



**SOLIDARITÉS
NOUVELLES
LOGEMENT**

VAL-DE-MARNE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

Chers amis bénévoles et donateurs, chers locataires, chers partenaires,

Vous découvrirez à la lecture de ce rapport d'activité tout ce qui a fait la richesse des actions de notre association SNL94 menées au cours de l'année 2023 :

- Nouveaux logements mis en service,
- Répartition de nos 95 logements dans le 94 et 16 dans le 93,
- Nombreux évènements festifs organisés par nos GLS,
- Grande fête des 35 ans de SNL le 3 juin avec une participation nombreuse et active du Val-de-Marne,
- Prises de parole et manifestations pour alerter nos élus sur la crise du logement ainsi que les retards administratifs,
- Renouvellement de notre direction avec l'arrivée en octobre d'une nouvelle directrice.
- Mobilisation exemplaire pour une collecte de dons en forte progression. Merci à l'équipe collecte et à tous nos donateurs.

Ce résultat est d'autant plus positif que notre situation financière reste tendue :

- Subventions stables mais hausse de nos coûts,
- Difficultés de certains locataires face à l'inflation, en particulier de l'énergie et des charges.

Rappelons-nous les 4 missions principales de SNL au service du « droit à habiter » :

- Créer des logements,
- Louer,
- Accompagner,
- Témoigner et interpeler.

Je souhaite que chacun d'entre nous s'empare personnellement de cette mission de témoignage et porte la parole de SNL au sein de ses cercles amicaux, familiaux et professionnels. N'hésitons pas à faire connaître encore plus et à défendre activement le modèle SNL pour un accès quasi-inconditionnel à un vrai logement.

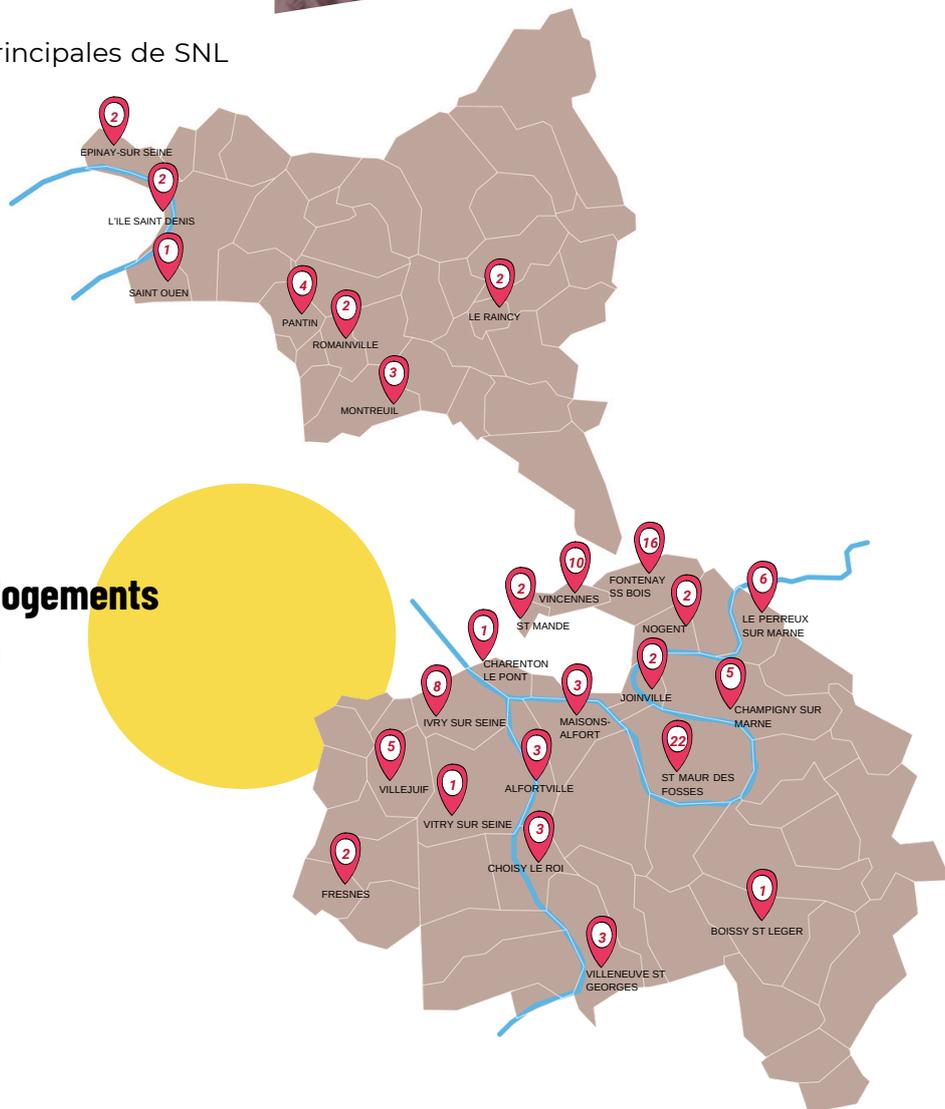
Enfin, je relève les changements qui nous attendent en 2024, en particulier de la part de notre principal partenaire, le Conseil départemental : passage programmé d'une relation basée sur une convention pluriannuelle à des appels d'offre auxquels nous devons répondre pour continuer notre activité d'accompagnement social lié au logement.

Nous allons devoir nous adapter à ce nouvel environnement pour continuer et réussir dans notre mission, plus que jamais indispensable face à la demande croissante de logements très sociaux.



