

Comptes combinés 2024

COMPTE DE BILAN EN k€

	2024	2023		2024	2023
ACTIF			PASSIF		
Immobilisations Incorporelles nettes	1 798	1 408	Fonds Propres	41 016	39 935
Immobilisations Corporelles nettes	131 011	126 561	Réserves et Report à Nouveau	31 502	30 541
Immobilisations Financières	2 684	2 646	Résultat de l'Exercice	708	718
Total actif immobilisé	135 493	130 615	Fonds propres consommables	331	1
Avances et acomptes versés sur commandes	40	22	Subventions Nettes	89 161	85 367
Créances d'Exploitation Court Terme	26 699	26 795	Total fonds propres	162 718	156 561
Valeurs Mobilières de Placement	12 032	8 525	Fonds Reportés et Dédiés	1 559	1 723
Disponibilités	15 555	15 027	Provisions	2 191	1 517
Charges Constatées d'Avance	360	281	Emprunts et Dettes Bancaires	11 305	9 836
Total actif circulant	54 686	50 650	Emprunts et Dettes Financières diverses	9 543	8 935
TOTAL ACTIF	190 180	181 265	Dettes Court Terme	2 627	2 671
			Produits Constatés d'Avance	238	22
			Total dettes	23 712	21 464
			TOTAL PASSIF	190 180	181 265

COMMENTAIRES SUR LE BILAN

Le bilan (190 M€) a augmenté de **5% (+9 M€)** par rapport à 2023.

Actif

L'actif immobilisé (135 M€) a augmenté de 4% (+4,8 M€) par rapport à 2023, du fait de l'acquisition/création de **nouveaux logements** avec :

- une hausse de 0,4 M€ des immobilisations incorporelles nettes expliquée par l'acquisition de baux à réhabilitation ;
- une hausse de 4,4 M€ des immobilisations corporelles nettes expliquée par la poursuite de l'acquisition de logements.

Les **immobilisations corporelles nettes (131 M€)** représentent 97 % de l'actif immobilisé et **69 % de l'actif** (70% de l'actif en 2023).

L'actif circulant (55 M€) a augmenté de 8% (+4 M€) par rapport à 2023, du fait de l'augmentation de la trésorerie.

La trésorerie (27,6 M€), constituée des valeurs mobilières de placement et des disponibilités, a augmenté de 17% **(+4 M€)**. La part de trésorerie placée a augmentée (43% en 2024, 36% en 2023).

Nous notons que **les créances d'exploitation court terme (27 M€)** ont stagné malgré une activité d'exploitation en croissance :

- la hausse des créances clients de 23 % (+0,1 M€) a été absorbée par
- la baisse des autres créances de 1% (-0,2 M€), principalement expliquée par la diminution des subventions à recevoir.

Passif

Le total des fonds propres (163 M€) représente **86% du passif**, comme en 2023. Son montant **a augmenté de 4% (+6 M€)** par rapport à 2023, du fait des augmentations du capital de SNL Prologues (+0,7 M€), des réserves (+0,8 M€) et principalement des subventions d'investissement (+3,8 M€).

Les fonds reportés et dédiés (1,6 M€) poursuivent leur baisse : -9,5 % (-0,2 M€) en 2024 par rapport à 2023, après une baisse de 4,28 % (-0,1 M€) entre 2023 et 2022. Cette baisse s'explique par l'absence d'entrée de nouveaux fonds dédiés et la diminution progressive des fonds dédiés existants.

Les provisions (2,2 M€) ont augmenté de 44% (+0,7 M€) par rapport à 2023 : cette hausse est due aux provisions pour charges (+0,7 M€) et en particulier aux provisions travaux (+0,5 M€ - provision de SNL-Prologues pour le bien à St Denis).

