



SOLIDARITÉS NOUVELLES LOGEMENT

ÉDITO

Les acteurs engagés pour l'accès au logement des plus modestes alertent ! L'effondrement de la production de logements se poursuit, la difficulté d'accès à un logement pour les plus modestes ne fait quant à elle que croître ; et les plus fragiles peuvent être écartés des priorités - avec des coupes budgétaires parfois dévastatrices pour des projets en cours et futurs.

Se rencontrer, accueillir et être accueilli, retrouver une sécurité, cela permet d'avancer ; et à SNL, nous le vivons au quotidien ! 3220 personnes logées et accompagnées dans nos 1244 logements à fin 2024, 50 nouveaux logements produits, c'est du concret : des histoires et des parcours qui se retissent ; des rencontres, de la dignité retrouvée, des projets d'avenir qui s'ouvrent. Dans notre mouvement, plus d'une centaine de salariés et 1389 bénévoles agissent... Merci à tous ! Soutenez-nous et venez nous rejoindre !

Catherine Larrieu,
Présidente de la fédération SNL



2024

L'ESSENTIEL

Chiffres au 31/12/2024

Merci à vous tous, donateurs, partenaires, sympathisants, qui en vous engageant à nos côtés, contribuez à faire vivre le projet SNL !

solidarites-nouvelles-logement.org

SOLIDARITÉS NOUVELLES POUR LE LOGEMENT

Solidarités Nouvelles pour le Logement (SNL) est un mouvement citoyen reconnu aujourd'hui comme un acteur majeur du logement d'insertion en Île-de-France.

Depuis plus de 36 ans, nous nous engageons aux côtés de personnes en situation d'exclusion et de mal-logement pour leur permettre d'accéder à un logement digne et décent. Nous proposons une solution innovante, combinant un accompagnement professionnel et bénévole, permettant ainsi à chaque personne de se reconstruire.

NOTRE ACTIVITÉ REPOSE SUR 3 PILIERS

- 1 Créer et louer des logements d'insertion** dans le diffus, à des personnes en difficulté « le temps qu'il faut » pour qu'elles retrouvent une stabilité.
- 2 Accompagner chaque ménage** en tissant du lien social, jusqu'à l'accès à un logement pérenne.
- 3 Témoigner pour mobiliser** autour de notre action et interpeller les instances politiques et les acteurs publics et privés.

LES VALEURS QUI NOUS PORTENT

La proximité

Elle constitue le fondement de notre action et guide toutes les actions de l'association sur le terrain. SNL agit au cœur des villes, à l'échelle du quartier et du voisinage.

Le pouvoir d'agir

Nous croyons dans la capacité des individus à se reconstruire. Pour cela, bénévoles, locataires et salariés mobilisent leur capacité d'agir pour faire vivre et incarner une société plus juste.

Le partage et la coopération

En privilégiant le collectif, en mutualisant les compétences multiples pour proposer des solutions innovantes, adaptées à chaque personne et à chaque situation.

ORGANISATION

STRUCTURE FÉDÉRATIVE

snl UNION

ASSOCIATIONS DÉPARTEMENTALES

snl
PARIS

snl
YVELINES

snl
ESSONNE

COOPÉRATIVE FONCIÈRE SOLIDAIRE

Elle porte les opérations immobilières des associations SNL et partenaires

snl - PROLOGUES

snl
HAUTS-DE-SEINE

snl
VAL-DE-MARNE

snl
VAL D'OISE

FONDS DE DOTATION

Il gère les libéralités
Fonds SNL

FONDATION ABRITÉE SNL*

Sous l'égide de la Fondation pour le
Logement des Défavorisés

106 salariés

dont 40% de travailleurs sociaux

1389 bénévoles

réunis en **105 Groupes Locaux de Solidarité (GLS)**

* Hors reconnaissance Don en confiance puisque celle-ci est attribuée par la Fondation pour le Logement des Défavorisés qui l'abrite.

GOVERNANCE

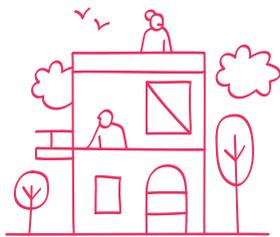
Les Assemblées Générales des associations réunissent les membres actifs. Elles ont lieu au moins une fois par an.

Chaque entité Solidarités Nouvelles pour le Logement a un **Conseil d'administration** composé d'administrateurs bénévoles et de deux personnalités qualifiées.