Marc Piccolin,
Président de SNL94

Implantation des logements SNL Val-de-Marne



LES LOCATAIRES DE SNL 94

L'équipe sociale regroupe **4 travailleurs sociaux** diplômés d'État, avec des expertises d'assistant de service social, d'éducateur spécialisé ou de conseiller en économie sociale et familiale.

La pénurie des travailleurs sociaux constatée depuis plusieurs années rend de plus en plus complexe les recrutements : en raison d'un congé maternité qui n'a pu être remplacé en 2023, l'équipe sociale alors réduite pendant plusieurs mois, a dû se réorganiser pour assurer son activité.

Cette pénurie qui touche tous les services et secteurs en France amène l'équipe SNL à prendre en charge des démarches administratives qui dépassent le cadre de ses fonctions, pour l'accès des locataires à d'autres droits.

Parmi les ménages accompagnés, **18% sont reconnus prioritaires au titre du DALO** (Droit au Logement Opposable). L'accompagnement social consiste en particulier à constituer le dossier du locataire qui sera instruit par une commission de médiation départementale, et de suivre le processus afin d'engager le cas échéant les actions de recours prévues par la réglementation. Le délai de réponse de la commission de médiation sur la recevabilité du dossier pouvant atteindre jusqu'à 6 mois accentue la difficulté de ce suivi. Lorsqu'un locataire n'est pas éligible au DALO, la loi ALUR permet de soumettre des demandes d'accès au logement social sur le contingent préfectoral au titre du **PDALHPD** (Plan Départemental d'Action pour le Logement et l'Hébergement des Personnes Défavorisées) : **7,5 % des locataires** sont actuellement reconnus prioritaires à ce titre.

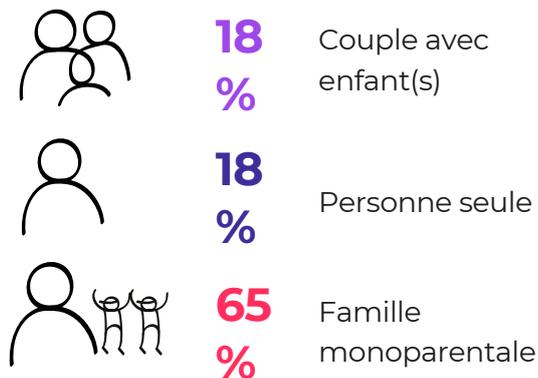
RELOGEMENTS ET ATTRIBUTIONS

Le nombre de relogements en 2023 a été inférieur de 39 % à celui de 2022. La baisse de production de logements sociaux en Ile-de-France explique en partie cette diminution d'accès de nos locataires à des logements pérennes. Au total, **12 ménages ont été relogés** : 9 dans le Val-de-Marne et 3 en Seine-Saint-Denis. Tous ont été relogés dans le département où ils résidaient, à l'exception d'un ménage relogé hors île-de-France dans le secteur privé, et d'un autre ménage qui a déménagé chez un proche, faute de renouvellement du titre de séjour donc de ressources. Parmi les locataires relogés, 50 % étaient salariés en CDI, 42 % des personnes seules sans enfant.

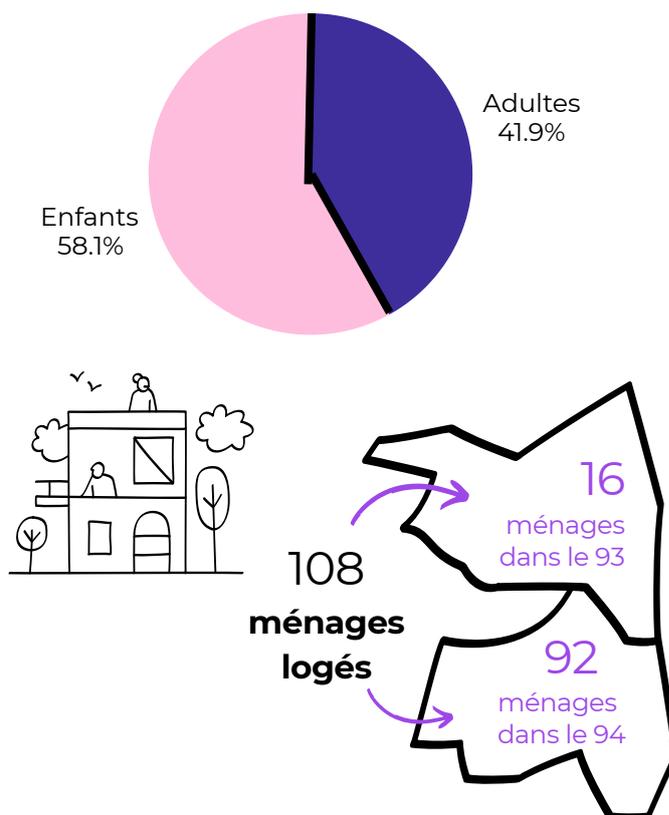
Par ailleurs, 3 ménages ont été relogés au sein de notre propre parc, les propriétaires de leurs logements ayant mis fin au contrat de bail signé avec SNL.

Ces 12 locataires sont restés en moyenne 3 ans et 7 mois dans le logement loué à SNL.