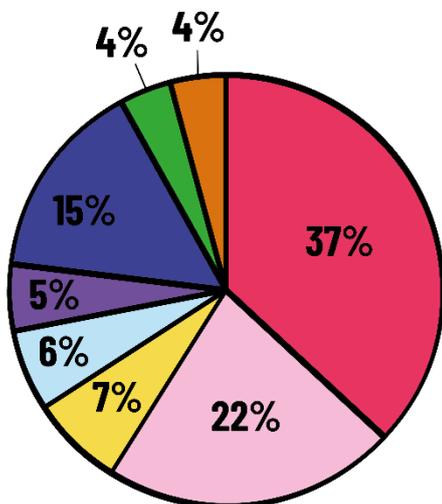
Les dettes (23,7 M€) ont augmenté de 10 % (+2,2 M€) par rapport à 2023, ce qui est principalement dû à la hausse des emprunts **pour les logements** (+1,6 M€) et des billets à ordre (+ 1 M€ - SNL-Prologues).

COMPTE DE RESULTAT EN k€

	2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de prestations de service	7 071	6 553
Concours publics et subventions d'exploitation	4 230	3 967
Ressources liées à la générosité du public	1 340	1 799
Contributions financières	1 215	645
Reprise sur amortissements, dépréciations et transferts de charge	1 009	1 118
Utilisations des fonds dédiés	219	268
Autres produits	2 683	2 625
Total I	17 768	16 977
CHARGES D'EXPLOITATION		
Autres de marchandises	14	9
Autres achats et charges externes	5 651	5 691
Aides financières	565	263
Impôts, taxes et versements assimilés	772	761
Salaires et traitements	4 110	3 845
Charges sociales	1 735	1 642
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	3 304	3 150
Dotations aux provisions	906	897
Reports en fonds dédiés	117	184
Autres Charges	157	117
Total II	17 332	16 560
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I -II)	435	417
CHARGES FINANCIERES	382	271
2. RESULTAT FINANCIER	299	208
3. RESULTAT COURANT avant impôts	734	625
PRODUITS EXCEPTIONNELS	690	479
CHARGES EXCEPTIONNELLES	689	364
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	1	115
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	27	22
Total des produits	19 138	17 935
Total des charges	18 430	17 217
EXCEDENT OU DEFICIT	708	718

COMMENTAIRE SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

NOS PRODUITS : 19,1 M€ (+6,7 %, + 1,2 M€)



37% Loyers, ingénierie et autres prestations

22% Subventions

7% Ressources issues de la générosité

6% Contributions financières

5% Reprises sur amortissements et provisions

15% Autres produits et fonds dédiés

4% Produits financiers

4% Produits exceptionnels

Les loyers et ingénierie et autres prestations de service (7 M€) sont en hausse de **7,9% (+0,5 M€)** par rapport à 2023, avec une augmentation de l'ensemble des postes et principalement des loyers et charges quittancés aux locataires de SNL.

Les subventions d'exploitation (4,2 M€) sont en hausse de **6,6% (+0,3 M€)**, avec une part prépondérante des subventions attribuées par les départements, qui représentent 59% des subventions.

Les ressources issues de la générosité (1,3 M€) ont significativement diminué (**-0,5 M€, -25,5%**). Cette baisse s'explique par la diminution des produits liés aux legs et donations (-0,4 M€ en 2024).

Les contributions financières (1,2 M€) ont fortement augmenté (**+0,6 M€, +88%**) par rapport à 2023.