Le Conseil d'Administration de SNL Union est composé d'administrateurs de chaque entité départementale.

Des commissions permanentes et des groupes de travail ponctuels se tiennent régulièrement afin de mettre en œuvre la stratégie votée par le Conseil d'administration de SNL Union et de mutualiser les travaux des différentes entités du mouvement sur des sujets transverses.

La gouvernance de SNL-Prologues est composée des 6 associations locales SNL et de 6 personnes qualifiées. 3 censeurs ont un rôle de conseil et d'alerte.



CHIFFRES CLÉS 2024

3 220

personnes présentes dans nos logements

691

nouvelles personnes accueillies

50

nouveaux logements produits

1 244

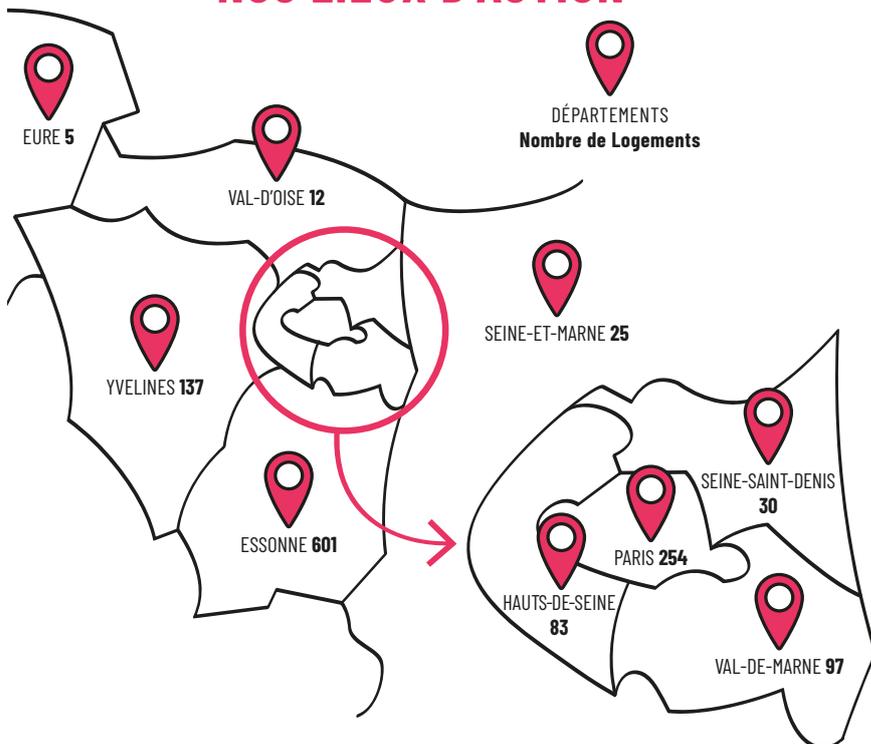
logements en service*

15

opérations engagées pour **40 (futurs) logements**

* Logements hors département de l'Eure

NOS LIEUX D'ACTION



QUI SONT LES LOCATAIRES SNL ?

1 366
enfants

742
hommes

1 112
femmes

44%
de familles monoparentales

18%
couples avec enfants

34%
personnes seules

4%
couples sans enfants

85%

vivent sous le seuil de pauvreté

85%

n'avaient pas de logement

LE LOGEMENT D'INSERTION ACCOMPAGNÉ

Un tremplin pour se reconstruire et envisager l'avenir

La vocation de SNL est de permettre à des personnes ayant connu une période d'errance résidentielle de retrouver une stabilité grâce à l'accès à un logement temporaire et un accompagnement social et de proximité.

3,3 ans

c'est le temps moyen passé dans un logement SNL par nos locataires sortis en 2024

95%

des personnes sorties en 2024 intègrent un logement pérenne, preuve d'une insertion sociale réussie



LE SAVIEZ-VOUS ?

Les logements créés ou gérés par SNL sont dit « très sociaux » car ils sont conventionnés soit par l'Etat soit par l'Agence Nationale pour l'Amélioration de l'Habitat (ANAH). Les locataires bénéficient ainsi d'un loyer bien inférieur au prix du marché. En 2024, le loyer mensuel moyen est de **7,2€/m²** (soit **360€** pour une surface de **50m²**). La moyenne des loyers privés en Île-de-France est de **27,5€/m²**.