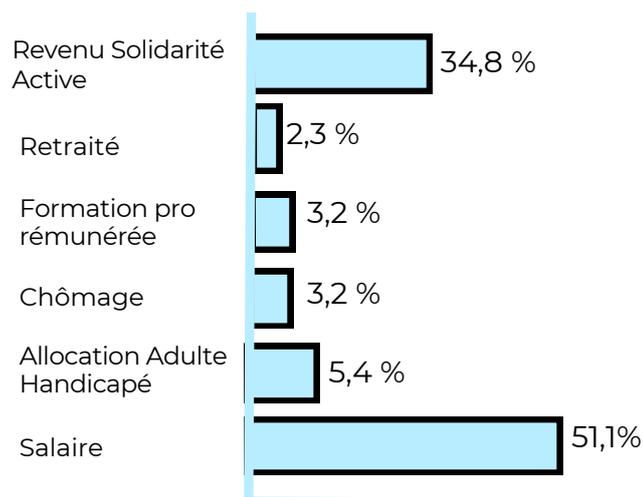
Parallèlement, **14 familles ont été accueillies** (4 dans le 93, 10 dans le 94), majoritairement monoparentales, formant un total de 33 personnes (15 adultes et 18 enfants).



303 personnes logées en 2023



Nature des principales ressources



LES LOGEMENTS ET LES PROJETS

3 logements livrés en 2023 :

une acquisition qui a donné lieu à une réhabilitation

Ce petit immeuble collectif acheté en 2020 à la ville du Perreux-sur-Marne est composé de 3 logements : 1 T1 de 24 m² situé au RDC et 2 T2 de 41,5 m² situés au 1^{er} et 2^e étage. Les travaux démarrés en juin 2022 ont consisté en une réhabilitation intérieure complète, la réfection et la mise en conformité des parties communes (certification Rénovation). La réhabilitation s'est achevée fin 2023 et a permis d'accueillir rapidement de nouveaux locataires.



37 logements en études :

Ivry-sur-Seine : 28 logements vont être créés, répartis en 20 logements de pension de famille et 8 logements jeunes (type T1). Le bâtiment vendu par l'Association Diocésaine de Créteil va être entièrement réhabilité et l'accent sera mis sur la recherche de performance énergétique optimale. Permis de construire obtenu en novembre 2023 ; démarrage des travaux prévu fin 2024.

Boissy-Saint-Leger : 5 logements de type T2 dans une propriété du Diocèse qui va être entièrement rénovée, le projet global étant porté par le bailleur d'Action logement « SEQENS ». La vente devrait être signée courant 2024 en VEFR (Vente en Etat de Futur Rénovation) et les travaux devraient démarrer courant 2025. Le projet de création d'un centre médico-social dans la même parcelle est à l'étude.

Le Perreux-sur-Marne : 2 logements de type T3 envisagés dans le cadre d'un projet de préemption (acquisition et amélioration) d'un immeuble opéré par l'Etablissement Public Foncier d'Ile-de-France (EPFIF) et proposé par la Direction Régionale et Interdépartementale de l'Hébergement et logement (DRIHL). Promesse d'acquisition signée en juin 2023.

Villecresnes : 2 logements en cours d'acquisition (projet de bail à réhabilitation). Les travaux d'amélioration sont importants (menuiseries extérieures, isolation, installation électrique à refaire à neuf, installation d'un compteur électrique dans chaque logement, ...). Signature du bail à réhabilitation prévue courant 2024. Livraison courant 2025.

Chantiers en cours : 7 logements

Nogent-sur-Marne : 5 logements et une salle associative sur le site d'un petit pavillon, propriété de Grand Paris aménagement. L'état du bâtiment ne permettant pas sa réhabilitation, il a dû être entièrement démoli (février 2023) pour être remplacé par une construction neuve. L'étude de sol a été réalisée courant 2023 ; le futur bâtiment de 3 étages sera composé de 5 logements (3 T2, 1 T3 et 1 T4) et d'un local commun de 17 m² favorisant l'échange et le lien social entre locataires et bénévoles. Livraison prévue pour le 2^d trimestre 2025.

Saint-Mandé : 2 logements préemptés en 2022 ; les travaux ont visé une grande performance d'isolation. Livraison prévue en 2024.



ZOOM SUR LES ETUDES

Sollicitations de préemption

en 2023 :



Le propriétaire d'un bien situé dans une zone définie par l'État ou une collectivité en vue de la réalisation d'opérations d'aménagement urbain ou la réalisation de logements sociaux doit, en priorité, proposer la vente du bien à cette collectivité. C'est ce que l'on appelle le *droit de préemption*.

Le propriétaire du bien n'est donc pas libre de vendre son bien à l'acquéreur de son choix. Au moment de la vente, le notaire doit s'assurer de l'existence d'un éventuel droit de préemption : il devra alors remplir et transmettre une *déclaration d'intention d'aliéner* (DIA) à l'État et/ou aux collectivités concernées.

SNL Prologues a obtenu de l'État une délégation du droit de préemption. Ainsi, de nombreuses propositions nous ont été faites en 2023 : **27 de la part de la DRIHL** sur des villes ayant des arrêtés de carence en logements sociaux et **13 de la ville de Vincennes**. Après études, elles n'ont malheureusement pas pu être retenues, aucun des biens ne présentant les caractéristiques requises pour une acquisition par SNL.

Ceci représente une charge de travail importante (analyse, chiffrage des travaux et autres coûts) pour l'équipe MOI alors qu'aucun financement n'est prévu pour cette activité incontournable.

Elle n'aura toutefois pas été totalement infructueuse car elle nous a permis d'échanger avec la DRIHL et la ville de Vincennes : nous avons précisé les villes ciblées par SNL, la nature des biens recherchés et nos critères d'analyses des DIA.