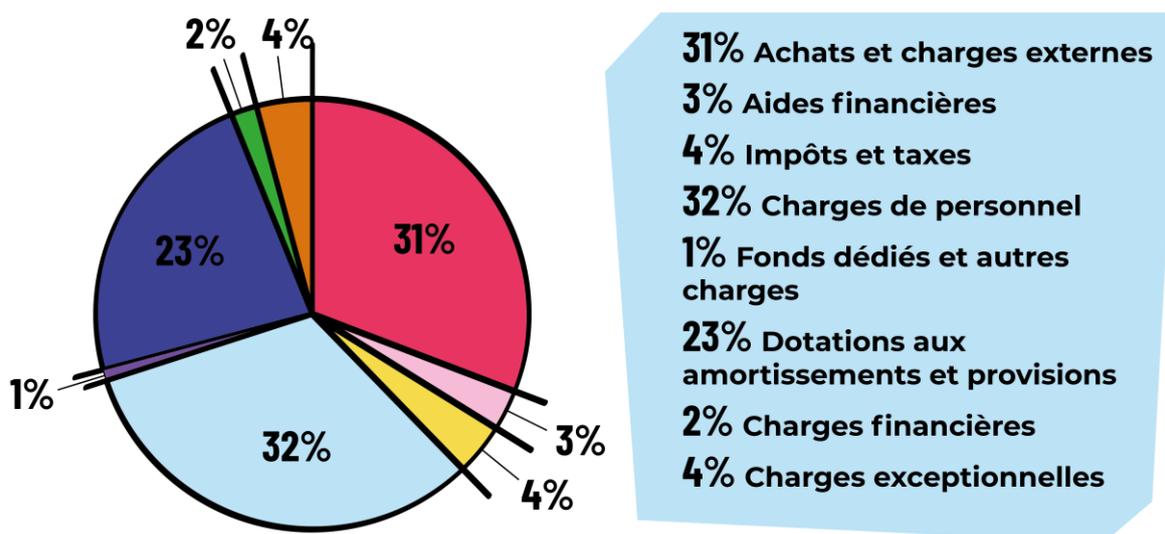
Les reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transfert de charges (1 M€) ont diminué (-0,1 M€, -9,7%) du fait d'une baisse des transferts de charges.

Les autres produits et utilisation des fonds dédiés (2,9 M€) ont légèrement augmenté par rapport à 2023, avec comme poste principal l'incorporation de la quote-part des subventions d'investissement liés aux logements (2,5 M€).

Les produits financiers (0,7 M€) se sont améliorés (**+42%, +0,2 M€**), avec la hausse combinée des montants placés et des taux d'intérêt.

Les produits exceptionnels (0,7 M€) ont augmenté (**+44%, +0,2 M€**) par rapport à 2023, principalement du fait du jugement favorable du litige concernant les travaux du bien à St Denis.

NOS CHARGES : 18,4 M€ (+7 %, + 1,2 M€)



Les autres achats et charges externes (5,7 M€) ont stagné par rapport à 2023. La maîtrise globale de ce poste cache de nombreuses évolutions : baisse de la maintenance informatique, baisse des charges locatives récupérables, baisse significative des charges de gros entretien (- 0,1 M€), hausse des loyers, hausse des assurances, hausse significative des honoraires et frais d'actes (+ 0,09 M€).

Les aides financières (0,6 M€) ont doublé **(+115%, +0,3 M€)** par rapport à 2023, du fait de l'affectation de subventions et principalement des produits issus de la cession de legs et donations.

Les impôts et taxes (0,8 M€) ont stagné par rapport à 2023.

Les charges de personnel (5,8 M€) ont augmenté **(+6,5%, +0,4M€)**, expliquées par une augmentation de la masse salariale* et surtout par la revalorisation salariale.

**Effectif moyen augmenté de 96,8 ETP en 2023 à 98,5 ETP en 2024.*

Les dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions (4,2 M€) ont augmenté (+4%, 0,2 M€), du fait principalement des amortissements des biens immobiliers destinés aux logements.

Les reports en fonds dédiés (0,1 M€) ont diminué de 36%.

Les charges financières (0,4 M€) ont augmenté **(+41%, +0,1 M€)**, du fait des intérêts sur les emprunts et les billets à ordre (augmentation des montants et des taux).

Les charges exceptionnelles (0,7 M€) ont presque doublé **(+89%, +0,3 M€)**, du fait de dotations de provisions pour risques et charges importantes (+0,5 M€) liées au litige travaux du bien à St Denis.

