 398
Primes assurances non récupérables	16 997	11 921	10 176
Honoraires	28 207	21 225	16 489
Pub + Relation publique + Documentation + Annonce	5 686	6 932	6 183
Frais déplacements	41 947	24 721	21 065
Frais réunion/réception		643	196
Frais postaux et de télécommunications	10 151	10 387	15 038
Autres frais (cotisations, sces bancaires...)	9 009	7 813	8 112
Formation des salariés et bénévoles	13 694	6 500	2 260
Aides financières	-4 162	38 557	59 851
Impôts, taxes et versements assimilés	69 015	60 674	63 330
Salaires et traitements	460 670	434 595	364 748
Charges sociales	189 120	188 642	157 930
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	51 468	65 538	58 728
Dotations aux provisions	59 047	54 517	37 635
Reports en fonds dédiés			7 128
Autres charges	45 047	27 568	38 752
Autres charges	14 349	373	10 635
Cotisation SNL Union	30 698	27 195	28 117
TOTAL II	1 545 907	1 511 800	1 330 685
1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-9 565	-19 955	146 613

PRODUITS FINANCIERS			
Autres intérêts et produits assimilés	15 100	7 019	4 891
Produits nets sur VMP	228	120	3 719
TOTAL III	15 328	7 139	8 610
CHARGES FINANCIERES			
Intérêts et charges assimilées	2 134	2 697	3 251
Charges nettes sur VMP			138
TOTAL IV	2 134	2 697	3 389
2. RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	13 193	4 443	5 221

3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV)	3 628	-15 512	151 834
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
Sur opérations de gestion	2 396	1 684	45 016
Sur opérations en capital	30 028	30 526	133 045
TOTAL V	32 424	32 210	178 061
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
Sur opérations de gestion		2 725	2 092
Sur opérations en capital	20 000	20 000	83 820
TOTAL VI	20 000	22 725	85 912
4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	12 424	9 485	92 149
Participation des salariés aux résultats (VII) Impôts sur les bénéfices	9 400	9 366	8 226
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	1 584 094	1 531 195	1 663 968
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	1 577 442	1 546 588	1 428 211
EXCEDENT OU DEFICIT	6 653	- 15 394	235 757



TABLEAUX DU BILAN FINANCIER 2023

BILAN ACTIF					
	2023			2022	2021
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE					
Immobilisations incorporelles	6 681	6 681			
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs	6 681	6 681	0	0	0
Immobilisations corporelles	921 557	325 808	595 749	629 888	668 987
Terrains	227 316		227 316	227 316	227 316
Constructions	536 952	217 575	319 376	339 095	358 813
Autres	157 289	108 233	49 056	63 476	82 858
Immobilisations financières	4 256 488		4 256 488	4 099 281	3 574 973
Participations et Créances rattachées	4 189 169	0	4 189 169	4 032 973	3 529 850
Actions SNL-Prologues	3 853 400		3 853 400	3 700 400	3 199 000
Parts Crédit coopératif	335 576		335 576	332 267	330 635
Autres	193		193	306	215
Prêts	31 098	0	31 098	31 952	13 659
Autres	36 220	0	36 220	34 356	31 463
TOTAL I	5 184 726	332 489	4 852 237	4 729 169	4 243 960
ACTIF CIRCULANT					
Créances	141 085	45 690	95 395	215 993	262 639
Créances clients, usagers et comptes rattachés	78 141	45 690	32 451	28 543	29 588
Autres	62 944		62 944	187 451	233 051
Valeurs mobilières de placement	506 406		506 406	402 810	401 479
Disponibilités	662 935		662 935	1 245 762	1 278 897
Charges constatées d'avance	1 641		1 641	2 006	3 242
TOTAL II	1 312 067	45 690	1 266 377	1 866 571	1 946 257
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	6 496 793	378 179	6 118 614	6 595 740	6 190 217