Nos critères de sélection des propositions de préemption :

- 1 Le Prix au m² de la Surface Utile (SU) doit être inférieur ou égal à 5000 €
- 2 Le prix d'acquisition doit être inférieur de 30 % du prix du marché
- 3 La Commune doit être partie prenante du projet et donc ne pas s'y opposer. La participation financière de la Commune est nécessaire pour atteindre l'équilibre de l'opération ainsi qu'une garantie d'emprunt. Le financement par la Région est soumis à l'aval du projet par la Commune
- 4 Le logement doit être libre d'occupation. SNL Val-de-Marne n'est pas en capacité de reloger les occupants pendant les travaux de réhabilitation souvent importants.
- 5 L'ensemble du projet, avec les éléments techniques, sociaux ainsi que les risques, est évalué au regard de sa cohérence avec notre projet social

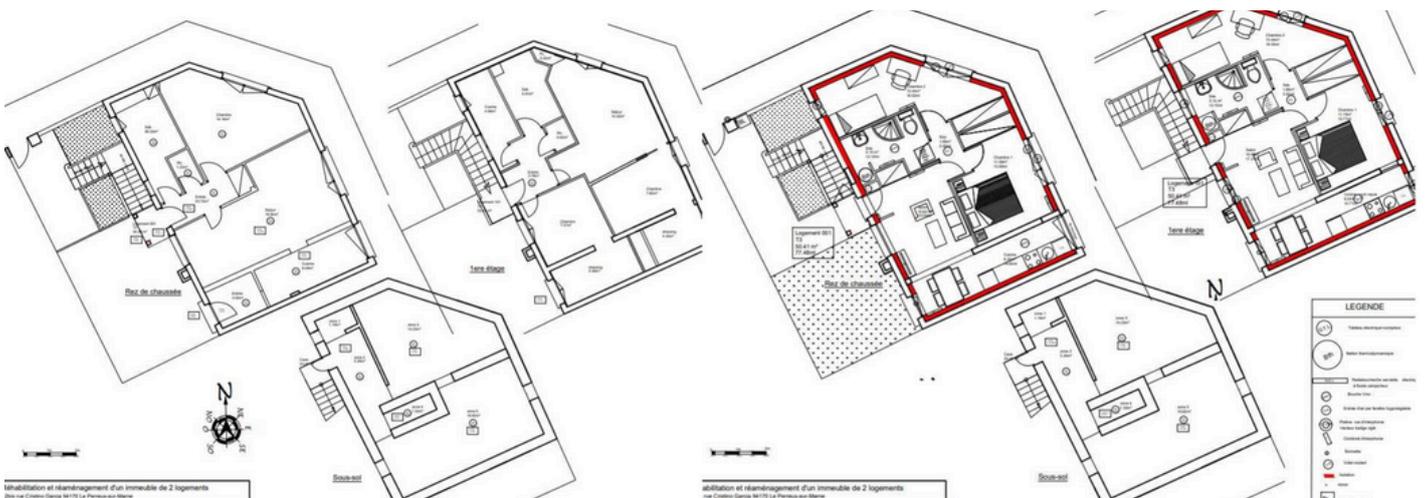
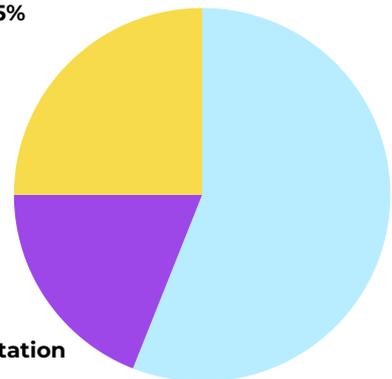
Origine des logements en service :

89 % de logements passerelles
et 11 % de logements durables

Mise à disposition
25%

Bail à réhabilitation
19%

Acquisition
56%



LA VIE DE L'ASSOCIATION ET DES GROUPES LOCAUX DE BÉNÉVOLES

Les 15 GLS du Val-de-Marne :

Champigny • Choisy-le-Roi • Fontenay- sous-Bois
• Fresnes • Ivry-sur-Seine • Joinville-le-Pont • Le
Perreux-sur-Marne • Maisons-Alfort-Alfortville «
ALMA» • Nogent-sur-Marne • Saint-Maur-des-
Fossés «Chemin Vert» • Saint-Maur-des-Fossés
«Diffus» • Saint-Maur-des-Fossés «Boulevard de
Créteil» • Plateau briard • Villejuif • Vincennes

Les **bénévoles sont «l'ADN»** du mouvement SNL et sont regroupés dans le Val-de-Marne au sein de 15 Groupes Locaux de Solidarité (GLS).

Ils agissent **dans 18 communes** pour accompagner les familles de locataires, faire connaître l'association en proximité, recruter de nouveaux bénévoles, organiser des actions conviviales, culturelles, recueillir des dons, nouer des partenariats locaux.

Chaque GLS est animé par un coordinateur local, les différentes actions étant mises en oeuvre collectivement sur le terrain, selon le contexte, les relations nouées avec le tissu associatif local et les élus.

Échantillon des initiatives 2023 :

FÉVRIER

GLS SAINT-MAUR DIFFUS

Organisation d'un Éco-studio pour sensibiliser aux économies d'énergie dans le logement ; d'un Bar à eau pour montrer la qualité de l'eau du robinet (et réduire la consommation de l'eau en bouteille). Cet atelier qui a réuni bénévoles, locataires et leurs enfants s'est terminé autour d'un goûter festif.

MARS



GLS ALMA

Bal pour un Toit animé par le groupe folk "Terroir qu'est-ce" qui a rassemblé 150 sympathisants, locataires, bénévoles, salariés.

AVRIL



GLS PLATEAU BRIARD

Concert solidaire avec le Choeur Francis Poulenc organisé à l'église de Villecresnes : de nouveaux donateurs et une belle recette.

MAI

GLS IVRY

Anniversaires de locataires et de bénévoles célébrés ensemble autour de mets turcs, pakistanais, guinéens, français... -.