L'excédent de l'exercice (0,7 M€) est en légère baisse (-1,4%, -10 k€) par rapport à 2023.

Solidarités Nouvelles pour le Logement - Fédération d'associations d'intérêt général
SNL-Union 3 rue Louise Thuliez 75019 Paris - Tel.: 01 42 41 22 99 - www.solidarites-nouvelles-logement.org

• Bénévolat

en k€	2024	2023
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	46	11
Prestations en nature	591	601
Bénévolat	4 111	3 558
TOTAL	4 747	4 170
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature (bénévolat)	52	11
Mise à disposition gratuite de biens	111	156
Prestations en nature (loyers MAD)	474	445
Personnel bénévole	4 111	3 558
TOTAL	4 747	4 170
Bénévolat en heures	152 143	140 734
Bénévolat en ETP	107	99

Base de calcul, en cohérence avec la convention collective : 1 421 h/an pour 1 ETP.



En 2024, le bénévolat a été valorisé à 26,99 € de l'heure (salaire médian français) : montant total de 4 107 k€.

Le bénévolat s'est accru de 11 409 heures (+8%), et a représenté 107 équivalent temps plein (ETP), à mettre en regard de l'effectif salarié moyen en 2024 (99 ETP) et des charges de personnel (5 845 k€).

Le mouvement SNL repose et dépend d'une **forte implication bénévole** pour réaliser son projet social.

La ventilation des contributions volontaires en nature est la suivante :

- 87% pour les missions sociales (85 % en 2023)
- 3% pour la recherche de fonds (7% en 2023),
- 10 % pour le fonctionnement (8% en 2023)

L'augmentation des contributions a bénéficié aux missions sociales et au fonctionnement. Les contributions affectées à la recherche de fonds ont diminué en poids et en montant en 2024.

• Compte de résultat par origine et destination (CROD)

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2024		2023	
	TOTAL	Dont Générosité du Public	TOTAL	Dont Générosité du Public
PRODUITS PAR DESTINATION				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	1 388 716	1 388 716	1 832 554	1 832 554
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat	1 357 713	1 357 713	1 798 917	1 798 917
- Dons manuels	1 192 804	1 192 804	1 163 636	1 163 636
- Legs, donations et assurances-vie	144 909	144 909	582 881	582 881
- Mécénat	20 000	20 000	52 400	52 400
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	31 002	31 002	33 637	33 637
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	9 935 209	-	8 539 754	-
2.1 Cotisations avec contrepartie	-	-	-	-
2.2 Parrainage des entreprises	-	-	-	-
2.3 Contributions financières sans contrepartie	1 201 945	-	640 679	-
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	8 733 264	-	7 899 075	-
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	6 810 322	-	6 460 258	-
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	784 857	-	833 913	-
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	219 378	83 083	268 323	187 202
TOTAL	19 138 482	1 471 799	17 934 801	2 019 756

CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	14 919 566	856 711	14 204 689	1 467 129
1.1 Réalisées en France	14 919 566	856 711	14 204 689	1 467 129
- Actions réalisées par l'organisme	14 287 424	224 694	13 541 253	1 216 354
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	632 142	632 142	663 436	250 775
1.2 Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	159 074	49 123	155 644	38 315
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	99 109	34 975	64 137	27 195
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	59 966	14 148	91 507	11 120
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 741 947	225 472	1 741 774	189 000
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	1 465 337	-	908 439	-
5 - IMPOT SUR LES BENEFICES	27 179		21 707	166
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	117 261	19 080	184 305	13 858
TOTAL	18 430 365	1 150 386	17 216 558	1 708 467
EXCEDENT OU DEFICIT	708 121	321 413	718 241	311 287

B. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2024		2025	
	TOTAL	Dont Générosité du Public	TOTAL	Dont Générosité du Public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	4 747 302	4 747 302	4 169 682	4 169 682
- Bénévolat	4 110 690	4 110 690	3 557 755	3 557 755
- Prestations en Nature	591 030	591 030	480 640	480 640
- Dons en Nature	45 582	45 582	131 287	131 287
2 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3- CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en Nature				
Dons en nature				
Total	4 747 302	4 747 302	4 169 682	4 169 682
CHARGES PAR DESTINATION				
1 – CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	4 115 579	4 115 579	3 563 714	3 563 714
- Réalisées en France	4 115 579	4 115 579	3 563 714	3 563 714
- Réalisées à l'étranger				
2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	157 675	157 675	280 760	280 760
3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	474 049	474 049	325 208	325 208
Total	4 747 302	4 747 302	4 169 682	4 169 682

Un total de produits de 19,1 M€, dont 18,4 M€ ont été utilisés selon la répartition suivante :

81 % sur nos **missions sociales** (14,9 M€ ; poids de 82,5% avec 14,2 M€ en 2023)

9,5 % ont été utilisées pour assurer notre **fonctionnement** (1,7 M€ ; poids de 10,1 % avec 1,7 M€ en 2023)

8 % représentent les provisions constituées sur l'exercice (1,5 M€ ; 5,4% avec 0,9 M€ en 2023)

0,9 % pour la recherche de fonds (0,2 M€ ; comme en 2023) : ce poids et ce montant restent très faibles, mais est à pondérer par l'implication des bénévoles sur cette tâche.

0,6 % sur des programmes restant à réaliser (0,1 M€ ; poids de 1,1 % avec 0,2 M€ en 2023)

Et une part marginale d'impôt sur les sociétés (IS).

Nous constatons une maîtrise du fonctionnement, dont le poids diminue, avec une augmentation du montant des missions sociales dont le poids, en faible diminution par rapport à 2023, reste prépondérant au bénéfice des dotations aux provisions qui augmentent en montant et en poids (augmentation des provisions pour gros entretien 2024).

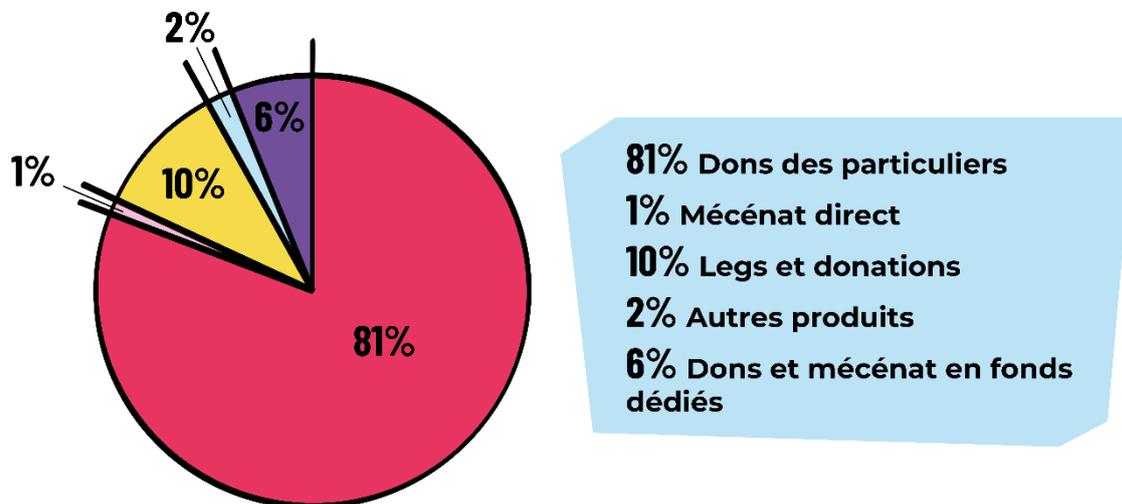
- **Compte d'emploi annuel et ressources collectées auprès du public (CER)**