Ce que j'attendais de SNL, c'était juste un logement mais j'ai eu beaucoup plus que ça ! Il y a eu cet accompagnement. Il y a eu cette confiance (...) Les équipes de l'association ont toujours été derrière moi. En fait, ce qu'il y a de bien, c'est qu'au-delà du fait de trouver un appartement, tu trouves un esprit de famille Il y a ce côté humain qui fait du bien, surtout quand on est dans des situations difficiles.

BRUCE, LOCATAIRE

2024 QUELQUES FAITS MARQUANTS

► Une gouvernance et une direction renouvelées

Catherine Larrieu et Anne Mollet, Présidente et Directrice Générale de SNL Union, ont rejoint la fédération SNL en mars. Leur connaissance fine du monde du logement et leur sens de l'engagement constituent un levier important pour accompagner la dynamique du mouvement SNL.

► Un prix pour SNL-Prologues

La Foncière solidaire du mouvement s'est vue décernée, le 4 novembre, le Prix national de l'ESS 2024 dans la catégorie Utilité Sociale. Cette récompense vise à faire découvrir et valoriser des initiatives remarquables du secteur de l'économie sociale et solidaire. C'est à la fois une belle mise en lumière et une reconnaissance de l'action accomplie par SNL.

► Témoigner et interpeller

Que ce soit en notre nom propre ou au sein de collectifs engagés, SNL a fait entendre sa voix lors de manifestations et a participé à de nombreux rendez-vous avec des décideurs publics. L'objectif ? Faire bouger les lignes pour peser sur l'orientation des politiques publiques dans un contexte particulièrement inquiétant pour les personnes en situation de mal-logement.

► Une mini-série de diaporamas sonores

Au travers de 6 épisodes, salariés, bénévoles et locataires ont pu témoigner de leur expérience, invitant le spectateur à venir à la rencontre de leur quotidien au sein de SNL. Cette mini-série, réalisée en collaboration avec le photojournaliste Pablo Porlan, a été diffusée sur les réseaux sociaux de l'association.

ET DU CÔTÉ DES LOGEMENTS D'INSERTION...

► Une Résidence Accueil à Savigny-le-Temple

Gérée par L'Alve (Accompagnement Lieux de Vie Entraide) et acquise par SNL, cette résidence comprend 25 logements destinés à des personnes en situation d'exclusion sociale et souffrant de troubles psychiques. Elle leur offre un nouveau départ dans un cadre de vie accueillant et sécurisant. L'opération, réalisée par Nexity, a également bénéficié du soutien de la Ville de Savigny-le-Temple, de la Préfecture de Seine-et-Marne et de l'Établissement public d'aménagement illustrant un partenariat aux multiples alliances.

► Une 1^{re} implantation à Margency pour SNL Val-d'Oise

Après avoir réhabilité deux maisons mitoyennes en centre-ville, SNL Val-d'Oise a inauguré, en novembre, ses cinq premiers logements à Margency. L'opération a vu le jour grâce à des soutiens publics, privés et à la mobilisation de bénévoles autour d'une campagne de financement participatif. Cette dernière a permis de financer une partie de l'isolation thermique en fibre de bois, garantissant ainsi des logements à la fois écologiques et économiquement accessibles pour les nouveaux locataires.

2025 NOS PERSPECTIVES

► Une foncière solidaire commune avec la Métropole de Lyon

La création d'une foncière dédiée au « Logement d'Abord » dans l'agglomération lyonnaise se poursuit. Financée par la Métropole de Lyon et la Banque du Conseil de l'Europe, elle vise à mobiliser 350 logements vacants d'ici 2030. Deux premiers logements d'insertion à Vaulx-en-Velin vont d'ores et déjà être créés. L'ingénierie est portée par SNL-Prologues, soutenue par SNL Union pour le volet communication.

► Un nouveau site internet pour 2025

Dans le prolongement de l'adoption de sa nouvelle identité visuelle, SNL s'est lancé dans la refonte de son site internet, opérationnel fin 2025. Plus moderne, plus dynamique, il vise à réaffirmer les valeurs et les spécificités de Solidarités Nouvelles pour le Logement et doit contribuer à faire rayonner son projet associatif.



LE SAVIEZ-VOUS ?