SEPTEMBRE



GLS LE PERREUX-SUR-MARNE

Stand SNL au Carrefour des associations : une douzaine de contacts et 4 personnes qui ont rejoint le groupe local de bénévoles.

OCTOBRE



GLS FONTENAY-SOUS-BOIS

Quinquette éphémère organisée dans le jardin d'un immeuble de logements SNL : les locataires ont cuisiné tous les plats à la carte pour une centaine de convives.

ÎLE-DE-FRANCE | MAL-LOGEMENT

Avec SNL, la solidarité porte ses fruits

Agnès Vives

L'ÉMOTION. L'envie d'aider des personnes d'un autre pays. Voilà plus de trente-cinq ans, les frères l'entraide, responsables de PSE du bâtiment sont sensibles à la rencontre avec un sans-abri qu'ils croisent tous les jours à Paris. Ils organisent une collecte avec des habitants de XIV, un engagement de solidarité qui a débouché sur le premier logement. Solidarité nouvelle pour le logement (SNL) a fait naître quelques années plus tard.



Saint-Mandé (75) de Marsé, le 19 août, l'association SNL a fait réhabiliter cet appartement avant d'y placer des locataires.

leur région où le foncier s'attrache et où la création de logements sociaux est compliquée ? Plusieurs systèmes. La construction, toujours en « delta » pour permettre un accès à une meilleure intégration, l'achat-rentabilité ou encore le bail à réhabilitation signé avec des propriétaires privés.

Des hébergements obtenus aussi par legs
Vincent de Baucque, le fondateur de l'association SNL, a acheté un appartement au Clos-de-la-Garenne dans sa ville de Fresnes pour « mettre à l'abri sa femme » s'il lui arrivait quelque chose. Pas un hasard. Cet ancien architecte s'enthousiasme est hébergé au « royaume loca » de SNL à Fresnes. Au fil du temps, il a gagé une réhabilitation d'immeuble conséquente, pour un appartement de 70 m², de l'ordre de 1 000 €. Grâce au bien de Vincent de Baucque, c'est une famille de réfugiés polonais qui, après des années en centre d'hébergement collectif, a pu bénéficier d'un logement à prix modéré.

La locataire y reste « le temps qu'il faut »
Un succès qui a permis au point d'être appelé ailleurs que dans le département. SNL vient de mettre un pied en Normandie et est appelée à Paris (75) où son directeur général Maxime Baduel

passé et elle sera un avenir meilleur. Car 90 à 95 % des locataires vivent en dessous du seuil de pauvreté, après « des destins compliqués », raconte le directeur général. Le plus souvent, des femmes hâtives, des sans-abri, des sans-papiers, des réfugiés, etc. Le locataire y reste « le temps qu'il faut » pour se reconstruire, se retrouver, en moyenne trois ans et demi. 93 % d'entre eux accèdent ensuite à un logement pérenne. Une stabilité qui change tout. Dans une vidéo, Nabila, une mère de famille, explique comment elle se sent « épanouie ». Mais elle a passé un an dans une école sans changer, c'est le bonheur qui « rénaît » elle.

Les bénévoles les guident dans leur quotidien

« On les aide au quotidien », dit Maxime Baduel, membre du groupe local d'Alfortville-Maisons-Alfort et responsable de la collecte dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement. SNL 94 les accompagne pour qu'ils se retrouvent dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement. SNL 94 les accompagne pour qu'ils se retrouvent dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement. SNL 94 les accompagne pour qu'ils se retrouvent dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement.

« Ma fille a passé un an dans une école sans changer, c'est le bonheur qui rénaît », dit Nabila, une locataire.

« On les aide au quotidien », dit Maxime Baduel, membre du groupe local d'Alfortville-Maisons-Alfort et responsable de la collecte dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement. SNL 94 les accompagne pour qu'ils se retrouvent dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement. SNL 94 les accompagne pour qu'ils se retrouvent dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement.

« On les aide au quotidien », dit Maxime Baduel, membre du groupe local d'Alfortville-Maisons-Alfort et responsable de la collecte dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement. SNL 94 les accompagne pour qu'ils se retrouvent dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement. SNL 94 les accompagne pour qu'ils se retrouvent dans la ville, où leur rencontre a permis à une famille de trouver un logement.

DÉCEMBRE



SNL Val-de-Marne

A l'occasion de la sortie du film biopic *L'Abbé Pierre, une vie de combats*, SNL 94 a organisé un ciné-débat dans la salle de spectacle LE POC d'Alfortville, en partenariat avec l'équipe municipale : débat avec le public sur la manière d'agir ensemble pour lutter contre le mal-logement dans nos villes aujourd'hui et présentation des actions de l'association.

Article paru dans Le Grand Parisien du 3 novembre 2023
"L'association SNL a réussi en trente-cinq ans à réinsérer près de 15 000 personnes en région parisienne grâce à son réseau de bénévoles."

NOVEMBRE

GLS SAINT-MAUR

Fête des 20 ans de la création du groupe local : Bal pour un Toit animé par le groupe folk "Terroir qu'est-ce".



GLS NOGENT-SUR-MARNE

«Au bord de la Mer», exposition des photographies de Alain Merck à la galerie Atelier Art Actuel. Le produit des ventes a été intégralement reversé à SNL 94.



GLS SAINT-MAUR

Première participation au marché de Noël des 3 GLS. Une occasion de faire connaissance avec les 19 associations présentes sur 2 jours, de faire connaître SNL à un plus large public, de recruter de nouveaux bénévoles et de nouveaux donateurs.