Emplois par destination	2024	2023	Ressources par destination	2024	2023
CHARGES PAR DESTINATION			PRODUITS PAR DESTINATION		
1 - MISSIONS SOCIALES	856 711	1 467 129	1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLI	1 388 715	1 832 554
1.1 Réalisées en France	856 711	1 467 129	1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	726 380	1 216 354	1.2 Dons, legs et mécénat	1 357 713	1 798 917
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	130 331	250 775	- Dons manuels	1 192 804	1 163 636
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	144 909	582 881
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénat	20 000	52 400
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger			1.3 Autres produits liés à la générosité du public	31 002	33 637
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	49 123	38 315			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	34 975	27 195			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	14 148	11 120			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	225 472	189 166			
TOTAL DES EMPLOIS	1 131 306	1 694 610	TOTAL DES RESSOURCES	1 388 715	1 832 554
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-	-
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	19 080	13 858	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	83 083	187 202
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	321 413	311 287	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	-	-
TOTAL	1 471 799	2 019 755	TOTAL	1 471 799	2 019 755
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 550 720	2 098 144
			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATION	321 413	311 287
			3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEU	276 373	858 712
			GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	1 595 760	1 550 720

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2024	2023		2024	2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	3 651 997	3 563 714	1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	4 274 776	4 169 682
Réalisées en France	3 651 997	3 563 714	Bénévolat	3 704 922	3 563 714
Réalisées à l'étranger	-	-	Prestations en nature	524 272	280 760
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	157 675	280 760	Dons en nature	45 582	325 208
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	465 105	325 208			
	4 274 776	4 169 682		4 274 776	4 169 682

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EXERCICE	2024	2023
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	367 065	540 328
(-) Utilisation	83 083	187 122
(+) Report	19 080	13 858
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	303 062	367 065

PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



Le total des produits issus de la générosité de l'exercice s'élève à 1 472 k€ (2 020 k€ en 2023). Il provient principalement des dons manuels des particuliers (1 192 k€, 1 164 k€ en 2023) ainsi que des legs ou donations (145 k€, 583 k€ en 2023), du mécénat direct (20 k€), d'autres produits (31 k€) et de fonds dédiés sur les exercices antérieurs (83 k€, 187 k€ en 2023).

La baisse constatée en 2024 par rapport à 2023 s'explique principalement par de **moindres produits issus de legs et donations.**

Sur ces produits, 1 150 k€ ont été utilisés à hauteur de :

- **74,5%** pour financer nos **missions sociales** (857 k€, 85,9 % en 2023),
- **19,6%** pour financer notre **fonctionnement** peu subventionné par les pouvoirs publics (225 k€, 11,1 % en 2023),
- **4,4%** pour la **recherche de fonds** (49 k€ - 2,2% en 2023),
- **1,7%** pour les reports en fonds dédiés (19 k€ - 0,8% en 2023).

La baisse des produits issus de la générosité a eu pour conséquence une **augmentation de la part de fonctionnement financée par la générosité**, ces coûts étant souvent difficiles à financer par les pouvoirs publics.

Comme pour l'exercice précédent, le montant relativement important de fonds issus du public non utilisés en fin d'exercice (1,6M€, comme en 2023) correspond au cycle d'investissement immobilier, les collectes annuelles permettent outre de faire face aux investissements ou missions de l'année en cours, d'être en capacité d'engager des opérations dont les fonds ne seront dépensés que les années suivantes. C'est la capacité à engager des fonds ou à mobiliser des partenaires qui permet aux SNL de se lancer sur ce type d'opérations.

PERSPECTIVES

En 2024, les 1 244 logements du mouvement SNL ont permis de loger et accompagner 3 220 personnes en situation de grande précarité, essentiellement en Ile-de-France, là où les besoins sont particulièrement prégnants.

Si notre forte utilité sociale et notre rôle d'acteur de référence du logement d'insertion sont reconnus et appréciés par nos parties prenantes, le contexte auquel nous sommes confrontés s'avère particulièrement complexe : baisse de subventions publiques, politique du logement social mise à mal, hausse des coûts de travaux et de l'énergie... alors que les situations de précarité et le mal-logement progressent fortement.