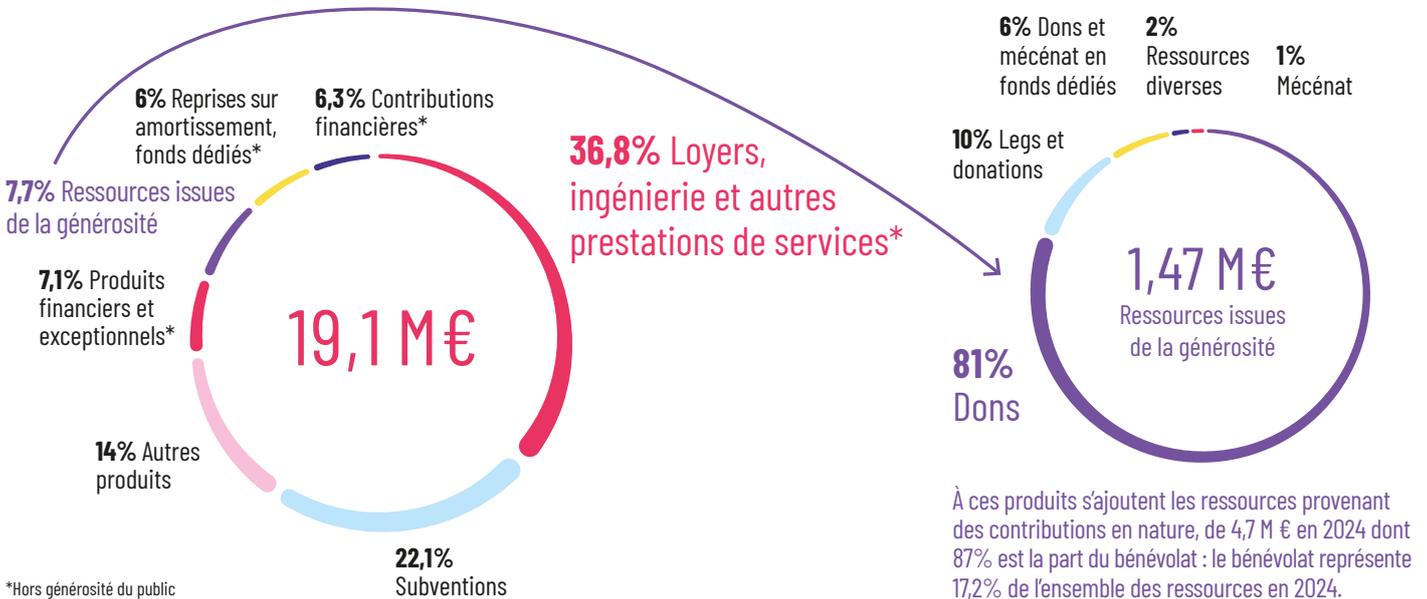
Créée en 1995, la foncière du mouvement, SNL-Prologues, fait partie des sept foncières françaises à avoir obtenu le mandat européen SIEG (Service d'Intérêt Economique Général). Cette reconnaissance implique 3 conditions :

- Porter des fonciers destinés à au moins 70% de publics économiquement faible. Le taux réel pour SNL atteint 97%, allant au-delà de l'obligation légale.
- La protection d'un commun, en le sortant durablement d'une logique de plus-value. Pour SNL, ce commun est constitué de logements situés dans des secteurs tendus avec un réseau de services publics.
- Une vérification annuelle par le Ministère du Logement, l'ANCOLS (Agence Nationale de Contrôle du Logement Social) et le Ministère de l'Économie et des Finances.

MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Les ressources de Solidarités Nouvelles pour le Logement proviennent principalement des produits de ses activités immobilières sociales et des subventions ainsi que des contributions en nature du bénévolat.

LES RESSOURCES ÉCONOMIQUES



LE TOTAL DES PRODUITS S'ÉLÈVE À 19,1 MILLIONS D'EUROS

Les ressources liées à la générosité du public s'élèvent à 1,5 M€ et représentent 8% des produits totaux.

Elles sont constituées :

- **Des dons des particuliers (1 192 k€)** : en augmentation (+28 k€) par rapport à 2023, expliquée par la dynamique des associations (organisation d'événements)
- **Des legs, donations et assurance-vie (145 k€)** : en forte baisse (-438 k€) expliquée par de moindres produits issus des cessions de libéralités reçues, les délais de réalisation des cessions étant variables. Il est à noter que le montant des biens corporels reçus par legs et donations, destinés à être vendus, a augmenté en 2024 (+231 k€).
- De l'utilisation **de fonds dédiés** constitués sur les exercices antérieurs (83 k€).
- Du **mécénat direct** (20 k€).
- De **ressources diverses** (31 k€).