LA VIE DU MOUVEMENT SNL

SNL-UNION, FÉDÉRATION DES ASSOCIATIONS SNL

SNL Val-de-Marne fait partie intégrante d'un mouvement d'envergure régionale, qui se décline entre 2 entités mutualisées, SNL-Union et SNL-Prologues, et six associations départementales : Paris, Yvelines, Essonne, Hauts-de-Seine, Val d'Oise et Val-de-Marne.

Proposée par SNL Union, la fête du 3 juin fut l'événement phare de l'ensemble de notre mouvement en 2023 : plus de 1000 participants, bénévoles, locataires, salariés, donateurs, partenaires, réunis sur un site de 50 hectares de prairie et de forêt dans les Yvelines (centre de formation des Scouts et Guides de France à Jambville). Un événement festif exceptionnel, entièrement organisé avec nos propres ressources internes.

Précédemment, toutes les composantes de SNL s'étaient rassemblées en mai 2015 pour fêter le 1000ème logement. Depuis, SNL a continué son développement : SNL 95 a vu le jour ; 2 États généraux ont été organisés ; plus de 1400 logements en service ou en aménagement ; 1500 bénévoles font vivre plus de 120 groupes locaux de solidarités ; et près de 15 000 locataires ont été accompagnés depuis la création du mouvement. Ainsi, la fête du 3 juin avait pour objectif de mettre en commun nos réussites et nos multiples expertises, nous retrouver, échanger avec d'autres acteurs qui agissent auprès des plus démunis, projeter SNL vers les 10 années à venir..



Plus de 1000 participants dont 520 locataires SNL

335 Bénévoles, 65 Salariés, 67 Compagnons, associations partenaires, artistes invités, 275 Enfants dont 258 de Locataires

150 bénévoles, salariés et locataires de SNL 94

L'idée force était de favoriser la venue massive des locataires pour une " journée à la campagne" ainsi qu'un maximum de bénévoles et salariés pour partager notre façon de vivre SNL. Grâce à l'investissement massif de nombreux volontaires durant 10 mois, l'objectif a été atteint.



Au programme : des tables rondes, un Village des réussites des GLS, des animations musicales, un concours photos, un théâtre forum sur "La rencontre de l'autre différent", un concours de pétanque, un repas partagé ainsi que de nombreuses animations dédiées aux enfants. Une dizaine de cars ont été loués pour transporter les participants depuis tous les départements franciliens. SNL a fait preuve de sa belle énergie et de la vivacité de la valeur du "vivre ensemble" qu'elle porte.



SNL-PROLOGUES, NOTRE COOPÉRATIVE FONCIÈRE SOLIDAIRE

SNL-Prologues est l'outil commun du mouvement SNL pour **porter notre immobilier**, c'est-à-dire 1.208 logements à fin 2023 dont 40 nouveaux logements inaugurés durant l'année 2023.

Son capital de 62 millions € est détenu par les associations SNL départementales, des associations partenaires, des particuliers et des investisseurs institutionnels (banques, assurances). Les SNL-D détiennent au moins 65% des droits de vote et sont majoritaires au Conseil d'administration.

Le soutien au projet SNL, c'est aussi l'**épargne citoyenne solidaire** (investirsolidaire.fr). Depuis 2020, SNL-Prologues fait appel aux particuliers qui souhaitent donner du sens à leur épargne ; ils profitent alors d'une déduction fiscale à hauteur de 25% des parts sociales investies sur le montant de l'impôt sur le revenu.

LE RAPPORT FINANCIER 2023

COMPTE DE RÉSULTAT

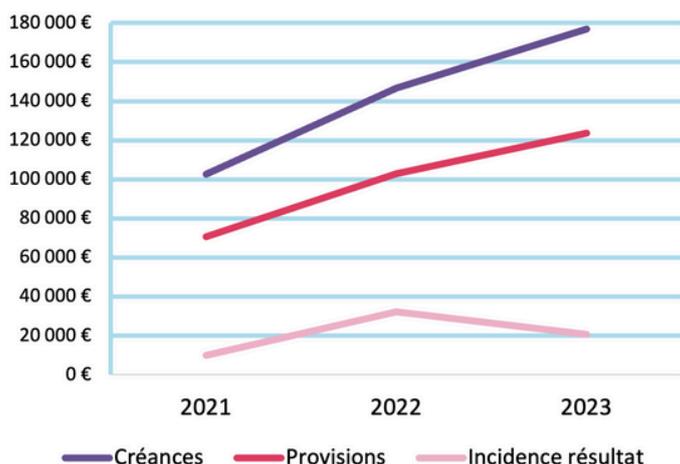
Le résultat de l'association est à nouveau déficitaire en 2023 de 60 763 € malgré un redressement significatif et des efforts importants réalisés pour redresser la situation tout au long de l'année.

Suite au déficit de 2022, toutes les réserves hors réserves d'acquisition correspondant aux titres Prologues détenus par SNL 94 à l'actif, ont été consommées durant l'exercice. Afin de réunir les conditions permettant de poursuivre notre mission, SNL Union et SNL Prologues se sont substitués à SNL 94 pour des investissements en fonds propres déjà engagés à hauteur de 600 k€.