BILAN PASSIF

	2023	2022	2021
FONDS PROPRES			
Fonds propres sans droit de reprise	220 000	220 000	220 000
Fonds propres complémentaires	220 000	220 000	220 000
Fonds propres avec droit de reprise			
Réserves	4 847 198	4 848 150	4 612 393
Réserve d'acquisition	3 700 466	3 198 975	3 167 200
Réserve projets à venir	398 926	938 384	925 890
Réserve d'acquisition propre au siège	43 718	43 718	43 718
Réserve de dons engagés dans l'achat des logements SNL78			28 949
Réserves diverses	704 088	667 072	446 635
Report à nouveau	61 545	75 987	75 987
Excédent ou déficit de l'exercice	6 653	-15 394	235 757
Situation nette (sous total)	5 135 396	5 128 744	5 144 137
Subventions d'investissement	82 663	92 691	103 217
TOTAL I	5 218 059	5 221 435	5 247 354
FONDS REPORTEES ET DEDIES			
Fonds dédiés			7 128
TOTAL II			7128
PROVISIONS			
Provisions pour risques	109 254	112 852	91 720
Provisions pour charges	50 071	42 523	34 891
TOTAL III	159 325	155 375	126 611
DETTES			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	135 252	175 647	215 482
Emprunts et dettes financières diverses	394 779	804 777	432 367
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	69 650	91 438	55 311
Dettes fiscales et sociales	133 310	130 589	104 089
Autres dettes	8 239	16 478	1 875
TOTAL IV	741 230	1 218 930	809 124
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	6 118 614	6 595 740	6 190 217

TABLEAUX DU COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2023		EXERCICE 2022	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	361 452	361 452	332 524	332 524
1.1 Cotisations sans contrepartie	0	0	0	0
1.2 Dons, legs et mécénat	361 452	361 452	332 524	332 524
- Dons manuels	361 452	361 452	332 524	332 524
- Legs, donations et assurances-vie	0	0	0	0
- Mécénat	0	0	0	0
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	0	0	0	0
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	797 898		833 499	
2.1 Cotisations avec contrepartie	0		0	
2.2 Parrainage des entreprises	0		0	
2.3 Contributions financières sans contrepartie	29 740		73 790	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	768 158		759 708	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	334 810		325 382	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	89 935		32 662	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS			7 128	
TOTAL	1 584 094	361 452	1 531 195	332 524
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	1 391 488	281 554	1 370 849	223 673
1.1 Réalisées en France	1 391 488	281 554	1 370 849	223 673
- Actions réalisées par l'organisme	1 395 650	281 554	1 332 292	223 673
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	-4 162	0	38 557	0
1.2 Réalisées à l'étranger	0	0	0	0
- Actions réalisées par l'organisme	0	0	0	0
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes	0	0	0	0
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	11 399	11 353	9 995	9 995
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	3 002	2 997	2 794	2 794
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	8 397	8 356	7 201	7 201
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	88 779	66 055	75 423	61 251
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	76 376		80 955	
5 - IMPOT SUR LES BENEFICES	9 400		9 366	
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE				
TOTAL	1 577 442	358 961	1 546 588	294 919
EXCEDENT OU DEFICIT	6 653	2 490	- 15 394	37 605

TABLEAUX DU COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

EN NATURE

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2023		EXERCICE 2022	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public	905 169	905 169	685 432	685 432
Bénévolat	784 691	784 691	614 880	614 880
Prestations en nature	0	0	0	0
Dons en nature	120 478	120 478	70 552	70 552
2 - Contributions volontaires non liées à la générosité du public	0		0	
3 - Concours publics en nature	0		0	
Prestations en nature	0		0	
Dons en nature	0		0	
TOTAL	905 169	905 169	685 432	685 432
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - Contributions volontaires aux missions sociales	587 880	587 880	476 590	476 590
Réalisées en France	587 880	587 880	476 590	476 590
Réalisées à l'étranger	0	0	0	0
2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds	192 002	192 002	148 747	148 747
3 - Contributions volontaires au fonctionnement	125 288	125 288	60 095	60 095
TOTAL	905 169	905 169	685 432	685 432



COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC (LOI n° 91-772 DU 7 AOÛT 1991)

EMPLOIS PAR DESTINATION	2023	2022	RESSOURCES PAR ORIGINE	2023	2022
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - Missions sociales	281 554	223 673	1 - Ressources liées à la générosité du public	361 452	332 524
1.1 Réalisées en France	281 554	223 673	1.1 Cotisations sans contrepartie	0	0
- Actions réalisées par l'organisme	281 554	223 673	1.2 Dons, legs et mécénats	361 452	332 524
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	0	0	- Dons manuels	361 452	332 524
1.2 Réalisées à l'étranger	0	0	- Legs, donations et assurances-vie	0	0
- Actions réalisées par l'organisme	0	0	- Mécénats	0	0
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger	0	0	1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	0	0
2 - Frais de recherche de fonds	11 353	9 995			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	3 002	2 794			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	8 397	7 201			
3 - Frais de fonctionnement	66 055	61 251			
TOTAL DES EMPLOIS	358 961	294 919	TOTAL DES RESSOURCES	361 452	332 524
4 - Dotations aux provisions et dépréciations	-	-	2 - Reprises sur provisions et dépréciations	-	-
5 - Reports en fonds dédiés de l'exercice	-	-	3 - Utilisations des fonds dédiés antérieurs	-	-

EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	2 490	37 605	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	361 452	332 524	TOTAL	361 452	332 524
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	943 418	1 407 304
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	2 490	37 605
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	-152 887	-501 491
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	793 022	943 418

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC EN NATURE

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2023	2022		2023	2022
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - Contributions volontaires aux missions sociales	587 880	476 590	1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public	905 169	685 432
Réalisées en France	587 880	476 590	Bénévolat	784 691	614 880
Réalisées à l'étranger	0	0	Prestations en nature	0	0
2 - Contributions volontaires à la recherche de dons	192 002	148 747	Dons en nature	120 478	70 552
3 - Contributions volontaires au fonctionnement	125 288	60 095			
TOTAL	905 169	685 432	TOTAL	905 169	685 432



TÉMOIGNAGES 2023

Claire, bénévole à Élancourt

Je cherchais quelque chose à faire pour donner du sens à ma vie de retraitée. Je voulais aider des femmes, soutenir des personnes dans le besoin, voir du monde, être utile. Je m'imaginai raconteuse d'histoire dans une maternelle, faire la lecture aux résidents d'Ehpad. En fait, je cherchais ma voie.



Et comme il n'y a pas de hasard, une amie de ma fille m'a aiguillée vers SNL. Alors je suis allée pour voir, et puis j'ai vu, et puis j'y suis ! J'ai découvert une structure parfaitement organisée avec des professionnels investis.

J'ai intégré le GLS Elancourt-Maurepas-Coignières en septembre 2023. D'abord surprise d'être prise en charge dans le cadre du « parcours d'accueil des nouveaux bénévoles », j'ai pu comprendre l'association SNL, sa vision, ses missions et le rôle de l'accompagnant bénévole.

Je suis fière de faire partie du dispositif, de rencontrer des bénévoles solidaires et bienveillants, des locataires tous différents dans leur singularité.

J'aime rendre visite à la famille que j'accompagne depuis quelques mois. Et quel plaisir de raconter des histoires aux enfants !

Je suis contente de mettre mon dynamisme au service des autres, d'apporter mes compétences là où elles peuvent être utiles.

Mon cœur est plein d'amour lorsque je quitte mes adorables locataires. Et lors des réunions d'échanges avec les autres bénévoles ou bien pendant les moments de convivialité organisés avec d'autres locataires, je vois du monde, je me sens à ma place, je suis utile. De quoi donner du sens à ma vie de retraitée !

Léo, salarié

Bonjour, je me présente Léo Seguin 28 ans. Je suis arrivé à SNL Yvelines, mi-octobre 2023 en remplacement d'Hawa DICKO pendant son congé maternité sur le poste de chargé de gestion locative (adaptée et entretien).



J'ai eu des expériences en immobilier dans plusieurs agences spécialisées en gestion immobilière mais les différences avec une association comme SNL sont très nettes.

La finalité du métier reste la même mais les liens entre les professionnels, bénévoles et locataires sont totalement novateurs pour moi. En effet, œuvrer avec des travailleurs sociaux, des bénévoles travaux et des accompagnateurs était un peu flou pour moi au début.

Une fois que j'ai bien compris les spécificités d'SNL et le rôle de chacun dans l'association, j'ai pu gagner en autonomie et en rapidité dans le traitement des problématiques quotidiennes de nos locataires.

Les bénévoles me sont d'une aide précieuse grâce à leur remontée rapide et continuelle d'informations. Ceci permet aux locataires d'être très vite rassurés ce qui pouvait prendre plus de temps dans l'agence où j'ai pu travailler avant.

Ce lien très fort qui nous unit tous dans ce projet me stimule beaucoup et je suis très heureux de travailler pour SNL.



**SOLIDARITÉS
NOUVELLES
LOGEMENT**

YVELINES



Solidarités Nouvelles pour le Logement Yvelines

Le Campus, Bât B 1 - 6 rue Jean-Pierre Timbaud

78180 MONTIGNY-LE-BRETONNEUX

contact@snl-yvelines.org

Téléphone : 01 39 63 48 72

www.solidarites-nouvelles-logement.org

Ensemble, agissons pour le logement !