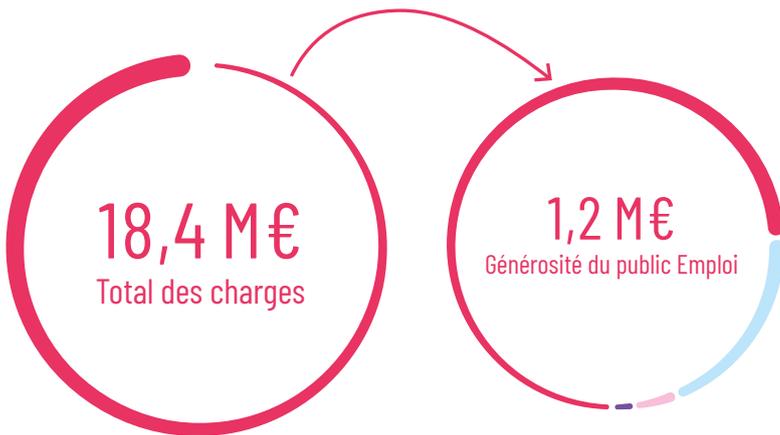
Les produits non liés à la générosité du public représentent 17,7 M€. Ils proviennent :

- **Des loyers et autres prestations de services (7 M€)**, issus des biens immobiliers acquis précédemment, notamment grâce à la générosité du public
- **Des subventions d'exploitation (4,2 M€)** : les collectivités locales et l'Etat sont nos principaux financeurs. Ils financent l'accompagnement social des locataires et l'activité sociale des pensions de famille.
- **D'autres produits** : composés essentiellement des subventions d'investissement dédiées aux logements, dont une quote-part est reprise chaque année au même rythme que l'amortissement des logements et des contributions financières.
- **Des contributions financières ou « subventions privées » (1,2 M€)** : constituées des soutiens de fondations, d'associations, d'institutions parapubliques et d'entreprises, qui ne sont pas considérés comme du mécénat. Elles financent des opérations immobilières, l'accompagnement, des actions sociales spécifiques ainsi que le fonctionnement.



Inauguration d'une nouvelle Résidence Accueil à Savigny-le-Temple (77), avec 25 logements à destination de personnes souffrant de troubles psychiques

EMPLOI DES RESSOURCES



18,4 M€

Total des charges

1,2 M€

Générosité du public Emploi

74,5% Missions sociales

19,4% Fonctionnement

1,7% Recherche de fonds

1,7% Report en fonds dédiés

Sur le total de nos charges

81%

sont fléchés sur nos missions sociales, soit **14,9 M€**.

ZOOM SUR NOS MISSIONS SOCIALES

62%

Assurer le coût et la gestion des logements existants*

10%

Entretien des logements

15%

Accompagner les locataires

3%

Animer des réseaux de bénévoles et de plaidoyer

6%

Produire de nouveaux logements

4%

Faire vivre les pensions de famille

*dont 33% consacrés à la gestion du patrimoine et à l'optimisation de la performance énergétique

En 2024, les missions sociales liées à la générosité du public d'un montant de 0,9 M€ représentent 75% de l'emploi des ressources liées à la générosité du public.

- Les frais de fonctionnement sont en hausse de 19% par rapport à l'année précédente. L'augmentation de leur poids s'explique, aussi, par la baisse des ressources liées à la générosité du public et des

emplois associés, qui ont diminué de 33% par rapport à 2023.

- La diminution des ressources liées à la générosité du public, expliquée par la baisse des produits liés aux legs et donations, a généré une baisse du poids de l'emploi des ressources liées à la générosité du public dans les missions sociales. Les missions sociales ont pourtant connu une croissance en 2024 (+0,7 M€), financée par d'autres ressources.

LES CHIFFRES CLÉS DE SNL-PROLOGUES, LA COOPÉRATIVE SOLIDAIRE DU MOUVEMENT

64,4 M€

Montant investi par des particuliers, des fonds privés de placement d'épargne solidaire et de coopérateurs apporteurs de projets de logement au capital de SNL-Prologues, soit une hausse de 2,9%.

10,5 M€

Montant investi par des particuliers. Depuis 2020, ils peuvent investir via la plateforme www.investirsolidaire.fr dans le cadre des campagnes publics à l'épargne.