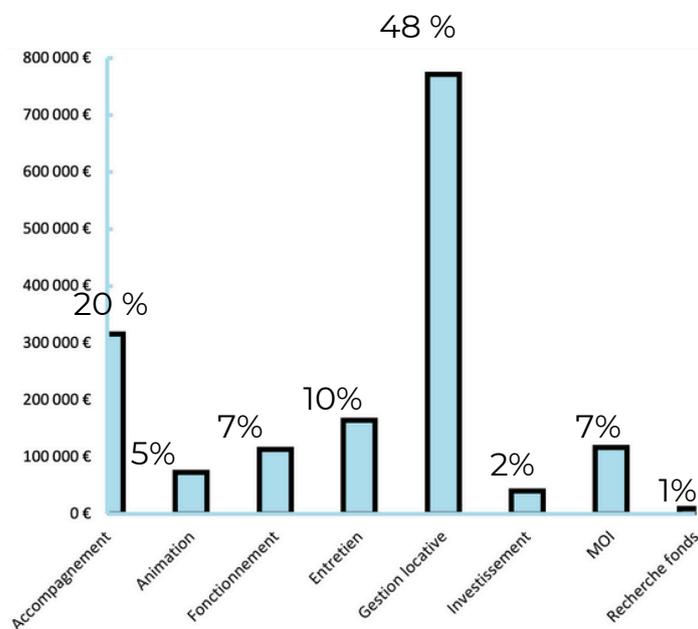
La gestion locative et l'entretien des logements, légèrement déficitaires, représentent **58 % du total des charges de l'association**. Les dépenses d'entretien ont fait l'objet d'un contrôle mensuel particulièrement strict suite au dérapage constaté en 2022 ; la création d'une équipe bénévole "entretien" a été lancée pour une mise en place en 2024 et dont le but est de maîtriser durablement les coûts. La maîtrise d'ouvrage d'insertion est également déficitaire et une réflexion commune à l'ensemble du mouvement SNL a été engagée qui se poursuit en 2024 : l'objectif est d'aboutir à des changements opérationnels qui permettent de réduire les déficits liées à cette part importante de notre activité, à ce jour non financée (hors dons et mécénat).

CRÉANCES LOCATAIRES

Le montant des créances locataires continuent d'augmenter mais son impact sur le résultat a tendance à diminuer. A noter que la situation dégradée de 10 locataires représente 67 % des impayés. Un travail important a été engagé pour prévenir les impayés et les recouvrer après le départ des locataires. Ces démarches devraient porter leurs fruits en 2024.

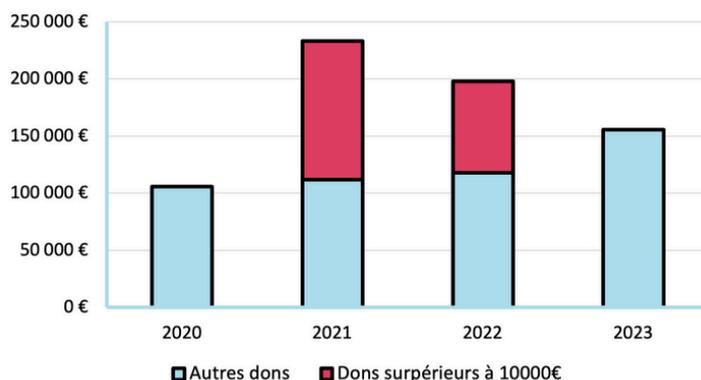


Excédentaire, **l'accompagnement social représente 20% des charges**. À noter que le bénévolat est valorisé à hauteur de 338 550 € en 2023. Les dons en nature se montent en 2023 à 48 480 € (abandons de loyers des propriétaires de logements mis à disposition de SNL).



LES DONNS

La collecte a donné un bon résultat du fait de la mobilisation très importante développée par l'ensemble des bénévoles et le soutien de nos donateurs : **+ 22 % en 2023**, hors dons exceptionnels (dons de + de 10k€) qui ont fait défaut cette année (80 k€ en 2022). Plus de 530 donateurs ont été recensés mais, comme de nombreuses associations nous notons la perte de certains d'entre eux chaque année. Toutefois, SNL 94 compte environ 390 donateurs fidèles dont 60 réguliers depuis plusieurs années. La totalité des dons 2023 est affectée au compte d'exploitation compte tenu de son déficit.



COMPTE DE RÉSULTAT

	€	Exercice 2023	Exercice 2022
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Ventes de prestations de service		613 327	586 004
Concours publics et subventions d'exploitation		265 549	240 680
Ressources liées à la générosité du public : Dons manuels		155 593	198 013
Contributions financières		190 607	86 217
Reprise sur amortissements, dépréciations et transferts de charges		158 580	158 123
Utilisations des fonds dédiés		16 651	23 470
Autres produits		5	376
Total I PRODUITS D'EXPLOITATION		1 400 312	1 292 882
CHARGES D'EXPLOITATION			
Autres achats et charges externes		666 105	745 954
Aides financières		40 544	75 169
Impôts, taxes et versements assimilés		39 021	22 379
Salaires et traitements		382 830	315 833
Charges sociales		151 190	124 289
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		5 745	4 629
Dotations aux provisions		45 856	96 513
Reports en fonds dédiés		114 105	7 860
Autres charges		27 421	27 549
Total II CHARGES D'EXPLOITATION		1 472 818	1 420 175
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		- 72 505	- 127 293
PRODUITS FINANCIERS : Autres intérêts et produits assimilés		1 000	954
CHARGES FINANCIERES : Intérêts et charges assimilées			
2. RESULTAT FINANCIER		1 000	954
3. RESULTAT COURANT avant impôts (III-IV)		- 71 505	- 126 340
PRODUITS EXCEPTIONNELS : Sur opérations de gestion		16 779	824
PRODUITS EXCEPTIONNELS : Sur opérations en capital			93 132
Total V		16 779	93 956
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
Sur opérations de gestion		4 562	18 226
Sur opérations en capital			93 132
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		1 396	
Total VI		5 958	111 358
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		10 821	- 17 402
Impôt sur les bénéfices (VIII)		78	51
Total des produits		1 418 091	1 387 792
Total des charges		1 478 853	1 531 584
EXCEDENT OU DEFICIT		- 60 763	- 143 793
Prestations en nature		48 480	44 478
Bénévolat		338 550	244 570
PRODUITS CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		387 030	289 048
Mise à disposition gratuite de biens		- 48 480	- 44 478
Personnel bénévole		- 338 550	- 244 570
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		- 387 030	- 289 048