Pour dépasser ces difficultés et être en mesure de poursuivre dans la durée notre mission dans les meilleures conditions, nous avons fait le choix d'unir nos forces et avons débuté l'année 2024 par deux séminaires rassemblant toutes les entités SNL. L'objectif était de repenser collectivement le modèle économique, la stratégie de production des logements d'insertion et les lignes d'actions communes de notre mouvement. Ces temps d'échange précieux ont permis d'aboutir à une vision partagée de nos grands enjeux actuels et à venir, avec la définition d'un plan d'action ambitieux qui sera approfondi et transformé en réalisations concrètes dès 2025.

SNL souhaite continuer à créer des logements d'insertion et ce, malgré un contexte de baisse des subventions qui nous contraint à abandonner un certain nombre de projets en Ile-de-France en 2025. Le mouvement est mobilisé pour trouver de nouvelles sources de financement, de nouveaux partenaires et de nouveaux modèles, afin d'assurer un rythme de développement de nouveaux logements d'insertion, issus pour l'essentiel du recyclage urbain. En 2025, près de 50 nouveaux logements devraient voir le jour pour accueillir des ménages en situation de grande précarité.

Nous réaffirmons aussi notre engagement pour une transition écologique socialement juste et accélérons nos actions dans la lutte contre la précarité énergétique. La réalisation de travaux de rénovation thermique des logements d'insertion avant leur première mise en location (label BBC rénovation systématiquement visé pour nos opérations en mono-propriété, saut de 2 à 3 classes pour les copropriétés) et le déploiement d'un plan patrimoine ambitieux démarré en 2023 permettent d'assurer aux ménages accompagnés un habitat confortable et sobre énergétiquement.

SNL a aussi décidé d'étendre son territoire d'intervention avec un projet de création d'une nouvelle foncière solidaire en partenariat avec la Métropole de Lyon. Elle serait dédiée à la transformation de passoires thermiques en logements d'insertion et ferait l'objet de partenariats avec des associations locales.

Le fort ancrage territorial qui caractérise le modèle d'association citoyenne SNL prend sa source dans une dynamique impulsée par les 1 400 bénévoles et 100 salariés des entités départementales, de la fédération et la foncière solidaire. Pour mieux connaître et répondre aux attentes des bénévoles SNL, une grande enquête est menée début 2025. Elle sera le point d'appui pour conforter et organiser les actions de recrutement, de fidélisation et d'adaptation des missions des bénévoles engagés dans le mouvement.

Au cours de l'année 2025, l'accent est mis sur une visibilité et une notoriété accrue, grâce à la conception d'un nouveau site internet, à des outils de communication adaptés à chaque

Solidarités Nouvelles pour le Logement - Fédération d'associations d'intérêt général
SNL-Union 3 rue Louise Thuliez 75019 Paris - Tel.: 01 42 41 22 99 - www.solidarites-nouvelles-logement.org

partie prenante (collectivités locales, bénévoles, institutionnels, donateurs, investisseurs), à la participation à des événements et à des prises de parole.

En cette période charnière pour le mouvement SNL, il nous est enfin paru important de réinterroger nos racines, d'asseoir notre singularité et d'orienter notre engagement vers un cap et des valeurs communes. A cette fin, nous avons décidé de réaliser un travail de concertation autour de la formulation de la raison d'être de SNL, qui sera inscrite dans les statuts de la fédération en 2025 :

« Convaincue de la force de la solidarité, de l'action locale et de la mobilisation collective, Solidarités Nouvelles pour le Logement propose des solutions concrètes pour les personnes en situation de grande précarité. Par l'accès à un logement de qualité et à un double accompagnement social et de proximité, locataires, bénévoles et salariés mobilisent leur capacité d'agir pour faire vivre et incarner une société plus juste. »