BILAN SIMPLIFIÉ

L'ACTIF IMMOBILISÉ SE COMPOSE DES ÉLÉMENTS SUIVANTS :

- L'actif immobilisé (135 M€) a connu une hausse de 4% du fait du développement immobilier à vocation sociale destiné à accueillir des familles en difficulté : acquisition de baux à réhabilitation (immobilisations incorporelles) et de logements (immobilisations corporelles). Les immobilisations corporelles (131 M€) sont prépondérantes : elles représentent 97% de l'actif immobilisé et 69% de l'actif.
- L'actif circulant (55 M€) a augmenté de 8%, expliqué par l'évolution de la trésorerie. La trésorerie (27,6 M€), constituée des valeurs mobilières de placement (en livrets et comptes à termes principa-

lement, sans risque) et des disponibilités, a augmenté de 17% (+4 M€).

Malgré une activité en croissance, les créances d'exploitation court terme ont stagné.

- Le passif :

86% du passif est constitué des fonds propres.

Les dettes restent limitées à 10,9%. Elles s'expliquent par les emprunts pour les logements en hausse (+1,6 M€) et par la prise d'un billet à ordre (+1 M€). Le résultat de l'exercice baisse très légèrement.

ACTIF	2024	2023
Immobilisations incorporelles nettes	1 798	1 408
Immobilisations corporelles nettes	131 011	126 561
Immobilisations financières	2 684	2 646
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	135 493	130 615
Avances et acomptes versés sur commandes	40	22
Créances d'exploitation court terme	26 699	26 795
Valeurs mobilières de placement	12 032	8 525
Disponibilités	15 555	15 027
Charges constatées d'avance	360	281
TOTAL ACTIF CIRCULANT	54 686	50 650
TOTAL DE L'ACTIF	190 180	181 265

PASSIF	2024	2023
Fonds propres	41 016	39 935
Reserves et reports à nouveau	31 502	30 541
Résultat de l'exercice	708	718
Fonds propres consommables	331	1
Subventions Nettes	89 161	85 367
TOTAL FONDS PROPRES	162 718	156 561
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	1 559	1 723
PROVISIONS	2 191	1 517
Emprunts et dettes bancaires	11 305	9 836
Emprunts et dettes financières diverses	9 543	8 935
Dettes courts terme	2 627	2 671
Produits constatés d'avance	238	22
TOTAL DETTES	23 712	21 464
TOTAL DE L'ACTIF	190 180	181 265



Ce sont des rencontres fortes, et des relations d'amitié, sans faire semblant, qui peuvent naître. Le lien créé ne va pas que dans un sens, ce sont de vrais allers-retours : nous avons des échanges sur nos vies respectives, sur nos familles, sur l'éducation des enfants, sur le monde en général – et même sur l'accompagnement : une des mamans que j'accompagne m'a beaucoup aidée sur la façon dont aider une autre famille !

MARION, BÉNÉVOLE ACCOMPAGNATRICE

VALORISATION DE L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE

UNE IMPLICATION ESSENTIELLE À LA RÉALISATION DE L'OBJET SOCIAL DE SNL

En 2024, le bénévolat s'élève à **152 143 heures**, soit l'équivalent de **107 temps plein** (ETP), valorisé à 26,99 € de l'heure (salaire médian français) : cela correspond à un montant de 4,1 M€. Ces éléments sont à mettre au regard du nombre total de salariés (99 ETP) et des charges de personnel de l'exercice (5,8 M€).



Solidarités Nouvelles pour le Logement

Fédération d'associations d'intérêt général habilitées à recevoir dons et legs et agréées par l'Etat

3, rue Louise Thuliez 75 019 Paris
Tél. : 01 42 41 22 99

Contact : dons, mécénat et libéralités
contact@solidarites-nouvelles-logement.org

solidarites-nouvelles-logement.org



TRANSPARENCE ET CONTRÔLE

Les informations contenues dans ce document sont issues rapports d'activités annuels 2024 et des comptes combinés de la fédération SNL. Ils sont disponibles sur notre site internet www.solidarites-nouvelles-logement.org ou sur simple demande écrite. Les comptes sont certifiés chaque année par une commissaire aux comptes.

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Convaincue de la force de la **solidarité**, de l'action locale et de la mobilisation collective, **Solidarités Nouvelles pour le Logement** propose des solutions concrètes pour les personnes en situation de grande précarité. Par l'accès à un **logement** de qualité et à un double **accompagnement** social et de proximité, locataires, bénévoles et salariés mobilisent leur capacité d'agir pour faire vivre et incarner **une société plus juste**.

Solidarités Nouvelles pour le Logement est une fédération Don en confiance. Don en confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons. La fédération SNL a choisi de se soumettre volontairement et annuellement à ce contrôle afin d'obtenir la reconnaissance « Don en confiance. »