BILAN ACTIF 2023

	2023			2022
	BRUT	AMORT. & DÉPRÉCIATION	NET	
ACTIF IMMOBILISÉ	1 721 367	34 773	1 686 594	1 686 971
Immo. incorporelles	2552	2552		
Immo. corporelles	36 520	32 221	4 299	6 571
Titre Prologues	1 642 800		1 642 800	1 642 907
Autres participations	1022		1022	152
Prêts	3 200		3 200	6 400
DG et syndics	35 273		35 273	30 941
ACTIF CIRCULANT	923 871	123 758	800 114	646 088
Usagers	182 226	123 758	58 468	45 614
Autres créances	371 255		371 255	341 734
Disponibilités	370 390		370 390	257 010
Charges constatées d'avance				1730
TOTAL ACTIF	2 645 239	158 531	2 486 708	2 333 059

BILAN PASSIF 2023

	2023	2022
FONDS ASSOCIATIFS	1 496 069	1 556 832
Réserves d'acquisition	1 642 907	1 607 822
Réserves projets à venir		
Réserves diverses	116	93 063
Report à nouveau	-86 190	-261
Résultat	-60 763	-143 793
FONDS DÉDIÉS	125 343	27 889
PROV. POUR CHARGES	32 342	53 912
Emprunt et dettes financières	45 561	48 861
Emprunts adhérents	124 300	75 600
Comptes courants SNL	519 475	437 926
Dettes fournisseurs	38 581	35 141
Dettes fiscales et sociales	102 741	82 958
Autres dettes	2 295	13 940
TOTAL	2 486 708	2 333 059

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (LOI N° 91-772 DU 7 AOÛT 1991)

	EXERCICE 2023	EXERCICE 2022
EMPLOIS PAR DESTINATION		
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
	131 890	244 759
1.1 Réalisées en France	131 890	244 759
– Actions réalisées par l'organisme	91 856	188 415
– Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	40 034	56 344
1.2 Réalisées à l'étranger		
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	8 292	8 326
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	5 528	5 551
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	2 764	2 775
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	25 957	8 893
TOTAL DES EMPLOIS	166 139	261 978
4 – DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	0	0
5 – REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	6 105	7 860
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	172 244	269 838

	EXERCICE 2023	EXERCICE 2022
RESSOURCES PAR ORIGINE		
RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 – RESS. LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	155 593	198 013
1.1 Cotisations sans contrepartie		
1.2 Dons, legs et mécénats	155 593	198 013
– Dons manuels	155 593	198 013
– Legs, donations et assurances-vie		
– Mécénats		
TOTAL DES RESSOURCES	155 593	198 013
2 – REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	0	0
3 – UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	16 651	14 225
DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	0	57 601
TOTAL	172 244	269 838
RESS. REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE	0	92 801
EXCÉDENT OU INSUFFISANCE DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	0	- 57 601
INVESTISSEMENTS ET DÉSIGNIFICATIONS NETS	0	- 35 200
RESS. REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	0	0

L'ÉQUIPE SNL 94

ÉQUIPE SALARIÉE :

Ana LOPEZ, directrice
Raseca BOUSLAH, Assistante de direction et de vie associative
Marie-Christine FONTAINE, comptable
Equipe de Gestion Locative :
Stéphane MARECHAL, Marco COSTA
Vincent DE BAECQUE, chargé du suivi des copropriétés
Equipe de Travailleurs Sociaux :
Margot CARREZ, Jean-Marc DINA, Aulimatou JUWARA, Jennifer MOTTE
Equipe de Maitrise d'Ouvrage d'Insertion :
Kamel MEZDOUR, Mouna BOUAMAR

ADMINISTRATEURS :

Marc PICCOLIN, président
Christine CANUET, secrétaire
Elisabeth MULLER, trésorière
et Christine CALINAUD, Gérard DIGUET, Sylvie FABRE, Gilles FOTZO ; François GERMAIN, Patrice GRAVELLIER, Philippe GUILBAUD ; Dominique MALBERNAT, Stéphane NAVIER, Jean-Paul WALD, Loetita ZEMAN

MERCI !

à tous nos partenaires institutionnels, associatifs, collectivités, entreprises :



Le Don en Confiance

Fédération des acteurs de la solidarité Ile-de-France

Action Logement ; SEQENS ; Maison Alfort Habitat

Emmaüs Connect ; Insertion Service ; Association Approche ; France travail

Fondation MACIF ; Fédération Française du Bâtiment, Fédération des Promoteurs Immobiliers

Communes de Alfortville ; Champigny-sur-Marne ; Choisy-le-Roi ; Fontenay-sous-Bois ; Ivry-sur-Seine ; Joinville-le-Pont ; Le Perreux-sur-Marne ; Maisons-Alfort ; Nogent-sur-Marne ; Saint-Maur des Fossés ; Villecresnes ; Vincennes

POUR NOUS JOINDRE

SNL- Val-de-Marne
35 Rue du Chemin Vert
94 100 Saint-Maur-des-Fossés

01 45 11 29 33

contact@snl-valdemarne.org

sur : [Facebook](#), [Twitter](#), [Linkedin](#)